

华康免费赠股 上海诞生首批代理人股东



华康首席执行官 汪振武

◎本报记者 黄蕾

保险业股权激励的浪潮开始由保险公司席卷至保险中介。

10月23日，总部位于广州、主攻保险代理业务的华康投资咨询有限公司(以下简称“华康”)在沪高调公布该公司股权激励方案实施计划，40名上海员工每人都将至少获得500股，总监2000至82000股。

股的华康原始股，上海保险市场出现了首批保险代理人股东。

华康首席执行官汪振武接受本报专访时透露，华康今年将拿出总股本近15%用于全体内外勤股权激励，而这一比例将随着华康圈人圈地的加速而逐年提高。直到2010年华康实现上市，一批保险代理人百万富翁乃至千万富翁将由此诞生。

惠及内外勤员工

与之前保险公司通行的股权激励做法不同，华康股权激励授予对象面向全体内外勤员工，且“它是完全免费的”。推出这一诱惑性激励方案的背后，是国际知名风投IDGVC对华康2500万美元的资本注入。

汪振武告诉记者，今年7月，在IDGVC的支持下，华康拿出了针对全体员工的股权激励方案，下设两个小组分别负责内勤、外勤的具体激励工作。按照外勤员工激励方案，2007年一年之间录得5万标准保费的代

理人即可收获华康500股股权；而在内勤部分，汪振武表示，将按照岗位级别以及平时表现作为授予标准。

算上上海这40名代理人，已有200多名员工已悄然参与了华康的股权分羹。至于具体股权规模，汪振武表示，“还没有具体计算过。”而按汪振武向记者透露的信息来看，华康目前总股本为2.33亿股，拿出近15%股权用于员工股权激励，相当于3000多万股。根据华康提供的股权激励方案显示，理财顾问普遍能分到500至30500股，经理1000至51000股，总监2000至82000股。

除全体员工内勤持股计划外，华康提出了又一爆炸性举措——为代理人提供社保。汪振武提出，华康要实行“伙伴代理制”，即真正将公司与员工的利益牢靠捆绑，“具体社保方案，要等到新《劳动合同法》实施后再确定。”事实上，在人才抢手的当今保险业，免费赠股及提供社保这两大福利计划，毫无疑问将成为华康招兵买马的两大杀手锏。

初定2010年上市

有PE、VC的介入，难免不会让人联想到“上市”。汪振武向记者坦言，华康海外上市的年限初定在2010年。尽管不愿直面具体上市地点，汪振武对股东IDGVC的介绍中仍不时透露出，“IDGVC长袖善舞的纳斯达克不失为首选这一信号。”

“美国三大金融中介上市公司的股价都在30美元以上。”尽管具体上市安排尚在准备中，但汪振武对华康上市后的资本收益蓝图已开始憧憬。华康也被IDGVC视为继百度之后下一个具有爆发式增长潜力的重要项目。

就上市本身，汪振武坦言从不担心。“按照目前的发展节奏，2008年、2009年华康将分别实现4亿元、7亿元的寿险新单标准保费，凭借2009年的财务报表华康也能实现上市。如果我们愿意，甚至可以选择提前上市。”

对于目前实施的“免费”股权激励摊薄IDGVC所持股权这一问题，汪振武告诉记者，“事实上，IDGVC也和我们沟通过，在股权激励计划实施后考虑进一步增资，不过，还没有最后确定。”他还透露，期间也有其他PE、VC资本表示投资意愿，不过最终未成行。

股权激励背后，华康员工或许更关注的是公司将如何制定合理的退出机制问题。员工参股是否有一定锁定期？员工一旦离开公司所持股权如何变化？

汪振武表示，在华康实现上市后，与其他保险公司按比例兑现的股权激励方式不同，公司将允许员工一次性全部变现。而对于那些华康上市前即选择离开的代理人，华康将采用统一回购的方式收回其手中股权。

由于授予时完全免费，回购时如何定价便成为华康员工们关心的一个问题。汪振武表示，“关于具体回购政策，公司有一套标准，届时还会考虑公司发展情况等因素。”

平安产险独家承保上海电子艺术节

◎本报记者 黄蕾

记者昨日获悉，平安产险上海分公司成功承保2007上海电子艺术节所有保险，成为迄今为止世界上规模最大的国际电子艺术节的独家保险代理。

首次举办的2007上海电子艺术节是上海的新型文化项目。平安产险上海分公司将在公众责任保险、重大项目VIP投保、意外险、国内外货物运输保险、财产保险及安装工程一切险等方面为此次活动提供保障，累计保额超过1亿元。

据介绍，近年来，平安产险先后承保了岭澳核电站、秦山二期核电站、青藏铁路、南水北调中线干线工程等众多国内外著名的，一大批国家重点建设项目建设成为平安产险的客户，丰富的承保经验和专业优势领先于同业。

华泰保险1亿元在沪建后援中心

◎本报记者 黄蕾

设立后援中心是保险公司集约化管理过程中的必经之路。记者昨日从知情人士处获悉，华泰保险日前买下落户在南汇高科技创业园区内的中国电信信息园区某大型地块，用以建设华泰保险全国后援中心。

该人士称，华泰保险在全国后援中心占地四十余亩，投资近1亿元人民币，预计在2009年建成。对于华泰保险来说，后援中心建设是该公司近期一大重大战略项目，也是其加大在沪投资力度的一次标志性投资。

后援中心建成后，华泰保险旗下的财险公司、寿险公司以及资产管理公司的后台系统将全部整合到该中心，实现流水线作业，业务的融合和协同都在前后台同时进行，以实现完全标准化的综合服务的目

标，发挥各子公司之间的协同效应和集团整体优势。它将成为华泰保险的全国运营中心、数据中心和客户呼叫中心。

而在华泰保险之前，已有平安、国寿、太平3家保险公司在上海张江高科园区银行卡产业园内斥上亿巨资异地建设全国后援中心，张江似乎已成为金融机构设立后援中心的首选。

而华泰保险之所以选择南汇电信信息园，据知情人士称，“纯属是对地理位置的考虑，跟价格因素无关。”

一家保险公司相关负责人分析，“四家保险公司一直希望做大上海市场，除太平人寿总部和平安保险二总部在上海外，华泰保险在沪法人机构仅有一家华泰资产管理公司。”据了解，国内几大保险集团这两年一直想通过各种途径加大对上



本报记者史丽 资料图

海的投资力度，比如通过将资产管理公司、后援中心建在上海等形式。

圈地之后，圈人亦同样关键。业内人士分析认为，由于后援中心集

中的管理模块，除将目前公司内相

关人员调派到后援中心之外，华泰后援中心后期还将展开大规模招募工作。而在保险人才极为匮乏且竞争激烈的上海，大规模揽才绝对不是一件轻松的事。

4. 公司设有内部审计部门，但在内部稽核、内控制度执行等方面的工作开展的不够。

▲公司在今后的工作中加强审计部门的工作力度，按照公司《管理制度》的要求，加大内部稽核及内控制度执行等方面的工作。目前公司审计部门就下属分子公司产品生产、成本、营业收入、营业支出等主要财务数据及管理制度、管理办法和执行情况不定期进行检查。同时公司按董事会要求及日常经营的需要，内部审计部门每季度末对下属分子公司生产经营情况进行检查，并出具内部报告上报公司董事会。在工作中发现问题后，及时提出，并拿出合理解决方案，从而扩大公司内部的覆盖面。

3. 透明度方面

1. 公司2005年度由于信息披露不及时，受到上海证券交易所公开谴责，为此，公司董事会已组织了董事、监事、高级管理人员和所有从事经营管理的人员进行有关法律法规的培训，同时对相关工作人员也加强了有关法律、法规的学习和培训。在此基础上，董事会办公室广开信息收集渠道，变被动为主动，随时对公司各经营层领导对公司经营管理方面问题及时进行沟通，搭建起董事会与经营层的信息平台，了解公司目前的经营状况，在第一时间对信息进行反馈，确保不发生重大事项不履行审议决策程序的行为，同时保证重大信息及时公开披露，保证信息披露内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

2. (二)上海证券交易所在监管建议的整改措施

在公司治理专项活动中，向社会公众设置并公告了治理专项活动的专门电话和公司网络平台，并公布了新疆证监局的公众评议专用信箱，听取广大投资者和社会公众对公司治理的评价和整改意见。

在公司治理专项活动期间，交易所对公司治理专项活动第一阶段对公司治理状况的自查情况以及社会公众对公司治理状况做出评估。对公提出以下意见：

1. 公司定期报告披露有更正补充的情况。公司2006年度半年报财务数据据出了更正补充的情况，鉴于此，公司已要求董事会办公室相关工作人员在定期报告披露前，严格按照上交所所有制作要求完成并进行审核，避免类似事情的发生。

2. 2007年上旬，公司在重大投资公告前，因信息披露不及时，引起股份异常波动，上交所约见公司董事长进行了谈话并提出了监管意见，根据监管建议，公司在今后信息披露方面将严格按照《上市公司信息披露管理办法》的要求及时履行信息披露义务，为广大股东负责。

本次公司治理专项活动的开展，进一步提高了公司的规范运作水平，公司治理的各个方面均有了较大的完善，对公司长期可持续发展起到了积极的推动作用。公司治理的完善是一项长抓不懈的工作，公司将以本次上市公司治理专项活动为契机，对照《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《股票上市规则》等法律、法规、规章及公司治理准则的规定，切实加强公司内部的信息披露制度建设、内部控制制度建设、规范股东大会、董事会和监事会的运作，强化公司董事（包括独立董事）、监事的履职意识，积极推动公司治理水平的提高。

新疆库尔勒香梨股份有限公司董事会
二〇〇七年十月十八日

新疆库尔勒香梨股份有限公司整改报告

二〇〇七年十月二十日

新疆库尔勒香梨股份有限公司董事会

二〇〇七年十月二十日

新疆库尔勒香梨股份有限公司整改报告

二〇〇七年十月二十日

新疆库尔勒香梨股份有限公司整改报告