

A股简称:招商银行 H股简称:招商银行 转债简称:招行转债 公告编号:2007-017  
A股代码:600036 H股代码:3968 转债代码:110036 公告编号:2007-017

## 招商银行股份有限公司公司治理自查报告

本公司董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整,对公告的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏负连带责任。

一、特别提示:公司治理方面存在的有待改进的问题

1.进一步发挥监事会专门委员会作用,提高决策效率;

2.加快建立和完善长期激励机制;

3.完善监事会对高级管理人员离任审计的办法。

4.公司治理概况

经过 20 年的发展,招商银行(以下简称“本行”)已发展成为一家具有一定规模与实力的全国性商业银行,初步形成了立足深圳、辐射全国、面向海外的机构体系和业务网络。20 年来,本行不断开拓、锐意创新,稳健经营,打造了“一卡通”、“一网通”、“金葵花理财”、“财富账户”、“招商银行信用卡”、“点金理财”等一系列知名品牌,较好地适应了市场和客户不断变化的需求,赢得了广大客户和社会公众称赞,为国内创新能力、服务好、技术领先的银行,为中国银行的改革和发展作出了有益的探索。凭借出色的营运表现、管理能力及公司文化,本行获得了“中国最受尊敬企业”、“中国本土最佳商业银行”、“最具投资价值上市公司”、“中国十佳上市公司”等多项殊荣。

本行的经营理念是为股东创造最大的价值回报,切实保护存款人和其它债权人的利益。本行相信,良好的公司治理对维持及提高股东价值及投资者信心至关重要,并致力于不断提高公司治理水平。本行自 2002 年在中国境内发行 A 股上市以来,按照国内监管要求和公司实际情况,建立了较为完善的以股东大会、董事会、监事会、管理层相互制衡、相互制衡的公司治理结构和治理机制。

2006 年,本行成功在香港 H 股上市,按照香港证监会监管的规则与要求,进一步制定和实施了一系列改进措施,提升了本行的公司治理水平,公司透明度不断提高。本行 H 股和 A 股股价表现良好,投资价值获得了境内外广大投资者的高度认可。

(一)公司治理制度

公司章程是公司的基本大法,是公司治理规范的核心和基础。本行在 A 股上市之后,按照中国证监会和银监会颁布的一系列法规,先后对公司章程进行了四次修订。2006 年,本行结合 H 股上市计划,再次对公司章程进行了全面修订。以公司章程为中心,本行逐步完善了有关的议事规则、实施细则等十几项公司治理规章制度,清晰界定了股东大会、董事会、监事会、高级管理层的职责边界,对有关的程序性规则做了详细规定。这一系列规章制度形成了一个结构完整、行之有效的公司治理规章制度体系,成为本行规范化、稳健经营的行动指南。

(二)股东和股东大会

本行设有控股股东或实际控制人,第一大股东是招商局轮船股份有限公司,现持有本行 12.10% 的股份,招商局轮船股份有限公司所属招商局集团有限公司合并持有本行 17.63% 的股份。本行具有充分的自主经营能力,与招商局集团有限公司及其所属企业,以及其他股东、在业务、资产、人员、机构及财务方面实行“五分开”,严格保持独立性,没有股东侵害公司利益的情况发生。

自 2002 年 4 月 A 股上市以来,本行一直成为机构投资者的重要投资对象。机构投资者积极投资本行股票,对改善本行公司治理、改善经营管理水平、改善信息披露质量和投资者关系管理均起到了促进作用,从而提高了对投资者的回报水平。

董事会与股东持续保持对话,股东大会制度建立健全和股东沟通的有效渠道,积极听取股东的意见和建议,确保所有股东对公司重大事项的知情权、参与权和表决权。

为促进有效沟通,公司亦设有网站([www.cmbchina.com](http://www.cmbchina.com)),载有公司业务发展及运作的最新资料、财务、公司治理等资料。

(三)董事和董事会

董事会的有效运作和科学决策,是良好公司治理的核心。本行董事会现有董事 17 名,其中股东董事 9 名,独立董事 6 名,管理层董事 2 名。多元化的董事结构为本行董事会带来了广泛的业务经验及专业背景,保持了董事会内部的独立元素,能够有效地作出独立判断。

本行每年新任董事首次接受委任时获得培训及就任须知,以确保他们对公司的运作及业务有适当的理解,确保他们了解上交所和香港联交所的《上市规则》,相关法律及监管规定以及《公司章程》所赋予的职责。本行还注意对董事的持续培训,并购买了“董事高级管理人员责任险”。

本行董事会主要把握大事、抓好方向,发挥科学决策机制。近年来,董事会提出了“效益、质量、规模协调发展”的经营理念,研究制定了“均衡增长动态控制方案”、“竞争力指标体系”、“董事会定权授权标准”、“高级管理人员薪酬管理办法”、“员工工资总额和其他人工费用管理办法”,保障了本行可持续健康发展。

本行董事会下设执行委员会、审计与关联交易控制委员会、风险管理委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会等 5 个专门委员会,每个委员会有 5 名成员。董事会专门委员会通过加强对专业问题的研究,完成了银行一系列重大的研究和审议,并提交董事会或股东大会审议批准,有效提高了本行治理水平及运作效率。

(四)监事和监事会

本行监事会现有成员 9 名,其中外部监事 2 名、股东监事 4 名、职工监事 3 名。监事会制定监事会会议规则,明确监事会的议事方式和表决程序,以确保监事会的有效监督。监事会通过定期召开会议,审阅银行上报的各项文件,听取管理层的工作报告和专题汇报、进行调研考察等方式,对银行的经营状况、财务活动、董事和高级管理人员的履职情况进监督和检查。从 2006 年度开始,监事会对董事年度履责情况出具评价报告。

(五)内部控制机制

本行的内部控制系统,旨在协助公司有效和高效地运作,确保财务报告的可靠性,遵守法律和规则,识别和处理潜在的风险,保障本行投资者和存款人的资金安全。

本行的稽核监督部负责进行内部审计,直接管理北京、上海、深圳和西安四个稽核分部。稽核监督部还定期向董事会和监事会进行报告。本行已制定了规章制度,规定了内部审计的流程和范围,近年来,稽核监督部对本行的信贷、资金、会计、财务和零售银行业务以及计算机系统的运行情况进行全行范围的年度综合性审计。年度审计覆盖到分行及支行各个层面,尤其关注以下几个方面:

●是否遵守了适用的法律、法规以及本行内部的政策和指引;

●本行风险管理政策和流程的有效性;

●本行内部控制系统的范围和有效性;及  
●跟进及监督在审计过程中所发现的任何不足之处是否得到改善。

同时,本行注重对本行内部审计中发现的任何不足之处实施整改。确定有不足之处的部门与直接管理该部门的分行或总行共同负责整改的实施。在对分行和支行进行绩效评价时,会考虑内部审计的结果以及整改措施(如有)的完成情况。

作为商业银行,本行面临的风险因素主要包括信用风险、流动性风险、市场风险及操作风险。由于本行对这些风险有较为充分的认识,一直致力于发展和提升风险管理能力,在全行建立有效的风险管理体系和审慎的风险管理制度,不断优化风险管理组织架构,完善风险管理流程,运用先进的风险计量及管理工具,争取在保持良好资产质量的情况下实现增长,提高经风险调整后的回报,近年来未出现对公司经营产生重要影响的风险情况。

(六)激励约束机制

本行已签署了由一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

(七)信息披露管理

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

近年来,董事会会主要抓大事、抓方向,发挥科学决策机制。

1.对离任高管人员的离任审计工作,但仍需要对这项工作的方法和程序进行规范,使其制度化并行之有效。

四、整改措施、整改时间及责任人

对离任高管人员的离任审计工作,但仍需要对这项工作的方法和程序进行规范,使其制度化并行之有效。

五、五、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

六、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

七、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

八、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

九、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十一、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十二、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十三、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十四、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十五、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十六、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十七、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十八、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

十九、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十一、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十二、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十三、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十四、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十五、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十六、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十七、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十八、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

二十九、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

三十、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

三十一、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

三十二、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

三十三、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

三十四、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

三十五、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套做法。

三十六、有特色的公司治理做法

本行作为一家上海、香港两地上市公司和上市银行,对两地和国内证监会及银监会的不同监管要求,采取了从严执行的方针,并在公司治理的实际操作中逐步摸索,不断完善公司治理,逐步形成了符合公司实际情况、行之有效的一整套