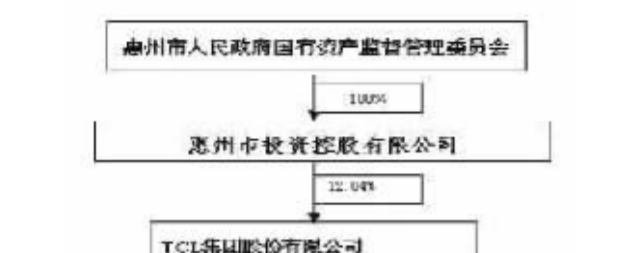


TCL集团股份有限公司2006年度报告摘要

总股本	2,520,000	人民币普通股
未流通股	2,383,177	人民币普通股
流通股	136,823	人民币普通股

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍
4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况
4.3.2 控股股东及实际控制人基本情况介绍
4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



5 董事、监事和高级管理人员
5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任职起止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从上市公司获得的报酬(万元)	是否在公司或关联方领取薪酬
曾志	董事长	男	48	2006-06-20	144,521.70	123,963.00	股权激励	15.00	否
李东生	副董事长	男	54	2006-06-20	0	0	股权激励	6.00	否
梁伟	副董事长	男	55	2006-06-20	23,569.01	19,888.87	股权激励	3.00	否
吕建刚	执行董事	女	40	2006-06-20	23,569.01	19,888.87	股权激励	3.00	否
魏明	执行董事	男	40	2006-06-20	0	0	股权激励	6.00	否
孙树培	执行董事	男	56	2006-06-20	0	0	股权激励	6.00	是
孙树培	执行董事	男	48	2007-01-07	0	0	股权激励	6.00	是
陈敏	独立董事	男	71	2006-06-20	0	0	股权激励	0.00	否
杨国瑞	独立董事	男	48	2006-06-20	0	0	股权激励	0.00	否
陈强	独立董事	男	44	2006-06-20	0	0	股权激励	0.00	否
陈强	独立董事	男	56	2006-06-20	0	0	股权激励	0.00	否
杨国瑞	独立董事	男	47	2006-06-20	0	0	股权激励	0.00	否
孙树培	监事	男	47	2006-06-20	10,825.04	6,696.26	股权激励	4.00	否
魏明	监事	男	38	2006-06-20	0	0	股权激励	3.00	否
肖平	副总经理	男	44	2006-06-20	0	2,139.56	股权激励	12.00	否
赵文	副总经理	男	44	2006-06-20	6,441.94	5,442.97	股权激励	14.00	否
赵文	副总经理	男	48	2006-06-20	2,466.96	2,383.46	股权激励	9.00	否
杨瑞麟	财务总监	男	38	2006-06-20	7,587.79	6,387.77	股权激励	7.00	否
杨瑞麟	财务总监	男	40	2006-06-20	1,068.28	1,244.62	股权激励	6.00	否
魏明	财务总监	男	42	2006-06-20	0	0	股权激励	0.00	是
肖平	财务总监	男	44	2006-06-20	1,022.25	603.32	股权激励	3.00	否
魏明	财务总监	男	37	2006-06-20	0	0	股权激励	0.00	是
汪斌	董事兼监事	男	20	2006-11-19	0	0	股权激励	17.00	否
合计		-	-	-	220,269.17	189,587.78	-	97.20	-

6 经营业绩
6.1 经营业绩
报告期内，本公司实现营业收入 468.55 亿元，较上年同期增长 48.2 亿元，降幅 9.33%，其中多媒体电子产品实现营业收入 292.03 亿元，占 62.3%，移动通信产业实现营业收入 54.5 亿元，占 11.6%，按照区域划分，国内销售 202.2 亿元，占 43.2%，海外销售 268.36 亿元，占 56.8%。
2006 年，本公司实现净利润 193.2 亿元，较上年同期下降 503%，亏损较大的主要原因是由于 TCL 多媒体(TMT)欧洲区亏损 25.96 亿元，公司控股股权比例占 10.06 亿元，除因此项影响，本公司整体亏损 9.26 亿元。此外，本公司虽然在新兴市场取得了利润的同比增长，但由于原有业务调整以及在一些新兴市场处于战略投入期，致使财务报表表现未达预期，加上公司的空调业务表现不佳等原因致使公司营业收入增幅下降。

6.2 经营业绩
报告期内，本公司实现营业收入 468.55 亿元，较上年同期增长 48.2 亿元，降幅 9.33%，其中多媒体电子产品实现营业收入 292.03 亿元，占 62.3%，移动通信产业实现营业收入 54.5 亿元，占 11.6%，按照区域划分，国内销售 202.2 亿元，占 43.2%，海外销售 268.36 亿元，占 56.8%。
2006 年，本公司实现净利润 193.2 亿元，较上年同期下降 503%，亏损较大的主要原因是由于 TCL 多媒体(TMT)欧洲区亏损 25.96 亿元，公司控股股权比例占 10.06 亿元，除因此项影响，本公司整体亏损 9.26 亿元。此外，本公司虽然在新兴市场取得了利润的同比增长，但由于原有业务调整以及在一些新兴市场处于战略投入期，致使财务报表表现未达预期，加上公司的空调业务表现不佳等原因致使公司营业收入增幅下降。

6.3 经营业绩
报告期内，本公司实现营业收入 468.55 亿元，较上年同期增长 48.2 亿元，降幅 9.33%，其中多媒体电子产品实现营业收入 292.03 亿元，占 62.3%，移动通信产业实现营业收入 54.5 亿元，占 11.6%，按照区域划分，国内销售 202.2 亿元，占 43.2%，海外销售 268.36 亿元，占 56.8%。
2006 年，本公司实现净利润 193.2 亿元，较上年同期下降 503%，亏损较大的主要原因是由于 TCL 多媒体(TMT)欧洲区亏损 25.96 亿元，公司控股股权比例占 10.06 亿元，除因此项影响，本公司整体亏损 9.26 亿元。此外，本公司虽然在新兴市场取得了利润的同比增长，但由于原有业务调整以及在一些新兴市场处于战略投入期，致使财务报表表现未达预期，加上公司的空调业务表现不佳等原因致使公司营业收入增幅下降。

彩电销售	2006年		2005年		变化(%)
	销售量(万台)	金额(亿元)	销售量(万台)	金额(亿元)	
-中国销售	798	788	923	-14%	
-欧洲+北美市场	477	477	613	-22%	
-新兴市场+高端 OEM	941	941	764	24%	
合计	2216	2216	2300	-4%	

报告期内，公司彩电销售继续在全球领先。根据 Suppli2006 年的数据，公司名列全球彩电市场的前二位。报告期内，高端电视的销量同比增长超倍销售表现，包括 DLP、平板彩电等产品在内的彩电销售 36%，而 2005 年仅为 30%，公司共推出了超过 174 款不同型号的彩电新产品，其中 84 款是高端彩电型，随着新产品的开发，公司在高端彩电市场的份额稳步上升。
2006 年对于全球彩电产业及本公司都是充满挑战的一年，全球彩电市场的销售主流正从传统显像管电视(CRT)向平板电视过渡，液晶电视技术日新月异。报告期内，凭借雄厚的技术优势和多年的研发积累，公司在平板电视和数字电视的研发上取得重大突破，并荣获了一系列国际大奖。

工业设计与品牌：2006 年 3 月投放市场的 869 系列平板电视荣获国际工业设计奖的 ObervaudDesign 奖；2006 年 9 月，本公司的“炫丽”大屏彩电荣获国际消费电子展——拉斯 1661 产品奖获得工业设计奖(IPD)颁发的素有“工业设计奥斯卡”之称的 Janus 奖；2006 年 12 月，公司第三次蝉联国内权威机构 CDTV 2006 创新盛典——“最佳自主创新设计”大奖，这表明公司在工业设计上的创新能力已完全达到国际领先水平。
核心技术研发方面：2006 年 8 月公司研发出的 LCD-TV 数字智能背光调控技术结清了在平板电视领域长期由欧美日韩企业独揽技术优势的记录，成为本公司向海外授权技术的第一台自主创新

技术专利；2007 年 1 月，TCL 多媒体旗下 RCA 品牌的“屏幕菜单调节方式(OSD)”获得电视核心技术领域的最高荣誉——美国国家电视学院授予的艾美(Ammy)奖，由此证明公司在技术研发上的自主创新精神已得到国际同行的认可。

—中国市场
报告期内，国内市场彩电新产品的推出周期不断加快，市场竞争日趋白热化，导致彩电产品的零售价格普遍走低，其中高端彩电价格的下挫更为明显。另外，CRT 产品销量锐减，根据信息产业的统计，2006 年中国电视市场销量整体下降 7%，主要由 CRT 产品需求下降所致。国内彩电市场产品结构调整带来的影响，使 CRT 市场销量萎缩的影响，本年度国内彩电销量为 798 万台，同比下降 14%。
在产品结构上，根据 2006 年 1—12 月信息产业部的数据，显示，公司在中国彩电市场占有率为 18%，继续保持国内第一；另外，根据 2006 年 12 月中怡康的监测数据，公司在连续两期彩电市场占有率约 10%，以销售额计算，公司的液晶电视销售收入取得了 174%的强劲增长。
—欧洲市场及北美市场
报告期内，高端彩电占公司彩电总销量的 36% (2005 年为 19%)，高端产品的平均售价比 2005 年上升 10%；公司连续推出以“炫丽”、“海派”及“炫”系列为主的三大新品系列，确立了液晶电视市场产品技术领先的优势，提升了公司“科技、时尚和高档”的品牌形象。
—新兴市场及 OEM 业务
报告期内，公司在两个区域共实现彩电销量 477 万台，实现销售收入 105.4 亿元，占本公司彩电业务收入 49.2%。
—欧洲市场
报告期内，欧洲彩电销量大幅度下降的主要原因包括欧洲市场的上半年经营未能改善，以及下半年欧洲业务重组导致经营模式彻底转变。报告期内，欧洲市场以亏损达 25.96 亿元。
欧洲市场是全球变化最为迅速的一个市场，消费倾向与前所未有的速度向平板彩电过渡。但由于公司未能在平板领域发挥过去的成本优势，导致欧洲市场出现严重亏损，因此公司决定对其进行大规模重组，并推行全新的运营模式。
北美市场
报告期内，公司不仅在数字电视的技术研发和市场份额上取得明显优势，在经营方面也取得了历史性突破，北美市场的彩电业务亏损大幅减少，营运亏损由 2005 年的 1.92 亿元，下降到 0.74 亿元，亏损减少 61.5%。在市场份额上，公司生产的高端电视及 PTV 彩电销量大幅增长，根据 Suppli 的市场研究报告，2006 年，RCA 品牌在美国市场排名第三，市场份额达 9%，公司在美国彩电市场大获彩电产品品牌，2006 年共推出了 40 款新产品，其中 21 款是高端彩电；在产品结构上，高端彩电占彩电销量的 58%，2005 年仅为 47%。
—新兴市场及战略 OEM
报告期内，公司在新兴市场及战略 OEM 业务上的销售保持稳定增长，实现彩电销量 941 万台，同比增长 23%。
随着越来越多的国际竞争者加入，新兴市场彩电业务的竞争日趋激烈。报告期内，公司顺应新兴市场的发展趋势，重点开发了印度、澳洲、泰国及巴西等主要市场，并在越南、菲律宾及澳大利亚等市场身顶级制造商之列。公司在新兴市场发展迅速，但由于在一些新兴市场如越南、俄罗斯等地仍处于战略投入期，致使报告期内新兴市场出现亏损。
在战略 OEM 业务方面，公司保持了持续增长的趋势。首先，公司扩大了 3 大国际客户的销售范围，在战略 OEM 业务方面，提供一揽子 ODM 及 OCM 的业务服务；其次，开发了美国及东欧国家制造商可观测的销售增长，其次，公司一直与现有客户维持良好的战略合作关系，并积极开展与国际知名客户合作生产(定制式 design-based)彩电以拓宽产品类别。

2. 移动通信产业
报告期内，本公司实现营业收入 54.5 亿元，同比增长 6%，其中，海外手机销量同比增长达 244 万台，同比增长 32%，中国区手机销量同比减少 183 万台，同比下降 54%，海外销售量占手机全部销量的 86.4%，报告期内，公司实现移动通信销售收入 54.5 亿元，同比下降 7.8%；实现毛利率 16.4%，同比上升 16 个百分点。
本公司控股子公司 TCL 通讯科技控股有限公司(TCT)，通过持续改善经营及发挥协同效应，2006 年实现 1500 多万港币盈利，是本公司开办的 ALCATEL 移动通信业务以来第一次实现年度盈利，与去年同期亏损 1.6 亿港元相比，有了质的飞跃；这一盈利标志着公司的国际化战略取得了突破性的进展。
报告期内，公司在海外新兴市场的产品：手机品牌如下：
手机品牌如下：
2006年 (万台) 2005年 (万台) 变动 (%)
海外市场 594 790 32%
中国市场 156 339 -54%
总量 750 1129 33%

经过 2005—2006 年的业务及企业全面重组，TCT 已成为全球主要的手机生产商之一。报告期内，随着业务整合、企业产品创新以及，加之强大的研发能力，TCT 完成了在 2006 年经营上的目标，海外业务持续领先，并取得可观的业绩改善；中国区业务也达到历史高点，在清理库存和存货后，在 2006 年第三季度重新获得销售增长的长期增长。TCT 在中国内加强成本控制，大幅减少毛利率，从 2005 年的 0.8%大幅上升至 2006 年的 16.4%，在 EMEA(欧洲、中东和非洲)、LATAM(拉丁美洲)及日本等三个主要地区，经营业绩均获得显著改善。
TCT 手机业务的复苏主要是由于公司制定了合理的战略规划与 TCT 管理团队的有效执行。TCT 由原先以中国手机分销商为主要客户的经营模式成功过渡到面向国际终端运营商为主要的客户工厂，建立了国际化组织架构和管理体系，成功成为全球领先的手机生产商，相比国内其他厂商，建立了较强的竞争优势，并海外市场上少数几家拥有移动通信核心技术专利的公司之一。TCT 在较短时间内，迅速成长为全球主要的手机生产商之一。同时，TCT 建立了较为完善的产品品牌，提升产品品质和服务水准，公司在海外市场推出了一系列具有竞争力的产品，通过整合研发结构、提升研发效率，并推出 Alcatel 的品牌策略，国内业务也取得了协同发展。
报告期内，TCT 在研发、新技术应用方面取得一揽子突破，其中包括：
—推出首个金属外壳效果类手机产品，为手机业内最新突破；
—成为业内首批全面支持触摸膜层存储设备，并拥有 Moga-SMI trusted flash card 的 OEM 生产商之一；
—延伸导电导热技术(DCVM coating)的应用，并广泛将其应用于 2006 年推出的产品品类及之外；
—推出可支持支持电视蓝屏、CVGA 显示、自动对焦相机及电视输出的新一代机型。
2007 年，公司手机业务将继续朝“可盈利、可持续发展的全球无线产品供货商”的目标迈进，进一步确立“中国价值、西方品牌”的理念，并愿意为全球一揽子手机生产商。一方面，公司将持续通过创新的研发设计，提升的性价比提升手机产品的竞争力；另一方面，公司将致力于提升 TCL 品牌，提升产品品质和服务水准，公司在海外市场推出了一系列具有竞争力的产品，通过整合研发结构、提升研发效率，并推出 Alcatel 的品牌策略，国内业务也取得了协同发展。

3. 数码相机产业
报告期内，公司全年实现 TCL 品牌数码相机 725 万台，同比增长 3.4%，其中，台式数码相机占 85%，笔记本数码相机占 15%，上半年同比增长，笔记本数码相机增长了 188%，公司全年实现 TCL 品牌数码相机收入 21.44 亿元，与去年同期相比持平，实现毛利率 9.0% (不含其他数码相机产品)。
公司在数码相机产品上的长期发展战略为“转型升级+品牌+服务”，即：台式数码相机保持超过行业平均增幅，笔记本数码相机实现快速增长，力争在未来三年使笔记本相机的市场份额超过 12%，目前，公司在笔记本领域已取得成功关键，防抖性能的提升，根据 CCD 发布的(2006—2007 年)中国数码相机研究年度报告指出，2006 年中国的笔记本电脑出货量快速增长，从而使得“2006—2007 中国笔记本电脑市场年度增长突破行业”这一类产品的笔记本销量上升，这也是自 2005 年公司获得“中国年度笔记本电脑年度最佳”以来，公司数码相机业务获得了一个新契机。
2007 年，公司在数码相机产品上的经营策略为“聚焦客户价值，成就产品成长”，围绕这一战略，数码相机业务将通过一系列的产创创新，供应链创新和体系创新，重组管理团队，以客户(渠道经销商)成长策略(消费者)关注度为核心，着重提高品牌的美誉度、盈利水平和消费者的满意度。目前，TCL 电脑已经在全国 126 个城市，600 多个四级市场建立了强劲的渠道体系，2007 年还加大力度，大力度的渠道建设力度，重点完善地市级市场的渠道网络，精耕传统渠道，向纵横向开拓。

4. 家电产业
报告期内，TCL 家电产业全年实现销售量 152.4 万台，同比下降 35%，冰柜实现销量 66.5 万台，同比增长 15.8%，洗衣机实现销量 106.5 万台，同比增长 38.3%，公司家电产品实现营业收入 41 亿元，与去年同期相比 9.1%，实现毛利率 13.1%。
家电行业目前仍是一个成熟的行业，市场竞争主要集中在品牌影响力、产品功能、价格等方面。报告期内，空调业公司成功入驻了北美市场，在阿根廷、澳大利亚、印度等新兴市场取得不错成绩，出口量进一步增加。但由于“受原材料‘涨’和‘稳’价格不上涨不利影响，且面对空调行业产能过剩和营销费用上升，06 年空调行业采用新的销售模式，对渠道及存货进行了清理等因素的影响，导致空调业销售表现不佳，出现较大供货量、客户订购情况。
本公司 2006 年度及 2005 年度向前五大客户销售收入总额分别为人民币 83.79 亿元及 69.1 亿元，分别占销售收入的 18% 及 15%；本年度向前五大供应商采购金额合计 54.07 亿元，占年度采购总额的 13.6%。
(三) 报告期内重大变动原因说明

	占营业收入比重	2006年	2005年	同比增减(%)	重大变动说明
应收账款	34.0%	47,542	35.7%	-14.2%	无重大变化
存货	23.4%	24,752	23.0%	-0.67%	无重大变化
长期股权投资	3.9%	178,786	2.9%	10.1%	长期股权投资总额上升，主要由于长期股权投资总额增加所致
固定资产	16.4%	178,866	13.5%	23.5%	固定资产总额增加，主要由于固定资产总额增加所致
在建工程	0.1%	4,477	1.0%	-0.8%	无重大变化
短期借款	14.8%	1,735,167	17.5%	-25.1%	还款较多
长期借款	0.1%	1,054	0.5%	-0.3%	还款较多

(四) 报告期内营业费用、管理费用、财务费用和所得税重大变动原因说明
单位：万元
2006年 2005年 同比增减(%) 重大变动说明
营业费用 5,648,838 5,759,680 -2.02% 通过加强非货币资产公允价值，营业费用有所减少
管理费用 346,618 362,647 -4.42% 无重大变化
财务费用 24,874 32,812 -24.19% 本年内汇率波动影响上年有所减少
所得税 15,236 34,884 -56.81% 利润同比减少

2006 年，公司在两个区域共实现彩电销量 477 万台，实现销售收入 105.4 亿元，占本公司彩电业务收入 49.2%。
—欧洲市场
报告期内，欧洲彩电销量大幅度下降的主要原因包括欧洲市场的上半年经营未能改善，以及下半年欧洲业务重组导致经营模式彻底转变。报告期内，欧洲市场以亏损达 25.96 亿元。
欧洲市场是全球变化最为迅速的一个市场，消费倾向与前所未有的速度向平板彩电过渡。但由于公司未能在平板领域发挥过去的成本优势，导致欧洲市场出现严重亏损，因此公司决定对其进行大规模重组，并推行全新的运营模式。
北美市场
报告期内，公司不仅在数字电视的技术研发和市场份额上取得明显优势，在经营方面也取得了历史性突破，北美市场的彩电业务亏损大幅减少，营运亏损由 2005 年的 1.92 亿元，下降到 0.74 亿元，亏损减少 61.5%。在市场份额上，公司生产的高端电视及 PTV 彩电销量大幅增长，根据 Suppli 的市场研究报告，2006 年，RCA 品牌在美国市场排名第三，市场份额达 9%，公司在美国彩电市场大获彩电产品品牌，2006 年共推出了 40 款新产品，其中 21 款是高端彩电；在产品结构上，高端彩电占彩电销量的 58%，2005 年仅为 47%。
—新兴市场及战略 OEM
报告期内，公司在新兴市场及战略 OEM 业务上的销售保持稳定增长，实现彩电销量 941 万台，同比增长 23%。
随着越来越多的国际竞争者加入，新兴市场彩电业务的竞争日趋激烈。报告期内，公司顺应新兴市场的发展趋势，重点开发了印度、澳洲、泰国及巴西等主要市场，并在越南、菲律宾及澳大利亚等市场身顶级制造商之列。公司在新兴市场发展迅速，但由于在一些新兴市场如越南、俄罗斯等地仍处于战略投入期，致使报告期内新兴市场出现亏损。
在战略 OEM 业务方面，公司保持了持续增长的趋势。首先，公司扩大了 3 大国际客户的销售范围，在战略 OEM 业务方面，提供一揽子 ODM 及 OCM 的业务服务；其次，开发了美国及东欧国家制造商可观测的销售增长，其次，公司一直与现有客户维持良好的战略合作关系，并积极开展与国际知名客户合作生产(定制式 design-based)彩电以拓宽产品类别。

2. 移动通信产业
报告期内，本公司实现营业收入 54.5 亿元，同比增长 6%，其中，海外手机销量同比增长达 244 万台，同比增长 32%，中国区手机销量同比减少 183 万台，同比下降 54%，海外销售量占手机全部销量的 86.4%，报告期内，公司实现移动通信销售收入 54.5 亿元，同比下降 7.8%；实现毛利率 16.4%，同比上升 16 个百分点。
本公司控股子公司 TCL 通讯科技控股有限公司(TCT)，通过持续改善经营及发挥协同效应，2006 年实现 1500 多万港币盈利，是本公司开办的 ALCATEL 移动通信业务以来第一次实现年度盈利，与去年同期亏损 1.6 亿港元相比，有了质的飞跃；这一盈利标志着公司的国际化战略取得了突破性的进展。
报告期内，公司在海外新兴市场的产品：手机品牌如下：
手机品牌如下：
2006年 (万台) 2005年 (万台) 变动 (%)
海外市场 594 790 32%
中国市场 156 339 -54%
总量 750 1129 33%

经过 2005—2006 年的业务及企业全面重组，TCT 已成为全球主要的手机生产商之一。报告期内，随着业务整合、企业产品创新以及，加之强大的研发能力，TCT 完成了在 2006 年经营上的目标，海外业务持续领先，并取得可观的业绩改善；中国区业务也达到历史高点，在清理库存和存货后，在 2006 年第三季度重新获得销售增长的长期增长。TCT 在中国内加强成本控制，大幅减少毛利率，从 2005 年的 0.8%大幅上升至 2006 年的 16.4%，在 EMEA(欧洲、中东和非洲)、LATAM(拉丁美洲)及日本等三个主要地区，经营业绩均获得显著改善。
TCT 手机业务的复苏主要是由于公司制定了合理的战略规划与 TCT 管理团队的有效执行。TCT 由原先以中国手机分销商为主要客户的经营模式成功过渡到面向国际终端运营商为主要的客户工厂，建立了国际化组织架构和管理体系，成功成为全球领先的手机生产商，相比国内其他厂商，建立了较强的竞争优势，并海外市场上少数几家拥有移动通信核心技术专利的公司之一。TCT 在较短时间内，迅速成长为全球主要的手机生产商之一。同时，TCT 建立了较为完善的产品品牌，提升产品品质和服务水准，公司在海外市场推出了一系列具有竞争力的产品，通过整合研发结构、提升研发效率，并推出 Alcatel 的品牌策略，国内业务也取得了协同发展。
报告期内，TCT 在研发、新技术应用方面取得一揽子突破，其中包括：
—推出首个金属外壳效果类手机产品，为手机业内最新突破；
—成为业内首批全面支持触摸膜层存储设备，并拥有 Moga-SMI trusted flash card 的 OEM 生产商之一；
—延伸导电导热技术(DCVM coating)的应用，并广泛将其应用于 2006 年推出的产品品类及之外；
—推出可支持支持电视蓝屏、CVGA 显示、自动对焦相机及电视输出的新一代机型。
2007 年，公司手机业务将继续朝“可盈利、可持续发展的全球无线产品供货商”的目标迈进，进一步确立“中国价值、西方品牌”的理念，并愿意为全球一揽子手机生产商。一方面，公司将持续通过创新的研发设计，提升的性价比提升手机产品的竞争力；另一方面，公司将致力于提升 TCL 品牌，提升产品品质和服务水准，公司在海外市场推出了一系列具有竞争力的产品，通过整合研发结构、提升研发效率，并推出 Alcatel 的品牌策略，国内业务也取得了协同发展。

3. 数码相机产业
报告期内，公司全年实现 TCL 品牌数码相机 725 万台，同比增长 3.4%，其中，台式数码相机占 85%，笔记本数码相机占 15%，上半年同比增长，笔记本数码相机增长了 188%，公司全年实现 TCL 品牌数码相机收入 21.44 亿元，与去年同期相比持平，实现毛利率 9.0% (不含其他数码相机产品)。
公司在数码相机产品上的长期发展战略为“转型升级+品牌+服务”，即：台式数码相机保持超过行业平均增幅，笔记本数码相机实现快速增长，力争在未来三年使笔记本相机的市场份额超过 12%，目前，公司在笔记本领域已取得成功关键，防抖性能的提升，根据 CCD 发布的(2006—2007 年)中国数码相机研究年度报告指出，2006 年中国的笔记本电脑出货量快速增长，从而使得“2006—2007 中国笔记本电脑市场年度增长突破行业”这一类产品的笔记本销量上升，这也是自 2005 年公司获得“中国年度笔记本电脑年度最佳”以来，公司数码相机业务获得了一个新契机。
2007 年，公司在数码相机产品上的经营策略为“聚焦客户价值，成就产品成长”，围绕这一战略，数码相机业务将通过一系列的产创创新，供应链创新和体系创新，重组管理团队，以客户(渠道经销商)成长策略(消费者)关注度为核心，着重提高品牌的美誉度、盈利水平和消费者的满意度。目前，TCL 电脑已经在全国 126 个城市，600 多个四级市场建立了强劲的渠道体系，2007 年还加大力度，大力度的渠道建设力度，重点完善地市级市场的渠道网络，精耕传统渠道，向纵横向开拓。

4. 家电产业
报告期内，TCL 家电产业全年实现销售量 152.4 万台，同比下降 35%，冰柜实现销量 66.5 万台，同比增长 15.8%，洗衣机实现销量 106.5 万台，同比增长 38.3%，公司家电产品实现营业收入 41 亿元，与去年同期相比 9.1%，实现毛利率 13.1%。
家电行业目前仍是一个成熟的行业，市场竞争主要集中在品牌影响力、产品功能、价格等方面。报告期内，空调业公司成功入驻了北美市场，在阿根廷、澳大利亚、印度等新兴市场取得不错成绩，出口量进一步增加。但由于“受原材料‘涨’和‘稳’价格不上涨不利影响，且面对空调行业产能过剩和营销费用上升，06 年空调行业采用新的销售模式，对渠道及存货进行了清理等因素的影响，导致空调业销售表现不佳，出现较大供货量、客户订购情况。
本公司 2006 年度及 2005 年度向前五大客户销售收入总额分别为人民币 83.79 亿元及 69.1 亿元，分别占销售收入的 18% 及 15%；本年度向前五大供应商采购金额合计 54.07 亿元，占年度采购总额的 13.6%。
(三) 报告期内重大变动原因说明

	占营业收入比重	2006年	2005年	同比增减(%)	重大变动说明
应收账款	34.0%	47,542	35.7%	-14.2%	无重大变化
存货	23.4%	24,752	23.0%	-0.67%	无重大变化
长期股权投资	3.9%	178,786	2.9%	10.1%	长期股权投资总额上升，主要由于长期股权投资总额增加所致
固定资产	16.4%	178,866	13.5%	23.5%	固定资产总额增加，主要由于固定资产总额增加所致
在建工程	0.1%	4,477	1.0%	-0.8%	无重大变化
短期借款	14.8%	1,735,167	17.5%	-25.1%	还款较多
长期借款	0.1%	1,054	0.5%	-0.3%	还款较多

(四) 报告期内营业费用、管理费用、财务费用和所得税重大变动原因说明
单位：万元
2006年 2005年 同比增减(%) 重大变动说明
营业费用 5,648,838 5,759,680 -2.02% 通过加强非货币资产公允价值，营业费用有所减少
管理费用 346,618 362,647 -4.42% 无重大变化
财务费用 24,874 32,812 -24.19% 本年内汇率波动影响上年有所减少
所得税 15,236 34,884 -56.81% 利润同比减少

	2006年	2005年	同比增减(%)	重大变动说明
营业费用	623,619	654,975	-4.79%	无重大变化
管理费用	346,618	362,647	-4.42%	无重大变化
财务费用	24,874	32,812	-24.19%	本年内汇率波动影响上年有所减少
所得税	15,236	34,884	-56.81%	利润同比减少

	构成情况说明		同比增减(%)	重大变动说明
	2006年	2005年		
经营活动产生的现金流量	现金流量总额 5,648,838	5,759,680	-2.02%	通过加强非货币资产公允价值，营业费用有所减少
投资活动产生的现金流量	现金流量总额 513,360	603,420	-17.8%	长期股权投资总额增加所致
筹资活动产生的现金流量	现金流量总额 57,886	146,259	-60.1%	减少短期借款融资
现金流量净额	5,920,084	6,509,359	-8.9%	经营活动现金流量有所增加

(六) 主要控股子公司及参股公司的经营情况及业绩
单位：万元
2006年 2005年 同比增减(%) 重大变动说明
TCL实业控股(香港)有限公司 控股股东 港币 38,000 183.46 -123.38%
TCL多媒体科技控股有限公司 控股股东 港币 399,256,173 120.77 -273.57%
TCL通讯科技控股有限公司 控股股东 港币 980,971,206 345.7 99
TCL王牌电器(惠州)有限公司 生产、销售彩电产品 256,000.00 72.10 9.06%

公司简称	业务或产品	注册资本	总资产(亿元)	净利润(万元)
TCL实业控股(香港)有限公司	投资控股	港币 38,000	183.46	-123.38
TCL多媒体科技控股有限公司	投资控股	港币 399,256,173	120.77	-273.57
TCL通讯科技控股有限公司	投资控股	港币 980,971,206	345.7	99
TCL王牌电器(惠州)有限公司	生产、销售彩电产品	256,000.00	72.10	9.06
惠州TCL移动通信有限公司	生产、销售移动电话产品	美元 79,600	242.7	19.68
TCL互动资讯有限公司	生产、销售空调产品	美元 12,000.00	3.9	-42.41

(七) 行业发展趋势、风险因素及应对措施
在多媒体电视领域，平板电视的出现在一定程度上加速了数字电视推广和 3C 融合的进程，彩电由单纯的消费产品向多媒体娱乐终端转变，如可接收视频、数码相机等众多数字产品，可无线接收、可连接互联网。未来几年，本公司将销售新设备为大规模制造，大规模分销模式，通过有效整合上游和下游资源，以及采用技术上的先发优势，融合数字电视 3C 功能，快速响应市场需求，在平板电视价值链中获取更高更稳定的盈利，分享行业稳定增长的成长。
2. 移动通信产业
报告期内，本公司实现营业收入 54.5 亿元，同比增长 6%，其中，海外手机销量同比增长达 244 万台，同比增长 32%，中国区手机销量同比减少 183 万台，同比下降 54%，海外销售量占手机全部销量的 86.4%，报告期内，公司实现移动通信销售收入 54.5 亿元，同比下降 7.8%；实现毛利率 16.4%，同比上升 16 个百分点。
本公司控股子公司 TCL 通讯科技控股有限公司(TCT)，通过持续改善经营及发挥协同效应，2006 年实现 1500 多万港币盈利，是本公司开办的 ALCATEL 移动通信业务以来第一次实现年度盈利，与去年同期亏损 1.6 亿港元相比，有了质的飞跃；这一盈利标志着公司的国际化战略取得了突破性的进展。
报告期内，公司在海外新兴市场的产品：手机品牌如下：
手机品牌如下：
2006年 (万台) 2005年 (万台) 变动 (%)
海外市场 594 790 32%
中国市场 156 339 -54%
总量 750 1129 33%

经过 2005—2006 年的业务及企业全面重组，TCT 已成为全球主要的手机生产商之一。报告期内，随着业务整合、企业产品创新以及，加之强大的研发能力，TCT 完成了在 2006 年经营上的目标，海外业务持续领先，并取得可观的业绩改善；中国区业务也达到历史高点，在清理库存和存货后，在 2006 年第三季度重新获得销售增长的长期增长。TCT 在中国内加强成本控制，大幅减少毛利率，从 2005 年的 0.8%大幅上升至 2006 年的 16.4%，在 EMEA(欧洲、中东和非洲)、LATAM(拉丁美洲)及日本等三个主要地区，经营业绩均获得显著改善。
TCT 手机业务的复苏主要是由于公司制定了合理的战略规划与 TCT 管理团队的有效执行。TCT 由原先以中国手机分销商为主要客户的经营模式成功过渡到面向国际终端运营商