

# 傅履仁:从美国第一位华裔将军到百人会会长

□本报特约记者 朱瑛石

他身着藏青色西装,身形挺拔,即便已经是年逾七旬,你仍然能看出多年军旅生涯在他身上留下的痕迹。

媒体说他仍然很喜欢别人称他“将军”,但在上海香格里拉酒店的会议厅外,听到“傅将军”的称呼,他并没有意外的欣喜。出任美国华人精英团体百人会会长半年之后,或许傅履仁已经更为适应“傅会长”这个角色。

## 早年傅履仁

在中国,很少有人了解傅履仁和他的父亲傅经波,但一个与傅家关系密切的美国人却是尽人皆知。

“1949年毛泽东那篇著名的《别了,司徒雷登》,针对的并不是司徒雷登本人,而是用来表明与美国划清界限的态度。”傅履仁的父亲傅经波,就是司徒雷登的私人秘书。

傅家祖上是满族正红旗,早年傅经波就读于北京大学和燕京大学,作为司徒雷登的学生,他一边读书,一边帮助司徒雷登工作。1920年的一天,司徒雷登跟傅经波说起,他最大的心愿就是把燕京大学办成一所中国化的大学,一所以中国、为中国服务、有中国人管理和支持的大学。他希望傅经波能够帮助他从事这项工作。几天之后,傅经波答应了,成为燕京大学校长司徒雷登的校长秘书。

因为父亲的关系,傅履仁接受的是西式教育。“小学六年级毕业之后,我父亲说,反正你以后要到燕京大学念书,就先去学学英文吧。那时候我对英文完全不懂,就知道点头yes,摇头no,于是就到当时北京的美国学校去学英文。”

不过,傅履仁没有能够如父亲之愿进入燕京大学。因为在父亲对他这番话之后不久,北平解放,傅履仁一家迁往南京。1949年8月,父亲随司徒雷登踏上返回美国的飞机,傅履仁和母亲到过上海,在一所美国学校里短暂地学习过一段时间。“后来,我陪母亲回到北京,当时我的祖父还在世。”北京的生活很困苦,考虑到傅履仁的学业,母亲设法获得了一张去香港的通行证。1950年2月,15岁的傅履仁和母亲来到了香港。“不过到了香港之后也没上学,做了几个月的‘无业游民’。”

## 美国第一位华裔将军

几个月后,傅履仁和母亲从香港赴美,与父亲团聚。

“到美国之后,我先在纽约的一个语言学校学习,后来父母准备把家安在华盛顿,我就跟随他们到了华盛顿。”从初中、高中、大学,到后来的法学院,傅履仁都是在美国读的。“所以我的中文不太好。”虽然操着一口地道的北京腔,傅履仁还是认为自己应付不了层出不穷的新词汇,第一次回北京的时候,听到“空调”这个词,傅履仁开玩笑说:“我知道油条,那空调是什么呢?”

在乔治敦大学读二年级时,傅履仁在一个聚会上认识了还在读高中的宗毓珍,两人后来结为伉俪。宗毓珍出生在苏州,1937年来到美国。宗家有五个女儿,号称“五朵金花”,宗毓珍排行老三,她最小的妹妹,就是后来在哥伦比亚广播公司和美国广播公司担任女主播的宗毓华。“我认为太太是五朵金花中最漂亮的!”傅履仁开玩笑说。

步入军界发展,对于傅履仁来说完

他的人生充满传奇色彩。他父亲曾是美国驻华大使司徒雷登的私人秘书。他少年时从北京远赴美国,从一名大学生到美国陆军军官,并最终成为美国陆军第一位华裔将军。退役后又驰骋商界,成为麦道(中国)公司总裁、安然国际(中国)公司董事长。现在,又成为美国华人精英团体百人会的会长。他的故事值得我们品读。



傅履仁(左)、司徒雷登(中)、傅经波(右)在美国的合影



傅履仁是美国陆军中第一个得到将军头衔的华裔



参观沈阳故宫时,傅履仁依旧难改将军本色,忍不住在古战袍前留影

全是一个意外。

在上世纪70年代之前,美国实行强制兵役制度,所有20-25岁的美国公民都有服役的义务。傅履仁在乔治敦大学的时候,部队到大学里征兵,应征入伍后就可以参加预备役军官培训课程,毕业后就可以当军官。但只有美国公民才有这个资格,而此时傅履仁尚未加入美国国籍。

从乔治敦大学毕业后,傅履仁进入乔治华盛顿大学法学院学习。临近毕业的时候,他收到了征兵的通知。这个时候,傅履仁正准备结婚,如果是入伍做普通士兵,则无法养家。“很幸运的是,这时我拿到了美国国籍。”于是,傅履仁开始联系入伍事宜,“我当时海陆空军都联系了,空军因为我戴眼镜,不要我;海军陆战队需要参加极其艰苦的训练;陆军不需要这些,所以我最后加入了陆军。”

最初,傅履仁的打算只是服满三年兵役。当时他的服役地点是旧金山,条件很不错。三年期满,陆军方面希望他能留在军队,傅履仁提出的条件是到欧洲工作,“他们说:‘没问题’。就这样我成了职业军人,而且很幸运,就一步做到了美国陆军法务总监的职位。”

原本3年的服役,最后成了33年的职业。1984年,傅履仁晋升准将,1989年再升为少将军衔,他是美国陆军第一个得到将军头衔的华裔。

## 从军界到商界

1993年退役后,傅履仁加入McGuire Woods,Battle&Booth律师事务所,成为华盛顿所的合伙人,主要负责国际业务,为中国和香港地区投资客户提供咨询。

1995年,经由美国前国务卿黑格

将军推荐,他进入美国麦道航空公司(后被波音公司收购),出任美国麦道飞机公司副总裁兼美国麦道(中国)公司总裁,全面负责公司在中国的战略发展和商务,包括市场开发,麦道90飞机的生产和销售等,并经常与中国政府的主要领导,航空公司和飞机制造公司的负责人打交道。1998年,他又担任美国安然国际(中国)公司董事长,负责安然在中国的全部业务,包括能源项目的开发和运作。2001年,傅履仁又进入SPECTRUM GROUP咨询公司,该公司主要由退休的高级军官和政府官员组成,提供市场信息和咨询服务。

与美国其他出身军界的管理人员一样,军队的管理经验让傅履仁在商界游刃有余。“在军队的时候,我管理着1600名军官,还有差不多2000名士官。所以在进入麦道、波音这样的大公司时,在管理上还是有相通之处的。”当然,傅履仁的华裔身份和会讲汉语对麦道公司也很重要,“那时候中国的人才还少,需要他们这样的人来帮助他们开拓市场。后来中国本土人才越来越多,跨国公司的管理人员也逐渐本地化了。”

## 出任百人会会长

在今年5月正式出任美国百人会会长一职之前,傅履仁已经是百人会多年的成员。他的家族背景、从军经历以及在华盛顿公共政策机构“美国大西洋理事会”担任理事等因素,让他显得更加适合完成百人会的任务:促进中美的相互理解。上任后首次接受媒体采访时,傅履仁表示,自己已经是70多岁的老人,很想在家乡享受天伦之乐,可是几个老朋友相约,他只好答应,但说好只做两到三年。

成立不到20年的美国百人会,虽

然已经是美国华人团体中的佼佼者,同时在大中华地区也享有非常高的声誉,但是仍然需要做大量工作以提高在美国的影响力。傅履仁希望在任期间能在华盛顿地区提高百人会的声望和影响力,尤其是在国会的声望和影响力。“一句话,就是增加接触,提升影响(increase visibility and influence)”。傅履仁认为,让美国国会增加对中国的认识非常重要。“有一些国会议员是没有护照的,他们从来没出过国,在制定对华政策的时候要依靠他们的助手。”

百人会致力于提高华裔在美国的地位。1996年,百人会就美国12家主要媒体和国会议员对被卷入政治捐款事件的美籍华人展开的不公正调查提出异议,并为受冤华人辩护;2000年,百人会领导16家美国亚裔团体,为美国大众了解李文和事件不公正处理过程做了大量的工作。“我们是为了寻找和平,我们希望公平合理地对待每一位公民”傅履仁说。

由于百人会是一个民间团体,在影响美国国会方面就要采取特殊的方法。“我们不是政治游说团体,所以我们必须很小。百人会一般都是通过与国会议员的私人接触来增强他们对中国的了解。比如著名艾滋病专家何大一先生,他到华盛顿,我们会请几位国会议员共进早餐,我们只谈何先生现在做的事情,他对中国社会的贡献。我们不谈政治问题,那不是我们做的事情。”

## 尘封往事

大概50年前,在美国华盛顿,傅家父子与司徒雷登合影。相片上,父亲站在司徒雷登的左侧,傅履仁站在司徒雷登的右边,他拉着司徒雷登的手,与父

亲一起搀扶着这位老人。

司徒雷登一生并无积蓄,晚年瘫痪,全赖傅家的照料。临终之前,他拜托傅经波两件事,一是将当年周恩来送给他的那只明代彩绘花瓶还给他;二是将他的骨灰安葬在燕京大学校园内。他的第二个心愿未能完成。

没有人知道司徒雷登在生命的最后时刻想些什么,也没有人知道,是否他对1949年在南京作出的那个决定后悔。那时,各国大使纷纷从南京撤离,而司徒雷登留在了南京。在傅经波的帮助下,他与曾经的燕京大学学生、时任南京市军管会外事处处长黄华取得联系,提出希望北上北平,与中共领导人会面。在后来的日记里,司徒雷登写道:“毛泽东称,我会被作为许多中共人士的老朋友而受到欢迎。”

司徒雷登于是电请华盛顿批示。在等候批复之时,傅经波数次劝说司徒雷登“先斩后奏”,促成与中共领导人会面的事实。然而一生中中对傅经波言听计从的司徒雷登能够成行,历史会在一定程度上被改写。

50年之后,相片上的两位老人都已经带着他们各自的遗憾辞世。傅履仁那只曾搀扶司徒雷登的手,现在则用来推动中美的相互理解。

## 人物志

### 傅履仁

傅履仁出生在北京,其父曾担任过原美国驻华大使司徒雷登的秘书。15岁时跟随家人移居美国,大学毕业后加入美国国籍并参加了陆军。

在长达30年的戎马生涯中,傅履仁研究和制定了一系列军事法律,出任过美国驻越南陆军检查部行政及民事法律处主任、陆军军法部诉讼处主任等要职。1984年晋升为美国陆军一星准将,不久又升为二星少将。

1993年退役后,傅履仁仍活跃于政界和商界,担任美国陆军军法总监、陆军总参谋长的法律顾问,1995年起出任美国麦道飞机公司副总裁兼美国麦道(中国)公司总裁、美国波音中国有限公司执行副总裁以及美国安然国际(中国)公司董事长。

今年5月,傅履仁将军成为由美国华裔精英组成的百人会会长,为其人生履历再添上浓重一笔,也迎来了又一次全新的考验。

傅履仁将军曾荣获过数枚荣誉勋章,其中有国防特优服务勋章和杰出服役奖。

傅履仁毕业于乔治敦大学,后又获乔治华盛顿大学法学院法学文凭,他还就读过军事学院和哈佛大学肯尼迪政府学院。

傅履仁同时还是设在华盛顿的美国大西洋理事会的理事和执行委员会成员。

## 相关链接

### 百人会

1989年,贝聿铭、马友友以及40名其他杰出的美籍华人创办百人会,它是一个由美籍华裔杰出人士组织的非政治、非赢利组织,宗旨是加强美、中两国人民的相互理解、为美籍华人争取更多的各种机会。

经过10多年努力,百人会已经成为美国最具影响力的华人民间团体。1998年,应白官之托,百人会为克林顿总统访华的国家安全顾问贝克斯编再版1996年撰写的美中关系白皮书《求同存异》,克林顿总统在访华期间发表讲话时引用了白皮书的部分段落。每年,百人会都召开年会,在年会期间,会邀请美中问题专家学者,美中两国政府官员来演讲。

百人会成立时间很少,只有五六十人,也没有专门的办公室和工作人员。现在会员已增加到149人,总部设在纽约。不但有了全职的工作人员,而且组织机构也比较完善。

加入百人会有严格的标准,申请者在自己所从事的领域要在全美甚至全世界都有建树,愿意利用自己业余时间推动百人会的宗旨,同时必须有3个会员推荐,百人会还有一个专门委员会来进行审核和批准。百人会包括了几乎所有美籍华裔中的精英,如雅虎创始人杨致远、美国唯一的华裔长跑家罗辉、著名爱国华侨陈香梅、好莱坞著名电影导演吴宇森、著名音乐家谭盾、著名流病学家何大一等。

## 交银施罗德成长股票证券投资基金开放申购及赎回业务公告

《交银施罗德成长股票证券投资基金合同》(以下简称“《基金合同》”)已于2006年10月23日正式生效。根据《基金合同》和《交银施罗德成长股票证券投资基金招募说明书》(以下简称“《招募说明书》”)的有关规定,经本公司申请并获上海证券交易所以下简称“上证所”上证所[2006]90号文同意,交银施罗德成长股票证券投资基金(以下简称“本基金”)自2006年11月27日起开始办理日常申购和赎回业务。自2006年12月1日起开始办理场外和场内的申购业务(基金简称:“交银成长”;基金代码:前端519692,后端519693)。现将有关事项公告如下:

1. 交银施罗德成长股票证券投资基金为契约型开放式证券投资基金,基金管理人为交银施罗德基金管理有限公司,注册登记机构为中国证券登记结算有限责任公司,基金托管人为中国农业银行。  
2. 本公告仅对本基金开放申购和赎回的有关事宜予以说明。投资者欲了解本基金的详细情况,请详细阅读刊登在2006年10月12日《上海证券报》、2006年10月13日《证券时报》上的《招募说明书》。投资者亦可通过本公司网站或相关代销机构查阅《基金合同》和《招募说明书》等相关资料。  
3. 投资者可以通过场外、场内两种方式申购本基金。场外销售渠道为基金管理人的直销网点和通过上海证券交易所开放式基金销售系统办理相关业务的场外代销机构的代销网点;场内销售渠道为通过上海证券交易所开放式基金业务系统(以下简称“上证所场内系统”)办理相关业务的,并经上海证券交易所和中国证券登记结算有限责任公司认可的上海证券交易所会员单位。目前场内交易只支持前端收费基金的申购及赎回。场内申购和赎回需遵守上海证券交易所相关规则。  
4. 本基金场内代码及简称:前端收费申购及赎回称为“交银成长”,基金代码为519692;进行跨市场申购和赎回称为“交银CZZT”,代码为522692;设置分红方式称为“交银CZFH”,代码为523692。  
5. 为确保投资者能够及时准确地收到到账单,请投资者注意核对开户信息是否准确、完整。如需补充或更改,请及时到原开户网点更正相关资料或致电本公司客户热线021-61065000。  
6. 有关本基金开放申购和赎回的具体规定若有变化,本公司将另行公告。

一、投资者范围  
符合法律法规规定的个人投资者和机构投资者及合格境外机构投资者。  
二、销售机构  
1. 直销机构  
本基金直销机构为本公司以及本公司的网上交易平台。  
机构名称:交银施罗德基金管理有限公司  
住所:上海市交通银行大厦二楼(裙)  
办公地址:上海市浦东银城中路188号交银金融大厦  
电话:021-61065023  
传真:021-61065054  
联系人:彭薇  
客户服务热线:021-61065000

网址:www.jsrd.com  
投资者可以通过本公司网上交易系统办理本基金的开户、申购及赎回等业务,具体交易细则请参阅本公司网站公告。网上交易网址:www.jsrd.com

序号	销售机构名称	网址	客户服务电话
1	中国农业银行	www.abchina.com	95599
2	中国建设银行股份有限公司	www.ccb.com	95533
3	交通银行股份有限公司	www.bankcomm.com	95559
4	上海银行股份有限公司	www.bankofshanghai.com	021-962888
5	光大证券股份有限公司	www.ebscn.com	10109988
6	国泰君安证券股份有限公司	www.gjt.com	400-8888-666,021-962588
7	中信建投证券股份有限公司	www.csc108.com	400-8888-108
8	海通证券股份有限公司	www.htsec.com	400-8888-001,021-962503
9	广发证券股份有限公司	www.gf.com.cn	020-87558888-875
10	广发华福证券有限责任公司	www.chinastock.com.cn	800-820-1868
11	招商证券股份有限公司	www.newone.com.cn	400-8888-111,0755-26051111
12	兴业证券股份有限公司	www.xyq.com.cn	021-68419974
13	申银万国证券股份有限公司	www.sw2000.com.cn	021-962545

投资者通过以下直销机构和场外代销机构办理本基金申购及赎回业务的基金简称称为“交银成长”,基金代码为519692(前端),519693(后端)。  
3. 场内代销机构  
场内代销机构是指可以通过上证所场内系统办理相关业务的有资格的上海证券交易所会员单位,目前场内交易只支持前端收费基金申购及赎回,具体名单详见上海证券交易所网站:http://www.sse.com.cn/sseportal/ps/zhs/hyq/zxqg\_szt.jsp。  
投资者通过场内代销机构办理本基金申购及赎回业务的基金简称称为:“交银CZZT”,基金代码为519692;进行跨市场申购和赎回业务的基金简称称为“交银CZFH”,代码为522692;设置分红方式称为“交银CZFH”,代码为523692。  
4. 代销机构或网点的地址和联系方式等相关信息,请详见《交银施罗德成长股票证券投资基金份额发售公告》及其他有关增加代销机构的公告。  
5. 基金管理人将适时增加或调整直销机构和代销机构,并及时公告。  
6. 未开设销售网点的地区的投资者,及希望了解其它有关信息,可以登录本基金管理人网站(http://www.jsrd.com或http://www.bocomschroder.com)或拨打本公司的客户服务中心电话021-61065000进行咨询。  
三、申购和赎回业务办理时间  
本基金申购和赎回的开放日为上海证券交易所和深圳证券交易所的交易日。具体业务办理时间为上海证券交易所、深圳证券交易所交易日的交易时间(本公司公告暂停申购、赎回除外)。  
由于各基金销售机构系统及业务安排等原因,开放日的具体业务办理时间可能有所

不同,投资者应参照各基金销售机构的具体规定。

若出现新的证券市场、证券交易所交易时间变更或其他特殊情况,基金管理人将视情况对前述开放日及具体业务办理时间进行相应的调整并公告。

四、申购金额的限制和赎回份额的限制  
1. 申购金额的限制  
场外申购时,代销网点每个账户单笔申购的最低金额为1,000元。直销网点每个账户首次申购的最低金额为100,000元,追加申购的最低金额为10,000元;已在直销网点有认购或申购过本基金管理人管理的任一基金(包括本基金)记录的投资者不受首次申购最低金额的限制。通过本公司网上交易系统办理本基金申购业务的不受直销网点最低申购金额的限制,单笔申购的最低金额为1,000元。本基金直销网点单笔最低申购金额可由基金管理人酌情调整。  
场内申购时,每笔申购金额最低为1,000元,同时每笔申购必须是100元的整数倍,并且单笔申购最高不超过99,999,999.99元。  
代销机构的投资者转入直销机构进行交易要受直销网点最低金额的限制(通过本公司网上交易系统办理本基金申购业务的除外)。投资者可多次申购,对单个投资者累计持有份额不设上限限制。  
2. 赎回份额的限制  
场外赎回时,赎回的最低份额为100份基金份额;场内赎回时,赎回的最低份额为100份基金份额,同时赎回份额必须是整数份额,并且单笔赎回最多不超过99,999,999.99份基金份额。  
基金份额持有人可以将其全部或部分基金份额赎回,但某笔赎回导致单个交易账户的基金份额余额少于100份时,基金管理人有权将剩余基金份额一次性全部赎回。  
3. 基金管理人可根据市场情况,在法律法规允许的情况下,调整申购金额和赎回份额的数量限制,基金管理人必须在调整前依照《信息披露办法》的有关规定在至少一种中国证监会指定的媒体上刊登公告。  
五、申购费用和赎回费用  
1. 申购费用  
本基金提供两种申购费用的支付模式。投资者可以选择前端收费模式,即在申购时支付申购费用;也可以选择后端收费模式,即在赎回时才支付相应的申购费用。目前场内交易只支持前端收费模式。  
投资者选择交纳前端申购费用时,按申购金额采用比例费率。投资者在一天之内如果有多次申购,适用费率按单笔分别计算。具体费率如下:  
2. 赎回费用  
投资者选择交纳后端申购费用时,以申购金额为基数按持有时间采用比例费率。具

申购费率(后端)	持有时间	赎回费率
	1年以内(含)	1.8%
	1年-3年(含)	1.2%
	3年-5年(含)	0.6%
	5年以上	0

因红利自动再投资而产生的基金份额,不再收取申购费用。  
2. 赎回费用  
赎回费用由基金赎回人承担,赎回费用的25%归基金财产,其余部分作为份额注册登记等其他必要的手续费。  
本基金的赎回费率如下:

赎回费率	持有期限	赎回费率
	一年以内(含一年)	0.5%
	一年至两年(含两年)	0.2%
	超过2年	0%

3. 网上交易的有关费率  
本基金管理人已开通中国农业银行金穗借记卡网上直销业务,持有中国农业银行金穗借记卡的投资者可以直接通过本公司网站办理账户开通手续,并通过“交银施罗德基金管理有限公司e网行基金网上直销系统”(以下简称“e网行”)进行本基金的申购和赎回业务,通过e网行进行本基金申购业务的投资者将享受前端申购费率的优惠,其他费率标准不变。  
通过基金管理人网站(www.jsrd.com)进行网上申购本基金,前端收费模式优惠费率不按金额分段,统一为申购金额的0.6%,且单笔申购金额不超过500万元。  
本基金管理人可根据业务情况调整上述交易费用,并依据相关法规的要求提前进行公告。  
4. 基金管理人可以根据法律法规及基金合同的约定调整申购费率和赎回费率。费率如发生变更,基金管理人最迟于新的费率开始实施前3个工作日在指定媒体上公告。  
六、基金份额净值公告  
自2006年11月24日起,本公司将根据《基金合同》和《招募说明书》的有关规定,通过中国证监会指定的信息披露媒体、各销售机构的指定网点营业场所、本公司的客户服务电话、本公司网站等媒介公布一个基金开放日(上海证券交易所和深圳证券交易所的交易日)的基金份额净值,敬请投资者留意。  
风险提示:基金管理人承诺依照恪尽职守、诚实信用、谨慎勤勉的原则管理和运用基金财产,本基金管理人不能保证基金一定盈利,也不保证最低收益。基金的过往业绩并不代表将来业绩。投资者投资于本基金前应认真阅读本基金的《招募说明书》和《基金合同》。敬请投资者注意投资风险。  
交银施罗德基金管理有限公司  
二〇〇六年十一月二十三日