

# 邮储银行挂牌“第五大行”横空出世

邮储银行的正式挂牌成立,既是邮政体制改革的重大成果,也是金融体制改革取得的又一项重要成就。

最新数据显示,邮储银行目前存款余额已突破1.7万亿元人民币,规模居全国第五位,拥有储蓄营业网点3.6万个,绿卡发行量超过1.4亿张,自主运用资金规模接近1万亿元。

邮储银行的市场定位是:主要面向城市社区和农村居民提供基础金融服务,以零售和中间业务为主。

本报记者 但有为 谢晓冬

昨日北京西城区宣武门西大街131号的大厅里人头攒动,热闹非凡。国内第五大银行——中国邮政储蓄银行(简称“邮储银行”)在这里正式挂牌成立,中邮集团总经理、邮储银行董事长刘安东以及行长陶礼明等高管也首次悉数亮相。

“此举既是邮政体制改革的重大成果,也是金融体制改革取得的又一项重要成就。”中邮集团总经理、邮储银行董事长刘安东激动地表示。

刘安东说,中国邮政储蓄银行的成立,必将进一步促进我国银行



中国邮政储蓄银行董事长刘安东(右)、行长陶礼明在揭牌仪式上 本报记者 史丽 摄

业的发展和银行体系的完善,加快推进我国社会主义新农村的建设,也必将有力地支持我国国民经济建设和各项事业的发展。

## 存款余额全国第五

据陶礼明行长提供的最新数据,邮储银行目前存款余额已经突破1.7万亿元人民币,规模居全国第五位。

此外,邮储银行拥有储蓄营业网点3.6万个,绿卡发行量超过1.4亿张,自主运用资金规模接近1万亿元,是一艘不折不扣的“航母级”银行。

“我们将按照金融体制改革的方向和现代企业制度的要求,建立起符合市场经济规则和金融企

业内部风险控制要求的管理体制和运行机制,实现邮政金融业务的规范化经营和可持续发展,逐步建成一个资本充足、内控严密、营运安全、竞争力强的现代商业银行。”陶礼明显得十分自信。

## 以零售和中间业务为主

按照《商业银行法》的要求,邮储银行在成立后可以全面办理商业银行业务,但是,根据银监会的部署,邮储银行的市场定位是:主要面向城市社区和农村居民提供基础金融服务,以零售和中间业务为主。

事实上,自2006年3月小额质押贷款业务获批以来,邮储资金回

流农村的渠道就进一步拓宽。加上通过资本市场向农村地区金融机构提供批发资金,截至2006年底,邮储已累计向农村金融机构提供资金超过3200亿元。

此外,据了解,邮储银行将设立专门的农村金融服务部门,进一步加强与农发行、农信社等农村金融机构的合作,并积极完善条件,抓紧开办针对农户的小额信贷、小微企业贷款等业务,探索产业基金投资模式,全方位地向“三农”和国家基础建设项目建设资金支持。

但是,这并不意味着邮储并不会涉足除零售业务之外的业务。

“我们在条件成熟时将进一

步拓宽公司业务,与国内其他银行形成良好的互补关系,并提高自身竞争力和效益。”一位邮储高层告诉记者。

他同时透露,邮储银行成立后,将与邮政在网络资源共享、产品交叉销售等方面开展合作,同时完全继承邮政储蓄及各项邮政金融业务的资产和负债,客户不必因改制而办理任何变更手续。

分析人士认为,在金融业务竞争日益加剧的情况下,这一网络将成为其开展包括中间业务在内的良好平台。以银保业务为例,目前通过邮政储蓄投保的客户接近2500万户,占整个银行保险市场的五分之一。

■新闻分析

## 资金运用成邮储“短板”

本报记者 谢晓冬 但有为

被誉为“第五大行”的邮储银行昨日横空出世。尽管拥有着近两万亿的存款和遍布全国城乡的营业网点等优势,然而在公司治理、风险管理、资金运用、业务创新等方面,邮储还未跻身中国银行界强者之列。邮储的“第五大行”之路仍“阻且长”。

## 如何运用好巨额资金

最大的压力首先来自资金自主运用方面。历史上受只存不贷政策的照顾,邮储可以放心地吸储然后从央行享受无风险的转存

利差,这一制度可以保证邮储每年约有近200亿元的无风险利息收入,但2003年8月启动的改革,迫使邮储不得不自己进行资金运用。

出于防范风险的考虑,去年10月监管部门才允许邮储从事银团贷款和大小额质押贷款业务。此前的3年间,邮储的大部分资金都以协议存款和债券投资的方式进行运用。邮储自主运用量日增,但运用渠道却非常有限。

消息人士透露,鉴于邮储银行的历史状况,即便在获得银行牌照后,业务核准也有可能分步进行。资料显示,截至去年底,邮储自主

运用的资金量接近9000亿,有关专家预计,加上央行的转存款和新吸收的银行存款,邮储银行今年的自主运用资金将达到1.2万亿。如何通过有限的渠道运用好过万亿美元的资金并获得良好收益,无疑是摆在邮储人面前的首要挑战。

## 风险控制面临考验

邮储面临的另外一个挑战,则是与资金运用相关的风险控制能力。

邮储去年3月获准进行试点并于今年初在全国推广的小额质押贷款,仍非真正意义上的信贷业务。邮储于去年10月获准从事

团贷款业务,但只能承担非主办行的角色,这一系列的举措,使邮储信贷业务的风险控制能力在未来可能面临很大的考验。

此外,传统的运动式营销、横向管理在邮储银行变身成为纵向一体化管理的机构之后,都将面临模式的转变。而在公司治理、内部控制方面,邮储也需要按照现代公司制度进行深入的锤炼。

邮储人士介绍,去年下半年以来,邮储围绕业务开展、风险管理的培训已经大规模开展,对内部控制也开始了一轮彻底的清查。与此同时,围绕新业务开展和产品创新,邮储也在不断加快步伐。在前

有外资行和四大国有商业银行、后有股份制银行的情况下,邮储正试图不断推出新的业务品种,巩固自己的特色品种(如绿卡、西联汇款等业务)。

不过,邮储也有自身的优势。历史悠久的品牌,连接全国城乡的37000多个营业网点,自营和委托经营的销售特色,在信息获得方面的巨大优势,都有助于邮储银行在城市社区和农村地区获得比较优势。分析人士称,邮储总部和销售终端强大的特色,使邮储的经营呈现出一个“哑铃”型结构,这一竞争态势将使邮储在中国的银行业机构中独树一帜。

## 精益求精 强者更强

——访武钢股份董事长邓崎琳

□白方 陈捷

(上接二版)

最近投产的武钢二硅钢23条作业线中,除3条轧机主体设备从国外引进外,其他设备全部国产,国产化率达90%,其中有武钢的20多项具有自主知识产权的技术创新成果。武钢硅钢年产能已达142万吨。三硅钢建成后将结束我国取向硅钢主要依赖进口的被动局面。

笔者:武钢的产品还有哪些优势?

邓崎琳:目前,武钢共有100多项产品获全国、省、部优质产品证书;有30多个品种获国家冶金行业实物质量“金杯奖”,在全行业中排名第一;有25个产品的质量达到国际先进水平,创造了高强度桥梁钢、高性能压力容器钢、预应力绞线钢、汽车轮胎用帘线钢、大线能量焊接用钢、耐火耐候钢及取向硅钢等一批国内独创的精品名牌。

武钢的管线钢先后中标陕京二线、冀宁管线、苏丹管线、哈管廊、印度管线等十余条国内外重大管线工程,取得了显着的企业效益和社会效益。特别是,2004年高性能管线钢市场占有率位居国内第一。印度管线工程35万吨合同创下世界上高性能管线钢一次出口合同数量最大的纪录,17.5mmX70热轧板卷的研制与生产填补了国内空白,X80成功应用于西气东输管线。

武钢的桥梁用钢和高强度结构用钢成功中标杭州湾大桥、阳逻大桥、深水铁跨海大桥、天兴洲大桥,而且成功应用于首钢国际机场、北京电视台中心、广州新电视塔等多项国家重点工程建设。

北京奥运会主会场——国家体育场“鸟巢”工程中近七成的钢材是武钢自主研发的。这种钢材采用全新的优化成分设计、氧化物冶金技术及先进的轧制及热处理工艺,使之形成高密度位错的强韧性组织结构,有着强度高、韧性好、焊接性能优良的特点。保证了“鸟巢”最大可以承受530兆帕的外力,相当于每平方米承受50公斤的拉力。这意味着如果北京遭受上世纪70年代唐山大地震一样的地震波,“鸟巢”依然能保持原状。

武钢的原油储罐用钢完成湛江、大连

和镇海基地等2.5万余吨供货合同,使武钢成为国内最具竞争力的石油储罐用钢供货厂家,被国家发改委称为“打破国外技术垄断的‘争气钢’”,并获得“得奖”。

12台储罐用钢合同,为公司大型原油储罐用钢07年实现稳定供货打下了良好基础。

高强度压容器钢也成功打入有着“世界上最大口径的输水管”之称的乌江

彭水水电站。

除了这些极具市场竞争力的产品以及国内独家生产的产品,谈到武钢的优势,我想最重要的一点就是通过不断的技术创新和产品结构优化调整,严格质量管理,我们拥有雄厚的冶金技术,自主品牌也比武钢股份的发展趋势,从短期看,宏观调控是要缓解钢铁发展速度过快引起的能源、资源、交通等的巨大负担,长期看是为了钢铁行业的结构优化升级,促进其健康发展。因此我们认为宏观调控不会影响武钢未来的发展,而且由于未来的产能供给将更加趋于集中,反而为武钢提供了更多的发展空间和机遇,武钢的高附加值产品和国内短缺品种的增长前景将更为乐观。

总的来说,我倾向于认为目前中国钢铁行业处在一个大的转换周期和大的调整时期,同时也是一个重要的战略机遇期。比如提高产业集中度,优化工艺和产品结构,提高产品质量,改善环保和加快循环经济的建设。这些,为把中国钢铁工业从钢铁大国变成钢铁强国是十分重要的。

恩施铁矿占全省储量的70%。上世纪60年代,武钢就开始在建始县官店镇开采铁矿,后因脱磷技术不过关以及运输成本高而中断。目前科技人员已在实验室里攻克了这一难题。

此外,武钢集团在国外也锁定了几家大的矿石资源商,以稳固地控制资源。有的已开始实行合资建厂开矿。2006年9月,国家发改委正式批准,由武钢牵头,宝

钢、鞍钢、首钢参加,四大钢组成联合体开展对柬埔寨铁矿资源开发的项目,相关工作正在推进中。在国内,我们与山西焦煤集团也开始全面的战略合作。这些工作,都是为了使得武钢股份建立稳定的资源供给保障体系,提高产品的国际竞争力。

笔者:请您结合武钢的实际情况谈谈宏观调控对钢铁行业、武钢股份的影响,以及中国钢铁行业未来发展趋势?

邓崎琳:说到宏观调控的影响,总体来说就是两句话,一是宏观调控和国家产业政策的发布是正确的,我们将认真贯彻落实。

二是宏观调控不会改变优势钢铁企

业特别是武钢股份的发展趋势。

宏观调控是要缓解钢铁发展速度过快引起的能源、资源、交通等的巨大负担,长期看是为了钢铁行业的结构优化升级,促

进其健康发展。因此我们认为宏观调控

不会影响武钢未来的发展,而且由于未

来的产能供给将更加趋于集中,反而为

武钢提供了更多的发展空间和机遇,武

钢的高附加值产品和国内短缺品种的增

长前景将更为乐观。

本项目设计生产规模为20万吨/年,其中取向硅钢12万吨/年、高牌号无取向硅钢8万吨/年。产品按照国家标准GB/T 1219-2008等进行生产、检验和交货。

二、三冷轧工程项目

我国经济高速发展,对冷轧钢需求

量越来越大,对冷轧钢的需求也同步

增长。高端冷轧及涂镀钢板仍是国

内今后供不应求的钢材品种,未来市

场缺口较大的钢材品种,未来市场

较为广阔。

武钢股份是全国主要板材生产基地之

一,拥有先进的生产流程,具备较强的

技术创新能力,生产效率高,产品质量

好,能耗低,效率高,得到了快速发展。

随着工艺技术不断的发展和完善,

生产工艺逐步采用半无头轧制技术

及新技术,使生产的钢材品种不断扩大,

产品厚度变薄,宽度加宽、质量提高,而

</