



长城资产天津转型试点：中小企业金融服务

天津中小企业金融服务公司名誉董事长程凤朝博士专访

四大资产管理公司的转型势在必行。

但“转型是可行的，关键要解决转型后做什么”。

长城资产程凤朝带领他的团队在天津积极试点中小企业金融服务。

从处置国有银行不良资产到为中小企业服务，这条路是否可行？

程凤朝认为这是金融改革创新，而且未来长城资产还将向全国推广这个模式。

□本报特约记者 王珩 本报记者 丁昌

使命完成，四大金融资产公司面临转型。

从成立开始，金融资产公司就注定是个特殊产物：有着“生命周期”的特殊金融机构。

1999年，为处置“工、农、中、建”四大国有商业银行的不良资产，国家相继成立了华融、长城、东方、信达这四家金融资产公司。

2006年底，这四家公司已基本完成国家交付的政策性不良资产处置任务。何去何从？资产管理公司面临着未来业务转型的新课题。

刚刚结束的全国金融工作会议也提出了要求：不失时机地推进金融资产公司改革。

四大金融资产公司的商业化改革由此提上日程。

寻找转型突破口

程凤朝，曾任中国长城资产管理公司评估管理部总经理，一个对金融财务工作非常痴迷的博士，拥有注册会计师、注册资产评估师、注册税务师、高级会计师、证券承销资格，这个领域该有的他都有了。

程凤朝是个喜欢思考的人，2006年初到天津担任长城资产天津办事处负责人后，他很清楚，不良资产的处置工作将成为历史，要取得成绩，就必须寻找新业务作为突破口。

2006年3月，到任不久的程凤朝随同中国贸促会去美国进行商业考察，寻找可能的机会。在华盛顿期间，一个美国非盈利商务机构的运作模式引起了程凤朝的兴趣。它就是美国中小企业署（Small Business Administration）。美国中小企业署成立于1953年，是美国联邦政府为了扶持国内的中小企业而专门设立的独立性机构。它对中小企业主要提供四项服务：第一是管理咨询，可以网上服务，也可以面对面地咨询，主要目的是帮企业提高自身素质；第二是融资担保；第三是在政府采购中，划出23%面向中小企业采购；第四是帮助中小企业维权。

程凤朝感觉到美国中小企业署对中小企业的服务实在周到，他想，“要是国内也能提供这样的服务就好了。”

回国后，程凤朝就开始分析这种模式在国内的可行性。中国的企业从数量占比上说绝大部分都是中小企业，而天津比全国还高，天津中小企业户数占比是99.8%。中小企业现在面临的一个突出的问题就是融资难。

他进而分析，中小企业融资难从深层看其实有三个原因：一是企业规模小，自身素质与大企业相比显然有差距，包括内部财务管理、内控制度、装备水平等方面都有明显差距，这就需要中小企业自身强身健体，提高自身素质。第二个原因是中小企业缺少物权抵押，往往产权不清晰，没有明确的产权证书，银行不能把它视为合格的抵押品来放贷。第三是信息不对称。中小企业点多面广，银行没有办法去千家万户把它了解透；不像大企业，公开披露信息，中小企业往往不公开披露信息，这造成银企的信息不对称。银行为了降低风险，当然不愿意贷款给中小企业了。

但细一思量，程凤朝觉得，中小企业这个市场虽然有风险，有难度，但它的市场其实很大，前景很广阔。

程凤朝长期以来一直很关注银行的中间业务，他认为，“银行的中间业务市场是巨大的，信贷业务只是银行业务一方面，更主要的是中间业务，它的市场更大。6年来，长城资产在防范金融风险、掌握企业全面素质方面积累了丰富的经验，这个经验不能浪费。为啥我要做这个事？就是要把我们的经验变成财富，贡献给社会”。

戴相力力挺

美国中小企业署的成功运作是得到了政府的支持。程凤朝也想到了寻求天

津市政府的支持，而且刚好碰上天津滨海新区金融改革创新先行先试的机会。当他把这个想法向天津市政府汇报后，长期从事金融工作的天津市市长戴相力即表示赞同。“天津市领导非常重视，一拍即合。市领导早就这样想了，只是谁来带这个头？市领导说，‘你们要做，天津市政府支持，让天津财政投资管理中心跟你们一起来做’”。

天津中小企业金融服务有限责任公司马上进入了筹备阶段。

程凤朝说，在新公司筹备过程中，天津市政府召开多次集体会议，讨论新公司的职能定位，并就多个问题和长城资产一起研究，共同探讨。“比如对中小企业财产的界定，对中小企业的价值评估、信用评级、法律权属的确定等，都是天津市政府和我们商议后确定的”。

从开始向天津市政府提出这个想法，到最后企业正式开业，只用了不到半年时间。2007年1月16日，天津中小企业金融服务有限责任公司正式开业。中国长城资产管理公司和天津市财政投资管理中心共同出资，定位为专门为中小企业提供金融服务的社会机构。公司注册资本金8000万人民币，其中中国长城资产管理公司出资5000万人民币（占62.5%），天津市财政投资管理中心出资3000万人民币。程凤朝作为长城资产管理公司的出资人代表，担任该公司的名誉董事长。

根据中国实际情况，天津中小企业金融服务公司在业务上比美国中小企业署更广泛：一是对中小企业的管理诊断，考察它不具备融资的条件，是不是属于国家鼓励发展的行业；二是给中小企业做财产界定，有没有价值？是否可以以此做融资。三是考察企业的综合素质，尤其考察它的未来现金流量和它的成长性，给它做一个评级。目前中国还没有针对中小企业的客观的评级标准，天津中小企业金融服务公司和天津财经大学合作，研究如何给中小企业评级，重点考察它的成长性和发展能力，而不仅仅是当前的物权抵押。第四是在投资者、债权人之间、中小企业之间搭建一座桥梁。比如写商业融资项目书，一般的中小企业要么是做得太粗糙，要么是做得不科学。“过几个月，我们将从美、欧引入100多只私募股权基金，外方投资者主要看英文的融资项目书，天津中小企业金融服务公司可以帮融资企业写项目书并翻译成外文。过去我们很多融资企业不重视这个事。他就写两页纸，去向银行借钱，显然是借不来的”。第五是提供融资担保。“我们重视企业的成长性，它未来要有前景，有发展性；而银行要考虑自身的安全性问题，还要求有一些安全措施。我们有资本金，可以担保”。

程凤朝强调，天津中小企业金融服务公司是长城资产管理公司的子公司，不是天津办事处的子公司，整个项目是总公司统一来运作的。“我的工作由总部授权，我是股东代表，来行使股东权力。这个公司的成立是总公司实现商业转型的一个摸索，打出的一个新平台。”

天津试点将向全国拓展

程凤朝性子很急，他需要把这个为中小企业提供金融服务的理念迅速推广。下属评价他“既有学术底蕴，又富有实干精神。比较干练，雷厉风行，想好的事只要认准就要一扎到底”。

在开业的第10天，程凤朝就带领他的团队成功举办了一场“天津银行业与中小企业融资洽谈会”。这场由天津市人民政府主办，天津中小企业金融服务公司作为主要承办方的洽谈会取得了意想不到的效果。

21家参展银行业金融机构共提供了73种金融产品，中小企业参会者达3500家，有32个中小企业的融资项目在会进行了成功签约，签约金额达6.65亿元，各银行业金融机构共与中小企业达成融资意向513项，金额达55亿元。



程凤朝

1959年6月生，管理学博士，具有注册会计师、注册资产评估师、注册税务师、高级会计师、证券承销资格。曾任中国长城资产管理公司评估管理部(风险监控部)总经理、中国长城资产管理公司石家庄办事处副总经理、河北省财政厅办公室主任，现任中国长城资产管理公司天津办事处负责人、中国资产评估协会常务理事、北京工商大学、湖南大学兼职教授、导师。在《中国资产评估》、《中国注册会计师》等报刊杂志发表学术论文100余篇；著有《金融不良资产评估》、《现代审计精要》、《证券市场与经济发展》等著作。

仅仅一天的展会就取得这样的成绩，程凤朝对此非常满意：“我觉得这件事影响深远。今天只是个签约。更主要是通过大家面对面沟通，知道融资双方的需求和条件了，对以后的发展可能起到不可估量的作用。这是难以用一个数字来统计的”。

接下去，程凤朝的胃口更大，他准备在6月份举办“首届中国中小企业融资博览会”。

融博会将由天津市人民政府、全国工商联、美国中小企业署共同主办。程凤朝说，到时他们将把美国、欧洲的一百家投资机构，主要是私募基金，请到天津来，和全国一千家成长型的中小企业、能够上市的中小企业做一个资本速配。

“那个会议的重大意义在于，我们又解决了中小企业的直接融资渠道。小洽会解决的是一个间接融资渠道。你想，如果间接融资打开了，直接融资打开了，中小企业融资难的问题也就破解了。我们中小企业金融服务公司刚刚成立，给社会带来的贡献是巨大的。这同时也会给我们带来经济效益”。48岁的程凤朝越说越兴奋。

程凤朝说，举办全国性的融资博览会会有另外一个目的。虽然目前天津中小企业金融服务公司只是长城资产管理公司的一个子项目，但将来，他们要走向全国，到外地去开分公司。

“长城资产管理公司在全国有30多个办事处，这对我们将来的业务拓展十分有利。将来往外拓展的时候，‘天津’两个字可以不写。你注意到了吗？我们的名字中没有‘市’字。我们的业务没有地区限制。我们的模式在全国是唯一一家，在金融改革创新方面是走在前面的”。

从事资产评估出身的程凤朝觉得中小企业的融资服务需求很大，资产管理公司凭借自身的优势，一定能成为转型的突破口。

人物评论

当我们了解了周正毅的故事后，可以惊奇地发现，余华在《兄弟》中塑造的李光头在某种意义上，正是周正毅的一面镜子。现实生活远远比小说更精彩，即使是像余华这样有想像力的作家，大概也难以想像“周正毅门”里面到底有多少丰富多彩的内容。

周正毅：李光头的“超现实版”

□应笑我

昔日“上海首富”周正毅的“二进宫”，已经不再像他在3年多前第一次被判刑那样轰动。但是，这位海上新“闻人”刚刚“出来”被“进去”的经历，也算是在司法史上留下了耐人寻味的一笔。只是这一次，周正毅恐怕不可能像上次那样“潇洒走一回”了。中共上海市委代理书记、市长韩正近日在上海“两会”上披露，周正毅涉嫌虚开增值税专用发票犯罪和行贿罪已经初步查实，并且数额特别巨大。此前，韩正在另一场合也已表示，对周正毅这样的不法分子、不法企业主，扰乱经济秩序、危害社会，一定要坚决依法严办，让他们在上海无立足之地。

周正毅从崛起到低落的整个过程，从一个侧面映照出了我们身处的这个社会的一个方面，给我们的小说家提供了丰富的题材。一年多前，著名作家余华的《兄弟》面世的时候，曾经引起了文学评论界几乎是一边倒的抵制，许多评论认为余华在这部小说中所塑造的李光头这个人物形象太肤浅。但是，当我们了解了周正毅的故事以后，却可以惊奇地发现，李光头在某种意义上，正是周正毅的一面镜子，余华通过李光头这样一个虚构形象，对现实生活中以周正毅为代表的非法企业主，作出了深刻的揭露和批判。当我们对我们所处的这个社会有了足够深刻的了解后，当我们直面周正毅之流对社会正义与国家财富的侵蚀时，我们不能不惊叹一个思想深刻的作家的敏锐的洞察力和丰富的表现力。

常常有人拿周正毅低微的出身说事，认为这样一个上海滩上的“小混混”，不应该这样大富大贵。其实，“英雄不问出处”，周正毅从上海“穷街”的一个馄饨店起家，逐渐发展成为拥有多家上市公司的大富豪，有他的不同一般之处。但回顾他的发达之路，可以很清楚地看到这样一条轨迹：即先是在股票市场上以违规交易为手段攫取财富，然后大肆收买贪官，利用政治上的和经济上的种种庇护，进一步大规模地攫取国家财富。小说中的李光头虽然不是以做股票起家，但在资本原始积累时期的不择手段，其实与周正毅也有异曲同工之处。所不同的只是，小说结束时的李光头正在幻想着去太空旅游的美梦，而现实中的周正毅终于逃不过法律的制裁。

在小说《兄弟》中，李光头作为暴发户的一个企业主，俨然成为他的生活区域的太上皇，要风有风，要雨有雨，他按着他的价值观看待社会，可以肆无忌惮地践踏良知，抛弃友谊，嘲讽美德，玩弄公理，他可以用金钱铺路，把已经成他兄弟妻子的所谓“梦中情人”搞到自己的床上，穷极无聊之下甚至搞起了一个荒唐的“处女大赛”。虽不能说这就是我们这个众声喧哗，物欲横流的社会完整缩影，但这正是现实生活中的周正毅和类似周正毅这样的不法企业主的真实写照。李光头能够有所作为，除了金钱的作用外，地方官员的怙恶也是不可缺少的，而在周正毅的周围，同样活跃着一些与他沆瀣一气的领导干部。我们完全有理由这样认为，周正毅之所以走上犯罪道路，某些握有重权领导干部对他的支持与照顾，在某程度上其实是起到了推波助澜的恶劣作用。

现实生活远远比小说更精彩，即使是像余华这样有想像力的作家，大概也难以想像“周正毅门”里面到底有多少丰富多彩的内容。周正毅案的具体情况还在审理中，但我们可以相信，随着案情审理的深入，随着“周正毅门”的逐渐打开，我们可以更清楚地看到周正毅“创富路线图”的罪恶轨迹。周正毅，正是李光头的“超现实版”。

