

# 中资银行海外并购额两年来突破百亿美元

各大银行“掌门”纵论银行国际化和本土化

◎本报记者 袁媛 苗燕

在临近中国金融业全面开放一周之际,中资银行国际化和外资银行本土化成为引人注目的话题。在24日召开的“亚洲金融年会”上,中国人民银行副行长苏宁表示,下一阶

段央行将努力为银行业健康发展创造良好的外部条件,进一步支持中资银行改革发展、提升国际竞争力。继续奉行扩大金融对外开放的政策,促进中资银行在竞争和合作中快速发展。

据统计,近两年来海外的中资银

行并购额超过了100亿美元。大型银行境外的利润贡献度显著提高,平均达到了5%到10%左右。目前外资法人银行达到15家,占全国外资银行的比重超过了80%。中资银行国际化和外资银行本土化正成为不可逆转的趋势。

## 蒋超良:中外资银行在全球化中可以优势互补

交通银行董事长蒋超良指出,中外资银行在实施全球化战略中可以做优势互补、合作共赢。在中资银行国际化与外资银行本土化的方式下,交行正在考虑通过增设海外分支机构进行海外并购,加大与战略投资者汇丰银行的合作等方式,积极地探索符合交行实际情况的国际化发展道路。

蒋超良表示,要促进中外资银行国际化、本土化的良性发展,首先要做到无论在国内市场还是在海外市场,对中外资银行的监管标准应该一致。他提到中资银行在海外设立分行,受到比当地银行更为严格的标准,显然不利于中资银行的国际化发展,也不利于中外资银行的公平竞争。此外,中外资

银行的合作应强调双方的互补性。在这个问题上还存在着认识上的误区,包括有的中资银行在选择海外合作伙伴的时候,只注意规模。而外资行只看中中资银行的网络优势,中资银行把引入外资当作是解决一切问题的法宝,而对先进的管理和跟中国国情的结合不够充分,比较欠缺详细长期的合作方式。

## 杨凯生:银行资本国际化决定经营管理国际化

在全面开放的经营环境下,国际化发展水平和全球化的服务能力,越来越成为维护和竞争客户的一项基本要求。”中国工商银行行长杨凯生表示。

化。资本构成的国际化对中资银行的经营管理带来的突出变化之一,就是要银行接受国际投资者,按照国际资本市场的规则进行价值衡量。而国际化发展也是分散经营风险的一个重要途径。

出,总体而言,我国银行业仍然处在国际化的初级阶段。国际化的发展方式,将由新设境外机构为主,转变为兼并收购和新设机构并举。在推行跨国并购战略的进程当中,应该首先重点关注在新兴市场的发展,而建立高效的、科学的境外管理机制、基于全球统一的技术平台和一支国际化所需要的人才队伍,一个也不能少。

## 肖遂宁:本土化与国际化不可分割

商业银行国际化主要应该还是看资源配置的国际化。”深圳发展银行行长肖遂宁表示,实现国际化就是缩小跟国际先进银行的差距,学习国际先进银行的先进经验,结合自身经验的优势,引入自身缺陷的国际资源,

其中包括风险管理技术和国际化的人才等等,争取在公司治理、风险控制、客户服务、财务管理、人力资源管理等方面上尽快地达到国际领先水平。

改造中具有的国际化视野,由本土化人才完成。实施请进来的方式,而不是走出去的策略。本土化与国际化是不可分割,因为本土人才最了解我们的国家、客户,但是他们还必须具有国际化的视野。”

## 张光华:加强推动本土银行的竞争力

美联储日前发布消息,批准招行设立纽约分行,成为美国实施加强外国银行监管法后,中国首家准入美国银行的外资银行。招商银行副行长张光华表示,随着越来越多的中资银行走出去战略的实施,银行客户的资源国际化趋势已经显现。同时另一个趋

向就是金融监管的国际化步伐加快。对于如何进一步推动国际化,张光华表示,一是国家有关部门进一步加强协调和指导。尤其是国际化管理的方式,加强国际的沟通和协调。对中国的银行业走出去、国际化这些方面的成功、失败的案例进行研究,避

免再出现盲目跨国并购的行为。二是进一步加强推动本土银行的竞争能力。金融创新要继续鼓励,不能由于美国次贷的发生或者是现在金融市场的动荡减慢步伐。金融国际化的工具还要继续坚持创新,通过创新来带动本土银行竞争能力的提升。



亚洲金融年会在京举行,中资银行国际化和外资银行本土化成为引人注目的话题 资料图

## 王世:民生银行不排除境外上市

◎本报记者 袁媛 苗燕

民生银行行长王澎世24日在出席“21世纪亚洲金融年会”后接受记者采访时表示,民生银行未来要国际化、多元化发展,这个过程需要资金,因此不排除进行境外上市进行融资。

民生银行境外上市颇为曲折,早在2004年初,临时股东大会就通过了H股发行上市方案。次年6月,香港联交所也通过了民生银行的上市聆讯,但一系列事件最终导致民生银行香港IPO搁浅。

对于民生银行的境外上市,王澎世说:境外上市还是资本融资的渠道。说到融资渠道,今年年初,民生银行进行了增发,基本上资金已经到位,并不缺钱。但是,在民生银行的5年规划中,要实现国际化、多元化,业务横向、纵深发展,这个过程中肯定是需要资金的,这

里面有很多种方法,当然我们认为不排

除境外上市这种方法。”

由于9、10月份各家商业银行就基本用光了本年度的贷款指标,所以近期市场传闻未来的一个多月内,商业银行将大面积收缩贷款。对此,王澎世坦称,目前,国内银行今年的贷款额度确实已经用的差不多了,包括民生银行在内,大家的情况都差不多。此外,他还预计,明年监管机构的宏观调控政策将继续加强,所以他建议商业银行要从现在起安排自己的财务计划,要彻底调整靠利息收入赚钱的情况,要转为依靠中间业务赚钱。

而作为发展中间业务的重要一项工作,民生银行的电子银行部、零售银行部、公司业务部、贸易融资部等主要中间业务部门都在进行事业部制改革,事业部制将可以帮助商业银行在保持规模优势的同时,又能对变化的市场迅速做出反应。

王澎世透露,民生银行的事业部制改革在年底之前应该都可以上线。

## 光大银行重组28日“大考” 唐双宁:已做好思想准备

◎本报记者 袁媛 苗燕

本月28日,将是决定光大银行未来命运的重要一天。这天,光大银行将召开临时股东大会,审议表决汇金公司入股光大银行的重组方案。如果表决通过,光大银行改革的战役中,最困难的一战将顺利告捷。

如果能够通过,我们可以继续前行,如果不能通过就会前功尽弃”,光大银行董事长唐双宁周六在“亚洲金融年会”上坦言。

本月初,唐双宁与汇金公司总经理谢平经过谈判,最终让汇金公司同意暂不缩股,平息了老股东最大的不满。尽管唐双宁事后笑称,谈判的过程一点都不艰苦,但摆在唐双宁面前的难题是:目前光大银行法人股市场转让价已攀至8元每股,而汇金入股价格为1元每股,这也低于当初老股东的入股价格,老股东是否会接受?”

为此,唐双宁上周特地前往广州拜会了光大银行的部分老股东。让唐双宁坚信的一点是:“老股东要了解新股东,新股东也要了解老股东”,而且最重要的是,当前的情况下,只有团结一心,光大银行才有更好的未来。

按照光大银行公司章程,2/3的股东同意才能通过决议。因此,唐双宁语重心长地说:“只有投资赞成的人达到66.67%,股东大会才能通过,哪怕是有66.66%的人赞成,也是不行的。”尽管最好的结果是股东大会能够一次性表决通过,但据了解,对于可能发生的情况,唐双宁已经做好了充分的心理准备。

据介绍,在股东大会通过后,光大银行将适时启动引进战略投资者和公开发行上市等工作。而按照唐双宁的说法,引援的主要原则是“于我有利原则、市场选择原则、公开透明原则”。据称,目前已有多家外资金融机构对光大表现出了强烈的兴趣。

唐双宁在接受记者采访时表示,光大银行上市不是目标,但是上市是一家股份制银行,走向良性发展轨道的重要途径。在中国宏观经济持续向好的形势下,光大银行的上市同样值得期待,对此充满信心。



HARVEST

嘉实基金 远见者稳进

# 嘉实优质企业股票型基金

挖掘成长源动力, 创造投资新价值

## 11月26日起集中申购

### ■ 优质企业是经济增长的核心力量, 创造长期收益

优质企业的特点: 盈利增长能力确定性较强、治理结构完善、管理层优秀、发展战略清晰、执行力卓越、且估值合理。

### ■ 嘉实基金——中国公司投资研究专家

60位中国公司投资、研究专业人员组成了嘉实投研团队, 整体从业经验丰富, 在研究、评估中国公司方面积累了全面的能力, 并取得了良好的成绩。

### ■ 资深基金经理, 稳健诚信运作

基金经理刘天君先生, 北京大学经济学硕士, 6年证券基金从业经历, 现任基金泰和、嘉实成长收益及嘉实优质企业基金经理。基金泰和曾获《中国证券报》“2006年度封闭式金牛基金”奖。

集中申购期基金代码

070099

购买起点

10,000元人民币

代销机构: 中国银行、中国农业银行、中国工商银行、中国建设银行、交通银行、招商银行、中国邮政储蓄银行、上海浦东发展银行、其他相关银行及全国各大券商。

直销机构: 嘉实理财中心, 北京市建国门北大街8号华润大厦7层, 010-65188866

网上交易: www.jsfund.cn



400-600-8800



www.jsfund.cn

风险提示: 基金的过往业绩并不预示其未来表现, 基金管理人管理的其它基金的业绩并不构成新基金业绩表现的保证, 基金管理人并不保证基金一定盈利, 也不保证最低收益。投资有风险, 投资者认购基金时应认真阅读基金合同和基金招募说明书。