

## Disclosure

D20

股票代码:600325 股票简称:华发股份 公告编号:2007—059

珠海华发实业股份有限公司

## 第六届董事局第八次会议决议公告

本公司及董事局全体成员保证公告内容的真实、准确和完整,对公告的虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏负连带责任。

珠海华发实业股份有限公司(以下简称“公司”)第六届董事局第八次会议通知于二〇〇七年十月二十日以传真及电子邮件方式送达全体董事。会议于二〇〇七年十一月一日以通讯方式召开,符合《中华人民共和国公司法》和《公司章程》的有关规定。

经董事局十一位董事以传真方式表决,以十一票赞成,零票反对,零票弃权审议通过了《珠海华发实业股份有限公司公司治理专项活动整改报告》(具体见附件)。

珠海华发实业股份有限公司董事局  
二〇〇七年十一月二日珠海华发实业股份有限公司  
公司治理专项活动的整改报告

根据中国证监会《关于开展加强上市公司治理专项活动有关事项的通知》和广东证监局下发的《广东证监[2007]28,48,57,59号文》的要求,为增强珠海华发实业股份有限公司(以下简称“公司”、“本公司”)治理透明度,接受“大投资者”和全社会公众对公司治理状况的监督和评判,对照《公司法》、《证券法》以及《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事局议事规则》、《监事会议事规则》等公司内部治理规章制度,本公司进行了加强公司治理专项活动的自查自纠和相关整改工作,现将有关工作分阶段总结如下:

一、明确公司治理专项活动的工作机构

整改措施:严格按照中国证监会、上海证券交易所的相关规定,制定《募集资金使用管理制度》,经董事局审议表决通过后贯彻执行,进一步规范公司募集资金的存放、使用、投资、管理,改善募集资金的使用效果。

整改完成情况:已整改完毕。公司已于2007年7月6日和2007年8月30日召开第六届董事局第一次会议和2007年第二次临时股东大会审议通过了《募集资金管理制度》,并将在今后工作中严格执行。

## (一)关于制定专门的《募集资金管理制度》

整改措施:严格按照中国证监会、上海证券交易所的相关规定,制定《募集资金使用管理制度》,经董事局审议表决通过后贯彻执行,进一步规范公司募集资金的存放、使用、投资、管理,改善募集资金的使用效果。

整改完成情况:已整改完毕。公司已于2007年7月6日和2007年8月30日召开第六届董事局第一次会议和2007年第二次临时股东大会审议通过了《募集资金管理制度》,并将在今后工作中严格执行。

## (二)关于制定专门的《独立董事制度》

整改措施:依据中国证监会颁布的《关于在上市公司建立独立董事制度的指导意见》以及《上市公司章程指引》、《上海证券交易所股票上市规则》的要求,结合公司的实际情况,制定《独立董事制度》,并提交董事局会议审议通过后执行,进一步完善公司治理结构,更好地发挥独立董事作用,促进公司规范运作。

整改完成情况:已整改完毕。公司已于2007年7月6日和2007年8月30日召开第六届董事局第一次会议和2007年第二次临时股东大会审议通过了《独立董事制度》,并将在今后工作中严格执行。

## (三)关于进一步发挥董事局下设各专门委员会的作用

整改措施:公司董事局下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会,各委员成员以独立董事为主。公司将进一步发挥董事局各专门委员会的作用,充分利用独立董事的专业知识,针对公司重大决策事项、战略规划、内部控制体系以及薪酬与考核体系等方面进行研究并提出建议,从而提高公司决策水平,为公司董事局的科学决策、促进公司的良性发展发挥作用。

整改完成情况:已整改完毕。从自查完成之后,公司董事局下设的战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会,在召开董事局会议前对各自职责范围内的事项进行认真审阅和讨论,形成一致意见后报董事局会议审议,对公司未来的战略和发展和日常经营已经发挥了相当重要的作用。

## (四)关于进一步加强投资者关系管理工作

整改措施:公司将一如既往地通过及时、准确、完整的信息披露、公开联系电话、电子邮件或公司网站设立投资者专栏,接待投资者调研、网上路演、投资者交流会,业绩说明会等多种方式与投资者沟通的同时,不断借鉴和吸取其他上市公司的先进经验,树立公司良好的市场形象。

整改完成情况:已整改完毕。从自查完成之后,公司以更加透明、公开、热情的态度通过各种渠道进一步加强投资者关系管理工作,每周都接待各类投资者到公司现场参观,考察数据,并详细回答提出的各项问题。此外,公司还积极参加了中银国际等机构组织的投资者交流会。

## (五)关于认真准备,积极迎接加强公司治理专项活动的现场检查

整改措施:公司在公告自查报告和整改计划后,与广东证监局、上海证券交易所和广大投资者就公司治理的有关反馈意见继续保持密切的联系,并按照广东证监局下发的资料清单认真准备资料,积极迎接广东证监局的现场检查。

2007年8月16日至8月17日,广东证监局派出检查组对公司开展加强公司治理专项活动的情况进行了现场检查,经检查中发现的问题与公司管理层进行了充分、深入的沟通,现将整改工作已做到责任到人,组织得力。

## (六)关于切实加强董事局下设各专门委员会的作用

整改措施:公司董事局下设各专门委员会的工作文件和会议记录进行不定期的监督抽查。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (七)关于公司“三会”规范运作的整改完成情况

存在问题:公司“三会”与总裁办公会议需进一步规范运作。公司股东大会部分股东的授权委托书缺少签名或签章,“三会”与总裁办公会议的会议记录不够完整。

整改完成情况:已整改完毕。

## (八)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (九)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十一)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十二)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十三)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十四)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十五)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十六)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十七)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十八)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (十九)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十一)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十二)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十三)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十四)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十五)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十六)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十七)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十八)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (二十九)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (三十)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (三十一)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (三十二)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (三十三)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。

## (三十四)关于进一步加强财务会计核算的整改完成情况

整改措施:公司已于各专门委员会配备了专门人员,并严格按照《董事局下设各专门委员会工作细则》的规定在相关会议送交董事局开会审议之前,由各相关的专门委员会先行讨论研究通过。

公司已于2007年9月19日和2007年10月9日召开第六届董事局第五次会议和2007年第三次临时股东大会审议通过了上述制度,并将在今后经营管理工作中严格执行。