

中国参股黑石 有助改善中美经贸失衡

本报记者 朱周良 华盛顿报道

解两国当前存在的一些摩擦。

根据黑石昨天发布的声明,SIC 将以相当于黑石拟定中的 IPO 价格的 95.5% 购买部分无投票权的股票,黑石本周宣布将进行 40 亿美元的 IPO。双方并未透露具体的收购数量,但声明称,在 IPO 之后,如果需要,SIC 持有的股权可能需要减少,以将持股比例控制在 10% 以下。

据悉,中国对黑石集团的投资将与黑石拟定中的 IPO 同步。另外,SIC 将持有黑石集团股权至少四年,并且一年内不允许投资其他与黑石有竞争关系的私人股权基金。

在周一的报道中,中国入股

国内专家表示,中国计划建立外汇资产投资公司的本意就是承担较高风险、追求较高收益,因此最新的举动基本在意料之中。作为美国乃至全球最大的私人股权基金之一,黑石在去年 7 月再度融得一笔 156 亿美元的巨资,仅次于高盛筹集的 200 亿美元。在 2006 年,黑石赚了 22.7 亿美元,同比增长 71%。

不过,在美国业内人士看来,这样的举动则似乎更多与中美经贸关系和即将召开的中美战略经济对话联系起来。

在周一的报道中,中国入股

而对于黑石而言,有了与 SIC 的合作关系无疑会令加快其进入中国市场的步伐,在投资中国方面,黑石已落后于雷军等对手。黑石 CEO 兼董事长史蒂夫·施瓦茨曼表示:“这是一个历史性的转变,也是全球资本流动发生改变的典型案例。”他表示,中国政府的这一决定“意义重大”,令他本人也大为惊讶。

也有少数观点表示,最新的入股交易可能受到来自美国国会方面的政治阻力。这也是为什么持股比例被限制在 10% 以下的原因之一。

力仍不断下降。

他表示,此举为制定第纳尔的汇率提供了更大的灵活性,可使科威特经济更好地应对因国际主要货币汇率波动造成的不利影响。科威特完全支持包括沙特阿拉伯、科威特、阿曼、阿拉伯联合酋长国、巴林、卡塔尔在内的海合会 6 个成员国在 2010 年统一海湾国家货币的计划,科威特取消第纳尔与美元的单一挂钩正是为适应这一计划而采取的一个步骤。

科威特于 2005 年 1 月 5 日起实施本国货币第纳尔与美元单一挂钩的货币政策。此前,科威特货币一直与一揽子国际主要货币挂钩。

■环球扫描

科威特取消第纳尔与美元单一挂钩

黑石集团 见证私人股本的巅峰时刻

华尔街是世界的金融中心,黑石集团更堪称华尔街最知名的私募基金。黑石的成功,离不开史蒂夫·施瓦茨曼的功劳,他靠着一系列眼花缭乱的交易以及破纪录的并购,被称作黑石集团的“精神教父”,他被《财富》杂志誉为“华尔街新一代的领军人物”。

被 488 个潜在投资者拒绝

1985 年,施瓦茨曼与彼得·彼得森共同成立了黑石集团。草创之际,“集团”只有 40 万美元资产和两个合伙人、两个助理。以黑石当时的规模,叫集团真有点虚张声势。他们深知,要想跨入新兴的杠杆收购市场,只凭 40 万美元的种子资金是远远不够的。于是,两人开始投入并购顾问业。黑石的第一桶金,是借助彼得森早年与索尼公司总裁盛田昭夫结下的友情,抢得收购代理权,代表索尼公司出价 20 亿美元收购哥伦比亚唱片公司,可是这笔生意只赚得了一点车马费。之后,他们决定借鸡生蛋,创立私募基金。

开创私人股本业务非常艰难。“19 个最有希望的投资者一个接一个地拒绝了我们,488 个潜在的投资者也拒绝了我们,那真是最令人难堪的时刻……很长一段时间,我们东奔西走,听到许多朋友对我们说‘不’,这是很难受的。”施瓦茨曼说。

最惨的一次,施瓦茨曼和彼得森去波士顿拜访一个全国性的退休基金,对方代表根本不认识他们俩,两人只好冒着大雨走了出去。

黄金人脉:格伦斯潘

施瓦茨曼与彼得·彼得森结识于雷曼兄弟公司。1969 年,从耶鲁大学毕业的施瓦茨曼去了哈佛商学院,1978 年,31 岁的他成了雷曼兄弟的合伙人,雷曼兄弟当时的董事长兼 CEO 便是彼得森。1972 年,他被尼克松总统任

命为商务部长,一年之后,他离开内阁加入雷曼兄弟,此后他成为该公司的董事长兼 CEO。

黑石这个名字是彼得森想出来的,用以纪念两人的祖籍:Schwarz(施瓦茨曼)在德文的意思是黑,petra(彼得森)在希腊文的意思是石。

“我们认为 40 万美元是很一大笔钱,结果钱像沙子一样漏掉,在我们挣到第一个美元之前,钱已经损失了一半。”施瓦茨曼回忆。

好在黑石还有施瓦茨曼的信念和彼得森的黄金人脉(格林斯潘是他的校友),“开始就靠两人的聪明加上彼得的关系和史蒂夫惊人的干劲。”黑石前合伙人及克林顿政府的代理财长罗杰·奥特曼说。

创立另类收购理念

峰回路转。“英国保诚保险公司副总裁加内特·基斯正在吃火枪鱼沙拉三明治。那是星期五,在纽瓦克市,我根本都没抱什么希望,”施瓦茨曼回忆,“他吃了一大口三明治说,‘我给你们一亿美元吧。’我惊呆了,真是万分感激,我知道其他人会追随他的。”

晕轮效应确实出现了。黑石的第一个基金争取到了包括日兴证券、大都会人寿保险、GE 和通用汽车退休基金在内 32 位投资者,总共募集了 8.5 亿美元。

在恶意收购非常普遍的上世纪 80 年代,黑石确立了一个非常不同的规则——友好收购。

“我们兜售一种理念——你们可以信任我们,我们会跟你们在一起。”彼得森说,“这在那时很另类,但非常管用。”这个规则一直保持到现在。

他们的第一笔交易是 USX,一家因为罢工受到重创的钢铁、能源集团,这家公司急需增加现金流,同意将其物流业务 51% 的股份卖给黑石,收购价格是 2500



黑石集团“精神教父”史蒂夫·施瓦茨曼 资料图

万美元,后来黑石出售这个部门的时候赚了将近 6 亿美元。

为黑石赢得声望的是它的高回报率。据业内人士估计,过去 5 年,黑石的房地产和私人股本基金每年的回报率至少是 30%。

见证私人股本的巅峰时刻

人人都能感受到这种反差。以前,施瓦茨曼全国各地飞,希望拉到 1000 万美元的投资,现在,“人们走进我们的办公室说,我想给你 2 亿美元”。

以前,人们要找关于私人股本的消息,只能到金融报纸的最后几页去碰运气,现在,主流报纸的前面几页追着报道这方面的消息。

以前,商学院的毕业生要么去投资银行,要么去风险资本公司和网络公司,现在,最热门的去处就是私人股本公司。

在施瓦茨曼看来,私人股本的剧烈转变有两个主要原因:大量的资本以及公司管理层希望避开公众市场和避开《萨班斯·奥

克斯利法案》的愿望。

作为全球最早的私人股本公司,黑石见证了私人股本行业的起起落落。黑石成立的时候正赶上上世纪 80 年代杠杆收购的高潮,以 RJR 纳比斯科收购案最为著名。此后的 90 年代,因为网络公司 IPO 的热潮,这个行业进入了一个相对安静的阶段。现在,私人股本又回到了轰轰烈烈的时代。

但是,就像前面说到的,私人股本投资现象具有周期性,股市上的新一轮牛市就可能使它的发展趋势放缓,甚至于倒退。

假如市场环境变坏,黑石希望它名声在外的团队精神能保护它,施瓦茨曼说在这家公司,来自不同行业的员工分享着他们的专业知识,这使整个团队更加睿智。

今年 3 月 23 日,黑石集团宣布了上市计划。而今年年初,该集团则聘请了中国香港特区政府财政司前司长梁锦松作为高级执行董事及中国区主席,负责开拓中国市场的重任。

(逢佳)

黑石集团收购案例

2007 年 2 月 7 日 黑石集团 395 亿美元收购美最大商业物业集团——权益写字楼投资信托公司(EOP)。

2006 年 11 月 20 日 黑石集团以 190 亿美元(不含债务)收购美国最大写字楼物业持有者 REIT-EOP (Equity Office Properties Trust)。

2006 年 9 月 黑石集团 176 亿美元收购芯片公司飞思卡尔。

2006 年 7 月 3 日 黑石集团 43 亿美元收购胜腾(Cendant Corporation)旅游分销服务子公司 Travelport。

2005 年 6 月 黑石集团同意以 32 亿美元现金加债务方式收购 Wyndham International,从而敲定全球酒店和赌博业最大的一桩收购交易。

2004 年 11 月 黑石集团收购世界著名醋酸生产商 Acetex 公司。

公司网站 <http://www.blackstone.com>

约率上升料不会冲击到更广阔的经济领域。定于周四发布的 4 月新房销售年率料自 3 月的 85.8 万户微增至 86.0 万户;周五出炉的 4 月旧房销售年率预计自 3 月的 612 万户下滑至 611 万户。

Third Wave Global Investors 投资官拉里·史密斯说:“投资者最为关注初请失业金数据,因为若经济出现实质性放缓,将带来消费者支出的进一步缩减。”史密斯称,一周初请失业金人数在 30 万人左右,美联储很可能发表更为强硬的言论,这恐将惊吓到许多股市投资者。分析师预计,5 月 19 日当周初请失业金人数将从前一周的 29.3 万人增加至 30.5 万人。耐用品订单 4 月预计会增加 1%,3 月为增长 3.7%。

另外,汽油价格上升可能也会让消费者觉得不安,因为夏季驾车高峰期在月底即将拉开帷幕。伦敦布兰特原油期货上周结算价报 69.59 美元;美国 6 月原油期约结算价报 64.94 美元。

“我认为今年下半年经济增长率将回升至 3% 左右。”Wachovia 分析师马克·维特称。一些分析师警告称,如果收入指标准确的话,那么美联储可能仍需要关注通胀加速的风险。雷曼兄弟分析师哈里斯表示:“既然经济增长率可能最多被低估了 0.5 个百分点,那么这意味着市场应预料通胀压力会持续。”

市场预计美联储将在 6 月 27~28 日的利率会议上维持利率不变,但年底前美联储有可能降息。

对于房屋疲弱可能波及其他经济领域的担忧有所缓解,因美联储主席伯南克称,美国抵押贷款违

约率上升料不会冲击到更广阔的经济领域。定于周四发布的 4 月新房销售年率料自 3 月的 85.8 万户微增至 86.0 万户;周五出炉的 4 月旧房销售年率预计自 3 月的 612 万户下滑至 611 万户。

虽然美国房屋市场仍然疲弱,但制造业似乎正在恢复生机,意味着整体经济增长在改善。美联储上周三公布的工厂产出继 3 月上升 0.6% 后,4 月增长了 0.5%,减少了该行业的闲置产能。此外,美国供应管理协会(ISM)先前公布的 4 月制造业指数,触及去年 5 月以来高点。

“我认为今年下半年经济增长率将回升至 3% 左右。”Wachovia 分析师马克·维特称。一些分析师警告称,如果收入指标准确的话,那么美联储可能仍需要关注通胀加速的风险。雷曼兄弟分析师哈里斯表示:“既然经济增长率可能最多被低估了 0.5 个百分点,那么这意味着市场应预料通胀压力会持续。”

市场预计美联储将在 6 月 27~28 日的利率会议上维持利率不变,但年底前美联储有可能降息。

“我预计今年下半年经济增长率将回升至 3% 左右。”Wachovia 分析师马克·维特称。一些分析师警告称,如果收入指标准确的话,那么美联储可能仍需要关注通胀加速的风险。雷曼兄弟分析师哈里斯表示:“既然经济增长率可能最多被低估了 0.5 个百分点,那么这意味着市场应预料通胀压力会持续。”

“我预计今年下半年经济增长率将回升至 3% 左右。”Wachovia 分析师马克·维特称。一些分析师警告称,如果收入指标准确的话,那么美联储可能仍需要关注通胀加速的风险。雷曼兄弟分析师哈里斯表示:“既然经济增长率可能最多被低估了 0.5 个百分点,那么这意味着市场应预料通胀压力会持续。”