

Companies

分久必合 中石油中石化各掀上游重组潮

通过“精兵简政”打造专业化、一体化的上游竞争力

◎本报记者 陈其珏

“这次重组看似重新将主业和辅业又合到了一起,但这是在更高层次上的‘合’。”昨日,一位石油系统内部人士如此对本报记者评价最近两大石油巨头悄悄掀起的内部重组潮。

多年前,国内两大石油巨头——中石油、中石化为上市曾进行过一次主辅分离的大改革,将各油田对应的石油管理局(勘探局/指挥部)内的业务和资产分开。其中,主业资产在集团内部整合,组建集团控股的股份有限公司,在境内外上市;而油田辅业资产则继续以石油管理局(勘探局/指挥部)的名义存在。

多年后的今天,为适应新形势下勘探开发和资源利用的需要,两大集团又在上演一场“分久必合”的重组大戏。在观察人士看来,此举是两大集团为打造上游一体化竞争力而同时采取的战略步骤,其背景非同一般,而一位石油系统的内部人士更向上海证券报记者指出,最新的这轮重组看似当初分离的业务又重新整合,实际是在更高层次上的“合”,与两家公司主辅分离前的情形有本质区别。

大庆“变脸”

自1999年底改制以来,大庆油田有限责任公司和大庆石油管理局已分离了长达8年之久。但在中石油集团上周召开的大庆油田有限责任公司和大庆石油管理局中层以上干部会议上,有关高层宣布了对上述两个机构实施重组整合的决定。在重组整合的同时,大庆油田领导班子也进行了调整。

记者从当地获悉,此次调整首先是重组油田上市与未上市业务,按照“一个领导班子,一套机关机构,一体化管理,分开核算,两本账运行”的原则,对大庆油田上市与未上市企业进行重组整合,未上市企业整体委托股份公司授权大庆油田公司对其业务、



尽管步调不一,但两大集团重组上游机构的核心内容却惊人一致 资料图

资产、人员实行全面管理,从而实现油田上市与未上市业务的统一规范和一体化管理。其次,整合大庆石油管理局、大庆油田公司、吉林油田公司的勘探力量,组建大庆勘探工程公司。其行政上由大庆油田公司全面管理,业务上服从工程技术服务板块的统一管理。

据悉,大庆石油管理局前身是1960年成立的大庆石油勘探开发会战指挥部,1980年改名为大庆石油管理局,1999年底大庆石油管理局重组改制,将油气勘探开发生产业务分离,成立大庆油田有限责任公司,2000年大庆油田有限责任公司随中国石油天然气股份有限公司在美国和香港上市。8年来,大庆油田累计生产原油3亿8千万吨,生产天然气180亿立方米。

同样在上周,中石油集团旗下西南油气田分公司与川庆勘探工程分公司也正式签订了划转单位管理权

移交协议。借此,中石油四川石油管理局勘探业务外的其他业务、资产、人员与西南油气田分公司也完成了重组整合。

根据重组方案:中石油按照推进专业化重组和一体化管理的要求,对四川石油管理局和长庆石油勘探局的勘探业务实施专业化重组,组建川庆勘探工程分公司,同时将两家企业的其他业务、资产、人员分别与西南油气田分公司和长庆油田分公司实施重组整合,委托股份公司授权西南油气田分公司、长庆油田分公司对整合后的企业实行全面、一体化管理。

重组“硝烟”

“实施重组的并非只有这两个地区,中石油在吉林的上游重组早就完成了,另外在辽宁也已公布了重组方案。”石油系统一位内部人士向本报记者透露说。

不仅中石油,另一大石油巨头中石化此前也已将东北分公司(石油局)、勘探北方公司与华东分公司吉林项目部整合重组为新的东北分公司(石油局),对东北地区油气勘探开发实施一体化管理。

尽管步调不一,但两大集团重组上游机构的核心内容却惊人一致,都是试图实现上游业务的专业化重组和一体化管理。这在业内人士看来,显然超出了一般意义上机构职能调整的范畴。

对此,中石化有关人士表示,上游重组有利于提高勘探开发效益和资源利用程度,有利于对当地人力、物力等生产要素的优化,形成合力,拓展市场,并提升企业的品牌形象。

中石油人士则称,重组是中石油集团建设综合性国际能源公司的重要战略部署,整合后的大庆油田在全国石油石化行业的整体实力和龙头地位将得到进一步巩固和提升。

更高的“合”

“当初以主辅分离为主体的重组是为上市而实施,主业进入了股份有限公司,辅业则进入石油管理局,或勘探局、指挥部。而这次重组看似重新将主业和辅业又合到了一起,但这是在更高层次上的‘合’,与当年主辅分离之前的情形是完全不同的。”上述石油系统内部人士对本报记者说。

据他透露,主辅分离之前的体制,计划经济色彩很浓,而主辅分离10年后,两大集团的市场意识、竞争意识、服务意识显著增强,此次重新合并后更是如此。以钻井为例,原先石油公司的钻井价格就等于成本,如今是“成本加利加风险费用”,完全与国际接轨。

不仅如此,他表示,这次重组还吸取了以往重组的经验,更加注重专业性,同时辅以机构精简和效率提升。由此,两大集团的上游实力将得到加强,在国际上的竞争力也获得提升,如中石油的东方物探公司就是一家国际上知名的上游企业。

“这对公司的好处是显而易见的。”他指出,过去一个油田两套班子,人员臃肿;现在统一管理后,仅人员管理费就省下不少,相当于完成一次“精兵简政”。而专业化之后,各家公司的专业性也更加突出了。

“另一个不同点在于,重组前,两大集团旗下还有教育、医疗等诸多社会职能,但这次重组后,这些社会职能都在市场化条件下分离出去了。可见,最近的这轮重组并非回到原地,而是在更高层次上的‘合’。”该人士说。

他同时透露,两大集团对不同的机构采取了不同的重组方式,如有家公司对规划、计划部进行了合并,对财务局却仍保持分离。“这是因为上市公司需要对股东负责,必须有独立的财务核算系统。”

“另外,这次大庆局仍保留下来,毕竟大庆名气响。但领导层仍是一套班子。”他说。

西南铝业研制成功 火箭用铝合金巨型锻环

◎本报记者 于祥明

昨天,记者从国防科工委获悉,西南铝业(集团)有限责任公司最新研制的5米级巨型铝合金锻环,成功加工出新一代大型运载火箭关键连接件。西南铝提供的巨型锻环,完全满足了用户后续加工要求,彻底结束了中国不能生产超大规模铝合金巨型锻环的历史。

随着中国航天事业的飞速发展,大推力运载火箭急需5米级的巨型铝合金锻环,它是制约大推力运载火箭能否成功的关键环节。

中铝公司超前谋划,经过上百次试验,独创了具有自主知识产权的锻造工艺技术,突破了大高径比铸造锻开环极限,自主研发了巨型小残余应力轧制工艺软件和热处理新工艺,解决了厚壁大规模锻件高性能、低残余应力的难题。

科德宝特种化工公司在华建特种润滑剂厂

◎本报记者 陈其珏

全球最大的脱模剂生产商——德国科德宝特种化工公司昨天宣布,将投资2亿元人民币用于在上海青浦建立新厂,主要生产特种润滑剂和脱模剂。

“近年来,随着中国主要工业的发展,市场对高品质的润滑剂和脱模剂的需求正在不断增长。这是我们在建厂的主要原因。”科德宝特种化工公司总裁及首席执行官、科德宝集团中国区代表文汉德说。

与几乎停滞的全球市场相比,中国的润滑剂市场是少数几个保持增长的市场之一,而总消耗量在1995年至2005年之间增长了近50%。

为此,科德宝特种化工公司下属的两家公司——克鲁勃润滑剂和肯天公司落户青浦工业园,拟在当地的新的工厂内生产特种润滑剂和脱模剂。新工厂是科德宝特种化工公司旗下最大的工厂之一,年产量最高可达13000吨吨润滑剂和脱模剂。此外,工厂约有2万平方米的储备扩建土地,以满足未来的发展需求。

我国加速推进实施石油储备战略

首期油储基地即将全部建成,新疆鄯善原油商业储备库破土开工

◎本报记者 陈其珏

石油对外依存度接近50%!国际油价每桶突破104美元!随着石油紧张信号不断传来,中国正显著加强在石油安全方面的努力,构建战略石油储备即是其中一个重要方面。中石油集团昨天宣布,总库容达100万立方米的新疆鄯善原油商业储备库工程已开工。而就在该消息出笼的一天前,辽宁省政府披露,大连战略石油储备基地也已完工三分之二。

作为中国第一期四座战略石油储备基地之一,大连基地一旦完工后将标志着中国首期战略石油储备基地全部建成。

据辽宁省政府公告中透出的信息显示,大连储备基地已经有总计14个储油库完工,还有8个储油库正在建设中。公告还称,该储备基地

的建设总投资25.1亿元人民币,能储备300万立方米,即近1900万桶石油。

此前,中国从2006年10月份起开始向浙江镇海战略石油储备基地注油。除了镇海基地,山东黄岛以及浙江舟山石油储备基地也已经完工,但由于油价持续高企,注油工作一直拖延。

除了上述沿海地区四座战略石油储备基地之外,关于第二期油储基地的选址工作也一直在低调进行。但发改委迄今尚未正式宣布选址结果。在此期间,甘肃兰州、新疆鄯善、河北唐山等都传出拟建原油储备库的消息,而重庆万州则据称在打造国内最大的成品油储备库。这些都可能成为二期油储基地的选址地点。

值得注意的是,中石油集团昨天宣布高调总库容达100万立方

米的新疆鄯善原油商业储备库工程正式开工,令坊间传言得到证实。不过,中石油集团仍将该储备库定性为“商业储备库”,显示与战略油储的区别。

记者了解到,鄯善原油商业储备库油源来自西部原油管道,新疆油田、吐哈油田、塔里木油田的原油及哈萨克斯坦进口原油将通过西部原油管道输送至储备库。原油去向一是通过西部原油管道输至兰州,二是在特殊情况下可利用库内原油管道末站铁路装车设施装车外运。

中石油集团表示,鄯善原油商业储备库的建设,有利于提高商业储备库的存储能力,有利于资源的合理配置和结构调整,有利于调配油源和市场的供需关系,有利于油品安全、平稳、高效运输,是保障国家和企业原油储备安全的重大战略举措,对促进地区经济发展和社会稳定具有重

要意义。

“无论是企业商业储备还是国家战略储备,都是提高国家石油安全的一种方式。”国务院发展研究中心市场经济研究所综合室主任邓郁松表示,中国在发展国家石油储备的同时,商业石油储备也会逐步建立起来,这是一个渐进的过程。

中国石油学会石油储运专业委员会理事长潘家华则向本报记者表示,国家应当在石油储备中占据主导,以战略储备承担和化解石油安全与经济保障的风险;同时,国家也要允许企业通过入股等方式参与一部分商业储备,以分散战略储备的财政支出压力。

作为石油储备领域的专家,年过7旬的潘家华是国内最早倡导建设国家石油战略储备基地的业内人士,同时也是当初国家石油储备库建设标准制定组的最后审定人。

宝钢集团挺进钢结构住宅产业

计划到2012年把钢结构住宅用钢比例提高至30%-40%

◎本报记者 于祥明

面对钢结构住宅未来的巨大市场空间,宝钢正积极探探。昨天,记者从北京赛博思公司获悉,日前宝钢与其联合开发建造的宝钢-赛博思黄金口岸钢结构住宅示范工程在武汉黄金口小区奠基。“未来钢结构住宅市场空间巨大,这是宝钢积极与我们合作开拓这一市场的主要原因。”北京赛博思公司总经理黄晨波向上海证券报表示。

据了解,宝钢与北京赛博思公司联合开发的是一栋总面积1万平方米的11层经济适用房,已被选定为国际Living Steel(住宅钢结构)项目中国地区可持续性住宅的示范建筑。与传统的混凝土结构相比,钢结构住宅具有节能省地、绿色环保、可100%回收循环利用等优

势。示范工程中钢柱全部采用宝钢生产的冷弯方钢管,相比传统的H型钢,方钢是更理想的住宅用钢,且更加经济。

“一般而言,钢结构住宅的成本并不是很高,每平方米建筑成本较钢筋混凝土高100-200元。”黄晨波告诉记者,其公司在技术上已经有一定经验,建筑成本基本上与普通建筑持平,每平方米在2000元左右。记者也注意到,宝钢与北京赛博思公司联合开发是经济适用房,其销售价格本身远低于普通商品房。

宝钢股份一位副总经理接受采访时表示,目前,宝钢生产用钢一半是汽车用钢,一半是家电用钢,到2012年的钢产能将达到8000万吨,届时宝钢将努力把钢结构住宅用钢比例提高至30%-40%。

实际上,作为中国最具竞争力



的钢铁企业,宝钢正积极投身于发展节能环保型钢结构住宅的行列。2005年,宝钢以中国地区唯一全权会员的身份参加了国际钢铁协会组

织并发起的Living Steel项目。该项目旨在通过可持续住宅设计和建筑创新,为全球范围的住宅问题寻求高效、经济性的解决方案。

产经快讯

凯雷2500万美元 “押宝”循环能源行业

◎本报记者 叶勇

记者昨日获悉,中国循环能源公司(OTCBB:CREG)近期与凯雷亚洲成长基金III(Carlyle Asia Growth Partners III,CAGP III)签订总额达2500万美元私募融资协议。

凯雷投资集团上海代表处董事赵宁在接受本报记者采访时表示,其实去年底就基本确定了该项投资。赵宁表示,这是凯雷在中国首次投资中国循环能源领域,由于投资比较早期,所以也算是凯雷为数不多的VC行为之一。

在资金入主的具体方式上,凯雷选择了股权投资与有抵押可转换本票的融资形式相结合的方式,且采取了现期融资与附条件融资相结合的复杂方式。

中国循环能源公司(OTCBB:CREG)作为一家境外离岸注册空壳公司,其在中国境内实体运营公司是西安盈丰科技股份有限公司。该公司主要从事TRT高炉煤气余热发电、CHPG水泥余热发电、GTPG燃气发电、CCPG煤气/燃气/蒸汽联合发电等循环能源产业投资、透平机械产品的开发应用技术服务。

汉能投资集团董事总经理赵小兵在接受本报记者采访时认为,他非常看好循环能源行业和清洁能源行业,因为具有非常光明的前景。一方面,符合世界趋势,国家政策也十分扶持,给予了不少优惠;另一方面,在技术上也逐渐趋向成熟。不过,现在国内该行业的投资主要还是由国外的基金发动的,国内投资机构眼光还不够犀利。这个行业的投资关键要看技术成熟的程度和技术量产的水平。

全球船舶融资重心 或从欧洲转至亚洲

◎本报记者 于祥明

美国次贷危机可能促使全球船舶融资重心从欧洲转移到亚洲。据了解,日前在“香港船舶金融及投资论坛2008”上,业内人士对此普遍持相似观点。

目前,“德国银行业正重组船舶融资。”中国船舶工业经济研究中心一位专家表示,业内有消息称,美国次贷危机对一直注重船舶融资业务的德国银行造成压力,相关部门呼吁德国国资银行重组架构,为私人投资者开放更多门户,增加私人机构在船舶融资方面的市场份额。

与此同时,业内人士指出,由于亚洲地区经济发展蓬勃,银行资金充裕,造船业有很大竞争力,全球船舶融资业务的发展重心将从欧洲转移至亚洲,焦点将在中国和日本。

一位业内人士表示,中国和日本等地的银行资金充足,可为船舶公司提供大量资金。该业内人士表示,除向银行借贷外,早前有不少规模较大的航运公司分别进行首次公开招股,筹得了充裕资金。

对此,德国著名船舶融资银行北方银行一位人士预计,全球航运业的兴旺期至少可维持到2009年底,由于亚洲的银行受次贷危机的影响相对较小,加上近年不断扩充业务获得大量资金,这一切正吸引国际船舶业者转移目标,以期从亚洲地区银行取得资金。

“船舶金融问题更多与船东、航运市场相关,因此融资重心是否转移并不会对中国船舶制造业有直接影响。”中信证券研究员高晓春向上海证券报表示。

美机构报告预测 两因素支撑农产品高价10年

◎据新华社

美国食品及农业政策研究协会(FAPRI)在于5日向美国国会和农业部提交的一份报告中指出,不断上涨的原油价格以及生物能源应用的扩大,将在未来10年内支撑农产品价格维持高位运行。

在这份名为《世界农业展望》的报告中,FAPRI通过对未来10年生物燃料应用和世界前景的分析得出以上结论。报告认为,尽管目前的高油价和市场动荡为全球经济前景蒙上阴影,但未来10年世界经济仍将保持3.3%的年均增长率。其中,以中国、印度为首的新兴市场经济增长依然较快。在此情况下,全球对乙醇和生物柴油的需求量将持续增加。至2017年,全球乙醇燃料的净贸易量将增加25.3亿加仑,达到36.1亿加仑,而欧盟和美国生物柴油的净贸易量将达到6.02亿加仑。

为此,报告认为,全球经济增长和生物燃料使用量的大幅增加,将支撑主要农产品价格在未来10年内保持高位运行。其中,受乙醇、饲料等需求影响,玉米价格在2007年销售年度会上涨至每吨198美元,此后的9年间玉米价格多会在接近每吨200美元的水平上运行。同样受生物燃料消耗增加影响,植物油价格在2007年销售年度大涨的基础上,未来几年仍将保持以每年1.3%-3.6%的速度上涨,大豆价格则将保持在每吨近500美元的高位。相对来说,报告认为小麦单价在2007年年度达到314美元的高点后,随着种植面积的增加和产量的扩大,价格会有所回落,但2011/12年度将会回升。