



中国基金业十年大巡礼

专版 | 编辑:牟敦国 美编:蒋玉磊
星期一 Monday 2007.11.12



8—9

老总感言

做投资者信赖的
资产管理人



光大保德信基金管理有限公司
董事、总经理 傅德修先生

“智慧光大，德信为本”——这句
话作为光大保德信基金公司创立之初
就确定的公司品性，一直在激励着光
大保德信的全体员工，激励他们成为
投资者信赖的基金管理人而努力。

作为2004年成立的一家合资基
金公司，三年以来，光大保德信经历了
中国资本市场从谷底回升的挣扎和喜悦，
也充分利用这三年时间谱写出自己精
彩的乐章。Dream the impossible！“我们
的团队总是能创造出奇迹，无论是逆境还是顺境，团队始
终保持高昂的斗志。从2006年以来，
公司的投研团队紧紧抓住市场机遇，
通过投研流程再造，优化了投研体系，
成效斐然。除了尚未进入考察期的新
基金外，其他旗下三只股票型基金历
史业绩出众，受到投资者赞赏；与此同
时，公司品牌形象和服务能力亦得以
较大提升，公司正以创新、进取、追求
卓越的姿态稳健前行。

身处基金业这样一个为投资者提
供专业理财的朝阳行业，我们深感责
任重大，使命光荣。中国基金业已经发
展十年了，作为处于大国崛起时代的
基金业，这是一个蓬勃发展的十年。下
一个十年，我们会更加稳健、创新、负
责、进取。而从目前国内基金市场来
看，个人投资者的投资理念需要进一
步成熟，理性程度也需要进一步提高。
在目前这样的市场行情下，我们对背
后所隐藏的风险需要有理性和充分的
认识，这对基金行业本身来说，目前各
家基金公司在做的投资者教育是非常
适时和必要的。另一方面，整个基金行
业中都存在产品同质化的现象，市面
上的产品类型也比较少，投资者的选
择也比较少，因此缺少创新可能会让
基金行业面临风险。另外，从宏观的
角度来看，基金业目前要面对的风险
主要还是市场风险。在股票估值持续
走高的情况下，基金公司作为专业机
构，需要选择估值比较合理的股票进
行投资，那么所承担的责任将比以往
更大。

光大保德信依托中国光大集团强
大的金融集团背景、对中国市场的深
刻认知和广泛的网络以及美国保德信
金融集团丰富的国际经验、先进的技
术、一直致力于科学理性的投资管
理帮助客户实现资产的保值增值，致
力于向投资者提供满意的产品和服
务，一直努力成为最受中国投资者信
任的资产管理公司之一。尤其是今年
以来，紧紧把握市场大环境，光大保德
信的管理规模和客户规模都得到了突
飞猛进的发展，客户规模超过160万，
总规模将近600亿。我们可以期待，光
大保德信在未来的十年会更精彩，力
争为更多的投资者创造更好的回报。

走进合资系·光大保德信篇

厚积薄发 光大保德信展翅腾飞

[引言]

2007年，在光大保德信基金管理公司的历史
上，无疑是具有浓墨重彩的一年。

这一年，公司旗下所有基金业绩齐头并进，在
行业内快速崭露头角；这一年，公司资产管理规模
大幅提升，从年初的20多亿迅速飙升至近600亿；
这一年，光大保德信从过去处于默默无闻的行业
中下游上升至最快进步公司的行列。

没有相当的“厚积”，便不会有如此的“薄
发”。这一切在市场看来是不可思议的巨大转变，在
光大保德信人的眼里，却更多的是蓄势待发的
淡定从容，是意料之中的水到渠成。

生逢弱市 宠辱不惊

2004年4月，上海浦江西岸，外滩中心大厦46楼，筹备了整整两年的光大保德信基金管理公司宣告正式成立。

公司注册资本1个亿，股东结构简单明了。其中，由中国光大集团控股的光大证券股份有限公司持股67%，美国保德信金融集团旗下的保德信投资管理有限公司持股33%。

无可争议的是，中美两大金融巨擘——对中国市场的深刻了解和国际先进水平的投资管理、风险管理模式的汇集，在一开始即为公司日后的发展奠定了坚实的基础。

然而，严峻的现实总会考验那些雄心勃勃者的意志。就在公司成立之后一年多的时间里，上证指数从1700多点一路跌至998点。公司的首只偏股型基金光大保德信量化核心在首募25.44亿份之后，规模也随着徐徐滑落的指数渐渐萎靡。长时间跌破面值的业绩表现难以获得投资者的谅解，公司一时陷入水深火热之中。此后发行的光大保德信货币基金

发行规模也仅有14.39亿元。

面对这样的困境，公司并无丝毫气馁，而是在静静地总结经验和教训后，开始寻找新的方向。很显然，公司的发展得到了两大股东及

时而又实际的支持，2005年10月12日，公司股东按照原持股比例分别增资，将注册资本增至16亿元。

2005年11月18日，公司新任总经理傅德修正式就位。

此后，公司开始了从投研、渠道、客服、人才队伍等一系列体系的重新构建和本土化变革。平静的背后，公司在等待着机会的降临。

苦练内功 厚积薄发

说到公司的快速成长，公司总经理傅德修将其归功于以下几点：一个是A股市场自2005年底启动的这轮牛市行情，这一背景为公

司的腾飞提供了“天时”；而另外一个最重要的原因，就是公司对投研一体化的坚持与发

挥。2006年以来，在新任投资总监袁宏隆的带领下，公司对整个投

研体系进行了重新梳理，从定性与定量相结合的角度出发，大大加强了对基础研究的投入，同时对投资流程进行严格控制并坚持执行。

这样有针对性地变革很快起到

了显著的效果。今年以来，光大保德信旗下的量化核心、红利、新增长三只股票型基金业绩出现齐头并进的态势。数据显示，三只基金今年以来的净值增长率全部在130%以上，齐刷刷名列茅前，相当的引人注目。这一点可以视为“地利”。

傅德修说：“公司基金不是某

一只表现特别好，而是整体表现好，这

就是公司整体投研实力的体现”。

他表示，光大保德信在投资方面追

求的是可以复制的流程，可以持续的

业绩。只有这样，才能够在更多的基

金数量、更大的规模来临时从容应对。

还有一点不得不说的是，那就是公

司员工的向心力，以及来自股东、

渠道、投资者的强大支持。

以傅德修为首

的公司管理团队一直有一个坚

定的信念：“从加入光大保德信第一

天起，就坚信公司会有光明美丽的

前景。”在2006年末，公司仍然处于一种徘徊盘整的状态，傅德修和公

司高管们一如既往地召开员工鼓励大

会，把这样的信念传递给公司的每

一个同事。

面对这样的成绩，公司总经理傅德修的脸上仍然呈现着与两年前

类似的宠辱不惊的淡定。他微笑着说：

从过去两年的经验和教训来看，公

司还将继续改善并严格执行可复

制的投研流程，追求投资业绩的可

持续性。与此同时，必须要把风险控

制做好，这包括投资、后台、运营、监

察稽核等各个方面风险管理的风

险控制。

他表示，公司的财务状况得到改

善，下一步将在公司客服、网

站、网上交易、后台系统、人力资源

储备等各方面加大投入，使得公司

的发展具备更加深厚的基础。

此外，他表示公司在新产品开

发上也将不遗余力，包括开发ODII

产品，努力创造出更多适应中国市

场环境并满足客户不同需求的个性

化产品。他最后透露，公司一直在为

申请ODII资格积极作准备，同时对

其他市场继续保持关注。在这一方

面，光大保德信强大的股东背景显

然具有得天独厚的优势。(宝丽)

放眼未来 展翅腾飞

有了“天时、地利、人和”，公司迅速脱颖而出也就不足为奇了。今年以来，光大保德信良好的业绩获得了来自渠道、客户的大力支持和追捧。

2007年8月21日，公司第5只股票型基金——光大保德信量化配置基金发售当天，100亿的限额即被抢购一空。与此同时，其他老基金的规模也迅速攀升。

截至目前，光大保德信旗下共管理4只股票型基金和1只货币基金，分别为光大保德信量化核心、光大保德信红利、光大保德信新增长、

光大保德信优势配置基金。

截至8月21日，光大保德信旗下共

管理4只股票型基金和1只货币基金，

分别为光大保德信量化核心、光大保德信红利、光大保德信新增长、

光大保德信优势配置基金。