

“中国是 GE Money 未来最关键的成长区之一”

——GE 消费者金融集团中国区总裁柏迈克专访

□本报记者 吴琼

每次穿行首都机场的登机桥,GE “梦想启动未来”的广告就会跃入所有乘客的眼帘。这句由 GE 董事长兼 CEO 伊梅尔特亲自操刀的品牌口号,透露出一个很明显的信息:GE 希望能够借助该广告攻势帮助 GE 启动未来的中国市场。

GE 消费者金融便是一个来到中国不久的业务,并梦想着能启动中国庞大的未来市场。

GE 派出了少壮派柏迈克来实现这个梦想。

作为 GE 消费者金融集团(GE Money)中国区总裁兼首席执行官,柏迈克可谓是一个典型的通用电气人。和很多通用人一样,他的第一份工作开始于通用电气集团,17年来,他从未离开过通用电气集团,他曾任职于通用电气集团不同部门,也在不同国家工作生活过。

2004年,柏迈克的新生活开始。当通用电气集团重要战略部门——GE 消费者金融集团在中国开办业务后,柏迈克也从澳大利亚、新西兰转战到中国。柏迈克欣然接受了这次异国之行。在他看来,这种跨领域、跨国界、跨洲界的变化,是理所当然的,是通用电气集团给予其成长的最好养料之一。

不过,通情达理的通用电气集团在给予中层成长机会的同时,也很慷慨地让他们带着家人跑遍“世界”。柏迈克和他的家人如今都在上海定居,并且很享受中国的生活。

成功的关键:天时、地利、人和

阳光洒在柏迈克的办公室里,采访就在小小的6人会议桌边展开。

高大的柏迈克很细心,如果他发现记者还在记录其前面所说的话时,他就会停顿下来,等记者写完再继续话题;他翻到资料夹的另一页时,随后就会用眼光示意记者和他一样行动。

柏迈克身上有着浓浓的通用电气集团烙印,他也无法回避这样的问题:为什么17年来一直呆在通用电气集团?

“通用电气集团是一个可以让我大开眼界的公司。”柏迈克总是这样回答,“这里有很多机会。通用电气集团是唯一可以让我接触到多样化工作的公司,我可以有机会在全球不同国家工作。”

在柏迈克17年的工作生涯中,26岁成为了明显的分水岭。

上大学时,柏迈克对自己职业规划是:进入一个大公司,有一个长期可以发展的事业;而1990年,21岁的柏迈克刚好得到了这样一个机会——进入通用电气技术管理领导力培训项目的学习。“我有机会接近大公司的领导,知道他们的想法、公司运作的框架。”

自此,柏迈克开始了其在通用电气集团的职业生涯。但21岁至26岁,柏迈克在通用电气集团过得平淡:21岁进入通用电气技术管理领导力培训项目学习;22岁至26岁时,供职于通用电气塑料集团和通用电气汽车集团美洲部,先后担任产品开发、市场营销和业务拓展等职务。

26岁那一年,柏迈克获得密歇根大学工商管理硕士学位后,机会突然降临。柏迈克被调至通用电气金融集团零售金融业务部门,担任市场与客户管理部门副总裁。

“我在25岁至26岁时,有机会结识其他业务部门的领导人。与这些领导人建立和发展导师关系,他们给了我不少中肯和有价值的建议、指引。”柏迈克回忆机遇降临的一大原因:“我问过这些领导人,如何发展事业。”

这些人脉的建立,多少与柏迈克出身名校有关。柏迈克就读工程学应用科学的大学是美国宾夕法尼亚大学,是著名的常春藤名校之一。柏迈克在通用电气集团的导师,很多也是其宾夕法尼亚大学的校友或者说是师兄。

至此,柏迈克的事业走上了快车道:30岁,其升任通用电气全球消费者金融欧洲区客户关系管理部副总裁;32岁时,其作为储备人才,调至负责通用电气消费者金融公司澳大利亚和新西兰业务;34岁,柏迈克被任命为GE Money中国区市场及业务执行负责人;35岁的柏迈克再次升职,任GE Money中国区深圳发展银行零售业务首席运营官;1年后,柏迈克再度提升,成为GE Money中国区总裁兼首席执行官。

当记者问柏迈克,“如果26岁那一年,没有选择从汽车集团转到金融集团,是否能坐到今天这样高的位子”时,柏迈克显得相当自信,“坐在现在这个位置上,是基于我丰富的工作经历和做过的成功项目。即使我在其他部门做,也一样可以成功。”

柏迈克看好其在中国的工作。他认为,“中国的金融市场大有可为,正是我施展拳脚的好机会。”此外,柏迈克认为自己具备成功的基因——精力充沛、对新事物保持好奇、勇于尝试不同的任务。

“拥有天时、地利、人和,就可以成功。”懂点中国文化的柏迈克说,“现在我在中国恰好如此。”

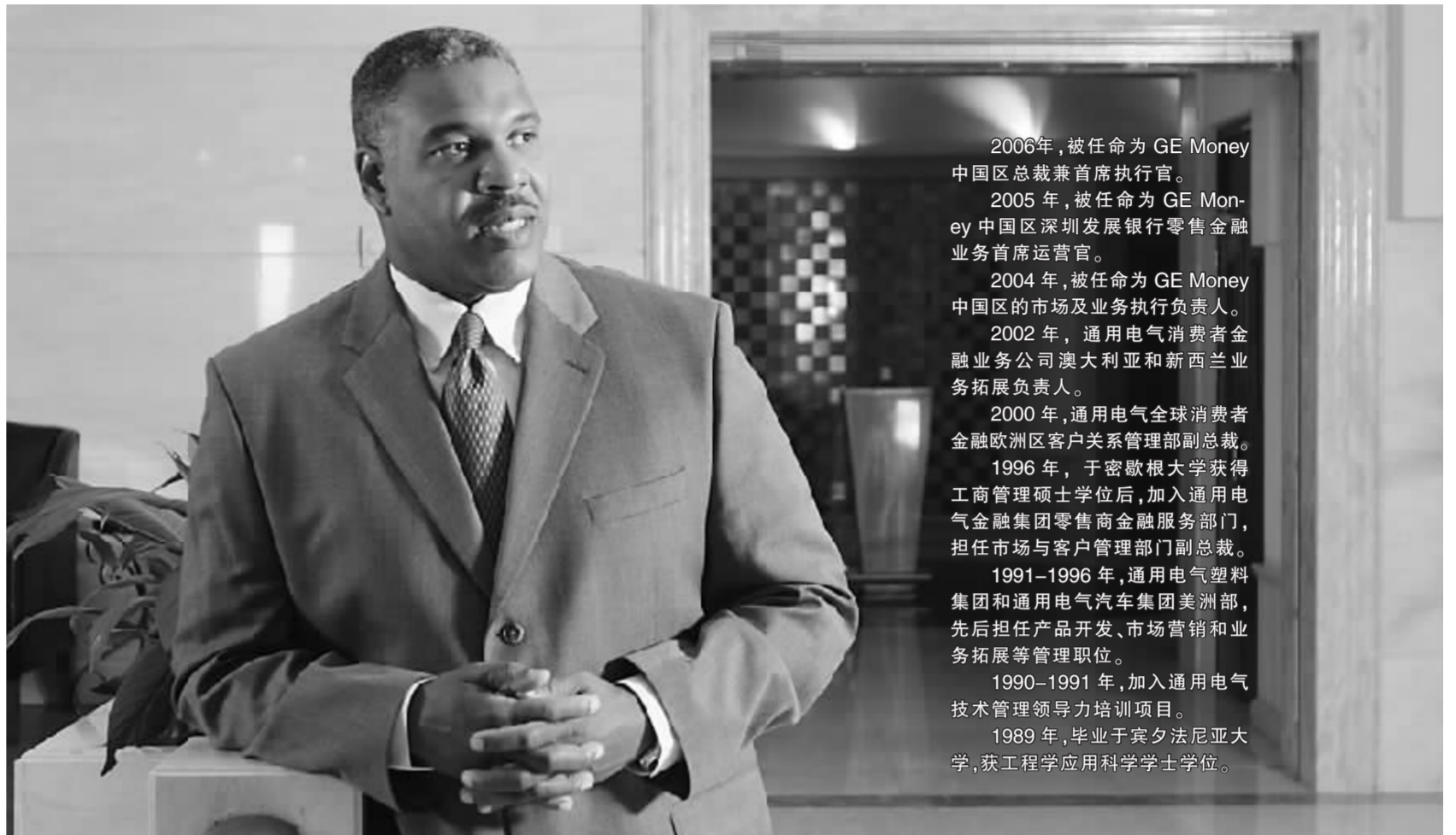
GE Money 中国扩张梦

柏迈克所说的成功不仅是其事业的成功,更是GE Money中国业务成功扩张。他所说的人和,也并不是个人关系。在更进一步的采访中,记者发现,柏迈克及通用电气集团和其中国伙伴的关系是“人和”的重要一环。

2004年,通用电气集团董事长伊梅尔特将旗下所有的消费金融业务都归入一个品牌“GE Money”,其在过去15年内并购的全球各地品牌多数不再保留。伊梅尔特此举,旨在创建一个全球性品牌。此后,GE Money成为通用电气集团发展最快的业务部门之一,在全球54个市场内为1.3亿客户提供服务;其业务包括信用卡、个人贷款、分期付款、房屋贷款、汽车贷款及储蓄与保险等。

最令人称奇的是GE Money飞速发展的业绩:其资产年增长率高达19%,净利润增幅约22%。其中75%的净收入来自于美国以外的国家和地区。于是,正在不断成长的中国市场成为GE Money下一个目标。

“对于GE Money来说,中国充满机会,这是我们未来最为关键的成长区



2006年,被任命为GE Money中国区总裁兼首席执行官。

2005年,被任命为GE Money中国区深圳发展银行零售金融业务首席运营官。

2004年,被任命为GE Money中国区的市场及业务执行负责人。

2002年,通用电气消费者金融业务公司澳大利亚和新西兰业务拓展负责人。

2000年,通用电气全球消费者金融欧洲区客户关系管理部副总裁。

1996年,于密歇根大学获得工商管理硕士学位后,加入通用电气金融集团零售金融业务部门,担任市场与客户管理部门副总裁。

1991-1996年,通用电气塑料集团和通用电气汽车集团美洲部,先后担任产品开发、市场营销和业务拓展等管理职位。

1990-1991年,加入通用电气技术管理领导力培训项目。

1989年,毕业于宾夕法尼亚大学,获工程学应用科学学士学位。

相关链接

GE消费者金融

隶属于GE Money旗下,GE消费者金融服务向世界各地的消费者、零售商和汽车经销商提供信用服务和金融产品,如私人信用卡、个人贷款、银行卡、汽车贷款和租赁、抵押贷款、团体旅行和购物卡、债务合并、家庭财产贷款和信用保险。

2004年,GE Money正式在中国设立办公机构并开展业务。总部设在上海。

2005年,GE Money与深圳发展银行签定战略联盟协议,旨在将深圳发展银行建设成为中国优秀的零售银行。

2006年3月,通用电气管理技术(上海)有限公司成立,可提供财务、管理、咨询等服务。



之一。”柏迈克表示,“在这里,零售金融行业正在发展,现在是进行了基础设施建设、与当地伙伴及政府部门合作的最好时机。”

谈到中国市场的成长空间时,柏迈克以信用卡为例:2006年,中国累计发行了5000万张信用卡;2004年,柏迈克初到中国时,中国信用卡发行为250万张。

“这样大的增长幅度,就是空间所在。”柏迈克说,“如果看借记卡和贷记卡的差距,你会更清楚地认识到市场空间有多大。”

截至2006年底,我国借记卡发卡量为10.8亿张,几乎人均一张借记卡。借记卡的数量远高于信用卡。尽管柏迈克认为,“信用卡发行量很难达到借记卡的水平,但发展空间是相当巨大。”

由于没有外资金牌照,GE Money只能采取两种办法来扩大业务——收购或者寻找中国合作伙伴,并通过向中国合作伙伴提供服务、支持合作伙伴的发展来扩大GE Money的业务。据了解,无论收购或者合作的基石是“英雄所见略同。”

GE Money会去了解其合作伙伴的目标,希望找到满足条件的合作伙伴:了解客户群、熟悉客户产品和服务需求、有牢固的领导团队实现合作伙伴的持续成长、有较强的数据分析能力等。一旦找到符合条件的合作伙伴后,GE Money会介绍其全球合作伙伴展开中国合作。庆幸的是,GE Money中国找到一个合适的合作伙伴——深圳发展银行。

“我们在全球的科技和管理经验,可以帮助中国合作伙伴在中国零售金融市场中获胜。”柏迈克称,“我们也乐于促成一些国外的合作伙伴与深圳发展银行的合作。”

据记者了解,目前GE Money中国、深圳发展银行及沃尔玛联合攻关推出沃尔玛畅想卡(信用卡),沃尔玛是通用电气集团在全球的一大合作伙伴;此外,2007年2月,GE Money中国、深圳发展银行与欧尚集团联手推出了欧尚红雀卡,欧尚集团也是通用电气集团的全球合作伙伴之一。至于协助深圳发展银行开发住房信贷按揭新产品,更是GE Money中国的工作之一。

“未来几年内,我们与深发展的合作重点都会在信用卡领域。”柏迈克说,“我们会将最优秀的风险管理专家和系统引进深发展。信用卡业务拓展初期有很多投入,现在中国很多发卡行还在建设平台阶段。”

与此同时,柏迈克亦表示,“我们也可以寻找其他合作伙伴,创新分销渠道。比如在汽车金融领域,我们可以通过和经销商合作的方式,扩大业务;中国消费者还没有完全接受互联网金融产品,未来我们也可以在空白点开拓业务。”

“家是我最大的支持”

短短几句交谈下来,柏迈克不经意间说了几句原汁原味的中文。当记者称赞他中文讲得好时,柏迈克居然有些不好意思,“我只会说一点点,一点点。”

这个只会说“一点点”中文的柏迈克喜欢下厨。周末为3个孩子做饭是他最开心的事之一,当然儿女的吹捧也是鼓励他下厨的最好奖赏。

“我在欧洲工作时,学了样拿手好菜。”柏迈克不无得意地告诉记者,“周末如果有时间,我会做意大利面条,孩子非常喜欢我做的意大利面和烤蛋糕。”

当记者追问柏迈克,“在中国3年了,有什么中国菜最喜欢?学会做哪几样中国菜”时,柏迈克的回答和多数外国朋友不同,“我喜欢吃中国菜,尤其是牛肉。”

偏爱肉食的柏迈克学的中国菜也离不开肉,“我在学习做炒牛肉、咕老鸡。”好在,柏迈克除了肉以外,还提到另外一个中国小吃,“我很喜欢做上海馄饨,但很难学,需要好好练习。”

柏迈克喜欢学做美食的另一个理由,则是“慰劳”妻子。柏迈克的妻子是一名律师,也是其在美国宾夕法尼亚大学的同学。由于,柏迈克的妻子曾经在通用电气集团工作过,很了解通用电气集团的文化,因此很能体谅并适应柏迈克异国工作这一现实。

“家是我最大的支持,我在哪里,家就会跟到哪!”柏迈克一脸满足的样子,真让人羡慕。柏迈克有一个5口之家,3个儿女是柏迈克工作以外的另一成就:10岁大的男孩、9岁和7岁大的2个女孩。

“他们会说中文、英语和西班牙语。”柏迈克说,“我自己在上大学时学会一点西班牙语,加上我的家人在佛罗里达州,那里有一个西班牙裔社区。所以我们在上海时,就请了一个家庭教师教小孩学西班牙语。”

关于融通动力先锋股票型证券投资基金修改基金合同的公告

根据中国证监会发布的《关于统一规范证券投资基金(申)申购费用及认(申)购费用计算方法有关问题的通知》,经与托管行中国工商银行协商一致,融通基金管理有限公司对融通动力先锋股票型证券投资基金(以下简称本基金)基金合同的相关条款进行修改。主要修改内容涉及基金前端申购费用及前端申购费用的计算方法,由“内扣法”变更为“外扣法”,具体修改内容如下:将原基金合同中第五部分“基金的申购与赎回”七“申购份额与赎回金额的计算”1“本基金申购份额的计算”(1)投资者选择前端费用模式申购的,其申购份额的计算方法如下: 前端申购费用=申购金额×前端申购费率 净申购金额=申购金额/(1+前端申购费率) 申购份额=净申购金额/申购当日基金份额净值 修改为:投资者选择前端费用模式申购的,其申购份额的计算方法如下: 净申购金额=申购金额/(1+前端申购费率) 前端申购费用=净申购金额×前端申购费率 申购份额=净申购金额/申购当日基金份额净值 本基金基金合同相关条款的修改已报中国证监会备案,自2007年5月18日起正式实行。投资者可登陆融通基金管理有限公司网站(www.rtfund.com)或拨打客户服务电话(0755-26949888)咨询相关情况。特此公告。

关于融通新蓝筹证券投资基金修改基金合同的公告

根据中国证监会发布的《关于统一规范证券投资基金(申)申购费用及认(申)购费用计算方法有关问题的通知》,经与托管行中国建设银行协商一致,融通基金管理有限公司对融通新蓝筹证券投资基金(以下简称本基金)基金合同的相关条款进行修改。主要修改内容涉及基金前端申购费用及前端申购费用的计算方法,由“内扣法”变更为“外扣法”,具体修改内容如下:将原基金合同中的十三“基金的申购与赎回”(六)“申购份额与赎回金额的计算”1“申购份额的计算”本基金的申购金额包括申购费用和净申购金额,其中: 申购费用=申购金额×申购费率 净申购金额=申购金额/(1+申购费率) 申购份额=净申购金额/申购当日基金份额净值 修改为:本基金的申购金额包括申购费用和净申购金额,其中: 净申购金额=申购金额/(1+申购费率) 申购费用=净申购金额×申购费率 申购份额=净申购金额/申购当日基金份额净值

本基金基金合同相关条款的修改已报中国证监会备案,自2007年5月18日起正式实行。投资者可登陆融通基金管理有限公司网站(www.rtfund.com)或拨打客户服务电话(0755-26949888)咨询相关情况。特此公告。

关于融通行业景气证券投资基金修改基金合同的公告

根据中国证监会发布的《关于统一规范证券投资基金(申)申购费用及认(申)购费用计算方法有关问题的通知》,经与托管行交通银行协商一致,融通基金管理有限公司对融通行业景气证券投资基金(以下简称本基金)基金合同的相关条款进行修改。主要修改内容涉及基金前端申购费用及前端申购费用的计算方法,由“内扣法”变更为“外扣法”,具体修改内容如下:将原基金合同中的第八部分“基金的申购、赎回和转换”七“申购份额与赎回金额的计算”1“本基金申购份额的计算”如果投资者选择前端申购费用,则申购份额的计算方法如下: 前端申购费用=申购金额×前端申购费率 净申购金额=申购金额/(1+前端申购费率) 申购份额=净申购金额/申购当日基金份额净值 修改为:如果投资者选择前端申购费用,则申购份额的计算方法如下: 净申购金额=申购金额/(1+前端申购费率) 前端申购费用=净申购金额×前端申购费率 申购份额=净申购金额/申购当日基金份额净值 本基金基金合同相关条款的修改已报中国证监会备案,自2007年5月18日起正式实行。投资者可登陆融通基金管理有限公司网站(www.rtfund.com)或拨打客户服务电话(0755-26949888)咨询相关情况。特此公告。

关于融通系列证券投资基金修改基金合同的公告

根据中国证监会发布的《关于统一规范证券投资基金(申)申购费用及认(申)购费用计算方法有关问题的通知》,经与托管行中国工商银行协商一致,融通基金管理有限公司对融通系列证券投资基金(以下简称本基金)基金合同的相关条款进行修改。主要修改内容涉及基金前端申购费用及前端申购费用的计算方法,由“内扣法”变更为“外扣法”,具体修改内容如下:将原基金合同中的第八部分“基金的申购、赎回和转换”八“申购份额与赎回金额的计算”1“本基金申购份额的计算”如果投资者选择前端申购费用,则申购份额的计算方法如下: 前端申购费用=申购金额×前端申购费率 净申购金额=申购金额/(1+前端申购费率)

申购份额=净申购金额/申购当日基金份额净值 修改为:如果投资者选择前端申购费用,则申购份额的计算方法如下: 净申购金额=申购金额/(1+前端申购费率) 前端申购费用=申购金额-净申购金额 申购份额=净申购金额/申购当日基金份额净值 本基金基金合同相关条款的修改已报中国证监会备案,自2007年5月18日起正式实行。投资者可登陆融通基金管理有限公司网站(www.rtfund.com)或拨打客户服务电话(0755-26949888)咨询相关情况。特此公告。

融通易支付货币市场证券投资基金收益支付公告

融通易支付货币市场证券投资基金(以下简称“本基金”)基金合同于2006年1月19日生效,根据《融通易支付货币市场证券投资基金基金合同》和《融通易支付货币市场证券投资基金招募说明书》等的约定,本基金管理人定于2007年4月16日至2007年5月14日的收益进行集中支付,并按1元面值直接转为基金份额,不进行现金支付。投资者的累计收益具体计算公式如下: 投资者累计收益=Σ投资者日收益(即投资者日收益逐日累加) 投资者日收益=投资者当日持有的基金份额/基金份额总额*(当日基金净收益÷上一工作日未分配收益)(保留两位小数后去尾,去尾形成的余额进行再次分配。) 二、收益支付时间 1、收益支付日:2007年5月15日; 2、收益结转的基金份额赎回起始日:2007年5月16日。 三、收益支付对象 收益支付日本基金份额全体持有人。 四、收益支付方式 本基金收益支付方式默认为收益再投资方式,投资者收益结转的基金份额将于2007年5月15日直接计入其基金账户,于2007年5月16日起可查询及赎回。 五、有关收益支付的说明 1、根据财政部、国家税务总局《关于开放式证券投资基金有关税收问题的通知》(财税[2002]128号),对投资者个人和机构投资者从基金分配中取得的收入,暂不征收个人所得税和企业所得税; 2、本基金本次收益分配免收任何手续费和再投资手续费。 六、提示 1、投资者于2007年5月15日申购的基金份额不享有当日收益,赎回的基金份额享有当日收益;

2、本基金投资者的累计收益定于每月15日集中支付并按1元面值自动转为基金份额,若该日为非工作日,则顺延至下一工作日。

- 七、咨询办法 1、融通基金管理有限公司网站:www.rtfund.com 2、融通基金管理有限公司客户服务热线:0755-26949888; 3、直销机构 客户服务热线:0755-26949888 深圳投资理财中心:0755-26948040、26948044 北京分公司:010-88091529 转 165 上海分公司:021-58402288 转 201 4、代销机构 (1) 中国民生银行:95568 (2) 招商银行:95555 (3) 中信证券:0755-82432000 (4) 银河证券:010-66568613、66568847 (5) 国泰君安:400-8888-666 (6) 海通证券:021-52945666 (7) 光大证券:021-68822885 (8) 广发证券:020-87568888 (9) 国信证券:800-810-8898 (10) 东北证券:0431-96888-99、0431-6096733 (11) 南京证券:025-83364032 (12) 长城证券:0755-83516094 (13) 招商证券:0755-82943511 (14) 平安证券:95511、0755-82440136 (15) 东吴证券:0512-96298 (16) 华泰证券:021-962600 (17) 华安证券:4008-888-168 或 025-84579697 (18) 华鑫证券:0551-5161666 (19) 宏源证券:010-62267799 转 6316 (20) 中国建投证券:400-8888-108 (21) 第一创业证券:0755-25824255 (22) 天元证券:0755-83026695 (23) 中银国际证券:021-68604866 (24) 国盛证券:0791-6289771 (25) 兴业证券:021-68419125 (26) 申银万国证券:021-962605 (27) 国都证券:010-64428228-390 (28) 华泰证券:025-84784782 特此公告。

融通基金管理有限公司 2007年5月15日