

上海集体经济“民营化”龙头企业改制悬疑

【编者按】从一个镇属集体企业转为民营企业，上海新长征（集团）有限公司的改制称为截至目前，上海集体经济“民营化”的最大实体之一。在记者的调查中，这家曾经的上海最大集体企业之一的公司的改制情况逐渐走向前台。经过2005-2006年间，两次各50%股权的公开挂牌出让，最终仅以约1.7亿元的价格售出了这“亏损企业”的全部股权，转让价格的质疑和流程中的一些所谓“宽松”的操作手段，引发了阵阵涟漪。

□本报记者 陈中小路 于兵兵

“新长征集团是上海镇属企业发展的排头兵。”上海一家已经完成改制的大型集体企业相关人士这样赞扬。

“低价”之感

那是一段辉煌的岁月。随着上海城市化进程的加速，上海普陀区长征镇镇属企业新长征集团在过去几年获得长足发展——旗下曹安、梅川、铜川等农产品市场取得成功；着力打造的上百万平方米真北路商务区，与新黄浦、麦德龙、农工商和红星美凯龙等公司的合作也得到了大力推进；此外，新长征还开辟出了上海市都市工业示范基地——长征工业园区、新杨杨电子商务板块高科技园区、上海市区内最大的非公经济集聚地——星云经济园等项目。

有公开资料显示，2004、2005两年，以新长征为母公司的新长征整个集团共实现利润分别达7.64亿元和8.35亿元，截至2006年3月底，总资产151亿元，本部净资产81.4亿元，少数股东权益12.6亿元。新长征集团已经发展为普陀区实力最强的企业之一，并跻身上海企业集团前三十强之列。不过上述数据记者未能获得官

方证实。

上海联合产权交易所提供的新长征股权转让信息显示，由上海万隆资产评估有限公司以沪万隆评报字（2005）第8038号文对该公司资产进行评估的结果：截至2005年5月31日，新长征总资产8.5570亿元，净资产1.7149亿元。

“（净资产80多亿）这个说法不对。”对于以上两组数字在企业改制中有实力接盘股份。但这一说法记者并未从有关部门得到证实。而从新长征股份受让各方来看，除了王妙兴持有的5%股份，其他95%的股份目前均为“外人”持有。（详见下文《新长征股权跌宕变局》）

“原本是为了惠及集体企业本身所涉及的村镇农民群体，如果受让方改变而低价获利，是否意味着存在不公平获益？”相关集体企业人士提出如此疑问。

从新长征的年检报告来看，新长征的经营情况每况愈下——从2000年至2004年，工商年检中的公司税后利润分别为5700万元、650万元、750万元、113万元和188万元，到2005年，审计报告称公司亏损额近6000万元，而且其中最主要的亏损来自股权投资。



工、农、商多头发展的新长征集团曾有辉煌的业绩 资料图

知情人士推测，和其他同类集体企业改制类似，新长征1.7亿元的价格“是一个接近MBO的价格”，有关方面定下这个转让价格，是希望“集体企业多年发展的参与者，即原村镇农民群体以及相关经营层能够在企业改制中有实力接盘股份。”

“原本是为了惠及集体企业本身所涉及的村镇农民群体，如果受让方改变而低价获利，是否意味着存在不公平获益？”相关集体企业人士提出如此疑问。

从新长征的年检报告来看，新长征的经营情况每况愈下——从2000年至2004年，工商年检中的公司税后利润分别为5700万元、650万元、750万元、113万元和188万元，到2005年，审计报告称公司亏损额近6000万元，而且其中最主要的亏损来自股权投资。

操作之疑

新长征在改制过程中的一些具体操作同样让人有些费解。

上海联合产权交易所相关人士向记者明确表示，新长征集团资产转让前的审计与评估单位均来自上海万隆企业下属的审计和评估单位，属于违规行为。根据《国资委关于进一步规范国有企业改制工作实施意见》等文件规定，改制时不得聘请同一中介机构开展财务审计与资产评估。据有关律师介绍，没有特殊情况，新长征这类企业的改制一般也应参照执行。

王妙兴对此表示，这是根据上海普陀区政府有关部门安排执行，与企业无关。而接近上

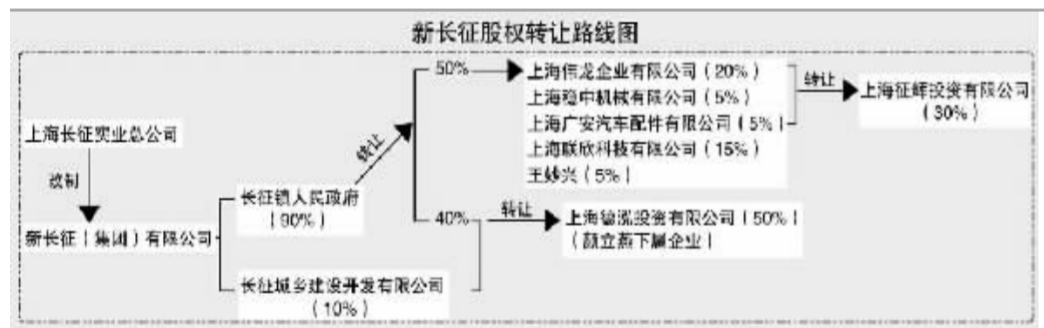
海普陀区政府相关人士给出解释是，“集体资产改制的监管相对宽松。”记者向普陀区国资委提出了解新长征集团改制情况，截至目前并没有得到所提问题的回答。

此外，新长征2005年公开挂牌出让时明确规定的“受让方在受让股权后5年内不得转让”之说也在不到一年的时间内被打破。据熟悉企业改制的律师介绍，这样的条款设置一般是出于维持改制企业稳定的目的。但是，上海征辉投资有限公司通过非公开股权转让的形式，受让了伟龙企业、稳申机械和广安汽配三家公司所持总计30%的新长征股份。

对于这一可能的“违约”行为，王妙兴称，“此事是有董事会决议的。由于相关受让方

没有到期付款，镇政府决定由另外的企业接手。”但是记者没有查到对应的书面资料。征辉投资有关负责人则称，不清楚具体的操作过程。而有关律师表示，因受让方资金问题而导致合同不能履行，从法理角度来说，有关股权应退回而重新挂牌出让。

对于以上种种疑问，王妙兴向记者反复强调，新长征的改制都是在有关部门的领导下进行的。而接近普陀区国资委的政府人士却强调，新长征这样的集体企业，区国资委干涉甚少，主要是起到“备案”的作用。一位熟悉上海集体企业的业内人士指出，企业改制方案大的基调由相关部门把握，但到具体转让安排等细节上，企业方面拥有相当的主导权。



张大伟 制图

新长征股权跌宕变局

□本报记者 陈中小路 于兵兵

操刀推进上海最大MALL兴力达商业广场转让的同时，新长征还在进行着自身的一系列股权转让。不过，出现在受让新长征股份名单上的企业，却让一些熟悉上海集体企业的业内人士感到一丝困惑。

一年多前，新长征由长征镇人民政府持有90%股权，长征镇乡建设开发有限公司持10%股权；此后，经过数次股权转让，新长征已成为上海德泓投资有限公司持50%股权、上海征辉投资发展有限公司持30%股权、上海联欣科技发展有限公司持15%股权，以及公司法人代表王妙兴持有5%股权的私营企业。

征辉投资吃进股权

2005年8月前，新长征在上海联合产权交易所挂牌出让，长征镇人民政府持有的公司50%股权，并指明公司法人代表、时任长征镇党委书记的王妙兴，拟受让5%的股权。

2005年9月28日，有关各方签署的产权交易合同显示，上海伟龙企业有限公司受让20%

股权，上海联欣科技发展有限公司受让15%股权，上海稳申机械有限公司受让5%股权，上海广安汽车配件有限公司受让5%股权，王妙兴受让5%股权。

尽管合同约定“受让方在受让股权后5年内不得转让”，但在该合同签署不到一年时间内，上海征辉投资发展有限公司先后吃进三家所持股份。

2006年2月8日，征辉投资就与伟龙企业签署股权转让协议，购入后者持有的新长征20%股权，而3429.7856万元的转让价与伟龙企业此前在公开挂牌出让中获得这部分股权付出的价格相等。2006年7月10日，征辉投资再度出手，吃进了稳申机械和广安汽配持有的总计10%的新长征股份，同样也是以上述两家公司获得相关股权的原价转让。

一位熟悉上海集体企业改制的人士透露，经营层直接受让改制企业股权面临诸多约束，所以有些企业会采取以第三方企业通过公开挂牌受让股权，经营层再与第三方企业通过非公开股权转让获得股权的曲线操作方式。

但令这位业内人士不解的是，尽管手法相似，征辉投资看

去并没有指向新长征的经营层。

西上海集团幕后推手？

“征辉投资”成立于2005年12月23日，公开资料里查询不到该公司任何业务情况，而该公司注册地址目前已处于拆迁状态。

工商资料显示，征辉投资最初是由戴华森、潘厚丰和邢傲龙三位自然人出资成立，公司注册资本5000万元。此后，戴华森所持征辉投资50%股份被另一位自然人卜晓明取代，卜晓明目前也是征辉投资的法人代表。

记者多方了解到，以上四人均均为西上海集团的员工，其中戴华森为该公司副总经理，而卜晓明则是该公司与百联集团等企业合资成立的上海二手车交易市场有限公司副总经理。

西上海集团是上海嘉定区管企业，前身上海安亭汽车市场发展有限公司，1998改制为现在的混合型股份制集团公司。

而在记者问及征辉投资为何购入新长征集团股权时，西上海集团有关人士却向记者强调了西上海集团与新长征的另一段合作渊源。早年，西上海集

团曾持有青浦区白鹤镇1200亩土地，并打算在此兴建汽车城项目。2005年以来，随着普陀区真如城市副中心建设的启动，新长征在该区域拥有的相关农产品市场面临搬迁。于是，新长征与正在招商的西上海集团进行了接触并决定进行合作，并计划在白鹤镇建设“长三角农副产品交易中心”。

“最终新长征买下西上海集团白鹤镇项目的绝大部分土地和物业。”西上海集团有关人士透露，但对方拒绝解释有关的交易代价以及这个项目与新长征股权的内在联系。新长征2005年度会计报表显示，新长征有2.6亿元的预付账款指向的是西上海集团。

征辉投资有关人士强调，购入新长征股权是西上海集团的决定，之所以是以员工个人身份而非公司层面出面进行，主要是“出于操作上的便利考虑”，但他并没有解释具体是什么便利。上述人士还表示，购入新长征股权的相关事宜主要由戴华森负责操作，而卜晓明出任法人代表是在西上海集团的安排，“因为具体负责操作的人不方便出面。”据悉，戴华森目前为该公司派驻上述白鹤镇项目的管理人员。

“我不清楚，去向董事长。”记者电话联系戴华森时，他称自己并不负责入股新长征事宜，有关谈判主要是由西上海集团董事长负责。记者试图联系西上海集团董事长曹抗美，公司办公室主任称会尽快转达，但截止发稿时，对方并未回复。

“（征辉）入股与白鹤镇项目无关。”王妙兴强调：入股是企业法人独立行为，与西上海集团无关。

联欣背靠中华企业？

值得注意的是，除王妙兴

之外总计有四家公司通过公开挂牌受让了新长征股权，但征辉投资只购入了其中三家的股份，唯一的例外是获得新长征15%股份的海联欣科技发展有限公司。

和征辉投资一样，联欣科技也是一家由三个自然人注册成立的私营企业，持有公司约82%股份的薛冬梅为公司法人代表，陆启惠和贾虹分别持有约14%和3%的股份。联欣科技网站资料显示，这是一家“从事高科技产品的开发、经营、转让、咨询和资本经营、实业投资的科技综合型企业。”而与联欣科技共用一个公司网站并在一处办公的上海联康房产配套有限公司则在其“公司动态”栏目表示，联欣科技是该公司2000年8月投资成立。

上海联康房产配套有限公司与上海地产巨头中华企业甚有渊源。除了该公司过去曾多次承建中华企业旗下地产配套项目外，双方还存有股权关系。公开资料显示，联康房产是由中华企业旗下上海东方资产管理股份有限公司和自然人出资组建，东方资产持有该公司15%的股权，尽管只是小股东、中华企业时任董事长徐林宝曾长期担任联康房产的法人代表。不过，在联欣科技持有新长征股权之后，中华企业从联康房产抽身而出。

2006年6月，中华企业下属公司上海地产（集团）有限公司以及上海市国有资产监督管理委员会评估管理处发布通告，称“经上海地产（集团）有限公司批准，同意上海东方资产管理股份有限公司转让其所持有的上海联康房产配套有限公司15%股权。”记者进一步了解到，目前联康房产的股权结构已变更为薛冬梅55%，陆启惠30%以及贾虹15%。

记者联系到薛冬梅秘书并提到采访要求，但薛通过秘书

告诉记者：“我们只是小股东，里面的情况不太清楚。”

神秘富豪与14亿债务

2006年4月27日，新长征集团在联合产权交易所进行了第二次公开挂牌，出售长征镇政府持有的40%股份，以及长征镇乡建设开发有限公司持有的10%股权。而在该次挂牌公告上，明确指明“在同条件下，具有投资、经营大型商业中心经验的受让意愿人优先。”

和第一次公开挂牌结果类似，这次挂牌同样是以8574.46403万元的挂牌价出让结束。但是，这次只有一家出手接盘——数月前刚刚从新长征购入上海最大MALL兴力达商业广场的神秘富豪颜立燕——与挂牌上所提到的优先条件相符合。2006年6月18日签署的产权交易合同显示，颜立燕旗下上海德泓投资有限公司成为了新长征的最大股东。

有意思的是，对于颜立燕受让新长征股份的原因，王妙兴解释称，在新长征从兴力达集团手中买下了兴力达商业广场有限公司的股权并转卖给颜立燕旗下公司后，施工方仍然在找新长征方面“闹事，追讨还未处理完的欠款”，于是颜立燕提出收购新长征股权，让施工方有什么事情直接去找颜立燕，至于其他因素他只表示“不相关”，没有谈及。

但是有知悉情况的相关人士强调，颜立燕看中看中的是新长征拥有的相关物业和土地资源。不过王妙兴却予以否认。新长征2005年年报显示，截至2005年底，新长征有14.1亿元的其他应付款指向颜立燕旗下上海德泓投资有限公司。王妙兴却称“没有此事”。

新长征的“前世今生”

□本报记者 陈中小路

在上海经济体制改革历程中，普陀区长征镇、新长征集团的名头甚有份量。

“长征”，取名源于自上海市西北角区域常用的路名排列法，寓意红军的万里长征。早在计划经济年代，作为上海“西大门”的长征镇就是上海市郊十大对外开放的人民公社之一。

据介绍，改革开放以后，长征镇集体经济蓬勃发展，红极一时，工业、地产以及服务业的全面推进，被看作是上海市郊集体经济的一面旗帜，其带头人王妙兴也被业内称为是当时上海有名的标兵青年干部。

1992年，新长征的前身、集体所有制企业上海长征实业总公司正式组建，并由王妙兴担任法人代表。

1998年，在上海长征实业总公司的基础上，长征镇的集体资产进一步整合，组建了上海新长征（集团）有限公司。根据当时有关批文，新长征整个集团旗下拥有全资控股公司17家，参股公司15家，契约公司3家。此时，长征镇政府与普陀区政府的请示文件中，还出现了“争取国内上市”及“考虑将母公司或重要子公司海外上市”等字眼。

此后几年，随着长征镇的城市化进程的推进，新长征显示出蓬勃发展的态势。在此基础上，2005年后，新长征又通过两次在产权交易所公开挂牌转让，完成了民营化改制。而这次改制，被看做是继浦东新区由由集团、广洋集团和宝山大华集团之后，上海市近郊镇级集体经济组织整体改制的又一案例，也被业内称为是“截至目前上海集体企业民营化改制的最大实体之一。”

也有资料显示，在新长征的新一轮发展框架下，将在全国范围投入巨资发展代表中国民族建材连锁销售品牌的“美家居”系列，将旗下的六大市场迁址至白鹤，置地1200亩建立“长三角农副产品交易中心”；在南翔等地投资千余亩大型工业园区项目；在曹杨路、大渡河路沿线开发一系列社区和新的商业设施；以及开发真北路至建德花园的1公里苏州河岸线，建设服务于长风商务板块的综合商住新区。

不过，对于这番宏伟蓝图，王妙兴说这些都是“长征镇”的项目，与新长征无关。

董事长直面改制质疑

□本报记者 于兵兵

新长征的改制走向公众视野，始于本报此前的“兴力达事件”调查。

总建筑面积为43万平方米的上海最大MALL兴力达商业广场，因陷入停工危机而成为2005年上海楼市最热门话题之一。当年下半年，兴力达商业广场有限公司股东之一新长征将另一家股东四川兴力达集团所持有的股权收回，转手出让给神秘富豪颜立燕，再由颜立燕联手百联集团，将该物业改头换面成为今天的百联中环购物中心。

引人注目的是，颜立燕支付给新长征集团的兴力达商业广场有限公司股权转让款18亿元之后，2006年6月，颜立燕又以约8574万元的价格购入了新长征50%股权。

新长征集团18亿元到手不久，如何又以8500多万元的价格让出一半股权？集团董事长王妙兴又是如何从长征镇党委书记的身份进而成为新长征持股5%的股东之一？

针对上述问题，王妙兴向记者强调如下两点：第一，新长征改制前属于镇政府下属企业，所有收益全数上缴政府，包括从兴力达商业广场有限公司股权转让收益；第二，他在新长征的个人持股是在其从镇党委书记一职离任之后，而且其持股是由有关主管部门决定。至于5%的持股涉及到约8574万元资金来源，长期担任公职人员的王妙兴解释称，5%的持股是代表公司三个经营层人士，主要资金来源是抵押房屋，以及向亲戚朋友借款。

对于其第一点解释，有关法律专家指出，除了极特殊的情况外，已经成立股份公司的集体或国有企业，都应按《公司法》要求分配收益，相关政府部门仅可凭借占股情况按比例分配收益。据了解，在新长征集团于2005年底转让兴力达商业广场有限公司股权时，长征镇政府在新长征中的占股为40%。