

“总共3.82亿元的银行贷款”,竟然让严介和陷入了巨大的风暴之中。严介和上周接受本报专访的时候,称这和自己在上海设立苏商建设集团有限公司有关。

苏商集团把太平洋建设旗下大量优质资产拿走的同时,却把子孙公司的贷款担保责任留给了将成“皮包公司”的太平洋建设。贷款银行因此面对一个微妙的态势:持有贷款公司股权的苏商集团和银行没有担保关系,而有担保责任的太平洋建设却是个“皮包公司”。银行决定通过司法途径尽快拿回贷款。

苏商集团从上海回搬南京,是严介和眼下“救火”的核心步骤。



严介和日前接受本报专访,细说银行逼债风波原委 资料图

# 严介和揭秘逼债风暴:都是苏商集团惹的祸

口本报记者 陈建军

总共3.82亿元的银行贷款,竟然让胡润2005年百富榜第2名和2006年百富榜第16名的严介和陷入了巨大的风暴之中。严介和上周接受本报专访的时候,揭开了其中的奥秘。

## 祸起苏商集团

太平洋建设集团有限公司法人代表严介和陷入的债务风暴,完全来自江苏省内,始作俑者是中国银行江苏分行。江苏省外银行没有加入追债队伍,虽然可能与发放0.99亿元贷款时采用了应收账款质押的方式有关,但江苏省内的固定收入,而出租也是我调整太平洋建设战略思路的体现。”严介和话锋一转说:“按照我的规划,太平洋建设以后就像肯德基、麦当劳那样是个控股式的‘皮包公司’,主要业务就是管理新设的苏商、沪商、粤商、渝商、龙商和京商等六大集团,而不像过去那样要我亲自出去洽谈业务了。”

因太平洋建设收购的江苏长城消防有限公司150万元贷款逾期,南京市中级人民法院应银行要求判令提供个人担保的严介和归还本金加利息共计155.8万元的贷款。由于严介和没有履行担保义务,法院不仅查封了他在五台山一号的12套房产,而且在10月17日向其发出了南京市首个“限制高消费令”。

苏商集团的前身是江苏

长城建设有限公司。今年1月4日,江苏长城从南京迁往上海。1月16日,浦东工商局准予其变更为苏商集团。虽然严介和和胡润没有任何的产权关系。在苏商集团5500万元的注册资本中,陈晓明、沙正大、胡建军、胡宽和张文每人出资1100万元,各自持股20%。

## 太平洋建设成“皮包公司”

虽然苏商集团和太平洋建设没有产权关系,但太平洋建设控制下的大量优质资产却迅速向其聚集。按照严介和把太平洋建设改造成控股式的“皮包公司”计划,太平洋建设下辖的江苏太平洋房地产开发有限公司、江苏太平洋装饰工程设计工程有限公司、江苏太平洋洋业有限公司、江苏太平洋工程机械有限公司和淮安太平洋工程有限公司等6家子公司,主要去处就是苏商集团。用严介和的话说,苏商集团目前的总资产在30亿元左右,而净资产占到80%以上。

苏商集团把太平洋建设旗下大量优质资产拿走的同时,却把子孙公司的贷款担保责任留给了将成“皮包公司”的太平洋建设。严介和也承认,太平洋建设目前在江苏省内承担的

2.83亿元担保贷款,苏商集团旗下子孙公司占了相当部分。在这种情况下,贷款银行面对一个微妙的态势:持有贷款公司股权的苏商集团和银行没有担保关系,而有担保责任的太平洋建设却是个近乎虚拟的“皮包公司”。因此,尽管严介和一再表示自己有多倍于贷款金额的应收账款可以保证贷款的安全,但银行仍然毅然决然地通过司法途径以求尽快拿回贷款。于是,苏商集团从上海回搬南京,是严介和眼下“救火”的核心步骤。

## 苏商集团将撤回南京

“苏商集团最晚将在明年撤回南京,目前已经准备在上海新设沪商集团。苏商集团的部分股东也将撤回南京,还有部分股东则留下来投身沪商集团。”严介和继续说:“但与沪商、京商、龙商、渝商和粤商等另外5大集团的跨省市发展模式不同,回搬南京后的苏商集团将只做江苏省的业务,以充分表明太平洋建设对江苏的感情。目前可以明确的是,回搬南京后的苏商集团将肯定不会和太平洋建设在一起办公,这与另外5大集团一样严格建立‘防火墙’。”

这显然不是严介和的初衷。严介和今年年初在接受记

者专访时还表示,自己要在太平洋建设之外再行组建两大集团,一个是在上海组建负责为太平洋建设融资的苏商集团,一个是在北京组建负责为太平洋建设融通关系的长城集团,以此来形成产业、资本等方面的完美链条。

显然,组建才几个月就要回搬南京的苏商集团,其定位与严介和当初的想法已经大相径庭。据了解,由于太平洋建设旗下企业每年为所在的江苏各地创造了大量的税收,因而严介和收购的几十家江苏企业很少有从收购地外迁的。在这之前,只有置换进SST纵横的江苏东辰公路工程有限公司从收购地的泗阳县搬到了苏州工业园区,搬到苏州后即更名为苏辰公路工程有限公司,但前不久,严介和又将苏辰总部迁到了泗阳县。不过,他拒绝透露回迁的原因。

同样,对记者就苏商集团回搬南京的追问,严介和没有做出正面的回应,只是意味深长地感叹道:“我以前的个性太过张扬,张扬的太过激情,这不是我名字中的中庸本意。悲壮跳下汨罗江的屈原,痴迷到痴痴癫癫的李白,都不是我严介和效仿的榜样。要知道,明明白白的妥协是高尚,坦坦荡荡的妥协是英雄。”

# 严介和做好变现资产打算 未来融资寄望外资银行

口本报记者 陈建军

面对银行的群起逼债,严介和已经做好了出让资产还贷的最坏打算,而这很可能也是太平洋建设转向外资银行寻求融资的一大标志。

## 未来融资寄望外资银行

“在自己登上胡润2005年百富榜老二之前,太平洋建设的银行贷款有70多亿元,此后九成多的贷款被银行收回。目前出现的追债风波,很大程度上是因为银行收贷造成了流动性下降。”但严介和继续表现出他一贯的大度:“银行出于风险意识和相继收贷,是他们按照自己的规定进行的正常操作,无可非议。”

虽然在口头上表示能够理解银行的群起追债,但严介和已将来融资渠道主要寄望于外资银行。严介和一语一顿地说:“如果不能尽快和债权银行协调好贷款的解决办法,我准备将太平洋建设的一些优质资产变现提前还清国内银行的债务,此后寻求向外资银行融资。今年12月11日后,中国对外资银行的放贷政策将进一步放宽限制,这种全新的金融环境非常有利于太平洋建设。当然,目前还没看到需要

太平洋建设壮士断臂的迹象,与相关贷款银行的协调也正在顺利进行之中。”

向外资银行寻求融资,这并非严介和现在才有的想法。自2004年开始,严介和就在多个场合表达了这样的想法。“太平洋建设之所以一直没有去向外资银行贷款,主要是因为政策限制还没有解除,而太平洋建设过去也还没有达到非常需要外资以私人股权方式进行融资的阶段。”严介和解释说:“如果当初拖着不还,太平洋建设手头的资金现在肯定要活络得多。中国银行业的风险考量手段让人看不懂,太平洋建设将九成多的贷款归还是因为政策限制还没有解除,而太平洋建设过去也还没有达到非常需要外资以私人股权方式进行融资的阶段。”严介和解释说:“如果当初拖着不还,太平洋建设手头的资金现在肯定要活络得多。中国银行业的风险考量手段让人看不懂,太平洋建设将九成多的贷款归还是因为政策限制还没有解除,而太平洋建设过去也还没有达到非常需要外资以私人股权方式进行融资的阶段。”

## 应收账款问题由来已久

回过头去看,无论严介和被卷入债务风暴的真实原因是什么,但太平洋建设资产流动性差的缺陷都已暴露在人面前。这个问题其实不是新问题。2004年7月,原南通市经贸委主任蔡树东刚刚被任命为太平洋建设总裁时,就充分意识到了应收账款总量太大的资金

链危机。蔡树东在内部会议上说,不仅要金融、资本市场和企业内部找资金,而且要主动同政府业上商量把应收款提前归位。尽管蔡树东早在去年5月就已辞任,但太平洋建设应收账款这个问题始终没有得到有效的解决。

严介和承认:“在追债风波发生之前,由于自己亲自在调度各地的资金,因而整个太平洋建设的资金调拨比较顺畅,基本满足了工程建设需要的资金支持。随着自己辞去董事局主席的职务,太平洋建设内部的资金调度出现了问题。”

## 太平洋建设要做“减法”

自从1996年创立以来,太平洋建设在严介和这个激进“火车头”的牵引下高速发展了9年。用严介和的话说,是做了9年的“加法”。“这次债务风波背后体现出来的‘大起大落’,意味着太平洋建设必须走向理性的回归。在未来的很长一段时间内,太平洋建设将做‘减法’,不再承接新的基建工程了。”

严介和说。他还表示:“做完‘减法’,也是我彻底退出太平洋建设的时候。”

除了不再承接新的基建工

程外,严介和要太平洋建设做的“减法”还包括放慢发展速度,收缩战线,严格控制投资规模。严介和希望通过步步为营的发展,让经营管理层用延长的磨合时间去换将来的发展空间。严介和说:“太平洋建设不是个体户,仅靠我严介和一个人是远远不够的,太平洋建设要发展,最终得依靠团队的力量。希望经过‘一加一减’后,太平洋建设能走向新的‘团队时代’。”



本报记者 陈建军 摄

# 霍英东走完传奇一生

口综合新华社电

杰出的社会活动家,著名的爱国人士,香港知名实业家,中国共产党的亲密朋友,中国人民政治协商会议第八、九、十届全国委员会副主席,香港中华总商会永远名誉会长霍英东先生,因病于2006年10月28日19时30分在北京逝世,享年84岁。

香港特别行政区行政长官曾荫权29日表示,对全国政协副主席霍英东28日晚在北京逝世感到非常难过和惋惜。曾荫权说:“霍英东先生的逝世是国家及香港的重大损失。我谨代表香港特别行政区政府向霍先生家人致以最深切的慰问。”

曾荫权表示,霍英东先生在国家改革开放的过程中贡献宏大,又竭力促进香港的繁荣安定。霍英东先生对香港的工业发展做出了杰出贡献,并



霍英东先生遗像 新华社发

热心参与香港及内地社会公益事务及体育发展方面的工作。他在1997年获香港特别行政区颁赠的大紫荆勋章。

曾荫权说:“霍英东先生不幸逝世,他的家人及朋友深切怀念。我们感谢霍先生对香港回归祖国所做的宝贵贡献。”

## 人物特写

# 商界巨子白手起家 投资捐赠内地逾50亿

口本报综合报道

改革开放之初,霍英东便率先投资祖国内地,从广州白天鹅宾馆到中国温泉宾馆,从公路到桥梁,从体育基金到残疾人福利基金,从暨南大学到英东游泳馆……迄今为止,霍英东投资捐赠内地已超过50亿元。

## 与病魔搏斗20多年

自霍英东今年年初在北京出席全国政协会议期间,已有传霍英东患病的信息。至今年年中,霍英东再次传出患上急病,有关部门曾于6月派出专机将霍英东接到北京进行诊治。

霍英东与病魔搏斗达20多年,最终仍敌不过病魔。不过,在这过程中,他一直积极面对,未有言败。1983年,霍英东被发现患有癌病。霍英东在香港接受切除肿瘤手术,由陈鸿章、何鸿超等名医动刀。及后霍英东再到北京接受化疗,终于成功活下来。事隔20年,霍英东的癌病在2003年底复发,多次赴北京诊治。不过,83岁的他,终于还是敌不过病魔魔命。

## 乱世中开创商业王国

霍英东7岁时,因父亲和两位兄长相继去世,随母亲和姐姐一姐一妹上岸生活。他在皇仁书院念至中学,因日军进占香港而辍学,开始从事体力劳动养家。二十岁时开设杂货店,首次当老板。

后来霍英东又抢先把握经营重点转向了房地产开发。1954年12月,霍英东拿出自己的120万港元,另向银行贷款160万港元,在香港铜锣湾买下了他的第一幢大厦,并创办了“立信建筑置业有限公司”。开始,他也和别人一样,自己花钱买旧楼,拆了后建新楼逐层出售。后来霍英东得到启发,决定以采取房产预售的方法,利用想购房者的定金来盖新房。这一创举使霍英东的房地产业生意顿时大大兴隆起来,一举打破了香港房地产业最高纪录。

## 率先投资内地

上世纪70年代末,中国刚刚实行改革开放后,霍英东率先到内地去投资。在广州,他联合其他的香港实业家,建设了中国内地第一家五星级酒店,之后,他又把这个五星级大酒店无偿地捐赠给了国家。他以这种表率性的行动带动了香港、澳门等一大批海外华人,对内地投资,为内地的改革开放建设起了重要作用。

## 资助内地教育事业

除了桥梁道路,教育也是霍英东投资的一个重点。1986年,他出资1亿港元,与国家教

育委员会合作,成立“霍英东教育基金会”,资助内地的教育事业。在该基金会第一次理事会上,霍英东说:“我设立教育基金会是长期性的,其目的是希望有助于推动内地教育事业的发展。教育是很重要的,今天的会议,我的孩子也参加了,我要世代把这件事坚持下去。”

“霍英东教育基金会”下设一个“青年教师基金”和一个“青年教师奖”。前者主要资助青年学者出国留学,鼓励他们学成回国任教;后者主要是奖励在教学科研上有成果的青年教师。该奖每两年评选一次,每人可获5000至20000美元奖金。

在霍英东捐赠的教育项目中,较大的还有:捐款400万港元,重建广州暨南大学;捐款500万美元,兴建北京师范大学一座两万多平方米的教学大楼——霍英东教育大楼;捐款兴建广东三水县华侨中学……

另外,从1992年的第25届奥运会之后,“霍英东教育基金”就开始拨款奖励在奥运会上夺得奖牌的内地奥运选手和中国香港选手。

## 震宇系三子谁是接班人?

霍英东总共娶三位妻,吕燕妮、冯碧妮、林淑端。吕燕妮生有震霆、震寰、丽萍、震宇、丽娜、丽丽;冯碧妮生有文芳、文斌、文进;林淑端生有显扬、显旋等四子。震宇系子女是继承霍氏产业的主力。而其他子女,霍英东则反对他们从事商业,在霍英东的严厉要求下,文字系和显宇系,纷纷向法律、医生等专业人士方面发展。

从目前的家族分工看,老三霍震宇承担起南沙开发的重任,但是对家族二代子女现在的分工是否是霍英东最终的人事安排,现在还很难下定论,因为从种种迹象表明霍英东对于其在南沙的接班人问题还有更为深层的考虑。

与年长自己的两位兄长相比,霍震宇在家族事务里面承担的似乎较少。霍震宇目前是霍英东集团董事,与大哥霍震霆一样不担任具体管理职务。霍震宇的性格很温和,说话也总是带着笑容,但是话并不多。

## 霍英东名言

一个人要干成一番事业,其中放开眼界、抓紧时机、百折不挠、艰苦创业占95%的因素。以做生意来说,有时候三思而行无好处。我出生时贫穷,但是我不可能一辈子都贫穷!我本人不在故乡做生意,家乡的利润,基金会一块钱也不取!投资、捐赠,目的只有一个,就是希望国家兴旺,民族富强。