



建成连接东西、沟通南北的国家战略大港

——访江苏连云港港口股份有限公司董事长白力群

□李际洲 文郁葱



近一个世纪前,中国伟大的革命先驱孙中山先生在《建国方略》中提出要在连云港建东方大港;1933年,连云港作为陇海铁路的出海港随着铁路的东延至海边开始兴建。肩负着历史的重托,承载着几代人的梦想,连云港人在这片发祥《西游记》文化的神奇土地上,秉承孙悟空西天取经那种“不畏艰险,踏平坎坷”的精神,开拓拼搏,终于将这一伟大的构想变成了现实。

今天,“乘风破浪会有时,直挂云帆济沧海”,有着七十多年历史的连云港即将闪亮登陆上海证券交易所,开辟资本市场的新航程。江苏连云港港口股份有限公司董事长白力群,这位身先士卒、数十年来始终处在连云港发展中风口浪尖的建设者和规划者,欣然接受了记者的采访。

初见白力群董事长,笔者首先感觉到的是激情洋溢、意气风发,而采访过程中更打动他的是他那“不畏艰险,踏平坎坷”的乐观、豁达、积极向上的企业家的精神。同时那扑面而来的朝气和活力,又让人感受到他那高瞻远瞩的眼界以及对公司发展的深谋远虑。

说起连云港,不能不提新亚欧大陆桥。这一让人熟知的贯通亚欧大陆的大通道,正是以连云港为东端起点,顺着陇海线、兰新线,从新疆的阿拉山口出境,往西直至荷兰鹿特丹。连云港坐拥这一独特的区位优势。白力群董事长向记者介绍,作为新亚欧大陆桥东桥头堡的连云港,位于我国海岸线的“脐部”,类似我国铁路中枢——郑州

的地理位置,分别处在沿海与沿江地区、沿海与沿桥地区的结合部,是国内国际市场要素合理衔接的战略要点。西牵中亚、欧洲,而我国的中西部地区以郑州西为起点至连云港的铁路运距较相邻港口要缩短数百公里,是我国中西部地区乃至中亚诸国东出太平洋最经济、便捷的首选门户;东牵日本韩国,是同时距日韩两国最近的港口,也是泛太平洋洋地区特别是日韩西进亚欧大陆的首选登陆点。

不仅区位优势独特,连云港所处的腹地经济发展的优势也十分突出。白力群认为,中央加紧实施东部率先、中部崛起、西部开发战略,公司依托陇海线,连接中西部,是中西部经济大发展的最直接受益港口;而公司身处的江苏省正实施在全国率先实现小康社会、率先实现现代化战略,着力建设沿东陇海线产业带和沿海经济带,连云港被摆上了全省生产力布局的重要位置;在国家最新的布局中,连云港北临环渤海圈,与上海港、宁波港同被国家规划为长三角地区港口群主体港,是上海国际航运中心的功能配套港和长三角经济圈重要的原料供给港、产品输出港,是新亚欧大陆桥与长三角经济圈、环渤海经济圈紧密相连和互动发展的最佳连接点。白力群称,在这样的大背景下,公司未来必将获得更大的业务发展空间和盈利空间。

经过多年市场打拼,连云港也形成了自己独特的市场份额和品牌,对于这些,白力群津津乐道,如数家珍,连云港

是中国“北煤南运”、“西煤东运”五大基本港中出口煤炭唯一零索赔港;是中国进口氧化铝第一港,份额占全国进口量的50%以上,装卸效率全国第一;是中国出口铝锭第一港,份额占全国出口量的40%以上;是中国出口胶合板第一港,份额占全国出口量的50%以上,装船效率世界一流,成为我国出口胶合板集散中心、航运配载中心和贸易中心;是中国出口焦炭第二港,份额占全国出口量的25%以上;是中国进口有色金属第四港,份额占全国出口量的10%以上;是中国进口化肥第四港,份额占全国进口量的10%以上。白力群谈到,这些货种不仅与港口腹地的经济结构相适应,客户群有保证,而且货种的多样化分散了公司的经营风险,不会因为单一货种的变化造成巨大的冲击,这增强了公司抵御风险的能力。

然而,连云港的发展也并非轻轻松松、一帆风顺,但连云港人总是迎难而上,将困难当成机遇。白力群告诉笔者,如今收益颇丰的中韩客货班轮航线的开发就有颇多波折。该航线在2003年前就已运作了8年,但由于种种原因一直未能开通,当年,这作为难题交给了白力群手中,并要求在韩国指定的港口1年内开通。对此,白力群为首的团队小组事前就测算发现,如果按指定地方做班轮运输,第一年将会出现1000万美元左右的亏损,这势必会给公司的经营带来巨大的压力。经请示沟通,获得上级领导同意后,更换了对接港口,经过一年的紧锣密鼓,连云港到韩国仁

川的客货班轮航线顺利开航,随着亚欧大陆桥经济带的崛起和对韩贸易量的不断增加,该合资公司实现超常发展,2006年货运量在全国13条中韩客货班轮航线中,已跻身前三甲,航线盈利已达400万美元。

这样的大小事例在连云港的发展进程中处处可见。白力群表示,中韩客货班轮航线航线的顺利开通展示了连云港人不怕困难勇于进取的风采,也体现了连云港人善抓机遇,精于管理的聪明才智,他笑称:“在中韩客货班轮这一领域,连云港一介入,海上再无王牌!”

在发展中壮大的连云港也遇到了产能瓶颈。白力群向记者介绍,1997年左右的时候,当时的整个连云港的设计能力是2000余万吨,实际吞吐量在1500万吨,当时设计能力还远大于实际吞吐能力。也正是在这一年,白力群上任连云港港务局副局长,并主抓生产,上任三年后港口的吞吐量就迅速超过了3000万吨,港口处在超负荷运转状态,且增长量呈越来越大的趋势。然而,港口不能依靠超负荷来发展,否则服务质量和执行效率上都会大打折扣。出于战略的考虑,管理层确定了大规模建港的目标,并立即投入实施。

公司通过合理利用自有资金、招商引资、银行贷款等方式筹措建设资金的同时,稳健发展的资本市场也吸引了公司的目光。白力群认为,登陆资本市场将为连云港带来更广阔的发展空间。上市之后,除了获得的资金将成为多种融

资方式的有效补充之外,还能产生巨大的社会效益、品牌效益和客户效益。因此,连云港从2000年开始谋划上市之路,历时接近八年,历经磨难,终于走到了今天。但正是这么漫长,这么艰辛,公司格外珍惜这来之不易的上市机会。谈到上市,白力群显得格外激动:“从2000年开始成立股份公司到今天,连云港在上市路上跋涉8年,我也从43岁走到了50岁,历经磨难,但痴心不改,从不动摇。这基于国家对我们这个港口的期待;基于对中国资本市场的信心,我们迫切希望上市,通过借助资本市场这个广阔的平台圆了连云港几代人的‘东方大港’之梦。在公司发展过程中,尤其是八年的上市历程中,连云港得到了来自社会各界的支持,而这其中,作为以债转股方式成为连云港第二大股东的中国信达资产管理公司始终相伴左右,不仅协助连云港完成了债务重组,还在关键时刻参与了连云港的资产重组,在2006年9月投入现金12006万元向公司增资。更重要的是,信达资产以其专业的投资银行经验成为连云港上市的保荐人,直接推动连云港成功上市,为连云港的发展提供了强有力的金融服务支持。”

白力群表示,上市成功后,公司一定忠实实践“以诚信成就市场,与客户共创财富”的经营理念,拿出孙悟空西天取经的精神,以陇海兰新经济带为重点服务市场,以通用杂货和大宗散货专业化港口服务为优势业务,扩大服务规模全面提升完善公司的港口综合服务

功能,适应货物的结构性变化和专业化、大型化、集约化的运输发展要求,积极向现代港口业转型,通过优质的现代港口服务,实现公司成为全国服务最优、效率最高的港口运营商。同时将港口发展与国家中西部战略配合,抓住发展机遇,做大做强上市公司,致力业绩提升,回报社会、回报投资者。”

讲到连云港未来的发展时,白力群信心十足。据介绍,随着国民经济和外贸进出口的快速发展,连云港吞吐量增长迅速,公司的码头通过能力处于供不应求和急需发展的状态,公司股票上市是“倍增器”,募集资金建设的墟沟三期59#通用泊位和焦炭专用泊位,新增通过能力达到580万吨,力争使公司2007年度散杂货吞吐量达到4060万吨。通过技术改造等手段,加大力度提高装卸、运输、储存能力,不断满足货物吞吐量持续快速增长对公司泊位通过能力的需求,使公司在沿海枢纽港中的地位得以加强和提升。

更加令人振奋的是,连云港的发展已得到了各级政府的高度重视,确立了其全新的战略地位。目前,连云港市已被江苏省确定为振兴苏北和东陇海经济带的龙头,省市两级政府分别成立连云港建设协调小组,正在逐步加大对连云港港口配套设施的投入和政策支持。而今年元旦温家宝总理视察连云港后又把连云港的发展提升到了全新的高度、国家的层面,指出“连云港港南联长三角,北接渤海湾,隔海东

临东北亚,又通过陇海铁路西连中西部地区以至中亚,是连接东西南北的纽带,在我们区域经济协调发展中具有重要战略地位,连云港港口任务重大、前途光明,要做好规划,加快发展”。随后,江苏省委常委专门就连云港港口的未来发展召开专题会议,省委就一个企业举行如此规模的会议是比较罕见,从而确定了连云港港口的发展是事关全省生产经济发展的重要大事,它的发展将推进中西部地区和江苏省及连云港市实现双赢的局面。

最后,白力群成竹于胸地表示,公司将立足现有港湾,突出枢纽功能,“十一五”期间,连云港将建成上海与青岛之间最重要的干线大港,推动区域经济发展的组合大港,服务中西部地区的战略大港。跨入资本市场的连云港,以港口装卸为主业,不断拓宽发展空间,走多元化、规模化、集约化经营之路,并不断吸纳整合港口其他经营性优质资产,打造成多品种散杂货运输的五星级国际枢纽港,发展新亚欧大陆桥高效快捷现代化的综合海陆物流中心!

采访结束时,笔者以其特有的职业好奇心向白力群董事长,你年已50,怎么还能有那么多旺盛的活力和朝气?白力群哈哈一笑:“诀窍只有一个:30年如一日地体育锻炼!它不仅赋予了我充沛的体能,也造就了我坚强快乐的人生态度。”说罢向记者发出邀请,愿在适当时候同我们在乒乓球、羽毛球和游泳方面过招。

(公司巡礼)



华润置地
CR Land

家在外滩 恒久流传

滨江组团【尚东座】4月7日璀璨开盘

预售许可证: 黄浦房地(2007)预字 0000240号 本广告仅供参考,广告中具体确定的内容,可作购房合同附件 效果图



上海外滩
花园 THE BUND SIDE
繁华了无挂

外滩滨江·精装名宅

[外滩·黄金地利] 位居外滩高尚生活版图,3公里范围内快速到达陆家嘴CBD、新天地、人民广场。
 [上海滩·精英汇聚] 40%海外人士与您为邻,世界景观园林大师Bill Bensley创意巴厘岛度假园林07年盛夏倾情呈现。
 全球31位室内杰出设计师之一梁志天缔造时尚精英生活。

华润置地上海滩花园一期滨江组团【尚东座】。稀世【十二世家】4月璀璨开盘, 盛迎尊驾。

VIP: 6332 1866



延安东路
复兴东路
河南南路
中山东路
地鉄9号线(建设中)
南京东路
南京西路
南京东路隧道
南京西路
南京东路

开发商: 华润置地(上海)有限公司

sh.crland.com.hk

接待中心: 中华路368号