

Special Report

# 上海与伦敦联袂演出“金融双城记”

2007上海陆家嘴金融文化周昨天隆重开幕

◎本报记者 李小兵

昨天, 2007 上海陆家嘴金融文化周在上海国际会议中心隆重开幕。本届陆家嘴金融文化周的主题被确定为上海浦东新区政府与伦敦金融城市政府联袂演出的一场“金融双城记”, 这意味着今年刚刚提出的“陆家嘴金融城”设想正式走下蓝图步入实践, 也意味着陆家嘴将借鉴国际“金融城”的模式以更为开放的姿态发展。

上海浦东新区区长张学兵介绍, “陆家嘴金融城”概念诞生于建设国际金融中心的实践。它的定位可以概括为: “国家战略、上海聚焦、浦东实施”。陆家嘴金融城”要成为上海国际金融中心的核心功能区, 在上海国际金融中心建设上发挥更大的作用。浦东将着力营造一流的金融发展环境, 完善规划, 加大扶持, 主动服务, 努力将“陆家嘴金融

城”打造成上海国际金融中心建设的国际品牌。

据悉, “陆家嘴金融城”是指上海浦东小陆家嘴地区沿黄浦江 1.7 平方公里的三角区域——从上海市地图上看, 就是外滩对岸, 黄浦江拐弯的那一片区域。此前, 这里被称为“陆家嘴金融贸易中心区”, 也叫“小陆家嘴”。17 年来, 浦东在这 1.7 平方公里的区域内市政建设累计投入 150 多亿元, 在政府投入的带动下, 社会资金累计投入 400 多亿元。此次, 上海市浦东新区政府将其确立为“陆家嘴金融城”, 显示了陆家嘴金融服务业功能的壮大以及浦东新区对该区域未来金融经济能量的规划。数据显示, 到目前为止, 上海浦东的金融业 GDP 已占到整个浦东 GDP 的 1/6, 这个数字已接近世界上金融中心的水平; 在浦东的各类金融机构已达 476 家, 这些大都集聚在“陆家嘴金融城”区

域内, 如人民银行上海总部、上海证券交易所, 以及众多基金管理公司、保险公司和外资银行总部等。

但是, 尽管浦东的金融机构在数量上增长很快, 可与世界上发达的金融中心相比, 在能量和规模上的发展却依然有着很大差距。比如伦敦金融城, 在其 2.6 平方公里的区域内, 聚集着 100 多家本国银行和 500 多家外国银行; 拥有世界最大的外汇市场和伦敦股票交易所; 伦敦黄金市场是世界最重要的黄金市场, 其黄金交易量曾达到世界黄金交易总量的 80%。

相比之下, “陆家嘴金融城”还只是个基础。张学兵在会见伦敦金融城政策与资源委员会主席斯耐德时表示: “双城记”是个长期的故事。”而斯耐德也认同: “合作对两个城市的发展都是非常重要的。”

## 苏宁: 长三角金融一体化要有八大突破

◎本报记者 石贝贝

央行副行长、上海总部主任苏宁 16 日出席 2007 上海陆家嘴金融文化周时表示, 建设上海国际金融中心是一项国家战略, 而推动长三角地区协调发展也是国家区域发展总体战略的重要组成部分。他同时提出, 推动长三角地区金融一体化建设需要在八个方面有所突破。

苏宁指出, 长三角地区作为国家区域发展战略的重要组成部分, 在国家经济、社会发展中起着举足轻重的作用。长三角地区更好、更快地协调发展, 有利于发挥经济增长发动机的作用, 有利于显著提升我国经济的国际竞争力和抗风险能力, 有利于更快地增强国家的经济实力和综合国力。要从全局和战略的高度深刻认识到推动长三角地区经济发展对我国经济发展的重大意义。

目前, 上海基本确立了以

“市场中心”为主要侧重的金融中心领先地位。苏宁表示, 在现代社会, 一个国家是否拥有强大的国际金融中心, 是其国际竞争力的重要标志。当前, 国际上关于金融定价权的竞争日益激烈。为抢占市场至高点, 提高本国在金融市场的发言权、参与国际竞争, 我国必须增强国际金融市场的定价权。而要做到这一点, 必须建设强大的国际金融中心。上海国际金融中心建设已不仅是提升国际竞争力的远景目标, 而是巩固和扩大我国改革成效的当务之急。

苏宁指出, 长三角地区金融一体化与上海国际金融中心建设互动有着重要意义。推动长三角地区金融一体化发展, 不仅有利于促进和加快长三角地区经济协调发展, 而且是建设上海国际金融中心的必然要求。反过来, 加快上海国际金融中心建设, 也是长三角协调发展的重要推动力。

首先, 长三角金融一体化,

有利于发挥上海国际金融中心集聚与辐射功能。第二, 长三角金融一体化, 有利于巩固上海国际金融中心建设的基础。第三, 长三角金融一体化有可能成为上海国际金融中心建设的重要突破口。反过来, 只有加快上海国际金融中心建设, 才能使得长三角地区金融一体化成为可能; 只有加快上海国际金融中心建设, 才能为长三角地区金融一体化提供有利支撑。

苏宁认为, 推进长三角地区金融一体化, 关键是要做到“整体规划、协调推进、先易后难、重点突破”, 争取在较短时间内有所突破、有所进展。具体而言, 需要在八个方面有所突破, 包括建立协调推进机制、加强金融基础设施建设、推动金融市场融合和创新、促进资金跨区域流动、鼓励金融机构发展合作、加强外汇管理合作、构建经济金融信息共享平台, 以及改善长三角地区金融发展环境等。

## 方星海: 良好的金融文化须具备三个概念

◎本报记者 王璐

上海市金融服务办公室主任方星海博士昨日在 2007 陆家嘴金融文化周期间举行的金融高端论坛上, 就金融文化形成需要的条件做了主题演讲。他指出, 良好的金融文化须包括专业性、服务性和诚信性。

方星海指出, 如何形成一种良好的金融文化对上海国际金融中心建设而言是一个非常重要的问题。所谓文化即大家普遍遵守的一种行为准则; 依此类推, 金融文化就是金融从业人员普遍遵守的行为准则。

细分而言, 金融文化包含三个概念。第一, 金融文化应该包括专业性, 良好的金融文化需要从业人员精通专业, 并能不断地更新自己的知识积累。第二, 良好的金融文化应该包括服务性, 即从业人员能竭尽

全力地为客户提供服务。第三, 良好的金融文化还应该具备诚信性。

方星海认为, 形成专业性的一个必要条件是, 相关从业人员和企业所在行业必须要有充分的竞争, 以及由此带来的淘汰机制, 这样才有望形成专业性、专业化。他强调, 其中需要注意的是怎么样才算充分竞争并不容易判断。有些行业虽然看似竞争很激烈, 但因为市场需求上升更快, 所以竞争实则并不充分。另外, 有时候由于参与竞争的企业内部有很多缺陷, 没有长期的利益机制, 所以竞争一直在低水平上重复。这种低水平竞争会导致质量上不去。形成一个基于市场化的充分竞争, 是形成专业性的必要条件。

至于服务性, 形成的必要条件是具备长期的激励机制。金融服务不同于其他服务, 跟制造

业竞争不一样。金融服务发生以后, 其好坏和质量要延续很长一段时间才能显现。这种性质的服务必须要有一个长期的激励机制, 才会使从业人员努力的质量和回报成正比。当然, 并不是有了长期激励机制就行了。因为目前提供金融服务的并不是个人, 通常是一个企业来提供金融服务。尽管这个企业已经具备长期激励机制, 但也会出现一些员工“搭便车”的现象。因此, 还必须有一种机制能减少这种“搭便车”的现象, 使每位员工都能认真地关注自己的工作, 而不去“搭便车”。此外, 良好的服务性还必须监管到位, 这是金融服务和其他服务不一样的地方。如果监管不到位, 就会让企业和个人追求短期利益。

说到诚信, 方星海认为和和服务性是一样的, 也是一个长期利益和短期利益的选择问题。

## 夏斌: 当前重点应是加快国内金融创新

◎本报记者 应尤佳

国务院发展研究中心金融研究所所长夏斌昨天在陆家嘴金融文化周高端论坛上表示, 当前加快推进上海国际金融中心建设的重点, 应是加快国内金融创新, 形成各种人民币产品的定价机制。

夏斌说, 金融是现代经济发展的中心, 随着中国经济总量在全球排名的逐步提升, 把上海建设成为国际金融中心已经成为中国经济体制改革发展的必然追求和成功的体现, 同时也意味着中国经济最大程度地参与

全球化进程。要达到这一目标不仅要求国内市场各项要素的充分市场化, 更要求我们进一步参与全球市场要素的有效配置。

夏斌在讲到建设上海国际金融中心的政策定位时说, 着力把上海建设成为金融功能完整、集中的国际金融中心, 不只是上海或是长江三角洲地区的一项地区性政策, 而应将其作为一项重要的国家经济政策来看待。在复杂多变的国际金融大环境下, 上海国际金融中心建设工作进程不仅关系到地区发展前景, 更应在政策制订过程中首要考虑国家宏观经济的平衡。

他认为, 推进上海国际金融中心建设, 当前重点应是加快国内金融创新, 形成各种人民币产品的定价机制, 其中人民币完全可兑换是核心问题, 也是我国经济体制市场化改革的前进方向。我国金融创新重点立足于中国自身经济体实力, 从解决中国金融发展难题和瓶颈着手进一步发展、创新。考虑到市场化程度不断提高的背景, 建议国家有关部门放宽国内金融管制, 加快以人民币为标的金融产品和服务工具的发展速度, 尽快抢占制高点, 为日后人民币完全可兑换打下良好基础。



2007上海陆家嘴金融文化周活动现场 本报记者 徐汇报

### ■“双城记”之浦东篇

上海浦东新区区长张学兵:

## 陆家嘴金融区将加紧扩容

◎本报记者 李小兵 郑焰

上海陆家嘴与伦敦金融城合唱“金融双城记”, 自然少不了“陆家嘴金融城”的“当家人”——上海浦东新区区长张学兵的出场。虽然张学兵笑称在这出“双城记”中, 自己还只是“配角”, 可是人们对如何将陆家嘴造就成一座充满经济活力的“金融城”的盎然兴趣, 令张学兵的“戏份”更受关注。

显然, 张学兵已做好了准备。他说, 经过 10 多年的发展, 浦东陆家嘴地区金融服务功能的成熟性显著增强, 这不仅表现在这里聚集了多类别、多层次颇具实力的金融机构, 实现了金融服务业 GDP 比重的大幅增长, 也表现在“先行先试”的政策下, 这些金融机构和浦东新区一起积极进行金融实践的活力, 上海信托登记中心的成立、QDII 试点、外汇九条等, 就是这种探索实践的成果。这些也是浦东打造“陆家嘴金融城”的基础。

张学兵表示, “金融城”作为一个城市概念, 意味着它更完善、综合配套功能更强、金融基础更深厚、对交通和通讯的要求更高, 同时具备更优越的金融经济政策。为此, 下一步, 浦东将做好三件事。

### ■“双城记”之伦敦篇

伦敦金融城政策与资源委员会主席斯耐德:

## 我们希望与上海多些合作

◎本报记者 郑焰

伦敦金融城政策与资源委员会主席斯耐德日前在出席 2007 上海陆家嘴金融文化周期间, 接受了本报记者的采访。

记者: 您能否为我们简单介绍一下伦敦金融城?

斯耐德: 伦敦金融城是一个以国际市场为中心的金融中心, 我们的 IPO、外汇兑换与交易量都是世界上最大的。相比之下, 美国纽约有着很大的国内市场, 若单论国际化程度则比不上伦敦。事实上, 我们有着比日本东京更多的日本银行, 比纽约更多的美国银行。

记者: 伦敦金融城成功的主要因素是什么?

斯耐德: 首先, 我们有着恰当的制度与金融监管体系。其次, 我们有着恰当的基础设施。这不仅仅指道路或是摩天大楼, 我们还有各种餐馆、宾馆酒店以及博物馆。作为一个国际金融中心, 你需要让外国人觉得伦敦金融城不是外国。

当然, 我们还有充裕的人才储备, 有着具备各种技能的人才。另一方面, 伦敦之所以定位于国际金融中心, 与我们的国内市场很小有关。相对而言, 伦敦发展国外市场比较便利。而

第一是完善和优化规划, 拓展陆家嘴的空间容量, 集聚更多的金融机构。除“小陆家嘴”外, 根据规划, 沿黄浦江北的原上海造船厂地区、沿世纪大道两侧及沿杨高路至东锦江大酒店两侧都将有金融机构入驻。现在, 浦东正加紧实施“四个 40 万”的扩容计划, 分别是环球金融中心、新鸿基楼群、竹园商业中心和陆家嘴软件园。

第二是进一步优化陆家嘴金融城的配套环境。为解决交通问题, 拟在各主要办公楼之间修建二层连廊, 建设地下井字型通道构建立体交通体系。同时, 还计划为金融人才建设一批单身人才公寓。

第三是完善功能布局, 建设金融信息服务基地。为降低运营成本, 浦东在张江规划建设了上海市银行卡产业园, 目前已完成一期和二期 3 平方公里的开发, 吸引了人民银行清算中心、中国银联发展基地、上海期货交易所数据处理中心等在内的 14 家金融后台服务机构进驻, 成为“陆家嘴金融城”重要的金融信息服务配套产业基地。最近, 浦东还启动了银行卡产业园的三期 0.5 平方公里的规划, 最终形成陆家嘴和张江“一个前台, 一个后台, 前后台齐飞”的金融功能格局。

美国纽约则有着很大的国内市场, 所以在国际化程度上可能不如我们。中国或许也面临这样的情况。所以是否真的需要主要定位在国际市场, 降低国内市场的比重, 这也是中国政府需要慎重思考的问题。

记者: 金融城是如何吸引人才的?

斯耐德: 伦敦是个开放的城市, 这个城市有着丰富的多样性, 这里聚集了各种各样的金融界人士, 大家感到这里的商务环境舒适而便利, 并且能找到很多商机与合作伙伴。

另一个关键是, 要营造一个安全的环境。不仅是社会治安环境, 还包括安全的商业环境。伦敦金融城有专业的反经济犯罪队伍, 这支队伍的的实力是英国最强大的。另外我们的安全保障系统也很完备, 有着专门的警力巡视与保护, 确保社会治安。

记者: 伦敦金融城在中国有何计划?

斯耐德: 我们当然希望与上海、中国方面多些合作。也希望有更多的中国企业到伦敦上市, 到伦敦从事金融行业。当然, 我们也会介绍更多的英国企业来中国。我们希望通过签署谅解合作备忘录, 促进双方更好地合作。伦敦金融城跟上海之间的合作关系是长期的。目前来看, 我们与上海以及浦东政府的关系都很密切, 通过交换观点与信息, 增加彼此的合作兴趣。

渣打(中国)董事会副主席博文杰: 中国金融业正以加速度进行变化

◎本报记者 石贝贝

在 2007 上海陆家嘴金融文化周期间, 渣打银行(中国)董事会副主席博文杰(Lance Browne)接受了本报记者的专访。

博文杰自 1979 年以来常驻中国, 见证了中国银行业的风雨变迁。他曾担任英国渣打银行中国总裁、中国区董事长, 英国商会主席, 以及英国 48 家集团首席代表和外资银行家协会驻华主席。

博文杰说, 最近三十年来, 中国金融业发生了巨大的变化, 而且变化越来越快。他说, 过去 30 年中国金融业的变化是以加速度进行的, 现在仍是如此。

谈到中资银行的海外并购, 博文杰说, 银行并购最好先从并购小银行开始, 或者收购大银行的部分股份, 而不能想着一次性地控股大银行。成为主要的、全球性的银行需要花费时间来慢慢进行, 考虑经济、政治、法制等多个方面。每家银行也可采用不同策略。有些银行可以通过自己逐步开设分行的方式, 通过自身发展来进行扩张, 有些银行则可采取并购等方式来实现扩张。这些也会逐步发生。

曼氏金融全球第一副总裁戴姆勒: 中国期货市场正处于重要关口

◎本报记者 应尤佳

英国曼氏金融国际有限公司全球第一副总裁戴姆勒博士昨日出席了陆家嘴金融文化周开幕式, 并就中国和全球的衍生品市场作了题为“中国金融衍生品市场的管理、机遇与挑战”的演讲。

戴姆勒回顾了过去五年间金属期货价格的变化情况, 他发现全球铜、铝、锌等主要金属价格均在近五年中有不同程度的提高, 与此同时中国的铜、铝、锌的需求量也骤然增加。戴姆勒博士认为, 近年来国际金属价格以每年大约 20% 的速度增长, 正是受到中国增速影响的结果。他觉得, 中国对跨国公司的业务来说已经变得非常重要, 中国市场已经成为世界最大的资源市场之一。更重要的是, 中国在衍生品市场上也变得愈加重要。

戴姆勒说, 中国市场正在发生改变, 中国正在一个重要的转折关口。中国在金属、蔗糖等商品市场上不断拓展的同时, 在股票指数上也同样增长很快, 过去十年间, 中国商品量相比西方社会不断增加, 股票指数的增长更是西方的两倍。戴姆勒说: 这是非常惊人的增长, 可以想见中国正在走的是怎样一条高速发展的道路。”

戴姆勒总结道: 中国的期货市场正处在一个重要关口, 中国的市场需求越来越大, 在整个亚太地区所占的份额也越来越大。”戴姆勒认为中国的期货市场不仅增长预期良好, 还将极大地受惠于日益增长的全球期货市场。