

刘明康:国内银行同质化竞争问题十分严重

◎本报记者 但有为

中国银监会主席刘明康27日表示,综合经营是当前银行业的趋势,从专业化银行转变为综合经营银行,需要制定一个科学发展的战略,以确保每家银行根据自己的战略稳步实施,但目前国内银行同质化竞争的问题十分严重。

银行综合经营是一个飞跃,但银行必须考虑自己的发展战略,根据自身情况制定实施规划,通过流程再造等走自己的道路。”刘明康在“综合经营20年——中国银行业变革二十年回顾”专题研讨会上指出。

同时,面对金融方式变化的冲击,储蓄持续分流,银行业的金融机构的流动性风险和管理也随着日趋复杂,应进一步推动银行业的创新和前瞻。银行业的创新必须赶上时代的步伐,要动态而不是静态,前瞻性的而不是滞后的”。刘明康认为。

他同时透露,根据时间表,银监会在未来的两三年里将推进新的资本协议,这个过程当中还有很多探讨,应该审慎地进行,但方向是明确的”。

刘明康认为,经济资本的强化有助于银行在风险定价和资本等方面制定相应的政策,确保银行有足够的资本来缓冲风险,在实现股东利益最大化的同时满足监管要求。同时经济资本的管理推行还有助于银行在综合的经营趋势下,强化对新业务的控制,转变以往追求发展规模和发展速度的倾向,提高银行创新的有效性,促进银行业的可持续发展。



10月27日,中国银行业变革二十年回顾研讨会在京举行,银监会主席刘明康到会发言。本报记者 史丽 摄

项俊波 农行发展零售银行业务得天独厚

◎本报记者 但有为

中国农业银行行长项俊波27日表示,在新的形势下,农业银行已经把打造“零售银行”确定为发展战略。他认为,发展零售业务、向零售银行转型,农业银行具有得天独厚的优势:包括资金、人员、网点、网络和客户等。同时,农行实施零售银行

的战略业务基础也比较好。

经过多年的实践,农行初步探索出了一套行之有效的零售业务销售和管理模式,零售业务拓展有了较好的队伍基础和工作基础。”项俊波指出。

根据他提供的数据,当前农行59%的网点、48%的员工、46%的贷款和客户等。同时,农行实施零售银行

务的主要区域。到上个月底,农业银行的县域储蓄存款是2953亿,占全部存款的57%;县域个人信贷的贷款余额是3352亿,也占全部贷款的10%。到上个月底,农行的发卡量将近3亿张,ATM机数量已经达到20790台,分别居同业的第一和第三。

他同时指出,新时期农业银行在零售业务发展策略中,很重要的

一项举措是大力引入投资银行的产品品种,改造和完善零售银行的产品和功能。向零售银行业务的转型离不开投资银行业务。

特别是在县域市场中,县政府以及当地支柱企业往往需要资本运作、财务策划、企业资源整合以及改制上市等全方位的金融服务。投资银行业务的发展空间在县域市场也是非常大的。”项俊波指出。

据他透露,农行正在组建专门的投资银行业务部,整合行内的投资银行业务资源,为零售银行业务中的投资银行业务加强管理和指导。

项俊波还表示,面对零售客户金融需求不断提高的新形势,在继续巩固传统服务的基础上,农行准备逐步把投行业务的理念、产品、服务方式引入到零售银行的业务体系中去,形成一个新型的大型零售银行业务的框架,以高附加值的为客户创造价值,努力提升农行对零售客户的服务质量和水平。

据他介绍,对零售客户开展投资业务,农行将着力做到:在服务力度上要广,产品要多元化;服务要全方面,着力满足资产增值、风险规避、成本节约的要求。在服务方式上,建立统一的业务系统和平台,使客户通过各种不同的渠道都能够享受到银行的各项服务。在服务水平上要专,组织专业队伍提供专业化的服务。

在未来五到十五年的期间内,农行准备把县域经济作为未来新的经济增长和投资银行业务发展的重点区域。”他最后表示。

首家银行系信托公司正式启航

◎本报记者 唐真龙

昨日,交银国际信托有限公司在湖北武汉举行开业仪式,全国首家银行系信托公司正式启航。

今年六月,经国务院批准,交通银行成功重组了湖北省国际信托投资公司,并更名为交银国际。目前交银国际注册资本为12亿人民币,交通银行持有85%的股份,湖北省财政厅持有15%的股份,公司注册地在湖北武汉。

对于交银国际来说,今天是一个崭新的开始”,交银国际董事长金大建表示。由于在重组的过程中,湖北国投对不良资产进行了剥离,因此新成立的交银国际账面负债为零,作为首家银行系信托公司,“交银国际没有任何历史包袱,从现在开始我们将重新规划未来的发展”。

金大建表示,在未来的发展过程中,交银国际将根据“规模化”和“可持续”两条原则来开展业务,公司将专注于做资产管理业务。他认为虽然信托公司可以受理的业务范围很广,但很多业务都具有可替代性,因此对于信托公司来说,最重要的就是要回归到信托本业上来,受托人的收益对于信托公司来说是一个本源性的增长”金大建表示。

中国内地会计师事务所“走出去”迈出第一步

◎本报记者 张潮

在昨天举行的庆祝立信会计师事务所成立八十周年暨立信会计师事务所管理有限公司成立一周年庆典仪式上,香港浩华会计师事务所宣布,经香港会计师公会批准,该所已更名为香港立信浩华会计师事务所。就在今年10月份,立信还与蒙古国五宝会计师事务所签署协议,出资组建“蒙古国立信五宝会计师事务所”。至此,中国内地会计师事务所实施“走出去”战略迈出了坚实的第一步。上海市常务副市长冯国勤、财政部副部长王军昨天专门发来贺信。

资料显示,立信会计师事务所由中国会计泰斗、被誉为“中国现代会计之父”的潘序伦博士于1927年在上海创建,是中国最早建立和最有影响的会计师事务所之一,目前在国内已成为在业务规模上仅次于国际四大会计师事务所的大型会计师事务所集团。作为国内第一所,自2001年起,立信在全国会计师事务所签发国内上市公司审计报告数量排行榜上保持第一;经中注协会计师事务所全国百家排名统计,2002年至2006年度立信排名均列内资会计师事务所第一位。

立信会计师事务所管理有限公司董事长、总裁朱建弟表示,经过近年的长足发展,立信相继在新疆、江苏、杭州设立了分所,国内跨地区发展战略已经取得成功。2006年10月28日,立信会计师事务所联合原北京中天华正会计师事务所和广东羊城会计师事务所,组建了立信会计师事务所管理有限公司,2007年5月,又吸收了原福建闽都会计师事务所、南京永华会计师事务所。而最近香港浩华会计师事务所的加盟以及在蒙古国设立事务所,是立信走出去战略的重要第一步,具有里程碑的意义。

提升银行竞争能力 在于战略选择

◎本报记者 邹刚

在昨日举行的“京沪经济共融与中国城市商业银行国际化进程高峰论坛”上,来自北京与上海两地的政府、银行监管部门、专家学者、中外资银行代表就中国城市商业银行的区域化布局、国际化发展进行探讨。与会代表认为,在中国银行业全面开放的新形势下提升竞争能力的战略选择,是完善我国金融体系的重要内容。

会上,上海金融办副主任马弘认为,我国城市商业银行在推进国际化进程中首要解决的有四个问题。在国际化进程中,本土银行金融机构的首要任务是要学会并且要善于运用国际上通用的规则和惯例。其次,银行的法人治理和内部管理方面要向世界水平靠拢。银行的经营理念要转向以客户为中心,要及时根据市场的实际需求来迅速开展产品和服务创新的机制。同时在完善风险管理机制方面,应防范市场风险、操作风险,坚决杜绝人为的犯罪造成重大风险。”

中央财经大学校长助理史建平同样提出了风险管理的问题,同时他认为,我国银行业在产品和服务上的创新能力与国外相比还有很大差距。从中外银行的年报分析中可以发现,中国商业银行的收入来源主要还是利息收入,而很多国际一流银行的收入构成已经发生了根本性的变化,很多银行的非利息收入占到50%以上,这说明在其他的金融服务上面中资银行还有比较大的差距。”

在此过程中,北京银行行长严晓燕提出更具体的操作内容。她表示,一直以来城市商业银行的定位是服务地方经济,服务中小企业,服务地方市民、城市居民,这为我国城市商业银行发展提供了客观的历史机遇。城商行发展的内在动力来自于持续稳健的自身发展,同时地方政府的的外部监管也推动了城市商业银行的跨区域经营。”

严晓燕认为,对城市商业银行而言,通过实施国际化运作可以扩大业务领域,为客户提供全能化的金融服务,提高持续发展的能力。国际化发展是提升核心竞争力的有效途径,也是金融业做大做强的必由之路。”

姜建清 加快资产管理业务发展须拓宽投资领域

◎本报记者 但有为

中国工商银行董事长姜建清27日表示,资产管理业务是商业银行未来发展一个非常重要的领域,而要使银行加快发展资产管理业务必须进一步地拓展其在一些领域的投资空间,包括私募基金、

股权投资基金、信托公司投资的领域等等。

姜建清是在“综合经营20年——中国银行业变革二十年回顾”专题研讨会上作上述表示的。他指出,现在全球私募基金的规模已经非常大,通过私募基金方式来主导的交易占并购交易总量的20%,

成为全球商业银行投资银行业务发展的一个重要手段。

然而,由于我国目前私募基金没有非常好的法规,具体监管部门不明确,银行业从事私募基金到底怎么做也还模糊不清。姜建清认为,在银行贷款大量资本化的同时,大量国内优质的项目去引进国际间的

私募基金,一方面让他们分享到了中国经济高速发展带来的超额利润,另一方面进一步造成中国的流动性过剩。

为此,姜建清呼吁,在法律层面加大推动商业银行综合经营的力量和法律体系建设,同时尽快放宽投资领域,为银行发展资产管理业务

拓展空间。

在姜建清看来,我国正从一个资金短缺的国家演变成流动性相对过剩的格局,这种情况下,银行信贷又在受到严格控制,大量的资金又没有出口,商业银行确实到了需要进行增长方式转变的时候。

■记者观察

二十年混业轮回 银行业热议综合经营模式和监管

◎本报记者 谢晓冬

二十年弹指一挥间。经历过1980年代中期和21世纪初两次大规模的金融改革,中国银行业也在此上演了从混业到分业再到混业的轮回。无论是国有大型银行还是股份制银行近期纷纷旗帜鲜明地提出打造金融产业集团的口号。

站在金融业开放的新起点,如何看待综合经营的过去与未来,27日在北京召开的“综合经营20年——中国银行业变革二十年回顾”研讨会上,各大金融监管机构负责人暂时卸了官员和银行家身份,以专家的视角各抒己见,寻求共识与启发。

条件

在众多专家看来,中国银行业上世纪80年代初混业后便转向分业,很大程度上是出于风险控制考虑,这种模式特定阶段有利于中国银行业推行的市场化改革。但在目前国外银行业已转为混业经营、中国银行业全面开放的背景下,中国银行业重推混业经营已是大势所趋。

50人论坛成员、中央汇金公司总经理谢平进而分析了促成了现代大型金融公司产生的两大条件:一是IT技术的发展,二是金融创新和风险定价技术的发展。他表示,正是过去20年内这两方面因素的发展,为大型金融控股公司的产生提供了可能。

交通银行副行长王滨在代表蒋超良董事长发言时指出,综合经营有利于银行开拓新的收入渠道,增强商业银行的国际竞争力,促进直接融资和间接融资的协调发展等多重优势,事实上,在完成股改上市,赢利能力和风险控制能力提高后,中资银行目前已在设立基金管理公司、租赁公司等业务,事实上综合经营已向纵深推进,进一步开展综合

经营的条件正在成熟。

模式

在混业经营的模式问题上,中国银行董事长肖钢指出,目前产业资本纷纷投资金融,成立金融控股公司,另外如银行等金融机构也纷纷设立或收购金融子公司,从而成为事实上的金融控股集团。随着这类企业数量的逐渐增多,如何安排金融控股公司的组织形式是一个很重要的问题。

50人论坛学术委员会成员、央行副行长吴晓灵指出,金融控股公司有两种方式:一是在一个金融业的实体的基础上形成控股公司;二是纯粹的控股,控股公司本身没有实业,它只对其下面的各专业公司进行资本管理。

对此,王滨指出,商业银行在选择综合经营内部管理架构时可采取两步走策略:第一步在保持现有的银行母公司管理模式的同时,通过对内部组织结构的相应调整,充分发挥银行业务优势,做大做强银行金融业务。二是在其他金融子公司资产和盈利达到一定的规模,扩展到一定的区域时,可考虑向金融控股模式过渡。

挑战

与会专家也充分认识到目前在混业经营方面所面临的一些挑战。银监会主席刘明康指出,综合化经营纵然有很多好处,但每家银行其实更应该设定符合自身的独特发展战略,打造核心竞争力,避免同质化竞争。

前证监会主席刘鸿儒则提醒在混业模式下,如何在发挥协调效应同时,有效隔离风险,是个大问题。谢平则强调,从国际惯例来看,没有任何一家银行能够把保险、证券、银行这三方面业务都做得非常好。这显然对目前很多机构力图全面进入各个金融行业是个警示。

安永企业家奖 2007 中国
LLOYD'S BANKING & FINANCE AWARDS
Cartier
热烈恭贺
安永企业家奖 中国2007得主

刘永好 沈国军 李革 张茵 张朝阳
陈裕光 施正荣 徐航 高德康 潘鹰 戴伟民

我们期待您的参与,更多有关提名的详情,请浏览我们的网站www.ey.com/china/soy
电邮: Eoy@hk.ey.com 北京: (86)10 5815 3210 上海: (86)21 2405 2979 香港: (852)2849 9310

ERNST & YOUNG
Quality In Everything We Do