

# 畅饮激情 成就梦想

—青岛啤酒分离交易可转债发行网上路演精彩回放

## 发行篇



### 青岛啤酒股份有限公司董事长 李桂荣 致推介辞

各位投资者，各位朋友：

大家好！  
欢迎各位参加今天的青岛啤酒股份有限公司发行分离交易可转债网上路演。我代表青岛啤酒股份有限公司对各位股东、投资者长期以来对青啤公司的关注和支持表示衷心的感谢！

青岛啤酒作为中国最著名的国际品牌，自1993年在上海和香港两地上市后，通过转换企业经营机制，外拓市场、内抓管理，率先在国内啤酒市场实施积极的购并扩张战略，使企业规模快速提升，目前已在全国18个省市拥有了51个生产基地，使青啤由一个青岛的本土企业发展成为了全国性的大型企业集团，在企业规模、产销量、销售收人、出口创汇、实现利润等方面跃居国内啤酒行业前列。

近年来公司一方面通过对已有的企业进行管理、技术、品牌、市场、企业文化等全方位的系统整合，为公司规模进一步扩张奠定了坚实的基础。另一方面通过战略转型、组织变革等举措，提高了公司的运营能力和可持续发展能力，使青啤在国内市场的影响力和市场份额逐年提升，2007年公司的啤酒产销量已突破505万千升，同比增长12%。品牌结构继续优化，保持了销售收入、利润总额持续快速增长的势头。

去年面对国内啤酒市场日益激烈的

竞争形势，公司以建设国际化大公司为目标，提出了整合与扩张并举的新发展战略。从2007年开始准备用三年的时间使青啤公司的总产能在原有的550万千升基础上再提升200万千升，并通过1+3的品牌战略和奥运营销战略，不断提高公司的国内市场的销售份额。

各位朋友，目前国内啤酒市场仍处于整合阶段，消费升级所带来的广阔市场前景令国内外啤酒巨头纷纷加大了对中国市场的投入，而生产原材料价格的持续上升也对国内中小啤酒企业形成了沉重的压力。面对挑战和机遇并存的市场形势，我们将积极进取，加快青岛啤酒的发展步伐，充分发挥自己的品牌、管理、技术等优势，迅速扩大规模和市场，保持青岛啤酒在国内啤酒行业中的领导者地位。本次公司发行的15亿元分离交易的可转债以及18个月后权证行权的募集资金对青岛啤酒未来几年的发展将起到至关重要的作用。我们坚信：随着系统整合的深化和市场竞争规模的逐步扩大，公司的竞争优势将不断强化，盈利能力将持续稳步提高。

我们衷心地希望广大投资者能一如既往地关注和支持青岛啤酒的发展，我们也将以加倍的努力为全体股东创造持续、丰厚的回报。

谢谢大家！

### 国泰君安证券股份有限公司 企业融资总部营运总监 蒋荀 致辞



尊敬的各位嘉宾、投资者朋友：

上午好！

首先，请允许我代表本次发行的保荐人和主承销商——国泰君安证券股份有限公司，对所有参与今天网上路演的嘉宾和投资者，表示热烈的欢迎和衷心的感谢！

青岛啤酒是我国乃至全球啤酒饮料行业的著名企业，是国内为数不多具有百年历史的民族品牌之一。作为我国第一家在国内和香港两地上市的上市公司，青岛

啤酒主营业务突出，运营管理稳健，盈利和偿债能力强。特别是自九六年后，公司通过转换经营机制，逐步建立了面向市场的发展战略和经营管理机制。通过高起点发展、低成本扩张，企业发展取得了长足进步，目前已发展成为国内规模最大、实力最雄厚的啤酒企业。公司上市以来，不规范治理结构，构建科学决策机制，获得了国内外广大投资者的充分认可，每年稳定的分红累计给投资者带来了丰厚的回报，树立了良好的资本市场形象。

本次发行分离交易可转债是公司紧跟市场需求，借助资本市场之力实现公司由做大做强到做强做大重大跨跃的重要一步。募集资金将用于公司子公司徐州彭城公司、济南公司、平度第三公司、日照公司、成都公司及麦芽厂新建和扩建项目的建设，这些项目的建成投产将进一步扩大公司的啤酒生产能力，提高公司的市场占有率，继续巩固公司行业龙头地位。

青岛啤酒股份有限公司质地优良、运作规范，未来发展前景广阔。作为本次发行的主承销商，能够与这样一家优质上市公司合作，发行分离交易可转债，我们也深感荣幸和自豪。

我们相信，青岛啤酒将继续把握中国经济蓬勃发展的契机，一如既往地致力于提升公司管理和盈利能力，将公司打造成为国际一流的啤酒生产商，以更加优秀的业绩为广大投资者带来持续稳定的回报！

最后，预祝青岛啤酒分离交易可转债发行上市圆满成功！谢谢大家！

### 青岛啤酒股份有限公司 董事副总裁 孙玉国 致答谢辞



尊敬的各位投资者，各位嘉宾和朋友们：

大家好！

刚才，大家在网络平台上，围绕青啤公司的发行分离交易可转债进行了互动交流和沟通，增进了相互了解、形成了诸多共识，使我们深深感受到了各位投资者和朋友们对青啤公司的关心和支持。借此机会，我代表青啤公司对广大投资者和社

各界朋友积极参加此次网上路演活动表示衷心的感谢！

通过两个小时的交流，大家对青啤公司的此次发行方案有了进一步的认识，同时也对青岛啤酒的未来发展有了更加全面的了解。在沟通过程中，大家提出了很多宝贵的意见和建议，令我们受益匪浅。对于大家的意见和建议，我们一定会给予充分重视，认真研究和采纳，不断提升公司的经营管理水平，实现公司持续、健康的发展。

通过此次发行分离交易可转债，将进一步加快青啤公司的步伐，增强公司的盈利能力和平竞争。我们相信，在广大投资者的支持下，一定能够圆满完成本次分离交易可转债的发行。我们希望得到广大投资者一如既往的关注、帮助和支持，公司管理层将加倍努力，推进公司各项业务的持续、快速发展，不负广大投资者的重托。

网上路演虽然即将结束，我们希望投资者今后通过各种途径与公司保持紧密的联系，为青岛啤酒的发展建言献策。在此，我们还要感谢为这次成功交流而付出辛勤劳动的所有单位和朋友，感谢国泰君安证券公司为青岛啤酒公司本次发行分离交易可转债所做出的努力。再次感谢大家的热情参与和互信！

谢谢大家！

## 经营篇

问：请问公司对国内啤酒市场走势的看法是什么？

李桂荣答：我们认为随着经济的发展和消费水平的提高，国内啤酒市场会继续保持持续快速增长的势头，2007年全国啤酒总产量在2006年增长14%的基础上，又增长了13%，未来发展前景非常广阔。但同时国内外啤酒巨头看好国内啤酒市场的

青岛啤酒股份有限公司董事长 李桂荣

青岛啤酒股份有限公司董事副总裁 孙玉国

青岛啤酒股份有限公司股权部部长 证券事务代表 张瑞祥

国泰君安证券股份有限公司企业融资总部营运总监 蒋荀

国泰君安证券股份有限公司执行董事 保荐代表人 水耀东

国泰君安证券股份有限公司助理董事 项目主办人 孙小中

## 出席嘉宾



发展空间，也加大了投资力度，使国内啤酒市场的竞争在加剧。另外生产成本的大幅度增加也给部分中小啤酒厂形成了巨大的压力，未来市场会更多的向大企业集团集中。谢谢！

问：请介绍一下公司下属的主要企业好吗？

李桂荣答：目前公司由三大中心组成，一个是制造中心，一个是营销中心。

公司的战略中心在青岛，由公司所属部门组成，这些部门围绕董事会制定的战略，在总裁的领导下部署公司的发展、财务、人力资源、技术等战略的制定。

制造中心下辖50多间工厂，主要分布在山东、华东、西南、东南、西北等地，由制造中心统一原料采购和制造及产品质量的控制。

营销中心总部在上海，各营销分支机构遍布全国各省、市，由营销中心统一制定营销策略，实施“1+3”的品牌战略。

问：请介绍一下公司的主要业务吧。

李桂荣答：青岛啤酒股份有限公司是我国最早成立的啤酒生产企业。现在企业的主要业务是生产啤酒和销售啤酒，是中国啤酒行业的龙头企业，目前在全国18个省市拥有50余家啤酒生产厂，07年公司销售了505万千升啤酒，也是中国最大的啤酒出口企业。青岛啤酒是中国乃至全世界最著名的啤酒品牌。谢谢！

问：目前青岛啤酒有哪些品牌？

李桂荣答：目前青啤公司自主品牌为青岛啤酒面向全球50多个国家和地区销售，三个副品牌为崂山、水山、汉斯。谢谢！

问：请介绍一下公司的生产经营和业绩情况？

袁瑞祥答：公司目前经营情况良好，近五年来经营业收入保持稳步增长，通过五年的整合和扩张公司巩固了行业内的领导地位，青岛啤酒将在未来进一步对行业进行整合提升中国啤酒在世界啤酒领域的竞争力，谢谢！

问：公司今年啤酒产量、销量预计多少？

孙玉国答：公司今年啤酒产销量预计增长15%左右。谢谢！

问：你们公司年出口销售多少？听说在泰国建厂，现在怎么样啦？

李桂荣答：目前青岛啤酒每年出口销售量在6万千升，根据公司的国际化发展战略，我们正在探讨在泰国合资建厂，目前正在紧锣密鼓的筹备当中。谢谢！

问：请问今年一季度国际麦芽和大麦大幅涨价，对公司今年利润有何影响？销售价格会否随之提高？谢谢！

李桂荣答：近年来的原材料价格上涨对公司形成了较大的成本压力，但公司会通过扩大生产规模、优化产品结构以及在部分地区，部分产品适当上调价格等举措来努力消化成本上升带来的压力。谢谢！

问：首先作个自我介绍，本人拥有青啤约万分之一的所有权；消费青啤约0.06吨/年。衷心感谢以金总为代表的管理团队近年来卓有成效的努力，机会难得，几个问题如下：1.始于07年下半年的组织机构再调整，到目前是否已告一段落，并充分做好了迎接奥运营销的准备？产销分离会否导致原有“双截棍”模式已形成的管理体系、产权关系的混乱？2.近年来，与可比公司对照，青啤的单位营销费用高出200元以上，作为长期股东，我们充分理解这是“三位一体”营销策略所必须的投入。请问：未来，随着新的营销体系的建立（集权化），吨酒营销费用存在怎样的变化前景？3.济南、徐州两地的新厂目前是否已进入正常运营阶段？接下来，随着平度项目的建成和日照等项目的陆续建设，距离“统一鲁啤”的目标还有多远？

孙玉国答：感谢您对公司的信任！1.07年下半年的组织结构再调整目前已告一段落，一些具体的管理流程和操作流程还在进一步的完善和实施中。公司作为奥运赞助商以来，一直在围绕着奥运这一主题来实施公司的产品营销和品牌营销，对今年奥运营销公司已经做好了充分的准备，并在实施中。

2.产销分离使公司的管理体系更清晰更明确，公司的专业化管理体系会使公司的营销效率、市场份额、工厂营运效率会有一个大幅度的提高，在该体系下产权关系也更明确。

3.随着公司专业化管理体系的实施，公司各自的效率都会大幅度的提高。

4.随着山东项目的陆续建成投产，公司对山东啤酒市场的占有率为一步的提高。谢谢！

问：请问公司具体定价幅度多少，哪些地区提价？

袁瑞祥答：公司今年面临原材料涨价的巨大压力，我们采取的措施是以内部挖潜为主，同时继续产品结构调整，在今年年初我们在部分区域如青岛、华南等地在部分品种上适当调整了价格，调价的幅度约6%到8%。

## 发展篇

问：公司自主品牌未来几年有何发展规划？

李桂荣答：青啤的品牌战略是完成品牌在消费者心中的心智注册，它的方式是通过三位一体的营销策略，即传播、体验、销售，让消费者感受到青岛啤酒是一个经典的、正宗的酿酒专家。另外通过奥运营销使消费者体验到青岛啤酒的激情和活力。具体来说青岛啤酒将通过“一加三”的品牌整合扩大市场份额。

公司通过此次发债迅速扩大公司规模，打造核心基地市场，保持在国内啤酒品牌的领先地位。

问：请问贵公司未来三年有无产业扩张计划？

孙玉国答：青啤公司本次发行可分离交易债券所筹集的资金主要用于现有企业的扩建和新建，这些项目建设完成以后可增加产能110万千升。本次发行可分离交易债券资金主要用于一些新建项目和收购兼并项目。谢谢！

问：你们公司此次募集资金中对自主品牌建设的投入占据了很大份额，请问公司发展自主品牌有何优势？发展战略是什么？

李桂荣答：公司1+3的品牌战略就是要用三年多的时间用在青岛啤酒主品牌和三个主要的副品牌逐步替代目前尚存在的部分地方品牌，公司的青岛啤酒品牌是在国内外市场最具影响力的民族品牌，在广大消费者心目当中具有广泛的市场影响力，因此，我们的战略就是逐步提高青岛啤酒品牌在公司产品结构当中的比重，从目前的35%逐步提高到40%。谢谢！

问：请简单介绍下你们公司2007年销量及2008年目标？

李桂荣答：公司2007年销量为505万千升，2008年的目标是增长12%-15%。2008年我们将抓住奥运的市场时机加大奥运营销的力度，充分发挥青岛啤酒品牌优势和奥运赞助商的优势，实现更快的增长。谢谢！

问：公司产品结构如何？未来变化趋势怎样？

孙玉国答：公司07年前6大品牌占总销量的82%，根据公司发展战略的要求，我们将对公司现有的产品品牌进行进一步的整合，逐步将一些三线的子品牌淘汰掉，以提高公司品牌的集中度。谢谢！

问：你们认为未来一年后青啤的股价会在什么水平上？

水耀东答：公司目前经营情况和基本面良好，相信公司未来的股价会有正面的反映。谢谢！

问：公司对酒行业的未来五年的走势怎么看？

李桂荣答：1.中国的啤酒市场是一个潜力巨大的市场，随着中国经济的增长，消费水平的提高，啤酒的产量还会两位数以上的增长。

2.行业重组整合的步伐仍将继续并会加快，大企业集团的集中度将会提高。

3.行业的竞争虽然激烈，但会更加有序。

问：中国啤酒市场增长情况如何？

张瑞祥答：中国啤酒市场近几年保持了持续快速增长的势头，2007年全国啤酒增长13%，随着经济的发展和消费水平的提高，啤酒市场未来的发展前景非常广阔。谢谢！

文字整理 于雅琴 摄影 徐江

主办 上海证券报 中国证券网([www.cnstock.com](http://www.cnstock.com))

