

# 刘京生领衔 亚洲最大再保险公司昨在北京成立

◎本报记者 卢晓平

亚洲最大的再保险公司昨日在北京诞生。中国再保险(集团)股份有限公司昨日在北京举行的成立庆典上宣布,经国务院批复,中国保监会批准,中国再保险(集团)公司由国家注资整体改制为股份公司。同时,公司以361.49亿元注册资本在再保险行业排名亚洲第一、全球第五。

中再集团股份公司由财政部和中央汇金投资有限责任公司发起设立,两大股东各持14.5%和85.5%的股权。此间观察家认为,这是政府运用市场手段加强风险管理的一个重大战略举措。通过打造再保险旗舰企业,加快发展再保险业,推动保险业发展,从而有效防范金融风险,促进和谐社会建设。

再保险作为保险的保险,呈现向全球分散保险经营风险的特征,是保险业的安全阀和保险市场的调控器。针对当今全球再保险公司出现的集中化、巨型化的竞争趋势,2006年12月8日,国务院批复中国人民银行、财政部、保监会关于中再集团注资改制的总体方案,同意由中央汇金公司向中再集团注资40亿美元,培育具有国际竞争力的大型再保险集团。通过股权收购,中再集团实现了对4家主营业务子公司的绝对控股,并花两年时间完成了财务重组和整体改制。

中国保监会主席吴定富指出,中再集团成功注资改制,是中国保险业改革发展进程中的一个重大事件,希望中再集团抓住有利发展机遇,迅速提升管理和盈利能力,对中国再保险市场发展起到引领作用。

为市场一直关注的中再集团新的班子成员在中国保监会副主席周延礼的宣读声中正式亮相:刘京生任董事长、总裁,庞继英任副董事长,李笑明、孟兴国、刘丰、程玉琴、任小兵任董事,姚鸿、李晓英、李秀芳任独立董事,张泓、王立民任副总裁。

另据记者了解,此前经股东会和监事会选举,吴小平任中再集团股份公司监事会主席,郭淑贞、王永刚任监事。

成立庆典上推出了中再集团股份公司新标志:三条太极曲线组成的古典蓝色的圆形“太和标”。

中再集团是中国内地唯一的国有再保险公司,源于1949年成立的中国人民保险公司,公司成立11年以来,历经从中保再保险有限公司、中国再保险(集团)有限公司到中国再保险(集团)股份有限公司的发展阶段,拥有再保险、直接保险、资产管理、保险经纪、保险传媒等完整保险产业链。据悉,中再集团股份公司整体承继原中国再保险(集团)公司及6家子公司的资产、负债、业务及员工。截至2007年9月30日,集团总资产达到940.05亿元。今年前三个季度,已实现保险业务收入290.3亿元,同比增长41.6%。

## 改制三部曲

### 中再集团注资改制总体方案

记者从有关方面了解到,中再集团注资改制的总体方案,目标是注资改制整体上市,重点是改革经营机制。

据悉,经国务院批复同意,中再集团注资改制的总体目标是:借鉴国有商业银行和国有保险公司股份制改革的成功经验,由汇金公司注资40亿美元补充资本金,通过财务重组、内部改革和严格外部监管,真正建立现代金融企业制度;按照“产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学”的现代企业制度和资本市场要求,健全法人治理结构,转换经营机制,加强内部管理,实现可持续发展,成为偿付能力充足、内控严密、运行安全、服务和效益良好、具有国际竞争力的现代再保险集团,创造条件并选择有利时机在境内外上市,实现公众持股。

中再集团注资改制总体方案分三步实施:第一步,申请注资,补充资本金。考虑到未来中国保险和再保险市场发展规模和中再集团未来业务发展的需要,同时参考国际通行标准,由汇金公司向中再集团注资40亿美元。

第二步,财务重组,进行股份制改造。包括:

由财政部和汇金公司发起设立中国再保险(集团)股份有限公司。构建和完善法人治理结构,建立健全公司的组织结构,加快内部管理体制,进行财务重组。要按照改革与管理并重的原则,充分发挥股东大会、董事会、监事会、公司经营层的作用,加快产权制度改革。按照“公平、公正、公开”和“互利互惠”的原则在国际国内优选战略投资者。

第三步,择机实现整体上市。

目前,前两步大部分已经完成,公司正进行择机实现整体上市。即在整体改制并引进战略投资者的基础上,中再集团股份公司将开展上市准备工作,择机公开发行股票上市,建立资本市场化补充机制,发挥资本市场对建立现代保险制度的促进、约束与监督作用。(卢晓平)



中再集团以361.49亿元注册资本在再保险行业排名亚洲第一 资料图

## 中投董事长楼继伟:期待中再有步骤引援并择机上市



◎本报记者 卢晓平

我们期待中再集团结合自身实际,通过制定清晰的发展战略,有步骤地引进战略投资者和择机上市。”昨日,在中再集团股份公司成立庆典大会上,

中国投资有限公司董事长楼继伟表达了大股东对中再公司的期待。

他希望,中再集团股份公司要不断提升核心竞争力,建立时刻以客户需求为导向的服务意识,打造建立在专业化的研发、产品创新、经验与人才基础上的发展与服务平台,引领市场走向规范化的健康发展之路,实现保险公司和保险业的共赢。

他表示,近年,相比直接保险市场的迅速发展,我国再保险市场发展相对滞后。为了维护国内再保险业稳定发展和我国保险业整体协调发展的大局,去年底国务院批复人民银行、财政部、保监会关于中国再保险(集团)公司注资改制总体方案的请示,决定由汇金公司向原中再集团注资40亿美元,并进行股份制改制,提升其竞争力,发挥其在国内保险市场的再保险主渠道作用。

中投公司成立后,汇金公司作为全资子公司将继续运作,继续发挥国有金融机构国有股持有人和注资操作平台

的作用,依法履行出资人代表职能,实现国有金融资产的保值增值。

作为中再公司主要发起人代表,楼继伟期望中再集团以注资改制为契机,在改革经营机制实现可持续发展方面取得更大的成绩。

当然,作为主要出资人,楼继伟对中再集团公司的盈利能力提出了希望。他希望公司能改善盈利能力,为客户和股东创造核心价值。

目前,中再集团已经逐渐完成从法定分保到商业分保的转性,下一阶段,楼继伟期望中再要在发展的同时注重转变增长方式,培育核心竞争力。通过加强定价能力、发挥风险管理和技术传导作用,促进保险业调整业务结构、转变增长方式、提高风险意识。同时,应树立为股东创造价值的观念,确保国家资本的安全并获得合理回报。

在为客户、投资人、员工创造更多投资价值的同时,也为提高民族保险业的国际竞争力做出新的贡献”,楼继伟提出更高的要求。

## 中国再保险市场发展潜力巨大

◎本报记者 卢晓平

中再保险集团闯入全球再保险列第五位。这是继中国人寿成为全球市值最高的寿险公司后,中国保险行业又一个领军企业进入全球保险行列的前沿阵地。

在国际市场上,再保险作为保险业的坚强后盾,使直接保险公司的部分风险得以转移,从而提高了直接保险公司的承保能力和巨灾保障功能。

近30年来,国际再保险市场发展十分迅速,曾一度超过同期保险业的发展速度。但是,全球再保险业的发展在地域上存在一定的不平衡状态。

主要特征是:发展中国家再保险的需求旺盛但再保险供给能力明显不足,发达国家再保险公司的保费收入总量占据世界再保险市场的主导地位。例如亚太和东欧非寿险分保比例分别为20.8%及22.4%,均高于世界上平均13.7%的分保比例,说明发展中国家直保公司对再保险的需求,高于发达国家直保公司的再保险需求。

由于发展中国家再保险公司实力较弱,再保险供给能力明显不足,导致了发达国家再保险公司占据了很大的市场份额。世界发达国家再保险公司大多把发展战略定位于国际市场,尤其是潜力巨大的发展中国家

市场。因此,一些发展中国家和地区通过再保险方面的立法,并设立专门的再保险公司,保证国内再保险需求,保护当地再保险市场。

目前,大规模的并购导致全球再保险市场集中度较高,70%的寿险再保险和非寿险再保险市场分别由全球前10大再保险公司占据。

2006年全国保险业保费收入5641.5亿元,再保险收入为338.97亿元,占保费收入的6%,仍低于发达国家20%的水平。因此,无论从国家发展战略高度还是市场发展的需要,我国再保险业发展潜力巨大,最佳发展时机已经来临。

判断一家信托公司强弱的标准是看资产管理的收益占多少比例。“这是一个试金石,受托资产得到的收益是信托公司长远发展的本源性收益。这块收益的增长是它真正本源性的增长。”而交银国信正是要追求这部分收益。

## 金大建:交银国信做收费最高的信托公司



◎本报记者 唐真龙

将专注于资产管理

金大建认为,判断一家信托公司强弱的标准是看资产管理的收益占多少比例。这是一个试金石,受托资产得到的收益是信托公司长远发展的本源性收益。这块收益的增长是它真正本源性的增长。”而交银国信正是要追求这部分收益。

据了解,在美国、英国等信托业较为发达的国家,信托公司的主业就是“受人之托,代人理财”,基本上不从事融资性信托业务。而在我国,由于历史原因,目前信托公司还不得不从事这方面的业务。

金大建表示,由于资金信托在我国还有很大的市场,因此在起步阶段,交银国信仍然是以资金信托为主。但从长远发展来看,他希望交银国信能够成为一家专注于资产管理的信托公司。

判断一个行业有没有竞争力,不是看谁的费用低一点。而是看谁的收费高,而且依然客源丰富。”而在未来的资产管理领域,“我们希望能够成为收费最高的公司。”金大建如此解释第一方阵成员的含义。

### 长路漫漫 生存是关键

信托业的发展已经看到了曙光,但困难还很大。”虽然对于信托业的前景坚定看好,但金大建还是看到了前方道路上荆棘与曲折。而眼下,交银国信面临的是生存问题。对此,他表示,一方面交银国信将充分利用母公司交行的资源,严格按照一法两规和监管部门的要求开展业务。另一方面,充分考虑市场需求,本着市场化的原则,设计产品,争取客户资源。

在利用母公司资源方面,金大建认为可以利用“硬资源”和“软资源”两个方面的优势。在“硬资源”方面,交行庞大的网络资源、电子渠道、业务和客户资源都可以和交银国信进行共享。而更重要的是“软资源”。做了二十多年银行突然转到信托行业,金大建表示自己对于信托行业并不陌生,因为金融有一些共通的规律性的东西,特别是在一些软的东西上面。”这些东西包括银行的文化,银行的品牌,银行在内控和风险管理上的程序和系统,这些东西都可以为信托行业所运用。

生存的另一条法则则是市场化。产品设计一定要和客户和市场结合在一起,否则一分钱不值。”金大建表示,今后交银国信开展业务将本着“规模化”和“可持续”两条原则,有人委托我做什么,我觉得可持续,我就会做。”而整个市场需求比较大的还是资金计划的需求。既然需求比较多,我们就不能忽视这方面的市场。我们还是要做。”所以在成立初期,资金信托计划还是会成为交银国信最重要的业务领域。

在成立伊始,金大建已经考虑到了公司未来的长远发展。目前制约信托业发展的两个重要因素一个是产品研发,另一个则是人才。在公司还处于筹备阶段时,交银国信已经成立了自己的研发团队,10月31日,公司成立后发布的首款产品就是由交银国信自行设计。而对于人才问题,金大建感触颇深,他表示以前信托行业人才流失太厉害了,几乎没有积累到什么人才。”如今,信托公司要想发展唯有尊重行业规律,尊重市场机制,在自身培养人才的同时,吸引更多的优秀人才加入到信托行业才能实现整个行业的发展壮大。

我们的目标是成为国内信托公司中第一方阵的成员。”在交银国信开业仪式上,刚刚走马上任的交银国信董事长金大建信心十足地向在座媒体宣布。

10月28日,全国首家银行系信托公司交银国际信托公司在湖北武汉挂牌成立,这也是第一家在“信托新规”颁布实施后成立的信托公司。由于在重组的过程中对湖北国投的不良资产进行了剥离,交银国信的成立彻底告别了湖北国投时代,开始了一次新生。

在商业银行普遍谋求混业经营的大背景下,首家银行系信托公司的成立显得意义非凡。针对交银国信成立后的经营策略与发展方向,交银国信如何与母公司交行融合,实现混业经营等问题,本报记者对金大建进行了专访。

### 看好信托业增长的加速度

信托行业现在处在一个发展期,而且马上会进入一个快速发展期,我们看中的是这个行业快速增长的机会。”谈及交行对湖北国投的战略投资,金大建如是表示。在出任交银国信董事长之前,金大建的身份是交通银行投资管理部总经理。做了二十多年银行的他,如今却转而投身信托,因为他坚信信托行业会有很好的发展。一方面,在经历了前几次的整顿之后,目前的信托行业已经发生了实质性的转变,信托公司重新回归信托本质。另外,从现实情况来看,目前国内私人金融资产已经超过机构金融资产,这些资产需要靠信托这个平台来管理”,因此“信托行业已经看到了黎明前的曙光。”

而交行看中的还有信托公司作为创新平台的巨大潜在价值。信托本身没有专属的业务。但是信托最大的特点就是它能够和其他业务嫁接,创造出一些新的产品。它的创造能力是无穷无尽的,没有任何一个金融行业能够和信托行业的创新相媲美。”金大建认为,有了信托公司这个平台,在金融创新的道路上,交行其实已经先行一步。

除了创新平台的功能之外,信托公司的加入还进一步完善了交行的综合服务平台。有了信托公司,我们可以通过信托这个平台向客户多样化的综合服务。”

正是基于这些战略层面的考虑,在成立之初,我们并不想对公司的短期收益做急功近利的评估”。金大建表示交行的战略投资更注重长期收益,因此在短期内并不在意交银国信盈利能力的强弱。我们更注重作为一个长期的战略投资者的投入和产出。”