

邮储银行全国各级分支机构均获批准筹建

◎本报记者 谢晓冬 苗燕

近日，银监会批准中国邮政储蓄银行筹建青海、西藏和青岛等3家分行及其所属分支机构，至此，邮政储蓄银行全国各级分支机构已经全部获准进入筹建阶段，标志着中国邮储银行组建工作取得突破性进展。

自去年3月20日邮政储蓄银行正式挂牌成立以来，邮储银行改革的重点开始转向推进公司治理建设及分支机构组建工作。从去年8月5日邮储银行广东、深圳分行及其所属分支机构首批获准筹建开始，银监会先后分四批批准邮储银行在全国31个省(自治区、直辖市)筹建36家一级分行(包括5家计划单列市分行)、316家二级分行和2009家支行。

截至目前，广东、深圳、北京、天津、河南、江西、湖南、广西、四川、云南、陕西等19家一级分行及其部分二级分行和支行已经当地银监局和银监局核准开业。在筹建过程中，银监会重点督促和指导邮政储蓄银行完善公司治理结构；全面拓宽其业务范围，允许经营商业银行各项

业务包括各项授信业务；为促进邮政储蓄资金返回农村，银监会特别批准其开展新农村建设专项融资业务，参与南水北调、农村电网建设等国家重大农村基础项目融资，支持社会主义新农村建设。

据银监会有关负责人介绍，在如此短时间内，批准邮政储蓄银行组建如此庞大的分支机构网络，这在我国银行发展史乃至世界金融史上是空前的。组建后的邮政储蓄银行网络将成为沟通和连接我国城乡经济社会的最大金融网络，其分支机构将覆盖我国所有的市、县和主要乡镇，大部分设置在县及县以下地区，将对深化我国农村金融体制改革，完善农村金融服务体系产生重大而深远的意义。

该负责人表示，长期以来，邮政储蓄机构充分利用邮政的普遍服务职能和全国一体化网络优势，开展了积极有效的经营管理工作，其经营能力、服务水平、网络建设等均取得了长足发展，成为我国金融市场，特别是农村金融服务体系的重要组成部分，为国家积聚了大量的建设资金，为广大城乡居民提供着安全、便捷的基础金融服务。



他指出，邮储银行分支机构几乎全部是在原有邮政储蓄各级管理机构和营业网点基础上组建的。新

组建的分支机构将坚持“面向‘三农’，服务社区”的零售银行市场定位，继续依托邮政网络经营，充分发

挥网络优势，为改善城市社区和广大农村地区金融服务和支持社会主义新农村建设发挥积极作用。

吉晓辉首度公开亮相 详解浦发银行战略

在吉晓辉看来，从“以变应变”到“自变应变”的发展战略首先应当在企业文化中有所体现



◎本报记者 凌云峰 邹靓

修改后的银行标识及LOGO同样符合该行公司章程的相关规定。最重要的一点在于，“品牌竞争在银行业竞争中的重要性日益凸显，品牌在某种程度上代表了企业经营发展的理念，国内银行业的竞争正进入品牌竞争的时代”吉晓辉称。

在吉晓辉看来，从“以变应变”到“自变应变”的发展战略首先应当在企业文化中有所体现。银行的发展需要对未来的变化趋势有一个科学的预测和把握，这就要求银行因势而变，以积极的姿态和战略参与市场竞争，采取主动型经营策略。

多渠道启动再融资

浦发银行2007年中报显示，该行资本充足率仅为8.4%，逼近监管红线。为满足该行业务扩张与监管尺度的需要，该行于2007年末发行60亿元次级债补充资本。然而，仅以发债形式应对资本短缺并非长久之计，对此吉晓辉表示，该行董事会将就如何采取多种方式补充资本进行研究，并正与监管部门积极沟通。

香港代表处目前正积极申请升级为分行，以便在当地开展业务。在浦发银行2006-2010年五年规划中，海外扩张是其中重要的一项。对此吉晓辉认为，在进入海外市场策略选择上，中小银行与大银行出于资金实力的因素存在很大区别。

“工行可以拿几十个亿收购南非银行，但让中小银行去操作还是有一定难度。不同类型的银行在走出去的方式上要基于自身实力的考虑，但是相比于直接在当地开设分行来说，收购当地拥有较高客户网络价值的金融机构，能够更快更有效的进入当地市场”吉晓辉说。

目前，浦发银行与战略投资者花旗的合作相当融洽。两者在信用卡、零售银行、资金业务等方面均有合作。特别是在信用卡领域，花旗向浦发派驻了技术力量，并提供管理支持和业务培训。两者联名信用卡采用了“花旗标准”进行调研评估及风险控制，在授信额度及标准化程度上，浦发在同业中以“严格”著称，因此也获得了客户含金量高的美名。

但对花旗增持浦发股权的最新情况，吉晓辉并未给出具体的时间。他表示，花旗目前持有浦发3.8%的股权，当初签订战略合作协议中花旗最高可增持浦发股权至19.9%。花旗高层近日调换之后也正处于内部调整过程中，且股东方增持需要考虑成本因素，毕竟浦发目前的市场价格与花旗当初入股时已经不可同日而语。不过双方一直保持着密切联系，并成立了专门的联络沟通小组。

对于商业银行应以何种方式启动股权激励的问题，吉晓辉分析指出，目前国内商业银行股权激励可选的有两种方案。一是一定比例范围内的全员持股，如建行；一是采取股票增值权计划，如招行。“股权激励要看时机，特别是资本市场估值情况将对实施股权激励的时间有一定的制约。”吉晓辉称。

海外扩张收购更好

采访中吉晓辉透露，该行驻

浦发银行如何可持续发展

◎本报记者 凌云峰

新年伊始，向来低调的浦东发展银行几个举动让人们眼前一亮，1月2日，先是其董事长吉晓辉接受某媒体公开采访，畅谈上海金融控股定位和浦发银行最新战略；1月3日，浦发银行在上市银行中又率先刊登2007年业绩快报，净利润同比增63%，意料之中实现高速增长；1月9日，又借该行成立15周年之际，浦发银行高层在京城集体亮相于全国各大媒体。

新年新气象，浦发一改过去略显沉闷的形象，为公众带来清新之风。资本市场上，浦发银行A股也似乎受此鼓舞，率先走出盘整之势，领涨于银行板块。

多家投行均发表评论，看好浦发银行的赢利前景和二级市场走势。大家看好的理由集中于浦发银行2008年开始有效税率大幅降低和拨备贡献之上。2007年浦发有效税率达47%，按统一税率25%计算，税负降低所带来的利润释放空间在上市银行中几乎是最大的。据悉，该行亦在争取员工薪水抵税政策，这对净利润增长也是一个利多因素。

但是，不管是税率降低还是拨备回冲，对利润增长的贡献都不是常态的。一家商业银行的可持续增长前景还是要看它的主业盈利能力，在金融脱媒的大环境下，银行的战略转型是否成功也是至关重要。

具体到浦发银行，该行在成立的15年间实现了超常规发展——资产总额达到9000亿元，年均增长40%左右，不良贷款率仅为1.46%，银行总资产

值达到2300亿元以上，但综合各类业务财务指标来看，浦发仍然是一家资产质量优良、经营策略稍显保守的传统商业银行。“传统”在资本市场中意味着想象空间有限，但浦发A股却受到机构投资者的青睐，机构持股比例达到50%，单个账户持股数更是达到令人吃惊的5.5万股。机构投资者为什么在一

家传统商业银行股票里扎堆呢？

我们从“天时、地利、人和”等几个方面做一梳理。关于“天时”，中国经济的持续快速增长提供给金融企业良好的经营环境；在政策扶持下国内银行业破釜沉舟般的变革所带出的历史发展机遇等。

至于“地利”，还得从上海筹划金融控股说起。在对金融控股方案研究了多年之后，上海方面决定将整合几百亿规模的庞大金融资产。吉晓辉透露，在上海金融控股向战略性控制集团转变、加强对集团下属公司的战略协同时，银行的平台至关重要，而真正成为经营性控制集团后，银行的地位将更加显现。吉晓辉明确表示，浦发银行将成上海金融控股的旗舰。显而易见，浦发将在上海金融控股建设战略中分享众多机遇。

至于“人和”，上海金控集团和浦发的董事长是吉晓辉一个人，这就既看出浦发银行的地位，也便于将来上海金融资产的有效整合。吉晓辉有多年的银行业和政府从业经历，他到浦发银行后提出“以变应变”，他解释不是环境变化了我才变化，而是走在前面，引领潮流。从中可以看出浦发焕发出积极进取的企业精神。目前，浦发整个班子趋于团结稳定，配以因势而变，顺势而为，乘势而上积极的战略转型，脱颖而出还是值得期待的。

齐鲁证券有限公司

关于限期规范不合格账户的公告

尊敬的投资者：

根据中国证监会《关于做好证券公司客户交易结算资金第三方存管有关账户规范工作的通知》(证监发[2007]110号)和中国证券登记结算公司《关于进一步规范账户管理工作的通知》的相关要求，我公司于2007年9月10日在《中国证券报》、《上海证券报》等同时刊登了《齐鲁证券有限公司账户清理规范公告》，现就限期规范不合格账户事项再次公告如下：

一、合格账户是指开户资料真实、准确、完整，投资者身份真实，资产权属关系清晰，证券账户与资金账户实名对应，符合第三方存管要求的账户。不符合上述条件的账户为不合格账户。

二、我公司已于2007年9月20日起对不合格账户采取了“限制取款、限制转托管、限制撤销指定和限制买入”措施。

三、2008年1月18日起，我公司将对剩余不合格账户采取“另库存放、中止交易”处理，同时根据要求将不合格A股账户明细数据报送中国证券登记结算公司和山东证监局。

四、在2008年4月30日前，剩余不合格账户持有人本人可持有效证明文件至开户营业部办理账户规范手续，规范为合格账户后即可撤销另库存放的限制处理，恢复交易功能。2008年5月1日至7月31日，办理账户规范手续的，须由不合格账户持有人本人持有效证明文件，经开户营业部确认并向中国证券登记结算公司申请，撤销其股东账户的中止交易另库存放处理后，方可恢复其交易功能。

五、2008年8月1日起，不合格账户持有人本人可持有效证明文件至开户营业部办理相关手续并到当地证监局备案后，由投资者本人持书面申请资料到中国证券登记结算公司上海分公司(地址：上海市陆家嘴东路166号中国保险大厦)或深圳分公司(地址：中信大厦)办理。

六、我公司再次通知不合格账户使用者尽快带齐证件及资信证明材料到开户营业部办理账户清理手续。因客户未按本公告要求及时办理相关手续而引起的一切后果均由客户自行承担。

七、投资者如需进一步知悉本公告内容，请向我公司所属各营业部咨询或致电我公司客服热线95538。我公司所属各营业部电话详见我公司网站www.qzq.com.cn。

不合格账户的清理规范是国家有关法律法规的明确要求，也是为了更好地保护投资者权益，由此给您带来的不便请您理解并给予支持、配合。

特此公告。

齐鲁证券有限公司

二〇〇八年一月七日

联合证券有限责任公司关于从2008年2月1日起正式关闭传统的人民币银证转账业务的公告

尊敬的投资者：

根据《证券法》、《指导证券公司客户交易结算资金第三方存管的内部工作指引(第1号—账户清理)》等有关规定，按照中国证监会对证券公司实施客户交易结算资金第三方存管工作的具体要求和总体部署，联合证券有限公司将于2008年2月1日起正式关闭传统的人民币银证转账业务，现将有关事项公告如下：

根据我公司第三方存管实施计划，我司传统

的人民币银证转账业务将于2008年2月1日起正式关闭，关闭后，原银证转账将无法进

行资金划转。为避免影响您的资金存取，请还没有办理第三方存管的客户在关闭前尽快到开户营业部按照中国证监会的要求办理第三方存管签约手续。

已办理第三方存管签约手续的客户的银

证转账业务不受影响。

特此公告！

联合证券有限责任公司
2008年1月9日