

上海东方明珠(集团)股份有限公司 2006 年度报告摘要

(上接 D12 版)

置业公司开发建设的东方明珠国际公寓 240 套房屋全部售罄,回笼资金 2.6 亿元。另外,川沙华馨园住宅作为市政府“两个一千万”工程项目,前期准备工作基本就绪,目前正在加快办理有关证照,一俟完成,即可进入施工阶段。

灯塔公司在 2006 年取得较大拓展,先后获得了苏州东吴电视台、青岛电视台和朱家角夜景旅游灯光一期工程等项目合同。通过专业人才的调整和完善,参与市场竞争,承接外部项目的能力得到较大提升,改变了以往对内部项目依度较高的局面,实现了业务的独立和突破。

公司充分发挥澳大利亚东方明珠国际控股公司和东方明珠现场体育娱乐公司两个平台的优势,进一步完善管理模式,实施性的开展项目运作,提升公司形象和娱乐文化品牌的国际影响力,在演艺经纪业务的开片过程中,充分发挥东方明珠现具有国际新闻中心等地资源的优势,发挥集团内部合力,推动各项业务协调发展。

(二)公司未来发展展望

东方明珠作为国内最大的文化上市公司,经过十五年市场经济的历练,经营能力和市场意识得到了很大提高,企业规模、品牌和管理都有了长足进步,尤其是在资源的独特性、业务的协同性和平台的多样性等方面拥有相当明显的优势,这为公司抓住机遇,实现后续稳健、快速发展奠定了坚实的基础。

2007 年,公司工作的总体目标是:深入贯彻党中央深化文化体制改革的精神,坚定不移的推动以新媒体和文化休闲娱乐为主导的战略发展方向,以项目的积极拓展和高效推进为抓手,努力开拓新的增长点,切实增强业务增长的量和后劲,提升管理水平和效率,促进公司在相关产业链核心竞争力的进一步增强,为公司长期稳健、协调、持续发展奠定坚实的基础。

1. 所处行业发展趋势及公司面临的市场格局

随着社会的发展,旅游业已成为全球经济中发展势头最强劲和规模最大的产业之一,而 2008 年奥运会和 2010 年的世博会都将给中国的旅游业带来无限的商机。根据预测,未来 10 年间,我国旅游业将保持年均 10.4% 的增长速度,其中个人旅游消费将以年均 8.8% 的速度增长,企业 / 政府旅游的增长速度将到达 10.9%,到 2010 年,我国旅游总收入占 GDP 的比例将比 2002 年的 4.4% 达到 8%。因此,作为六大多新兴热点行业之一的旅游业,在今后几年内将存在重大的投资机会。

上海作为国际性的大都市,其影响力和吸引力日益增加,带动了上海的旅游、酒店、会展等市场需求的持续增长。

东方明珠所处旅游行业所面临的市场格局:旅游业受到宏观经济的影响较大,不断涌现出新的景点对公司目前拥有的景点资源会产生一定的冲击。面对这样的格局,东方明珠将采取以下的措施来稳固和拓展其主要的核心业务:(1)继续加强宣传,强化企业在业界的知名度,不注入新的经营内容,保持新鲜度;(2)积极参与世博会的建设,力争通过市场的手段获取新的经营资源;(3)控制经营风险,提高经营管理水平。

2007~2008 年中国文化传媒行业投资将围绕四大主题展开,即:文化传媒行业体制改革、广播电视频数字化、奥运会和三网融合。数字化进入“后转换”时代,有线网络公司,由于直接控制用户资源和具有清晰的盈利模式,具有从广播电视的数字化和产业化过程中首先受益,奥运效应开始显现。2008 年奥运会一方面将提升 2007~2008 年媒体广告收入的增长速度,另一方面将推动手机电视的产业化步伐,形成有效的新媒体商业模式。三网融合是发展方向,但未来两年,广电将维持其在视频领域的主导地位,有线网络将是视频业务的主要载体, IPTV 和卫星直播电视对网络的威胁相对有限。

东方明珠所处传媒行业的市场格局:新媒体业务的出现对传统媒体形成了巨大的冲击,平台规模、客户终端、技术手段、营销模式已经成为新媒体获取胜利的重要条件。身为传媒界的新人,东方明珠将采取以下措施做大规模的业务:(1)不断拓展新的媒体平台,快速形成以公交、出租、楼宇、地铁为主的新媒体业务平台群,扩大发展空间;(2)加大技术研发力度,跟踪世界领先的播出技术,抓住国标制式即将出台的契机,发挥成本低、覆盖广、稳定性高的差异化播出技术;(3)加强媒体营销队伍的建设,尤其是人才培养和积累一批熟悉传统行业的专业人才。

2. 公司未来发展战略及年度经营计划

(1) 产业发展方面

1) 新媒体产业

公司将坚定不移的加大战略主营新媒体业务的整合和开拓力度,通过实施差异化的策略,不断培育和提升公司在无线传输和有线传输两个领域的核心竞争力,把东方明珠打造成为真正意义上的新媒体运营商和综合网络运营商。(i) 进一步增持上海东方有线网络股权,积极参与“新农村计划”,开展郊区有线网络改造项目。(ii) 与相关地线有线网络投资项目合作,使东方明珠整体业务在上海、分离异地有线电视数字化整体转移带来的成长收益,从而实现公司在有线网络领域业务竞争力的快速、有效拓展。

(iii) 充分利用无线数字传输的优势,积极落实上海地铁电视项目。力争在 2007 年上半年要完成 1 至 5 号线的网络覆盖,下半年投入运营。(iv) 加强和完善新媒体平台整合力度,实现细分化传播策略,强调协同作战,实行统一的市场营销和广告运营策略。(v) 积极推进手机电视和手持终端业务,力争获取先发优势,抢占市场先机。

2) 文化娱乐业

公司要在现有基础上盘活存量资产,合理利用、加强业务合作,做大文化演出市场,形成新的增长点。(i) 对于东方明珠来说,国际会议中心收回场地进行合理规划,优化经营资源。增加投入,做大做强影视观光业务。(ii) 与国际交流公司、国外旅行社和商场娱乐公司的战略合作,制作一台精品演出,引进具有市场号召力的节目,在演出市场树立良好的知名度并取得较好的经济效益。(iii) 继续实施“走出去”与“引进来”战略,更好地利用国内外两个市场、两种资源,积极实施国际化拓展。

3) 对外投资业务

公司要进一步加强对下属企业和其他财务、股权投资项目的管理,努力实现投资的保值增值。(i) 几年来,我们立足项目建设,逐步形成了一套完善的、可操作的投资决策机制和项目管理办法,确保公司对外部投资资产保值增值。(ii) 公司历年来的股权投资和众多上市公司法人股东将通过 IPO 或全流通等陆续上市流通。截止 2006 年末,公司共计持有 15 家上市公司法人股 2700 多万股,总市值已达近 30 亿元人民币,我们要特别加码这项工作的管理。

(三) 内部建设

2007 年,(集团)公司各职能部门要立足长远,进一步做好战略规划、风险管理、科学管理、品牌建设等工作。

(1) 开展公司中期发展战略的思考和规划工作。要组织各方力量,立足长远,在认真分析所面临的风险和自身资源条件的基础上,开展公司中期发展战略的规划工作,探讨公司中期发展目标、定位和战略实施等问题。

(2) 深化全面预算管理,强化对各子公司重大经营活动的过程监管,继续完善预算体系平台中经营业务计划、预算编制考核、执行跟单分析、评估判断、定期分析,发现问题及纠偏;继续完善全面预算管理中的服务、协调、监督机制,使全面预算管理真正起到提升公司整体管理效率的作用。

(3) 加强和健全内部控制制度。要根据公司内部控制指引的要求,在会计政策、人事管理、信息披露和下属企业的风险管理建立健全内部控制制度,进一步加强内部控制的完整性、合理性及实施的有效性,以提高公司经营的效果和效率。

(4) 加快人才培养和培训工作,提高员工队伍整体素质。要根据各子公司业务发展需要,内部提拔和外部引进并举,不拘一格选拔德才兼备的优秀人才。强化分层分类的管理培训和专业培训,新任干部和中高级管理人员着重组织领导能力培训,专业岗位着重知识和岗位胜任能力培训。

(5) 加大与各系统单位,提升资本市场形象。2007 年,公司将进一步加强企业文化建设,将公司加入公共关系的建立和维护,提升公司的社会影响和对外形象。

6.11. 新闻传播集团

严格执行新企业会计准则后,公司可能发生的会计政策、会计估计变更及其对公司的财务状况和经营成果的影响情况

√ 适用 □ 不适用

报告期无

6.12. 无形资产

□ 适用 √ 不适用

报告期内新增无形资产情况

□ 适用 √ 不适用

截至 2006 年末,上市公司未完成非经营性资金占用的清欠工作的,董事会提出的责任追究方案

□ 适用 √ 不适用

6.13. 股权投资

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资对象分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资性质分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资目的分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资方式分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资期限分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资品种分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资状态分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资地区分类

□ 适用 √ 不适用

报告期末按投资主体分类

□ 适用 √