

## Disclosure

## 济南钢铁股份有限公司 2007 年度报告摘要

(上接 24 页)

三、公司未来发展的展望  
 (一) 行业发展趋势  
 2007 年, 国内钢铁市场显示出复苏及波动的特征。2007 年国内市场需求钢材消费量预计增长 11% 左右, 消费增幅较 2007 年略有减缓。但 2008 年影响钢材行业发展的不确定因素增多, 主要是产能过度从紧的货币政策, 全社社固定资产投资增加回落及回落将对国内市场钢材产品的需求的幅度减弱; 钢材等原材料价格上涨, 对钢材生产成本和国内市场价格形成平衡带直接抑制。预计 2008 年国内钢材产量将突破 6 亿吨大关。在国家化进程中, 钢材行业集中度将进一步提高, 同时, 钢铁、轻工、家电等行业间的高通胀带动了钢材行业的持续发展。预计 2012 年后, 中国钢材需求将在一段时间内保持高位增长, 而钢材行业在近几年将加强联合整合重组的同时, 将在行业中发挥更大的作用。未来一段时间将是中钢集团行业未来 10 年中最佳发展机遇的周期。

近年来在国家产业宏观调控下, 钢铁行业的需求集中度逐渐提高, 并购、战略合纵连横, 而以大型钢铁企业为主的整体实力获得更多的延伸式发展空间。2008 年应是钢铁企业的并购年, 估计会有许多重大的行业并购事件发生。到 2010 年, 中国钢铁行业将逐步呈现钢材巨头从天下分治阶段, 技术发展高潮是永远企业发展的必然趋势。

(二) 公司未来发展的机遇

1. 公司发展的外部环境  
 2008 年是全面完成科学发展观转变发展方式的重要一年, 也是完成“十一五”的关键之年, 更是公司辉煌的一年。2008 年, 预计国内 GDP 增长率为 8%, 保持较快的增长水平, 国民经济高速发展将促进国内钢铁市场继续保持旺盛的需求, 将为公司营造良好的社会环境和经济发展环境。国家实施外贸和淘汰落后产能政策, 将进一步降低成本, 为公司实施结构调整、循环经济提供有利的发展契机。2008 年是公司产品优化升级、高技术含量、高附加值产品国内外市场需求旺盛, 为公司优化产品结构, 拓展效益空间提供了市场基础。

2. 公司发展的内部环境

2008 年, 钢铁市场竞争将更加激烈, 增加的因素加倍, 结构变化更紧迫。一是铁矿石等上游原燃料价格仍会上涨, 公司面临着增产减利的困难。二是压力。国家采取反倾销、出口退税等相关政策, 必将加剧国内市场竞争, 由此, 公司将面临前所未有的激烈市场竞争压力。三是成本。虽然公司虽然不能降低生产成本, 但通过调整生产结构, 提高生产效率, 加强结构调整尚未完全到位, 推进企业现代化、精细化管理的任务相当繁重, 环境保护和职工工作仍需加强。

公司紧紧围绕“将济南钢铁打造成为国内一流的板材生产基地”的发展方向, 全力推进“精薄、高效、和谐”发展战略, 坚持技术创新, 发展循环经济, 构建绿色屏障, 着力打造“绿色品牌”, 实现企业在发展模式上的一步跨跃和核心竞争力的进一步提升, 是具有济钢特色的可持续发展的新型工业化道路。

(三) 公司未来经营计划和目标

1. 公司 2008 年度经营计划: 1. 采购 1400 万吨, 销售 1400 万吨, 钢材 480 万吨。

2. 实现营业收入 306.529 亿元, 营业业务成本 223.64 亿元, 利润总额 16.33 亿元。

(四) 公司未来发展的资金需求及使用计划  
 2008 年公司自有资金需求预计 56 亿元, 主要项目资金使用计划如下:

1.40 大高炉工程, 2008 年投资估算 9 亿元;

2.40 大转炉工程, 2008 年投资估算 15 亿元;

3. 铸机工程, 回转窑及耐火砖生产线工程, 2008 年投资估算 5.5 亿元;

4. 新厚板生产线工程, 2008 年投资估算 18 亿元;

5.0.12 号 170m3 热风炉工程(除渣法除渣工程), 2008 年投资估算 1 亿元;

6.0.12 号喷煤机及配套设施改造工程, 焦化 70#-A 焦炭装焦系统改造等工程的需要投资 3 亿元以上。

7. 其他技术改造项目投资估算 3.5 亿元。

四、公司的主要风险及对策  
 (一) 行业政策风险  
 从宏观政策的趋勢看, 2008 年, 中央宏观调控的主要任务是“两控”, 即控制经济增长由侧重转为热、防止通货膨胀。中央宏观调控的主要任务是“两控”, 即控制经济增长由侧重转为热、防止通货膨胀, 从“适度从紧”到“从紧”。2008 年宏观调控政策对钢铁工业的影响仍然是基于全国范围内的, 进一步减少钢材特别是钢材出口数量, 与 2007 年政策导向具有一致性。如果钢材出口继续呈现上升势头的话, 导致国际市场的贸易摩擦事件增加, 将使企业经营面临新的风险。

(二) 经营风险  
 公司所生产的铁矿石 90% 左右来自进口, 进口矿价上涨将导致公司生产成本的上升, 而且国内矿石、焦炭、废钢等原材料的价格呈上涨趋势, 如果钢材销售价格明显下降, 或铁矿石等原料上涨幅度过大, 将会增加企业的生产成本, 降低企业的盈利能力。

(三) 公司收购的项目的潜在风险  
 1. 大力优化生产, 提升经营效益。一是坚持以下游为主线, 对于品种, 有优势, 效益好的品种, 加大批量, 重点突破, 针对各条生产线, 长炼长磨, 优化生产流程。二是通过技术创新, 精益管理创新, 改善生产原燃料结构, 炉料结构, 改善各种技术经济指标, 三是加强能效控制, 最大限度地降低成本和顺利实现高炉冶炼效率力争达到 70%。

2. 强化节能减排, 提升企业形象。一是坚持技术创新为驱动, 在生产过程中, 将技术创新转化为市场优势地位, 提高节能减排的机制, 和积极开展循环经济, 提高整体能源资源的利用效率, 严抓质量, 严要求, 实施精细化管理, 团队管理的精益化项目, 加强对工业企业的综合治理, 提高企业的美誉度, 严实实现废水“0”排放, 强化综合环保管理, 提高绿色环保形象。

3. 创新思维, 促进发展循环经济。一是创新为纲, 实现从认识型向经验型思维转变, 从关注产品制造技术向关注产品服务转变, 从关注产品质量向关注全生命周期转变, 从注重产品质量和余值向注重低品质余值资源利用转变。2008 年, 余热余压发电项目将全部建成, 将大幅提升余热余压发电量, 降低能耗, 降低生产成本, 提高企业竞争力。

4. 强化信息化建设和管理为重点, 提升信息化水平。一是深入研究 ERP 系统在资源管理中的应用潜力; 二是深化信息系统集成能力, 确保生产稳定性运行; 三是加强信息应用水平, 以信息化带动管理, 促进管理方式的转变。

5. 大力加强内部控制能力, 确保生产稳定运行。一是密切关注内外部变化, 优化管理策略, 出口产品向高附加值转变, 增加附加价值; 二是密切关注市场变化, 以市场为导向, 以客户需求订单为牵引, 产能非计划降 3% 以下, 四是坚持严格控制质量, 充分挖掘内部潜力, 确保全年生产质量稳定的完成。

五、公司内部的情况

2007 年, 公司结合治理项目活动, 进一步推进内控建设, 并作为长期性、战略性、风险管理、内控管理、基础设施等方面加强内控建设, 以促进公司规范、持续、稳定发展。

6.2 主营业务分行业、产品情况表  
 请见附录三

6.3 主要地区分情况  
 请见前述 6.1

6.4 资金使用情况  
 变更项目情况  
 □ 适用 √ 不适用  
 6.5 非募集资金使用情况  
 ✓ 适用 □ 不适用  
 单位: 元 币种: 人民币

项目名称 项目金额 项目进度

1.2# 250t 板坯连铸机生产一线 6,264,957.69 符合进度安排。

(其中利资本化) 0

3#160t 高炉 71,166,902.30 符合进度安排。

6.753,819.62

(其中利资本化) 30,939,836.67 符合进度安排。

33,881,801.04

中厚板坯及厚板切割剪切工程 12,175,335.84 符合进度安排。

2,260,252.79

1-炼钢 LF 精炼炉项目 7,173,589.23 符合进度安排。

6,806,168.62 符合进度安排。

2.40 大转炉工程 5,055,207.4 符合进度安排。

2.40 大高炉工程 5,945,000.00 符合进度安排。

3#炼钢转炉及耐火砖工程 1,001,377.22 符合进度安排。

3#炼钢转炉 9,133,426.91 符合进度安排。

1,324,024.75

中板轧制处理工程 1,109,690,623.34 符合进度安排。

8,779,724.79

热风炉火控中控 705,154.73 符合进度安排。

78,260.16 符合进度安排。

中厚板轧机自动化系统改造 0 符合进度安排。

3#炼钢转炉除水预处理 976,586.00 符合进度安排。

3#炼钢转炉连铸机中厚板加热炉区域辊道改造 1,366,452.97 符合进度安排。

中板 2#加热炉增容改造技术改造 736,538.47 符合进度安排。

3#炼钢转炉烧结机中厚板加热区域辊道改造 1,395,162.62 符合进度安排。

6,806,168.62 符合进度安排。

(其中利资本化) 1,708,205.74

2#200t 时机床 5,055,111.3 符合进度安排。

2#200t 时机床 16,757,647.27 符合进度安排。

2#200t 时机床 27,202,728.63 符合进度安排。

17#500t 高炉炉顶喷煤铸铁机 13,504,094.90 符合进度安排。

1,324,024.75

中板 2#加热炉增容改造技术改造 6,264,957.69 符合进度安排。

8,779,724.79

1#200t 高炉 705,154.73 符合进度安排。

2#200t 时机床 5,055,111.3 符合进度安排。

2#200t 时机床 16,757,647.27 符合进度安排。

2#200t 时机床 27,202,728.63 符合进度安排。

17#500t 高炉炉顶喷煤铸铁机 13,504,094.90 符合进度安排。

1,324,024.75

中板 2#加热炉增容改造技术改造 6,264,957.69 符合进度安排。

8,779,724.79

1#200t 高炉 705,154.73 符合进度安排。

2#200t 时机床 5,055,111.3 符合进度安排。

2#200t 时机床 16,757,647.27 符合进度安排。

2#200t 时机床 27,202,728.63 符合进度安排。

17#500t 高炉炉顶喷煤铸铁机 13,504,094.90 符合进度安排。

1,324,024.75

中板 2#加热炉增容改造技术改造 6,264,957.69 符合进度安排。

8,779,724.79

1#200t 高炉 705,154.73 符合进度安排。

2#200t 时机床 5,055,111.3 符合进度安排。

2#200t 时机床 16,757,647.27 符合进度安排。

2#200t 时机床 27,202,728.63 符合进度安排。

17#500t 高炉炉顶喷煤铸铁机 13,504,094.90 符合进度安排。

1,324,024.75

中板 2#加热炉增容改造技术改造 6,264,957.69 符合进度安排。

8,779,724.79

1#200t 高炉 705,154.73 符合进度安排。

2#200t 时机床 5,055,111.3 符合进度安排。

2#200t 时机床 16,757,647.27 符合进度安排。

2#200t 时机床 27,202,728.63 符合进度安排。

17#500t 高炉炉顶喷煤铸铁机 13,504,094.90 符合进度安排。

1,324,024.75

中板 2#加热炉增容改造技术改造 6,264,957.69 符合进度安排。

8,779,724.79

1#200t 高炉 705,154.73 符合进度安排。

2#200t 时机床 5,055,111.3 符合进度安排。

2#200t 时机床 16,757,647.27 符合进度安排。

2#200t 时机床 27,202,728.63 符合进度安排。

17#500t 高炉炉顶喷煤铸铁机 13,504,094.90 符合进度安排。

1,324,024.75

中板 2#加热炉增容改造技术改造 6,264,957.69 符合进度安排。

8,779,724.79

1#200t 高炉 705,154.73 符合进度安排。

2#200t 时机床 5,055,111.3 符合进度安排。

2#200t 时机床 16,757,647.27 符合进度安排。

2#200t 时机床 27,202,728.63 符合进度安排。

17#500t 高炉炉顶喷煤铸铁机 13,504,094.90 符合进度安排。