

股票代码:600993 股票简称:马应龙 編號:临2007-015  
武汉马应龙药业集团股份有限公司  
第六届董事会第二次会议决议公告

本公司董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整,对公告的虚假、记载、误导性陈述或重大遗漏负连带责任。

武汉马应龙药业集团股份有限公司(以下简称公司)第六届董事会第二次会议于2007年7月6日下午14:00在公司四楼会议室召开,公司三名董事均出席了本次会议,符合《公司法》及公司章程的规定,会议由陈平先生主持,会议审议并一致通过了以下议案:

1、审议通过了《关于优化调整公司组织架构的议案》;

(1)董事岗位调整及处事权划分;

(2)健全工作部制并入人力资源部;

(3)医药事业发展中心建设办公室职能并入行政事务部,行政事务部更名为后勤事务部;

(4)撤消产品工程师办公室,职能部门分别人员质量保障部、销售中心公共事业部、生产中心工艺技术部;

2、审议通过了《公司治理专项活动自查报告和整改计划》;

3、审议通过了《公司治理专项问题及对策》;

4、审议通过了《公司章程》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上市公司章程指引》等法律法规以及《关于提高上市公司质量的意见》等规范性文件的規定和要求,在实际运作中没有违反相关规定或与相关决定不一致的疏忽,公司治理较为完善,运作基本规范,不存在重大问题或失误,处于不断健全持续优化的良性过程之中,但依然存在一些薄弱环节。

(一)战略管理体系有待进一步完善

问题:公司本季度建立了战略管理体系框架,形成了较为科学合理的战略决策、执行、保障系统,对公司持续发展和实现质量目标奠定了坚实的基础。董事会负责制定发展战略规划,发展规划与公司战略规划相衔接,并根据公司实际情况进行适时调整,将各经营目标逐级分解,建立健全决策系统、客户关系管理系统、危机管理体系等全面保障系统,产品识别系统等五大保障系统,为发展战略实施保驾护航,但战略管理体系在实际运作过程中还待进一步完善,主要是因为战略决策机制和风险管理机制有待健全。

对策:一是要完善战略情报机制,充分掌握信息收集的深度和广度,提高信息上报的及时性,为战略决策提供必要充分参考;二是健全战略督导机制,通过加强战略督导的流程化管理提升战略执行力,完善战略决策及反馈环路,保证战略决策修及时作出适应性调整,能够充分发挥战略督导委员会的作用。

问题:公司董事会成员在专业背景、职业经历、知识结构、人脉资源等方面具有较强的互补性,三名独立董事分别具备医药行业、会计审计、经济管理方面的专业背景,在许多重大决策问题上均能独立发表建设性的意见。但目前公司重大决策基本以董事会全体会议为主审议制

讨,董事会下设各专业委员会的作用尚未充分发挥,影响公司决策效率和决策质量的提升。对策:一是逐步修订各专业委员会议事规则,明确各专业委员会的职权界限和决策程序,实现董事会部分实质性议题能有计划地有序地前移到各专业委员会;二是加强各专业委员会与公司相关部门单位、职能部门的对口指导和信息沟通,提高各专业委员会的会议频次。

(三)尽快制订《募集资金管理制度》、《对外担保管理办法》等专项制度

问题:关于募集资金管理,公司目前由总经办负责募集资金管理,使用及变更有关的信息披露,由财务部的负责募集资金的主管负责,但没有建立募集资金管理制度,资金使用的中心点是募集资金投资项目,但项目资金的使用情况没有定期的报告,也没有定期的报告,从而导致募集资金的使用效率不高。

对策:一是建立董监高、高管集体学习制度,定期组织专题学习,积极参见证券监管部门组织的培训;二是将公司治理专项活动融入公司培训体系和年度考核计划之中并项目化管理,选派关键岗位人员参加第二方教练的专业培训,在公司内部组织稽核性培训。

7、整改措施、整改时间及责任人

整改措施制度,汇编成册并印发各部门各子公司,强化公司各部各子公司的信息披露制度,并将纳入各部门各子公司的常规绩效考核之中,三是对于执行过程中可能存在折扣的关键问题,重点环节组织定期排查。

(七)进一步加强相关人员的学习培训

问题:随着新《公司法》、《证券法》、新会计准则的颁布实施,更透明、更规范的上市公司治理将是证券市场的发展趋势。公司的董监高、高管以及负责信息披露事务和规范运作的相关人员需要更新深入的熟悉了解新的法律、法规、规章及规范性文件的规定和要求。

对策:一是建立董监高、高管集体学习制度,定期组织专题学习,积极参见证券监管部门组织的培训;二是将公司治理专项活动融入公司培训体系和年度考核计划之中并项目化管理,选派关键岗位人员参加第二方教练的专业培训,在公司内部组织稽核性培训。

8、整改措施、整改时间及责任人

3、审议通过了《关于所属子公司推行经营者持股计划的议案》

为进一步完善所属子公司的激励约束机制,促进企业经营模式创新,充分调动经营者,核心员工及其他相关人员的积极性,协调企业经营者与股东利益,提高企业经济效益,增强企业活力,经公司董事会审议同意,决定在公司所属子公司推行经营者持股计划。

4、审议通过了《募集资金管理办法》

为规范公司募集资金的使用和管理,提高募集资金使用的效率和效果,防范资金风险,确保资金安全,切实保护投资者的合法权益,根据相关法律法规和规范性文件的规定,结合公司实际情况,制定《募集资金管理办法》。

5、审议通过了《关于修订〈对外担保管理办法〉的议案》

为规范公司对外担保的管理,保护公司财产安全,加强银行信用管理和担保管理,降低经营风险,根据相关法律法规和规范性文件的规定制定《对外担保管理办法》。

武汉马应龙药业集团股份有限公司董事会

二〇〇七年七月十一日

股票代码:600993 股票简称:马应龙 編號:临2007-016  
武汉马应龙药业集团股份有限公司  
第六届监事会第二次会议决议公告

本公司监事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整,对公告的虚假、记载、误导性陈述或重大遗漏负连带责任。

武汉马应龙药业集团股份有限公司(以下简称公司)第六届监事会第二次会议于2007年7月6日下午14:00在公司四楼会议室召开,公司三名监事均出席了本次会议,符合《公司法》及公司章程的规定,会议由王明先生主持,会议审议并一致通过了以下议案:

1、审议通过了《公司治理专项活动自查报告和整改计划》;

2、审议通过了《公司治理专项问题及对策》;

3、审议通过了《公司章程》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上市公司章程指引》等法律法规以及《关于提高上市公司质量的意见》等规范性文件的規定和要求,在实际运作中没有违反相关规定或与相关决定不一致的疏忽,公司治理较为完善,运作基本规范,不存在重大问题或失误,处于不断健全持续优化的良性过程之中,但依然存在一些薄弱环节。

(一)战略管理体系有待进一步完善

问题:公司本季度建立了战略管理体系框架,形成了较为科学合理的战略决策、执行、保障系统,对公司持续发展和实现质量目标奠定了坚实的基础。董事会负责制定发展战略规划,发展规划与公司战略规划相衔接,并根据公司实际情况进行适时调整,将各经营目标逐级分解,建立健全决策系统、客户关系管理系统、危机管理体系等全面保障系统,产品识别系统等五大保障系统,为发展战略实施保驾护航,但战略管理体系在实际运作过程中还待进一步完善,主要是因为战略决策机制和风险管理机制有待健全。

对策:一是要完善战略情报机制,充分掌握信息收集的深度和广度,提高信息上报的及时性,为战略决策提供必要充分参考;二是健全战略督导机制,通过加强战略督导的流程化管理提升战略执行力,完善战略决策及反馈环路,保证战略决策修及时作出适应性调整,能够充分发挥战略督导委员会的作用。

问题:公司董事会成员在专业背景、职业经历、知识结构、人脉资源等方面具有较强的互补性,三名独立董事分别具备医药行业、会计审计、经济管理方面的专业背景,在许多重大决策问题上均能独立发表建设性的意见。但目前公司重大决策基本以董事会全体会议为主审议制

对策:一是整理目前监管部门关于信息披露的新规定要求及公司新修订的《信息

披露管理制度》,汇编成册并印发各部门各子公司,强化公司各部各子公司的信息披露制度,并将纳入各部门各子公司的常规绩效考核之中,四是对于执行过程中可能存在折扣的关键问题,重点环节组织定期排查。

(七)进一步加强相关人员的学习培训

问题:随着新《公司法》、《证券法》、新会计准则的颁布实施,更透明、更规范的上市公司治理将是证券市场的发展趋势。公司的董监高、高管以及负责信息披露事务和规范运作的相关人员需要更新深入的熟悉了解新的法律、法规、规章及规范性文件的规定和要求。

对策:一是建立董监高、高管集体学习制度,定期组织专题学习,积极参见证券监管部门组织的培训;二是将公司治理专项活动融入公司培训体系和年度考核计划之中并项目化管理,选派关键岗位人员参加第二方教练的专业培训,在公司内部组织稽核性培训。

8、整改措施、整改时间及责任人

3、审议通过了《关于修订〈对外担保管理办法〉的议案》

为规范公司对外担保的管理,保护公司财产安全,加强银行信用管理和担保管理,降低经营风险,根据相关法律法规和规范性文件的规定制定《对外担保管理办法》。

武汉马应龙药业集团股份有限公司董事会

二〇〇七年七月十一日

股票代码:600842 股票简称:中西药業 編號:临2007-027  
上海中西药业股份有限公司  
第四届董事会第三十二次会议决议公告

本公司监事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整,对公告的虚假、记载、误导性陈述或重大遗漏负连带责任。

上海中西药业股份有限公司(以下简称公司)第四届董事会第三十二次会议于2007年7月10日在公司一楼会议室召开。本次会议由董事长周德华先生主持,会议应出席11人,实到9人,独立董事王金生先生因公出差,委托独立董事沈伟民先生代为行使表决权;董事孙红卫先生因公出差,委托王明先生代为行使表决权。公司监事及高级管理人员列席了会议。

会议审议并通过了以下议案:《公司章程》、《公司信息披露有关规定》、《公司治理专项活动自查报告和整改计划》(详见指定信息披露网站《上海证券报》及指定信息披露网站http://www.sse.com.cn)。

上海中西药业股份有限公司第四届董事会第三十二次会议于2007年7月10日在公司一楼会议室召开。本次会议由董事长周德华先生主持,会议应出席11人,实到9人,独立董事王金生先生因公出差,委托独立董事沈伟民先生代为行使表决权;董事孙红卫先生因公出差,委托王明先生代为行使表决权。公司监事及高级管理人员列席了会议。

会议审议并通过了以下议案:《公司章程》、《公司信息披露有关规定》、《公司治理专项活动自查报告和整改计划》(详见指定信息披露网站《上海证券报》及指定信息披露网站http://www.sse.com.cn)。

上海中西药业股份有限公司第四届董事会第三十二次会议于2007年7月10日在公司一楼会议室召开。本次会议由董事长周德华先生主持,会议应出席11人,实到9人,独立董事王金生先生因公出差,委托独立董事沈伟民先生代为行使表决权;董事孙红卫先生因公出差,委托王明先生代为行使表决权。公司监事及高级管理人员列席了会议。