

# Finance

## 银行系千万年薪高管首现 纽曼身价高达2285万

◎本报记者 唐真龙

银行行长们一年到底拿多少薪水?每年一度的上市银行公布年报之时,这一问题便格外引人关注。截止今日,已经公布的7家上市银行2007年年报,深圳发展银行董事长兼首席执行官纽曼以2285万元居榜首。

### 利润增长带动 银行高管薪酬猛增

自浦发银行首家披露年报至今,已经陆续有民生银行、华夏银行、招商银行、深发展、兴业银行、交通银行等七家上市银行公布了年报,除交行对高管工资“守口如瓶”,没有透露相关具体信息之外,其他六家股份制银行或多或少都披露了高管薪酬状况。在各家银行净利润大多保持60%以上的增长的情况下,银行高管们的工资也是水涨船高。据记者粗略统计,2006年这六家上市银行的高管中,年薪在300万以上的仅有3人,分别是深发展董事长纽曼、招商银行行长马蔚华、民生银行董事长董文标。今年年薪超过300万的银行高管人数达到10人以上,仅民生银行就有9位高管税前年薪超过500万。

### 千万富豪首现 纽曼身价最高

去年,深发展董事长兼首席执行官纽曼以税后995万的年薪高居

上市银行高管收入榜首,今年纽曼可能又要笑到最后了。根据深发展年报披露的情况,今年纽曼的年薪又有实质性提高,税前收入高达2285万元,占了深发展本年度在公司领取报酬的14位高管薪酬支出的近49%,也就是说纽曼一人拿的工资几乎相当于其他所有高管薪酬之和。尤其值得一提的是,今年华夏银行32位高管的总计薪酬支出也仅有1754.52万元,远低于纽曼一人的薪酬,而从净利润上来比较,2007年华夏银行净利润21.01亿元,深发展为26.50亿元。

除了纽曼晋升千万富豪级银行高管之外,另外两名来自民生银行的高管也有望进入千万阵营,民生银行2007年年报披露,该行有两名高管税前薪酬在1000万—2000万之间。

### 民生、招行高管日子“殷实”

虽然纽曼董事长的薪酬暂居榜首,但是深发展高管的年薪出现了明显的断层,500万—2000万出现空缺,大部分高管税前年薪在100万—500万之间,其中100万—300万之间有3人,300万—500万之间有4人。

而与深发展相比,招商银行和民生银行高管薪酬曲线则要显得平滑些许。招商银行26位本年度在公司领取报酬的高管税前薪酬支出共计5319万元,其中100万—300万之间有8人,300万—500万2人,500万—1000万4人,另有12名高



郭晨凯 制图

管年薪在100万以下。除了薪酬之外,招行还在2007年实行H股增值股权激励计划,多名高管获H股股票增值权激励,其中行长马蔚华获授股票增值权30万份,在招行股价的强劲表现之下,马行长或将身价倍增。

民生银行是今年最有可能造就千万富豪的上市银行,根据年报披露,该行高管税前薪酬在1000万—2000万之间的有2人,500万—1000万7人,100万—500万3人、

100万以下20人。

另外,华夏银行和浦发银行各自披露了高管薪酬的具体数额,华夏银行监事会主席成燕红力压行长、董事长,拔得全行薪筹头筹,薪酬为234.71万元(税前),扣税后合计135.99万元。浦东银行董事长吉晓辉由于未发年薪,税前薪酬总额65万元,副董事长、行长傅建华税前薪酬220万元。

对于今年银行高管薪酬激增的现象,社科院金融研究所殷剑峰表

示,薪酬的大幅增加跟这两年银行业的业绩快速提升有关系,从某种程度上讲给高管以足够的激励对整个银行业的发展是有利的,但是在当前信贷紧缩、宏观调控措施不断出台的形势下,银行业业绩的快速增长是否具有可持续性值得探讨,而银行业作为服务性行业主要的成本支出就是人力成本,因此在保持适当激励机制的同时也应该“未雨绸缪”,控制成本。他表示,薪资水平还是应该和领导能力挂钩。

## 纽曼:深发展目前股价并不一定反映价值

◎本报记者 王丽娜

针对近期股价持续下跌,深圳发展银行董事长兼首席执行官法拉克·纽曼个人认为,目前深发展的股价并不必然反映银行内在的实质价值。

深发展去年实现净利润26.5亿元,净利润创下历史新高。但是由于目前A股市场大幅调整,深发展在二级市场也持续颓势,该公司股价已经由去年底的48.98元的高位下跌至昨日的29元,而且本周一股价盘中还一度跌至了24.48元,几乎被“腰斩”。

对于目前深发展的股价,纽曼昨日在业绩发布会上表示,我个人对市场的观点,目前的市场由于各种各样的因素处于比较低迷的状态,目前深发展的股价并不必然反映银行内在的实质价值。”

纽曼表示,股票市场总是起起伏伏,我们要做的事情就是尽我们最大的力量把这家银行经营好,为未来打造一家良好、健康、稳健的银行。随着时间的推移,我希望我们的股价能更多地反映这家银行真正的内在价值所在。”

目前该行向宝钢集团的非公开发行方案已经报送监管机构审批,如果获批,公司将增加42亿元的核心资本。根据该行早前的公告,该行与宝钢集团签署的非公开发行协议,协议约定宝钢将投资42亿元以35.15元的价格购买深发展股票。目前,深发展的股价已经跌破了35.15元的非公开发行价格。对此,纽曼表

示,有些人可能会说宝钢出的价格现在比市场价格要高一些,也许有人会觉得目前这样的市场价格跌了太多,已经跌破了合理的价格水平。也许从另外一个角度来说,宝钢出的价格其实更能反映该行的内在价值所在。

关于拟发行的次级债问题,纽曼表示,该行目前正在积极地进行关于次级债的准备工作,实际上昨日已准备向主要的投资者陈述投资计划,通过央行的交易询价系统,向一些机构投资者进行询价。这些投资者主要是一些金融机构,如银行、保险公司。

对于今年的住房贷款,纽曼表示,该行的一个总体原则是对自住型住房的按揭会给予更大的倾斜,对于一些投机性的按揭是更为保守。深圳发展银行总行行长助理周立补充道,今年以来,深圳的整个住房贷款出现了一些特点,一是泡沫在逐渐地挤出,现在深圳有很多楼盘的价格是比较理性的。他认为,现在银行的按揭贷款应该说总体上质量会更高一些。第二,深圳现在找银行贷款的客户很多都是自住,都是自己实实在在的需求,而不是炒家。所以,深发展始终把按揭业务致力于作为主流业务来推,而且对深圳2008年的市场有信心。



## 破除海外分行各自为政的经营模式

# 中行“三线”布局银团贷款

◎本报记者 谢晓冬

过去一年,我们的银团贷款业务取得了战略性大发展,可以说中行已成为亚洲这个市场成长最快的银行之一。”19日,中行资深银团贷款专家,该行公司业务部客户关系管理总监唐茂恒在接受本报记者采访时称。

数据显示,过去一年,中行在大陆做为安排行的市场排名由前年的第二上升至第一,市场占有率由8.72%翻2倍多至20.98%;公司旗下中银香港在港澳地区蝉联第一,市场份额增加近3个百分点至12.2%;亚太(除日本、澳大利亚)一举由第11跃至第二,份额由3.4%增至5.7%。中行银团贷款在亚太地区的竞争实力大大提升。

### 亚太成全球增速最快地区

唐茂恒介绍,中行去年银团贷款业务大发展得益于该地区整体快速发展的背景。去年下半年,由于受次贷危机影响,全球杠杆收购融资大幅萎缩,因此致大型银团贷款项目分销难度大增,全球银团贷款市场获13.4%增长。与之相比,亚太地区由于对杠杆融资影响较小,下半年逆势劲增,全年增长25%,融资总额达1974亿美元,为全球增长最快地区。

其中,中国大陆银团贷款规模达231亿美元,与前年相比,增速更是达到42.7%。引人注目的是,此间一系列重大项目的银团贷款中都有中行身影。如去年全球第一大银团贷款项目(力拓集团收购加拿大铝业集团400亿美元的银团贷款),再如在亚洲(除日本)前10大银团贷款项目中,中银集团即牵



头有4笔。

唐茂恒表示,在中国经济高速增长背景下,基础设施建设以及中国走出去的企业逐渐增多,使银团贷款项目日渐增多。此外,从资本约束、风险控制等角度考虑,银行和监管部门都日益重视银团贷款形式的采用,从而推动这个市场的加速发展。

### 中行演绎三线布局

唐茂恒表示,2008年,中行将围绕三个方面,进一步做大做强其银团贷款业务。一是坚持“集约化经营、专业化管理”,进一步明确中行海外银团贷款业务一体化的发展战略和目标,破除海外分行各自为政的经营模式,使全行上下形成统一共识,增强市场竞争意识,提高中行在银团中的地位与角色,努力拓展海内外市场份额,提升中行品牌

形象。

二是加快推动银团贷款业务组织架构和业务流程的改革,强化亚太、欧洲、非洲、美洲海外三大银团贷款中心的核心作用。同时探讨在海外和国内设立集中的银团贷款功能中心,保证银团贷款业务组织架构和业务流程的集中化、专业化。

再有就是进一步强化利用银团贷款有效分散信贷风险、提高业务收益的能力。”唐茂恒说。他表示,这方面,中行将着重从增强包括融资结构设计等方面进一步提升核心竞争力,培育人才,提高业务收益。

据了解,中行目前已签约和正在牵头安排的大型银团贷款项目有:辽宁红沿河核电站395亿人民币银团贷款项目、法国拉法基集团72亿欧元银团贷款、嘉士伯集团在银团中的地位与角色,努力拓展海内外市场份额,提升中行品牌

## 郭树清:建行每赚10元 国家收益8.5元

◎本报记者 谢晓冬

中国建设银行董事长郭树清日前在《人民日报》上发表署名文章指出,近几年,在历经改制上市之后,国有银行改革已取得突破性进展,为股东和国家创造了稳定增长的回报。他进一步引用建行的例子指出,建行每赚10元,国家得到的收益是8.5元;而按去年末股价计算,国有股权比4年前注资时已增加5.25倍。

他在文章中首先强调,只有建立现代治理结构才能从根本上转变国有银行的运行机制,并指出,建行在上市后公司治理已与国际先进银行接轨,公司不仅在权力制衡和程序公正方面获得外籍董事称赞和多方权威机构认可,亦妥善处理了党委与公司治理机构的关系,提高了公司透明度。

同时,公司还以客户为中心,进行了理念和机制的改造,重新梳理了各项业务流程,确定了转型目标。他介绍说,建行未来将会把越来越多的财务资源和人力资源转移到战略性业务及新兴服务方式上;目前公司正积极稳妥地推进机构扁平化改革,一些分行则正在开展业务单元制试点。

目前体制机制改革已助业务转型取得实质性突破。2007年个人银行业务的利润贡献度达到24.1%,比上年提高7.89个百分点;中间业务净收入比上年增长127%,居四大银行首位;资产质量、净利息收益率、综合盈利能力保持国内领先。风险管理创新亦是建行改革大力推进的一个重点。他指出建行目前已建立起垂直向上报告的审计体制和风险管理条线。案件总数已由2004年的73件下降到2007年的19件,涉案金额由4.4亿元下降到0.2亿元。

## 星展银行:现有信贷额度的50%留给中小企业

◎本报记者 邹靓

虽然星展银行在中国成立法人银行不到一年,但是显然,该行对亚洲区乃至中国区的经营战略已经有了清晰的思路。

昨日,星展银行(中国)有限公司副董事长兼行政总裁刘淑英面对媒体时表示,星展银行5年前就已经拟定了要专注做中小企业业务和个人业务。在亚洲区,中小企业业务是公司锁定的必须发展的业务;在中国,星展银行希望能够以中小企业带动星展的发展,并在未来五年内实现3-5倍的增长。”她说。

刘淑英介绍说,星展银行最主要的三块业务企业银行、个人银行、财富业务中,中小企业业务是星展最赚钱的业务。星展在中小业务中积累了多年丰富的经验,在贸易融资、保理业务和设备融资方面都有出色表现。其中贸易融资业务方面,星展在新加坡和香港市场分别位列第一和第二的市场份额。

在刘淑英看来,虽然中小企业业务一直被认为是高风险业务,但是却有独特的吸引力。如果对行业和企业有足够的了解,完全能够选择到好的中小企业客户。在中国我们发现,中小企业的素质比新加坡、香港等地更好,关键在于做出规模、控制风险、提高管理能力。”她说,不同地区的中小企业有着成长的相似性,星展银行强调以客户为中心,推行全方位的服务。特别是当客户不了解产品的时候,银行会帮助客户做出选择。

就产品而言,银行业内没有秘密,完全可以快速复制。刘淑英认为,银行的竞争力在于人才而不在于产品,人可以改变一切,通过了解客户需求提供一篮子的金融服务,这是星展要做的。”

目前,星展银行已经在上海、北京、广州、苏州、深圳五地设立分行,年内将陆续开展业务。刘淑英表示,中国的发展趋势不容怀疑,无论宏观政策怎样进行,星展银行都将现有信贷额度超过50%的份额留给中小企业,中小企业业务将得到最大的支持。

## 巴基斯坦联合银行在京成立代表处

◎本报记者 谢晓冬

巴基斯坦第三大银行——巴基斯坦联合银行(联合银行)20日在京宣布成立代表处,并表示将积极参与巴基斯坦/海湾国家只的贸易和投资,促成与中国的银行建立代理行,协助联络中国客户与联合银行所在国家的客户之间的贸易/投资活动。

据预计,中国和巴基斯坦2012年之间的双边贸易额将从目前的50亿美元提高至150亿美元。联合银行总裁兼首席执行官Atif R. Bokhari表示,联合银行将在不断发展的中巴经贸往来中寻找商业机会。Atif R. Bokhari称,联合银行的国际业务贡献了20%的利润,这在巴基斯坦有国际业务的银行中排名第一。资料显示,联合银行是一家综合性的金融服务提供商,其主要业务包括公司和投资银行、现金管理和金融机构业务以及零售银行业务。

早在2006年,联合银行即与中国最大的政策性银行——国家开发银行签署了合作备忘录,约定进行业务互补,在中国与联合银行所在国家之间的贸易融资领域开展合作。双方近期又进一步签订了“开发金融合作协议”,拟将合作推向深入。

招商信诺人寿保险有限公司 投资连结保险投资账户单位价值公告		
账户名称	单位价值	评估日期
进取型账户	3.0694	2008年3月17日
平衡型账户	2.4847	2008年3月17日
稳健型账户	1.3666	2008年3月17日
现金增值账户	1.0356	2008年3月17日
积极型账户	2.2577	2008年3月17日
配置型账户	2.0256	2008年3月17日
平滑型账户	1.2216	2008年3月17日
安享型账户	1.0121	2008年3月17日
无忧型账户	1.0253	2008年3月17日
成长型账户	1.3391	2008年3月17日
先锋A型账户	0.9387	2008年3月17日
和谐A型账户	0.8841	2008年3月17日
添利A型账户	1.0368	2008年3月17日
货币A型账户	1.0211	2008年3月17日
先锋B型账户	0.8292	2008年3月17日
和谐B型账户	0.7712	2008年3月17日
添利B型账户	0.9786	2008年3月17日
货币B型账户	1.0012	2008年3月17日

投资账户风险提示:投保人完全承担投资风险,投资回报具有不确定性,实际投资收益可能为负。

## 关于2006年记账式(三期)国债付息有关事宜的通知

各结算参与者:  
根据《财政部关于2006年记账式国债特别国债及储蓄国债(电子式)还本付息工作有关事宜的通知》(财库[2008]2号),我公司将从2008年3月27日起代理兑付2006年记账式(三期)国债(以下简称本期国债)第2年第2期利息(以下简称本期利息),现将有关事项通知如下:  
一、本期国债挂牌名称为“06国债(3)”,交易代码为“010603”,付息代码为“010603”,期限10年,票面利率2.80%,每半年付息一次。  
二、本期国债付息的债权登记日为3月26日,凡于当日闭市后仍持有本期国债的投资者,为本期

利息的最终所有者。本期利息支付日为3月27日,每百元面值的利息为1.40元。  
三、我公司在确认代理付息资金到账后,于3月26日进行付息资金清算,并于次日一工作日内将付息资金划付至相关结算参与人在我公司的交收账户内,由相关结算参与人负责及时支付给投资者。享有本期利息但尚未办理指定交易的投资者,我公司在其办妥指定交易后,通过结算参与人兑付本期利息。  
特此通知。

中国证券登记结算有限责任公司上海分公司  
二〇〇八年三月十九日