

People

她

她,是人民币汇率改革的坚定拥护者;
她,是多项金融稳定制度的开创者;
她,是中国私募股权基金的大力声援者;
她,是中国小额贷款的有力推动者……
她,也是一个平常的女性,“爱学习也爱玩”;
她,也是一个学生眼中治学严谨的老师;
她,也是一个记者眼中最友好的被采访对象。
卸任中国人民银行副行长之职,
她说:这是人生的新起点,
我的心永远和大家在一起。

吴晓灵：
我的心永远和大家在一起



吴晓灵,1947年出生,1984年毕业于中国人民银行研究生部,1985年任中国人民银行金融研究所应用理论研究室副主任,1988年任《金融时报》社副总编辑,1991年任中国人民银行金融体制改革司副司长,1994年任中国人民银行政策研究室主任,1995年任国家外汇管理局副局长,1998年4月,任国家外汇管理局局长,1998年11月,任中国人民银行上海分行行长,2000年2月任中国人民银行副行长,2000年6月,任中国人民银行副行长兼国家外汇管理局局长,2001年4月起任中国人民银行副行长。2007年12月23日,卸任中国人民银行副行长之职。

◎本报记者 苗燕

“离开领导岗位是一个自然的规律,也是人生的新起点,我将尽自己所能,继续为社会尽一份自己的力量,也会为自己安排一个平和多彩的生活。但我的心永远和大家在一起。”这是吴晓灵以中国人民银行副行长身份在全行大会上最后的发言。

昨天,人民银行正式对外公布人事任免通知,由于年龄原因,吴晓灵卸去了副行长之职。面对她曾经工作了23年的人民银行,吴晓灵的感谢来得真诚而感人:“我是人民银行培养出来的干部,在此我想向培养过我的历届老领导、老同志、老师和青年的同仁们,对大家多年来对我的帮助、教导、理解和支持表示衷心的感谢。”

面对一起奋斗了多年的工作伙伴,人民银行行长周小川对吴晓灵作出了高度评价:“晓灵同志经济、金融理论基础扎实,熟悉宏观经济管理和金融业务工作,熟悉我国金融业改革的发展状况,并善于理论联系实际,能够创造性地提出我国金融业发展的思路与设想。晓灵同志有较强的组织领导能力和协调能力,为积极稳妥推进金融业各项改革做出了大量艰苦细致的开创性工作,为我国金融改革与发展做出了重要贡献,在我国经济金融界享有较高的威信。”

正如周小川评价的那样,经济、金融理论基础扎实的吴晓灵除了中国人民银行副行长的身份之外,还是多所大学的兼职教授、研究员和博导。而对于吴晓灵在金融界的威信,国际媒体也给予了高度评价。2004年和2005年,吴晓灵曾被《华尔街日报》两度评为“年度全球最受关注的50位商界女性”。2006年和2007年,吴晓灵又被美国《福布斯》两度入选“全球最有影响力的女性”排行榜。

然而,熟悉吴晓灵的人都知道,一直以来,她都是一个十分低调和谦虚的人。“对于国际媒体对我的评价,或者叫荣誉吧,我个人是这样看的,这些荣誉的取得,首先是属于中国的,其次是属于人民银行的,最后才是属于我个人的。我个人的因素只占20%。”吴晓灵这样解释她获得这些光环的原因。

对于未来的生活,吴晓灵期望却十分平淡,“我卸任副行长的岗位后,希望专心地做一位老师。我的愿望之一,是能够散发余热,利用我在人民银行工作时的影响力,将金融知识普及到农村去。”吴晓

灵一直希望有一天能腾出更多精力来扮演好教师角色,而现在,这个愿望终于能实现了。

人民币改革的坚定维护者

自2000年出任人民银行副行长以来,吴晓灵先后分管过货币政策、金融市场、条法、金融稳定、会计财务等各部门的工作。

由于人民银行工作的特殊性,作为领导,要面临较大的国内和国际压力。尤其是近年来,由于中国经济的飞速发展,货币政策面临着较大挑战。不仅如此,人民银行还要平衡与其他各个部门之间的关系。所以,工作的艺术性和方法性就显得十分重要。

在1997年的金融危机中,作为外汇局史上第一位女局长,吴晓灵和众多政府官员一起,在金融危机中起到了中流砥柱的作用。在1998年的外债大检查中,外汇局采取了及时和恰当的措施,使一场可能爆发的金融危机得到了及时的化解和制止。

2005年人民币汇率改革之后,是她首先提出了“藏汇于民”,并且多次强调中国企业要关注对新汇率政策的适应情况。

而当面对境外组织要求人民币升值时,吴晓灵曾多次代表中国政府明确了拒绝人民币过快升值的观点。2007年10月19日,针对G7会议发布的敦促中国政府允许人民币加速升值的公告,吴晓灵针锋相对地指出:“中国外汇体制改革过快将损害中国经济,也不利于世界经济,甚至可能因此拖累世界经济。”这场会议上,吴晓灵的表现让众多人士印象深刻。

一位外电记者事后评价说:“吴晓灵行长表现得非常机智,她对很多问题的回答,非常具有全球性的战略眼光。同时,把自己所代表的中国人民银行的声言传递得非常到位。”

开创多项金融稳定制度

人民银行金融稳定局成立伊始,作为主管金融稳定工作的副行长吴晓灵就遇到了一个棘手的事件,那就是德隆系坍塌所引发的一系列金融稳定问题。

作为当时与吴晓灵一起战斗在第一线的主要负责人,人民银行金融稳定局的一位副局长事后回忆说:“刚一接手时,大家真的是有点心里没底,因为德隆的情况比此前我们遇到的任何一个案件都复杂。”但处置3年来,外界对德隆风险处置状况的评价很高,认为其处置基本实现了平稳、有序,金融风险得到了较好的化解。

参与了德隆风险处置的人评价说,吴晓灵在德隆风险的处置问题上贡献很大,她在处置过程中推动了很多开创性的决定,对后来的多项金融工作都具有指导意义。

“应该说,德隆系的风险处置过程创造了很多第一。”这位副局长如此评价德隆的风险处置工作。打折收购个人债权,就是处置过程中的一项机制性创新。此前破产金融机构的个人债权都是由政府全额买单,“花钱买平安”的思路曾是不少政府部门解决问题的主要方式。但吴晓灵坚持认为,“要建立一个真正健康的市场经济秩序,就要彻底改变国家全额买单的做法。”她认为,只有这样,才能吸取教训,防范道德风险。

吴晓灵在落实国务院领导“让投资人吸取教训”的指示中发挥了重要作用。2004年9月30日,四部委联合出台了《个人债权和客户交易结算资金收购意见》,对个人债权实施了打折收购的政策。《意见》规定,收购的个人债权10万元(含10万元)人民币以下全额收购,10万元(不含10万元)人民币以上部

分按九折收购。这一新政策对以往金融风险处置的债权债务付机制进行了关键性突破,“之所以定在10万元,主要是当时比照了我国的存款保险制度的设计,因为经过调查,我们发现10万元覆盖的面比较广。”这位副局长解释说。

此外,德隆事件中,吴晓灵的另一重要贡献就是促成了第三方存管制度的建立。此前,不少证券公司存在挪用客户资产的情况,并形成了巨大的资金黑洞。而填补黑洞的工作,落到了人民银行头上。这位副局长说:“当时我们坚持一点,凡是关闭的证券公司,需要动用人民银行再贷款的,一律要实行第三方存管,不实行第三方存管的,我们不给补保保证金。对于这一点,吴行长的态度十分坚决。”

这项制度的确立,使得监管机构从过去的“花钱买平安”彻底过渡到了“花钱买机制”。现在,“第三方存管机制”已写入《证券法》,其制度存在的优势和必要性得到了充分体现。

支持私募股权基金健康发展

作为刚刚进入中国的新兴事物,私募股权基金在被社会认可方面,得到了吴晓灵的大力推动。她多次强调,中国当前的经济环境,已经能够适应私募股权基金的发展,并在多个场合公开表示支持发展私募股权投资基金。

正是在吴晓灵等人的推动下,2007年9月16日,中国第一个私募股权投资基金协会在天津正式成立。吴晓灵对于发展私募股权基金观点鲜明,她认为,私募股权基金应当是在监管豁免条款下生存,重要的是规定合格投资人的标准。她的这一观点,也得到了包括渤海产业基金筹备组组长陈宗胜等圈内人士的一致认可。

在私募股权投资基金的发展获得社会重视之后,吴晓灵又开始从细微处入手,呼吁完善私募股权基金的制度建设,呼吁引导来华外资股权基金更多利用人民币市场,呼吁成立人民币股权基金。

现有的政策限制,使得证监会暂不能受理信托公司持股的企业上市,这为信托制的基金退出带来了困难。吴晓灵因此又成为第一个提出“应尽早明确信托模式的特殊退出问题”的官员。

一位信托公司的人士对记者表示,“我们等这一天已经等了很久,一直希望有人能帮我们呼吁一下。”吴晓灵的态度和她在私募股权基金界的影响力,让信托公司的心中燃起了希望。

中国小额信贷的有力推动者

作为农村金融改革的重要推动者之一,吴晓灵曾明确指出,农村金融改革是一个系统工程,必须整体推进农村金融改革,才能建立健全的农村金融体系。

“应该建立农村金融体系的大框架下,发展贴近农户的小额信贷是对农村金融体系的重要补充。此前农户的小规模信贷主要来自农信社,而规模庞大的民间金融却被排斥在外。在与人民银行研究局相关领导多次考察调研后,吴晓灵提出了发展小额贷款公司的框架性意见。而随后,人民银行相继推动地方政府批准了7家只贷不存的小额贷款公司。为民间金融“阳光化”迈出了重要的一步。”

一位小额贷款公司的副总裁在一次小额信贷研讨会上对记者表示,他们十分感谢吴晓灵,因为正是她的力推,才有了小额贷款公司的今天。

吴晓灵为小额贷款组织获得合法身份的奔走如今看到了成果,在多个部门的协作下,小额贷款公司已有望获得金融牌照,向村镇银行和贷款公司转型。

平常吴晓灵

“我爱学习也爱玩”

吴晓灵自己评价,这句话对她的一生影响很大

◎本报记者 苗燕

吴晓灵小的时候,有一个写毛笔字用的墨盒,“我爱学习也爱玩”这句话被她一笔一划地写在墨盒上。她自己评价,这句话对她的一生影响很大。因为正是年幼时的“边学边玩”,使得她养成了一个很好的习惯,那就是明确区分开“工作与生活”。

尽管吴晓灵被很多人认为是“工作狂”,但她却十分不赞成把所有的时间都放在工作上。“我们不妨把人生当成一种投资组合。妥善处理好工作与生活的关系对我们来说很重要,大家要学会分配好自己的时间。”吴晓灵在一次由人民银行在上海召开的会议上这样对大家说。

课堂上的吴晓灵也常对自己的学生说,“女生要先搞好家庭,再做事。”而学生们一致认为她就是这方面的榜样。

穿着十分得体

工作中的吴晓灵是一个金融界公认的女强人,但生活中的吴晓灵也绝对是一个充满生活情趣的女性。认识吴晓灵很多年的人在评价她的时候这样说:“她很热爱生活,心态依然很年轻。在装扮上,她是一年比一年时尚,一年比一年有气质了。”

熟悉吴晓灵的记者们对此深有体会。每次出席会议,吴晓灵穿着都十分得体,而且,从摄影记者的镜头中,更捕捉到了她不少爱美的细节,比如与衣着十分搭配的耳环和项链,同时还有精心挑选的口红色彩。

舞跳得相当不错

很多人都知道吴晓灵学术见解独到,但知道她舞跳得好的人却并不多。中央财经大学行业研究中心主任郭田勇就是有幸与吴晓灵共舞过的人之一。

“跳得相当不错”,回忆起与吴晓灵共舞的经历时郭田勇说。在某次学术会议后,主办方举办了一个舞会,由于在场的女士很少,很多人都不好意思邀请女士跳舞。作为与会的嘉宾,同

时也非常欣赏吴晓灵的学术观点,郭田勇毅然上前请吴晓灵共舞。让他开心的是,身为人民银行副行长的吴晓灵并没有推辞,而是欣然答应。于是,和着慢四的一段节奏,两人成为了这场舞会的领舞者。

喜欢和先生一起去旅游

长期从事人民银行工作,吴晓灵承受着巨大的工作压力。在工作的闲暇之余,吴晓灵很喜欢与先生一起去旅游。吴晓灵常说,“珍惜自己的身体,就是让其他人可以有更多的精力投入工作”。一场大病后,更让她经常提醒身边的工作人员“健康是‘1’,其他都是‘0’。”

很多时候,人们看到的都是光环下的吴晓灵,然而,人的一生不可能总是一帆风顺,吴晓灵一生中也曾经历过不少曲折。与其他很多同龄人一样,吴晓灵在高中毕业后,并没有机会走进大学课堂,而是到了内蒙古插队,成为了一个“农民”。

但正如吴晓灵不久前在北京大学的一次讲座上说的那样,“机会永远属于有准备的人”。在上山下乡期间,吴晓灵并没有放松学习。因此,在恢复高考的第一年,吴晓灵顺利考上了大学。尽管当时只有一个月的复习时间,而且她还独自带着一个一岁的孩子。再后来,吴晓灵成为了中国人民银行研究生部的第一批学生。

称官位不是成功的衡量标准

“如果以官位衡量的话,可能很多人认为我是成功的,但是我认官位并不能说明一个人成功不成功。我之所以走到现在,是因为每一步我都踏踏实实地去干好我现在能做的事情,而不去奢求我下一步能做什么;另外一点,就是不能放弃学习。”吴晓灵在与北大学生的一次对话中这样阐释自己的成功学。

吴晓灵常说,人生最大的挑战往往来自于我们自身。正是年轻时的经历与磨难,让吴晓灵保持了一颗平常心。而正是这颗难得的平常心,也就成就了一个充满传奇色彩的吴晓灵。

师者吴晓灵

“做吴晓灵的学生,压力还是有点大的”

——学生眼中的吴晓灵

◎本报记者 苗燕

吴晓灵一直以来都是一位十分谦逊的人。北京大学中国经济研究中心金融项目成立五周年庆典上,吴晓灵曾谦虚地表示:“我到经济研究中心来讲过课,也参加过很多研讨会,但却不敢当北大的教授。第一,我是学俄语的,一直不会英语;第二,在西方经济学中,需要比较深厚的数学功底,这两点一直都是我的‘软肋’,如果让我到北大当兼职教授,我会很不自信的。”

吴晓灵长期从事金融体制改革和货币政策理论研究,著有多部著作,并曾于1994年获得孙冶方经济科学奖。正是这种深厚的理论功底,她带的博士生们都对她十分敬佩。谈到吴晓灵老师,大家的共同感觉是:“她不像官员,更像是一位真正的老师。”

学生们认为,吴晓灵的最大特点就是思路清晰、理论功底深厚。吴晓灵

的一位博士生评价说,“本来以为自己读了那么多年的书,理论功底已经不错了,但是跟她聊天时才知道,自己原来还很浅薄。所以,做吴晓灵的学生,压力还是有点大的。”

是一位严师的同时,吴晓灵更是一位慈师。很多人都说,吴晓灵是非常容易亲近的,上课时的吴晓灵很随和,非常注意和学生的互动和沟通,因此学生对她的课反响一直很好。

“她的记忆力非常好,这点让我特别惊讶”,吴晓灵的一位学生这样说,“她每天都有那么多事情需要处理,但我们的情况她还是记得一清二楚。”不仅如此,吴晓灵还会根据每一个学生的背景情况,有针对性地建议学生的未来发展方向。吴晓灵常说,现在的学生普遍比较浮躁,因此要求自己的学生在学校要静下心来踏踏实实读书。

了解吴晓灵的人都知道,退休后的吴晓灵,最期待的就是能够专心做学问、搞研究。人民银行的同事评价说,这十分符合她学者型的个性。

媒体吴晓灵

最友好的被采访对象

——媒体记者眼中的吴晓灵

◎本报记者 苗燕

每次接受完采访,或者是因故不能接受采访时,吴晓灵总会双手合十,向大家表示歉意或感谢。这已经成为了她的招牌动作。

吴晓灵曾任中国《金融时报》副总编辑,所以从一定程度上说,她也是一个媒体人,或许更能体会媒体的需求,因此,她总是成为媒体记者争相追逐的目标,而同时,她也被媒体记者一致评为“最友好的被采访对象”。

2007年两会期间,吴晓灵刚走出人民大会堂的会场,就遭到了上百名记者的围追堵截。站在最前面的记者回忆说,四面八方伸过来的录音器材,几乎贴到了吴晓灵脸上。当时身强力壮的记者都被挤得几乎摔倒,但从始至终,吴晓灵一直面带笑容,尽管已

经被挤得步履踉跄,但仍然坚持回答了记者的提问。近百米的路,几乎走了一个多小时。后来,几位记者实在是看不下去,劝散了记者,帮她解了围。

然而对媒体友好并不等于不坚持原则。作为人民银行副行长,在公开场合需要通过适当的方式和途径传递外界一些信息。在这方面的把握上,吴晓灵的分寸拿捏得非常好,既让人感觉她非常开放,又能够很好地引导媒体的关注点,无形中达到了传递监管层声音的良好效果。

媒体记者尊敬吴晓灵,不仅是因为她开放的姿态,更重要的是,她做事十分认真,并且充分尊重记者。很多记者都说,当你想约吴晓灵做一个采访时,这件事绝对不会有头无尾。无论能不能接受,她是一定会给你一个答复的。“她很真诚,性格也很直,这就是我们喜欢她的原因。”