

上海百联集团股份有限公司 2007 年度报告摘要

上海百联集团股份有限公司 2007 年度报告摘要						
短期借款						
应付票据	43,587,000.00	24,026,500.00	19,560,500.00	81.41%	期末应付货款余额增加	979500
应付股利	27,260,060.99	104,126,169.44	-76,976,109.45	-7323%	期末应付少数股东股利未分配	
其他应付款	1,691,629,047.08	194,972,511.47	1,496,656,536.61	767.62%	新一百商城、又一城购物中心竣工使用而增加了尚未支付的工程款，以及增加上海百联环贸有限公司对百联集团有限公司的借款	
一年内到期的非流动负债	0	100,000,000.00	-100,000,000.00	-100.00%	本年归还所致	
长期借款	0	400,000,000.00	-400,000,000.00	-100.00%	归还一年到期的长期借款所致	
递延所得税	248,825,706.26	24,830,438.96	223,995,269.30	902.01%	因出售上海百联资产公允价值变动引起的递延所得税增加	
资本公积	2,422,681,485.30	1,726,933,870.67	695,747,614.63	40.29%	因出售上海百联资产公允价值变动使其公允价值增加	
少数股东权益	906,410,061.12	352,256,466.39	564,114,594.73	157.29%	本年增资的合并范围和部分子公司实现利润增加	

4. 报告期内主要财务数据同比发生重大变化的说明

项目	2007年	2006年	增减	增减幅度	说明
销售费用	706,143,080.22	815,535,602.62	-109,392,522.40	-1341%	本年度减少合并单体，去年上半年包含了百联超市股份有限公司
管理费用	764,823,395.10	693,935,562.34	80,887,832.76	118.63%	本年度新增企业及管理费用
财务费用	114,318,969.11	47,351,083.40	66,967,857.51	141.43%	借款规模增加而增加利息支出
所得税	150,915,081.62	123,473,984.63	27,441,996.99	22.22%	本年公司增加利得税

5. 报告期内公司现金流量数据同比发生重大变化的说明

项目	2007年	2006年	增减	增减幅度	说明
经营活动产生的现金流量净额	1,025,468,977.45	900,623,786.61	124,835,191.84	13.86%	销售收入增加
投资活动产生的现金流量净额	-2,683,374,416.61	-811,377,074.85	-1,481,997,347.16	230.72%	本期支付对外投资项目投资款
筹资活动产生的现金流量净额	1,388,126,521.70	-314,416,170.03	1,702,542,691.73	-541.49%	本期增加银行贷款
现金及现金等价物净增加额	-289,710,340.99	-225,137,962.07	-44,572,378.92	19.90%	收购中环、建龙配项目

6. 公司主要控股公司及参股公司的经营情况及业绩分布

项目	业务性质	主要产品或服务	注册资本(万元)	净资产	净利润	说明
第一百货有限公司	零售	百货	USD7500	1,296,128,281.62	206,263,920.04	
东方商厦有限公司	零售	百货	3,734	367,318,203.12	74,302,156.02	
上海一百零一松江店有限公司	零售	百货	500	17,418,399.36	1,830,540.96	
永安百货有限公司	零售	百货	5,000	186,923,951.90	28,165,333.21	
上海华联大厦有限公司	零售、租赁	百货、物业	5,000	540,690,799.74	33,148,457.66	
上海东方商厦有限公司	零售	百货	500	54,817,543.89	10,896,622.97	
上海华联商厦有限公司	零售	百货	960	124,693,235.84	4,631,965.26	
上海浦东百货购物中心有限公司	零售、租赁	百货、物业	500	21,602,145.92	4,746,027.45	
上海奥特莱斯品牌直销广场有限公司	零售	百货、物业	13,100	568,671,954.83	17,413,615.29	
宁波百联有限公司	零售	百货、物业	5,690	179,937,807.46	3,811,700.09	
上海又一城购物中心有限公司	零售	百货	28,000	1,019,978,601.28	-11,441,634.69	

7. 对公司未来发展的展望

百联股份 2005 年的总体方针为“加速转型、完善集约、科学发展、共建共享”。总体经营思路是贯彻落实十六大精神，坚持科学发展观，树立发展是第一要义的理念。以提升公司经营业务为中心，转变经营模式，提高经营赢利比例，提升既有门店形象；继续完善并购工作，加强标准化建设，充分发掘上市公司融资能力，积极探索经营模式与资本运营结合，统一业态与商业地产相结合，新拓展与收购兼并相结合的多条之路；统筹兼顾各项工作，为创建全国一流商业上市公司目标迈出坚实的一大步。公司 2008 年计划主营业务收入、成本费用同比增长 5%以上，利润总额同比增长 10%以上。

2,008 年的主要工作

(1) 转变单一经营模式。转变单一经营模式是增加经营的自主权，提升公司主营业务收入、增加盈利能力的重要途径。经营模式的转变主要涉及两个方面：一是对新既存既有业务模式进行转型，二是提高经营赢利比例。改变部分购物中心经营模式和发展战略将是公司 08 年经营工作的重中之重。

(2) 重视自主品牌建设。购物中心、连锁百货也要逐步打造一批品牌。对公司现有的历史名店，公司肯定会保留历史的精华，积极地进行创新思维，加强老字号品牌建设，增加老字号的知名度、信誉度、美誉度。

(3) 提升既存门店业绩。为切实做好既存门店业绩提升工作，公司将要求上下沟通，提升总部与门店的两级积极性，共同对症下药，细致地剖析每一家门店存在的问题，并根据企业的实际情况提出今年提升门店业绩的目标和方法。

(4) 加强组织体系建设。标准化体系建设涉及两个方面，一是总部标准化的建立，二是总部及门店的执行管理。标准化建设的总思路，总部实施标准化建设，门店按标准化设计执行，以树立百联股份统一、清晰的对外形象。

(5) 完善契约经营策略，不断完善以业务集约管理为核心的总部集约管理模式。在形式上，内容上初具集约管理的基本框架，08 年将进一步完善招商、财务、人力资源、信息四大集约工作中的精细化管理。

(6) 重视门店运营管理。在公司初具连锁经营管理体系的前提下，总部和门店的职责更加清晰，门店成为实现价值创造的终端。因此，要高度重视门店的运营管理。一是提升服务水平，二是重点做好 VIP 顾客的管理，三是积极为供应商服务。

(7) 探索新的促销活动。构建营销模式，整合营销资源，丰富营销内容。

(8) 贯彻科学发展观。在发展中，坚持内涵式发展与外延式发展相结合，在发展方向上，总体发展思

路是“立足上海、辐射长三角地区、机动作战省会城市”。

(9) 建立共建共享机制，在全体员工中宣传、树立正确的共享观，以建立“共建共享”工作的长效机制为目标，着力解决员工最关心、最直接、最现实的利益问题。

6.4 筹资资金使用情况

□适用 √不适用

变更投向情况

□适用 √不适用

6.5 非募集资金项目情况

□适用 √不适用

6.6 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

□适用 √不适用

6.7 董事会及利润分配或资本公积金转增预案

□适用 √不适用

2007 年度本公司实现利润 14,652,249.05 元，加年初未分配利润 329,022,317.82 元，减本年度内实施 2006 年度分配方案后 10 股派发现金红利 1.80 元（含税），共计 198,184,913.10 元，年末累计可供股东分配的利润为 262,704,646.14 元。

公司拟以 2007 年末总股本 1,01,027,295 股为基数，向全体股东按每 10 股派送现金红利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 110,102,729.50 元，结余的 152,604,916.64 元未分配利润转入以后年度分配。本公司进行现金分红时未扣缴个人所得税。

递延所得税

248,825,706.26 24,830,438.96 223,995,269.30 902.01%

因出售上海百联资产公允价值变动引起的递延所得税增加

资本公积

2,422,681,485.30 1,726,933,870.67 695,747,614.63 40.29%

因出售上海百联资产公允价值变动使其公允价值增加

少数股东权益

906,410,061.12 352,256,466.39 564,114,594.73 157.29% 公司实现利润增加

蓝格费-华东联工器材有限公司 -97.15 0 93,620.61

预计亏损

上海一百国际贸易有限公司 -60,652 206,79

其他流动资产

上海配龙房地产有限公司 49,464.00 49,464.00

其他应付款

百联集团有限公司 93,285.61 93,620.61

应付账款

上海百货股份有限公司深圳贸易公司 -176.75 0

上海百联医药连锁有限公司 0 16.00

上海一百大酒店有限公司 -578.23 0

上海三联(集团)有限公司 104.80 104.80

应付账款

上海一百百货有限公司 0 375.00

百联集团有限公司 0 1,908.76

应付账款

上海百货股份有限公司 0 1,908.76