

交易所并购风潮背后的大国博弈

□中国证监会研究中心 祁斌 蒋星辉

编者按：为贯彻落实《国务院关于推进资本市场改革开放和稳定发展的若干意见》，中国证监会研究中心对我国资本市场发展进行了一系列探索和研究。现选择其中若干篇研究报告，内容涉及后股权分置时代的资本市场发展机遇与挑战、推进养老保险制度改革促进资本市场长期稳定发展、国际金融监管体制的演变及发展趋势的建议、海外市场竞争、我国潜在上市资源情况分析、证券市场发展路径与政府职能、完善与发展农产品期货市场等，由本报独家刊发。本系列研究文章共8篇，每日刊登一篇，供读者参考，敬请指正。

纵观全球证券交易所的发展历史，为了争夺市场资源、追求规模效应，证券交易所之间的并购、整合从未停歇。20世纪末以来，随着大国竞争的加剧和全球化趋势的增强，交易所之间的跨国并购明显增多，德国和英国等几个主要欧盟国家之间，以及美国和欧盟国家之间，围绕交易所的并购展开了激烈的争夺。其中，最为突出的例子是纽约证券交易所、纳斯达克和德国交易所对伦敦证券交易所以及纽约证券交易所和德国交易所对欧洲联合股市采取的并购行动，引起了全球的广泛关注。交易所并购风潮的背后是当今世界几个大国在经济资源和国家地位上的竞争。

一、20世纪末至今全球证券交易所的主要并购活动

20世纪90年代中期以前，各国外的交易所并购大多发生在本国国内，主要通过国内并购来整合资源，扩大规模，提高效率，但从20世纪末到现在，全球各主要交易所越过国界，频频出手，试图进行跨国并购。

1. 欧洲主要交易所

伦敦证券交易所是世界上资格最老的交易所之一，1760年伦敦的150名股票交易商自发组成了一个俱乐部以买卖股票，1773年这个俱乐部更名为股票交易所。股票交易所的成立为英国工业革命提供了重要的融资渠道，而英国工业的强劲发展又促进了交易所自身的壮大。截止到第一次世界大战之前，伦敦交易所一直是世界第一大证券交易所，后被纽约交易所超过。1973年伦敦交易所并购11家英国和爱尔兰股票交易所，形成了现在的伦敦交易所。伦敦交易所的上市公司市值在欧洲一直排名第一。自2004年以来，伦敦证券交易所成为全球各主要交易所的并购目标，德国交易所、欧洲联合股市、瑞典的OMX集团、纳斯达克、纽约交易所和澳大利亚商业银行麦格理银行都分别加入到争夺伦敦交易所的战局中，德国交易所、麦格理银行和纳斯达克分别正式提出了报价，其中纳斯达克甚至提出了两次报价。与此同时，伦敦交易所在香港开设了办事处；据报道，伦敦交易所还和印度孟买国家证券交易所开始合作谈判。

德国交易所一直通过并购活动不断扩大影响，保持旺盛的发展势头：1998年首次对伦敦交易所提出联盟提议；2000年再次试图与伦敦交易所进行合并；2002年初动用16亿美元收购了证券清算存托公司Clear-stream的全部股份；2004年8月将目光投向瑞士股票及衍生工具交易集团SWX，未获成功；2004年12月向伦敦交易所提出了2.6亿美元的收购要约，伦敦交易所认为报价过低而加以拒绝。尽管2005年德国交易所CEO因对伦敦交易所的收购出价引发股东不满而被迫辞职，其继任者仍然继续着收

购伦敦交易所的努力。随后，德国交易所开始和欧洲联合股市讨论合并问题，但最近德国交易所宣布退出对欧洲联合股市的收购竞争。与此同时，德国交易所又和意大利交易所探讨合并的可能。

2000年，巴黎、阿姆斯特丹和布鲁塞尔三个交易所合并成立了欧洲联合股市，与伦敦交易所和德国交易所分庭抗礼。

2002年初，欧洲联合股市收购了葡萄牙里斯本交易所和伦敦国际金融期交所，将势力范围扩大到伦敦，成为拥有大型衍生金融产品交易所的金融机构。

2004年，欧洲联合股市与伦敦交易所开始进行收购谈判。

2006年5月欧洲联合股市宣布退出对伦敦交易所的角逐。

此外，北欧的瑞典OMX集团在欧洲也当仁不让，2000年它通过敌意收购挫败了德国交易所对伦敦交易所的合并计划。

2005年，它向伦敦交易所表示了收购兴趣。

2. 美国主要交易所

纽约交易所自2000年以来，曾和多伦多、墨西哥、智利圣地亚哥证券交易所进行过并购谈判，与香港联交所和东京证券交易所也有过非正式接触。2005年4月纽约交易所宣布收购电子交易运营商Archipelago控股公司，美国证券交易委员会于2006年2月底正式批准这一收购。

二、20世纪末以来全球交易所并购风潮的主要原因

1. 追求规模效应的经济因素是最重要的原因

20世纪末以来交易所的并购风潮是交易所在全球化背景和网络化趋势的压力下，为扩大业务、降低成本、提高效率、追求规模效应而采取的应对措施。随着现代通讯技术的发展，投资人对全球金融产品进行交易成为现实，但由于需在全球几十家不同的交易所中分别买卖不同的金融产品，投资成本过高，引起投资人不满。同时，交易所不得不面对来自交易所外的巨大竞争压力：交易服务提供者（如大型投资银行）（据《金融时报》报道，来自大型投资银行的竞争也不可忽视。目前，通过将其他经纪商的交易程序加入其交易平台REDIplus，高盛为投资者跨地区、跨资产类型的交易提供了直接市场渠道。首批加入的经纪商包括JP摩根、美林、贝尔斯登、德意志银行和法国券商Cheuvreux也即将加入这个交易系统。目前约有2000余家机构投资者使用高盛的该交易系统。而摩根斯坦利和雷曼兄弟也正采取类似高盛的举措。）、另类交易体系等和数据服务商等不断以更低的成本“分食”交易所的交易业务。交易所也要求交易所下调收费。这些因素使得很多交易所的交易量停滞不前，交易所积极寻找出路。于是，交易所的并购成为一项比较合理的选择。交易所的合并在短期内可以减掉昂贵的交易系统的维护费用，同时在交易量、流动性及发现价格能力方面都能有所提

高。例如纽约交易所并购欧洲联合股市，可以获得以伦敦为基地的衍生产品交易市场；而纳斯达克收购伦敦交易所，则可以将市场从高科技企业扩大到蓝筹企业。

2. 交易所的公司制组织形式使收购更简便可行

交易所由传统的会员制组织形式转向实行公司制并自我上市，使交易所之间的并购变得极为简便可行。在传统的会员制形式下，要成功收购，必须经过目标交易所会员大会同意，程序复杂，成功的可能性大大降低。实行公司制的交易所具有开放性的股权结构，收购者只要获得足够多的股份，就可以控制目标交易所。20世纪90年代以来，澳大利亚股票交易所、香港交易及结算所有限公司、新加坡交易所、伦敦交易所、德国交易所、纽约交易所、纳斯达克、德国交易所等经过多年的发展，逐渐成为该地区或领域的领头羊，然后又都是通过一系列的并购活动，强化和固化其地区或领域强者的地位，现在又想通过并购其他交易所成为世界性交易所的领导者。而在它们之中，哪一个先成功并购其他交易所，就会将对手远远地甩在后面，这也是围绕交易所的收购和反收购的博弈之所以如此激烈的重要原因。哪两个先一步合并，都会加快其他几个交易所强强联合的步伐。与此相对应的是，随着竞争的展开，实力较弱的交易所不断落后，而竞争对手实力不断增强，弱势越来越明显，在国际竞争中处于更加不利的地位。

3. 跨境交易所并购背后的四大国博

政治因素是促进交易所国际并购的重要原因。交易所跨国并购是国家利益和国家竞争的必然产物。英美等国经济发展的历史证明资本市场充分发挥资源配置功能对国民经济的巨大支持作用，尤其是当代高科

技企业的发展，在很大程度上是

依靠于资本市场而发展壮大的，因此，资本市场已是大国竞争的

重要舞台。交易所作为资本市场的载体，是资本市场发挥功能的

必要环节，因此，对交易所的争

夺是大国之间在资本市场方

面的竞争。并购他国交易所可以聚集国际资本，加强自身的金融中心地位，并有助于提高资本市场的效

率。20世纪末以来的交易所并购风潮体现出欧洲主要国家之间、美国和欧洲国家之间在资本市

场和交易所规模方面的激烈

竞争格局。最近各国对伦敦交

易所和欧洲联合股市的争夺更是

充分证明了欧洲与美国竞相试

图主导国际资本市场体系的图

谋，以及围绕欧洲一体化进程，

欧洲和美国在伦敦资本市场这

一战略高地所进行的争夺和部署。（详情请见附件。）

3. 全球交易所并购潮流对我们的启示

国家竞争、交易所之间的市

场竞争、技术发展等问题交织在一

起，引发了当前交易所的国际

并购风云。这些并购活动也存在

一些问题：如并购的成本降低效

果尚未完全显现，不同市场之间

的整合并非易事，交易所之间频

繁的跨界并购带来复杂的监

管问题，能否完全实现预计的规

模效应还有待考证。但是，复杂

的交易所并购给我国证券市场

的发展很多启示：

1. 交易所的竞争和并购直接影

响一个国家资本市场的发

展，并进一步影响该国整体经济实

力。如前所述，资本市场的发展状

况既反映了一国的经济发展水

平，也影响一个国家在全球经济

竞争中的胜负。交易所作为资本

市场的资源配置功能的中

心场所，成为国际竞争的目

标，实质上反映了国家之间的竞

争，尤其是当今一些大国之间的竞

争。与此同时，交易所的国际并

购格局会反过来对一国资本市

场的发展产生深远影响，进而影

响到一国科技和经济的发展。国际社会交易所的激烈竞争和并购再次提醒我们资本市场的重

要性。我们应该充分利用我国宏

观经济持续发展的良好条件，迅

速做大做强交易所，推动资本市

场整体实力的强大，为经济可持

续发展提供动力机制。

2. 交易所国际竞争的趋势

是强者愈强，弱者愈弱。

纵观过去上百年，尤其是近

年来，交易所之间的并购历史，

一个明显的趋势是强者越

强。历史上，纽约交易所、

纳斯达克、德国交易所、

欧洲联合股市、伦敦交

易所等经过多年的发展，逐

渐成为该地区或领

域内的领头羊，然后又

都是通过一系列的并购活

动，强化和固化其地区或领

域强者的地位，现在又想通

过并购其他交易所

成为世界性交易所的领导

者。而在它们之中，哪一

个先成功并购其他交易所，

就会将对手远远地甩在后

面，这也是围绕交

易所的收购和反收购的博

弈之所以如此激烈的重要原

因。哪两个先一步合并，

都会加快其他几

个交易所以强强联合的步

伐。与此相对应的是，随

着竞争的展开，实力较弱的交

易所不断落后，而竞争对手

实力不断增强，弱势越

来越明显，在国际竞争中处

于更加不利的地位。

3. 交易所并购风潮对我国

交易所发展的启示

我国资本市场并没有完全

开放，国际并购离我国交

易所似乎还很远。但是，近年来国际

交易所并购风潮依然为我们提

供了很有价值的借鉴。

截止到目前，我国交易所存

在规模小、缺乏国际竞争力等问

题。根据国际交易所联合会

(World Federation of Exchanges)公布的最新数据，

到2006年10月，上海交易所以

6130.3亿美元总市值居全球第

20位，深圳交易所以1749.4亿

美元总市值居第28位，沪深证

券交易所加起来的总市值，仅略

超过韩国，相当于纽约交易所的

5.3%。而东京、纳斯达克、伦

敦交易所和欧洲联合股市的总

市值，分别是沪深交易所总和的

5.7倍、4.8倍、4.6倍和4.3倍。同时，我

国交易所所在竞争上市公司资

源方面面临着强大的挑战。近年

来，香港、新加坡、日本、纽约、纳

斯达克甚至韩国KOSDAQ等交

交易所都采取手段吸引我国优

质上市资源到这些交易所上市（具

体情况另见《海外交易所竞争中

国潜在上市公司资源》的研究报

告）。因此，尽管我国交易所没

有面临直接的并购威胁，实际已

经不可避免地参与到国际竞争中去，必须迅速做大做强。扩大交

易所交易品种和范围，加快整

合国内市场，推动发展创业板

市场，与其他交易所建立跨境合

作关系等等，是可以考虑的选

择。

4. 交易所并购风潮