深圳市天健(集团)股份有限公司 2007 年度报告摘要

（上接 D24 版）

深圳市晓扬科技投资有限公司	0	0	10,000,000	10,000,000	非公开发行承诺	2008年01月23日
广西洁宝纸业投资股份有限公司	0	0	10,000,000	10,000,000	非公开发行承诺	2008年01月23日
浙江天堂硅谷创业集团有限公司	0	0	6,300,000	6,300,000	非公开发行承诺	2008年01月23日
交通银行－科汇证券投资基金	0	0	5,000,000	5,000,000	非公开发行承诺	2008年01月23日
成都怡丰投资有限公司	0	0	5,000,000	5,000,000	非公开发行承诺	2008年01月23日
深圳市宏泽万年投资有限公司	0	0	5,000,000	5,000,000	非公开发行承诺	2008年01月23日
浙江正清实业投资有限公司	0	0	5,000,000	5,000,000	非公开发行承诺	2008年01月23日
境内自然人持股	273,722	124,908	0	148,814	2007年高管持股解锁	2007年01月04日
合计	120,256,802	34,872,762	70,000,000	155,384,040	-	-

4.2 前 10 名股东、前 10 名无限售条件股东持股情况表

单位:股

股东总数	20,540

前 10 名股东持股情况

股东名称	股东性质	持股比例	持股总数	持有有限售条件股份数量	质押或冻结的股份数量
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	国有股东	36.35%	110,656,460	98,935,226	
华夏银行股份有限公司－益民红利成长混合型证券投资基金	其他	3.68%	11,206,158	0	
深圳市晓扬科技投资有限公司	其他	3.28%	10,000,000	10,000,000	
广西洁宝纸业投资股份有限公司	其他	3.28%	10,000,000	10,000,000	
北京汇泉国际投资有限公司	其他	3.28%	10,000,000	10,000,000	
中国工商银行－建信优化配置混合型证券投资基金	其他	2.59%	7,891,833	0	
国泰君安证券股份有限公司	其他	2.10%	6,400,000	0	
浙江天堂硅谷创业集团有限公司	其他	2.07%	6,300,000	6,300,000	
深圳市宏泽万年投资有限公司	其他	1.64%	5,000,000	5,000,000	
浙江正清实业投资有限公司	其他	1.64%	5,000,000	5,000,000	

前 10 名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件股份数量	股份种类
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	11,721,234	人民币普通股
华夏银行股份有限公司－益民红利成长混合型证券投资基金	11,206,158	人民币普通股
中国工商银行－建信优化配置混合型证券投资基金	7,891,833	人民币普通股
国泰君安证券股份有限公司	6,400,000	人民币普通股
上海闵行联合发展有限公司	4,373,000	人民币普通股
李怡名	3,678,035	人民币普通股
中国农业银行－富兰克林国海弹性市值股票型证券投资基金	3,542,808	人民币普通股
中国建设银行－工银瑞信红利股票型证券投资基金	2,862,517	人民币普通股
中国银行－华夏大盘精选证券投资基金	2,859,365	人民币普通股
中国银行－华夏回报证券投资基金	2,015,458	人民币普通股

上述股东关联关系或一致行动的说明	一、上述股东关联关系或一致行动的说明： 公司第一大股东深圳市国资委与其他 9 名股东之间无关联关系。未知其他股东之间是否存在关联关系或是否属于一致行动人。 二、战略投资者认购公司新股说明： 报告期内，公司向 9 名特定投资者非公开发行股票 7,000 万股并约定持股期限，并于 2007 年 1 月 17 日办理完股份登记手续，深圳市国资委认购的股份锁定期为 36 个月（2007 年 1 月 24 日 2010 年 1 月 23 日止）；其余 8 名特定投资者认购的股份锁定期为 12 个月，并于 2008 年 1 月 23 日上市流通，详细情况已刊登在 2007 年 1 月 23 日及 2008 年 1 月 22 日《证券时报》《上海证券报》。

4.3 控股股东及实际控制人情况介绍

4.3.1 控股股东及实际控制人变更情况

□ 适用 √ 不适用

4.3.2 控股股东及实际控制人具体情况介绍

本公司控股股东和实际控制人为深圳市人民政府国有资产监督管理委员会，市国资委于 2004 年 8 月挂牌成立，作为市政府的直属特设机构，代表国家履行出资人职责，对授权监管的国有资产依法进行监督和管理。市国资委代表深圳市政府对本公司行使出资人的权利和义务，其办公地址位于深圳市福田区深南大道投资大厦，邮政编码：518048，负责人郭立民。

4.3.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

§5 董事、监事和高级管理人员

5.1 董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	变动原因	报告期内从公司领取的报酬总额（万元）	报告期被授予的股权激励情况				是否在股东单位或其他关联单位领取薪酬
										可行权股数	已行权数量	行权价	期末股票市价	
陈鹏	董事长	男	52	2006年10月13日	2009年06月26日	0	0		41.85 注1	0	0	0.00	0.00	否
姜永贵	董事 总经理	男	50	2006年06月26日	2009年06月26日	41,800	41,800		62.33	0	0	0.00	0.00	否
张延冬	董事 董事会秘书	女	49	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		58.72	0	0	0.00	0.00	否
孙静亮	董事 财务总监	男	50	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		0.00	0	0	0.00	0.00	是
王晓勤	董事	男	55	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		0.00	0	0	0.00	0.00	否
李日祥	董事	男	45	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		0.00	0	0	0.00	0.00	是
吴雪芳	董事	女	61	2007年06月16日	2009年06月26日	0	0		2.40	0	0	0.00	0.00	否
傅静珊	独立董事	女	41	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		3.60	0	0	0.00	0.00	否
聂文娟	独立董事	女	51	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		3.60	0	0	0.00	0.00	否
李建新	独立董事	男	53	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		3.60	0	0	0.00	0.00	否
荀育淳	独立董事	男	41	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		3.60	0	0	0.00	0.00	否
赵宁	监事会主席	男	54	2007年07月27日	2009年06月26日	0	0		0.00	0	0	0.00	0.00	是
陈阳升	监事	男	46	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		0.00	0	0	0.00	0.00	是
张弘	监事	男	42	2006年06月26日	2009年06月26日	0	0		0.00	0	0	0.00	0.00	是
黄晓鹏	职工监事	男	58	2006年06月26日	2009年06月26日	27,510	22,632	卖出	58.72	0	0	0.00	0.00	否
王成英	职工监事	男	40	2006年06月26日	2009年06月26日	34,397	34,397		35.39	0	0	0.00	0.00	否
付建义	副总经理	男	57	2006年06月26日	2009年06月26日	29,328	21,996	卖出	58.72	0	0	0.00	0.00	否
乔世和	副总经理	男	57	2006年06月26日	2009年06月26日	9,109	9,109		58.72	0	0	0.00	0.00	否
廖亚友	副总经理	男	50	2006年06月26日	2009年06月26日	7,549	7,549		59.45	0	0	0.00	0.00	否
徐肇松	董事会秘书	男	51	2006年06月26日	2009年06月26日	23,826	17,926	卖出	35.39	0	0	0.00	0.00	否
合计	-	-	-	-	-	173,519	155,409	-	486.13	0	0	-	-	-

说明：上述人员的薪酬由基本年薪、效绩年薪和奖励年薪三部分组成，其中基本薪酬当年计发，效绩年薪和奖励年薪次年计发。上表所列领取的报酬为 2007 年 1 月 1 日－12 月 31 日在公司实际领取的薪酬，即本年度基本薪酬和上年度效绩薪酬和奖励薪酬。

注 1：董事长 2007 年度薪酬总数应为 71.51 万元，但因陈潮董事长从 2006 年 10 月上任，2006 年度效绩年薪和奖励年薪只领取 9 个月，故报告期内实际领取的薪酬总数为 41.85 万元。

上述人员持有本公司的股票期权及被授予的限制性股票数量

□ 适用 √ 不适用

§6 董事会报告

6.1 管理层讨论与分析

一、报告期内公司经营情况回顾

（一）公司总体经营情况

报告期内，公司根据年初制定的总体工作思路和工作部署，围绕主营业务，大力拓展市场，全力推进各项重点工作，生产经营继续保持稳定发展态势。全年实现营业收入 28.35 亿元，同比增长 43.4％；实现营业利润 23,784.86 万元，同比增长 65.8％；实现利润总额 20,971.84 万元，同比增长 54.2％；实现净利润 17,329.31 万元，同比增长 42.1％。

报告期内，虽然公司整体经济效益比上年同期增幅较大，但从各行业实现的净利润看，体现了严重的不均衡性，主要表现在：房地产经济效益大幅增长，而施工行业、工商业经济效益却大幅下降。

（二）公司主营业务及经营状况

公司主业原定位为市政工程与建筑施工、房地产开发与经营、城市基础设施投资与工程项目代建管理。2007 年根据公司发展战略的修订，经股东大会批准修改了公司《章程》相关条款，明确调整为“本公司主业为房地产开发与经营、市政工程建设和管理”。

占公司主营业务收入或主营业务利润 10％以上的所属行业是房地产业、施工业和出租及服务业。具体经营情况如下：

1、房地产开发与经营

公司积极打展房地产业，2007 年以竞拍方式取得深圳福田保税区地块和南宁市 3 宗地块。在建项目运作有序，取得了良好的经济效益。天健房地产开发公司被国务院研究发展中心、中国房地产协会等机构评为“2006 年中国房地产企业 100 强”，被深圳商报等新闻媒体评为“深圳地产 10 年最具影响力 10 大品牌地产商”。2007 年公司房地产投资项目有天健现代城、长沙天健芙蓉盛世（一期）、阳光天健城和天健时尚空间 4 个项目，进展情况如下：

（1）天健现代城项目。项目位于深圳市龙岗区清林路，总建筑面积 17.5 万㎡，2007 年下半年竣工并入伙。该项目 4 月 22 日开始预售，截止 12 月底，销售住宅 721 套，销售率 69.5％。但随着深圳房地产市场的降温，自 2007 年 10 月开始至今，销售情况明显减缓，公司正在积极研究其对策。

（2）天健芙蓉盛世项目（一期）。项目位于湖南省长沙市开福区芙蓉中路，一期总建筑面积 28.5 万㎡，前期开发准备时间较长，直到 2006 年才进入稳步推进阶段。截止 2007 年 12 月底，一期 14 栋住宅有 10 栋主体已封顶，其他 4 栋都只差最后几层即可封顶。该项目 11 月 25 日开始预售，截止 12 月底共销售 486 套，销售金额 2.98 亿元，销售均价为 5050 元/㎡。该项目计划 2008 年 10 月底前竣工、年底前入伙。

（3）阳光天健城项目。项目位于深圳市龙岗区黄阁中路，总建筑面积 23.25 万㎡，为公司 2006 年定向增发募集资金投入的项目，前期因受深圳大运会奥体新城整体规划审批的影响，周边楼盘设计最终方案的批准均被搁置，因此耽误了工程进度和资金投入，直到 5 月 31 日才举行开工奠基仪式。开工后由于基坑内发现多处地下溶洞，地质构造复杂的原因，造成工程进展也滞后。截至 2007 年 12 月底，已完成基坑土方开挖，边坡支护工程，正进行桩基施工。期后情况：2008 年 1 月 14 日大运会奥体新城整体规划设计公示后，项目建筑设计方案正式通过专家评审和报建审批，目前正积极采取措施，抢时间、赶进度，争取把损失的工期影响减少到最低程度。项目计划 2009 年初主体封顶、年底前入伙。

（4）天健时尚空间项目。项目位于深圳市宝安中心区兴华路与华西路交汇处，总建筑面积 5.06 万㎡，2007 年 10 月 9 日正式开工，截至 12 月底，已完成土石方开挖和桩基工程。该项目计划 2009 年上半年主体封顶。

报告期内，房地产业实现营业收入 88,332.25 万元，同比增长 98.29％，营业成本 41,453.71 万元，同比增长 70.8％，营业利润率 31.92％，同比增长 13.3％，实现净利润 23,279.58 万元，同比增长 106.6％。

2、市政工程与建筑施工

全年共承接工程项目 63 个，合约金额 32.22 亿元，其中市政总中标工程 45 项，签约金额 30.46 亿元。此外，还取得灰雪岗市政工程改造工程和布龙路公路市政改造工程两个代建管理项目，工程造价约 11 亿元。全年竣工验收工程 29 项，一次交验优良率 100％。侨乡村经济适用房工程、大工业区水厂工程被评为深圳市优质结构工程，“SMA 在高温多雨地区工程应用研究”获深圳市科技创新奖。全年在建重点工程有：深圳市横坪一级公路 A 短路面工程、深圳市轨道交通 3 号线横岗双层车辆段场平工程、深圳市轨道交通 4 号线 406 标、深云村经济适用房住宅区施工总承包第二标段、碧新路北段市政工程 Ⅰ 标、海月华庭施工总承包和深康片区土石方等工程。

报告期内，市政工程与房建实现营业收入 20.20 亿元，同比增长 49％，营业成本 20.02 亿元，同比增长 54.5％，营业利润率 -1.97％，同比降低 230.8％，实现净利润 -10,253 万元，同比降低 266.7％。市政工程与房建施工严重亏损的主要原因如下：

一是工程项目中标价低，在人工成本相对较高的情况下，项目盈利能力差。

二是建筑原材料价格及人工成本的大幅上升。

三是公司以往经营运行中积累的各类工程诉讼纠纷案于报告期内陆续结案，诉讼损失增加，2007 年累计确认诉讼损失 2,848 万元。

四是公司以往经营运行中积累了一些未结算的工程项目，市政总公司 2007 年度通过对遗留未结算工程进行了彻底清理，对预计损失进行了确认。

五是对三年以上无法收回的工程款 525 万元全额计提了减值。

六是内部管理及成本控制力度不够，使成本费用居高不下。

3、深盐二通道代建项目与水务投资

（1）深盐二通道代建项目。项目总投资 27.64 亿元，路线全长 11.392 公里，双向六车道，隧道 6 座共计 6.03 公里，桥梁 4 座共计 4.68 公里，主线共分为 13 个标段。报告期末，项目已完成总投资概算的 51％，主体标段累计完成产值 9.93 亿元。目前，路面及附属机电工程已全面展开，预计深盐二通道在 2008 年 7 月建成通车。该项目报告期内实现利润总额 3,694 万元，比上年同期增加 3,524 万元。

（2）水务投资情况。我方参股 30％的深圳市水务投资公司的资产总量已达 20.05 亿元，净资产 8.06 亿元，全年本公司确认投资收益 719 万元。2007 年成功实现签约两个新项目和一个延伸项目，其中签约广东开平供水集团股权转让项目和安徽宁国供水 TOT 项目，实现总投资约 1.7 亿元。供水方面，九江市水务公司于 2007 年 9 月完成对九江县自来水厂的收购，实现投资 5,000 余万元。污水处理方面，长兴污水二期 TOT 项目、常州江边污水处理厂项目正进入签约阶段。

4、出租及服务业：天健物业管理公司被广东省质量协会评为广东小用户满意企业，被市政府评为市物业管理企业综合实力 20 强。

报告期内，出租及服务业实现营业收入 13,714 万元，同比降低 5.8％，营业成本 8,586 万元，同比降低 11.3％，营业利润率 14.5 ％，同比降低 28.5％，实现净利润 3,266 万元，同比降低 4％。

5、工商业：主要经营业务包括混凝土、钢材及水泥、各类涂料、油料等销售。报告期内，实现营业收入 22,322.53 万元，同比降低 11.9％，营业成本 23,269.46 万元，同比增长 1.2％，营业利润率 -17.4 ％，同比降低 331.2％，实现净利润 -3,453.96 万元，同比降低 239.1％。亏损的主要原因如下：

一是混凝土原材料价格上涨，单位销售成本逐步提高的同时，单位销售价格却没有增加，致使最终商品销售成本高于销售价格，经营亏损严重。

二是处理历史遗留问题 421 万元，主要包括混凝土公司原预计能获得的且已于多年前结转收入的商品单价补偿，最终结算时未能得到补偿。

三是通过减值测试，对涂料公司过期及变质的涂料产品计提了 609 万元的减值。

四是内部管理及成本控制力度不够。

6、主辅分离业务重整

主辅分离业务重整的核心内容是计划将公司内不具备竞争优势的工程施工、工贸、物业管理服务等业务经评估后出让，重组完成后，公司仅保留房地产开发业务、城市基础设施投资及工程项目代建管理业务。公司于 2007 年 4 月初确定了对下属市政工程总公司、天健物业管理公司、茂华装饰工程公司、天健涂料科技开发公司四家法人企业实施主辅分离业务重整的改制，立项报告于 6 月中旬获得深圳市国资委书面批复。目前审计、评估、财务顾问、法律等中介机构正在开展相关工作。公司虽然尽了很大努力，但由于重整计划关系到几方面的直接利益，同时考虑到社会稳定等因素，确定方案及审批的难度都很大，公司并没有绝对的控制权，因此改制工作进度滞后，计划几次调整，从目前情况看，难度比预计要大，何时完成并无具体时间表，仍存在着很大的不确定性。

二、对公司未来发展的展望

（一）公司所处行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局

1、房地产业：随着我国城市化进程的加快，为房地产行业的发展提供了广阔的市场和空间。但由于国家对房地产市场的政策调控，从去年 10 月以来房地产市场逐步降温，这对房地产行业无疑是巨大的挑战，从企业可持续发展来看，规模化经营、专业化经营和品牌知名度等将会成为抢占市场的核心要素，因此，我司必须增加忧患意识，与时俱进提高企业核心竞争力，重点培育天健品牌，不断提升创新能力，积极补充土地储备，以差异化竞争为手段，以重点区域为核心，不断开拓市场，做强做大房地产业，成为有实力与知名品牌的房地产开发商。

2、建筑行业：从外部环境看，建筑行业竞争仍然十分激烈。由于建筑市场进入门槛低，加上工程项目低价中标，加上原材料涨价，导致毛利率呈不断下降的趋势。随着我国城市化的快速发展，建筑市场也日益扩大，从“十一五”发展规划中可以看出，建筑行业仍将是经济发展的热点。因此对公司来说，机遇表现在：国家经济形势持续向好，基础设施建设投资不断增长，建设需求大，市场机会多。危机表现在：建筑业进入的门槛相对较低，且低价中标，企业微利经营，市场竞争的激烈程度仍然非常严峻。

3、市政基础设施投资：预计到 2010 年，我国的城镇化水平将由目前的 37％达到 45％，我国公用基础设施投资每年将增长 16％以上。按照专家估算每年仅支持城市化发展的城市基础设施投资就需要 4,000 亿元，城市基础设施投资市场前景广阔。公司要抓住发展机遇，加大城市基础设施的投资力度，拓展代建工程项目，壮大公司实力。

（二）公司未来发展的机遇和挑战及公司发展思路

公司正从市政工程和建筑施工企业转型为房地产开发企业，从外部环境看，国家宏观经济持续健康发展，城市化进程加快，各类基础设施建设项目较多，为公司在房地产开发与经营、市政工程与建筑施工以及城市基础设施投资和工程项目代建管理提供了难得的发展机遇。从内部环境看，公司通过整体推进产业结构调整，实施主辅分离业务重整，建筑施工、工贸、物业管理服务等业务经评估后出让，公司仅保留房地产开发业务、城市基础设施投资及工程项目代建管理业务，经营机制将逐步理顺，未来的发展格局更加清晰。目前，公司房地产在建项目和深盐二通道代建项目进展良好，为公司可持续发展创造了条件。盐田河工程款纠纷案已终审判决，公司已按一审判决计提完预计负债，这一缠绕公司多年的诉讼和债务风险已经得到彻底释放。今后三到五年，公司生产经营将会保持继续稳定发展的态势。

公司面临的挑战表现在：公司面临的内外环境复杂而严峻，市场体系和规则变化带来的深远影响依然存在。房地产开发方面，土地储备资源逐渐减少，通过公开竞投的方式获得土地，造成开发成本上升；建筑施工方面，实施低价中标，原材料价格上涨，剧烈竞争导致工程施工毛利率偏低，缺乏大型项目和政府工程项目支撑。目前，公司正处于实行主辅分离业务重整关键阶段，公司虽然作了大量工作，但由于改制关系到各方面的利益，同时考虑社会稳定等因素，方案本身及审批的难度都很大，公司并没有绝对的控制权，因此改制工作进度滞后，计划几次调整，从目前看，难度比预计要大，何时完成并无具体时间表，仍存在很大的不确定性。

公司发展的基本思路：公司专注于房地产开发主业，创新经营机制，以深圳为依托，积极向湖南长沙、广西南宁等二线城市拓展，培育天健地产品牌，尽快做强做大房地产业务。继续拓展工程项目代建管理业务，为企业发展创新经营模式。通过实行主辅分离业务重整，转换经营机制，给企业注入活力。在确保盈利稳步增长的同时，完成公司内部管理架构及相关业务的调整，最终实现公司长期健康发展这一目标。

（三）2008 年度经营计划

2008 年整体工作思路是：以重点投资项目和政府重点工程为主导，全力抓好项目管理；以市场为导向，积极探索新的工程项目管理模式；以全面贯彻落实新《劳动合同法》为契机，进一步理顺各方面劳动关系；以强化预算管理为基础，健全风险管理；以改制为动力，继续积极推进改制和三项制度改革工作。力争在创新项目管理模式、成本控制、用人机制、薪酬体系、总部管理及组织架构设置等方面有新的突破。

根据整体工作思路，公司 2008 年工作就是“实现一个目标，完成六大任务”：

1、实现一个目标：根据公司实际情况，确保主营业务收入、主营业务利润和净利润与上年相比不会大起大落，房地产项目、物业租赁、水务投资、代建制管理的收入都要平稳发展，市政工程总公司要实现减亏。全年计划总投资 14.49 亿元，其中房地产投资 12.89 亿元。

2、完成六大任务：

一是全力抓好五大房地产开发项目。具体进度要求如下：

（1）长沙天健芙蓉盛世（一期）项目。该项目是公司 2008 年的主要利润来源，要全力加快项目进度，确保 2008 年 8 月竣工、2008 年 12 月前入伙。同时，要抓好二期开发，2008 年 9 月前完成商业策划等前期工作，力争 2009 年一季度开工。

（2）龙岗阳光天健城项目。该项目为募集资金投入项目，是公司 2009 年的主要利润来源，要确保募集基金专款专用，确保 2009 年 1 月前主体封顶、9 月竣工，12 月前入伙。

（3）宝安天健时尚空间项目。要确保 2009 年 7 月前主体封顶，2010 年 2 月竣工，3 月入伙。

（4）天健时尚一品项目。要确保 2008 年 8 月前开工，年底前完成桩基工程，2009 年 3 月前主体封顶，2010 年 6－7 月竣工，8－9 月入伙。

（5）南宁东盟商务区、民主路地项目。共竞得三块用地，其中两块地块（PC2007－08、PC2007－14）项目要在 2008 年 12 月前力争开工，2010 年底前入伙。

二是全力抓好政府重点工程代建项目。

深盐二通道项目要确保 2008 年 7 月主线通车，并在年底前全面完成该项目的代建任务。

三是全力抓好工程施工项目。具体进度要求如下：

（1）侨香村项目要确保 2008 年 8 月竣工。

（2）深云村项目要在 2008 年 8 月底前完成主体封顶，全年要完成造价 8,500 万，确保 2009 年 7 月竣工。

（3）坂雪岗市政工程代建管理项目要在年底前完成全部项目建设。

（4）布龙公路市政改造代建管理项目要在 2008 年 3 月份开工，2008 年至少要完成投资 6,000 万元。

（5）深圳市 2222 标地铁项目要在 2008 年底前确保盾构设备进场并调试完毕，完成车站维护结构及部分土方和主体工程，要确保 09 年 12 月竣工。总体要求抓紧工期，控制成本，力求最大的经济效益。

四是全力抓好改制和三项制度改革工作。

改制工作要在市国资委的领导下，以对企业员工、股东高度负责的精神，以实事求是的态度，正视现改制方案实施过程中的困难与矛盾，坚持解放思想，创新方案，积极、有序、稳妥地推进改制工作，争取早日完成改制工作。

三项制度改革工作要在上半年完成机构和岗位体系设计、定岗定编和薪酬体系设计，适时推行竞聘上岗，择时进行薪酬改革，全面推行绩效考核体系，力争在年底前完成三项制度改革工作。

五是全力抓好历史遗留问题的妥善处理。

继续跟踪盐田河改造工程款纠纷案，广东海外股权转让仲裁案、吉发股票上诉案、成都草金立交桥工程款纠纷案的处理及判决后的后续工作。继续抓紧珠海西区上地和长沙黄兴北步行街土地等遗留问题的处置，要努力采取一切可以采取的措施和方法，盘活土地资源。

六是全力做好各项工作，确保员工队伍稳定。

（四）公司资金需求情况

公司经营正处在良性快速发展阶段，为把握市场发展机遇，2008 年公司计划总投资 144,906 万元，其中：1、房地产投资 128,906 万元。具体如下：长沙天健芙蓉盛世一期 32,015 万元、二期 8,306 万元、三期 1,513 万元；深圳龙岗阳光天健城 30,045 万元、天健时尚空间 8,613 万元、天健时尚一品 3,053 万元；南宁 PC2007－08 地块 6,691 万元、南宁 PC2007－14 地块 12,251 万元、南宁 PC2007－09 地块 22,432 万元；天健都城 800 万元、天健现代城 2,865 万元、其他 313 万元；另计划购地（待定）。2、固定资产投资 16,000 万元（购置工程设备）。按照资金需求和使用计划，以上资金来源：阳光天健城项目来源于募集资金，专款专用；其他项目为银行贷款和企业回笼资金。

（五）主要风险因素及其对策

公司经营中产生的不利影响和风险主要表现在：

1、政策风险：近年来，国家对房地产行业的宏观调控主要是运用行政、土地、税收、金融等手段来进行，随着各项调控措施的进一步落实，房地产住房投资需求和二级市场的投机交易得到了有效抑制，房地产企业将面临供应增加和市场需求转淡的双重压力。

2、市场经营风险：主要表现在以下方面，一是自 2007 年下半年以来，由于房地产行业受国家宏观调控政策的影响，市场景气度呈严重下滑趋势，房价下跌，成交量萎缩，给公司房地产经营带来较大压力；二是参加公开竞拍获得的土地导致开发成本高，加上建筑原材料价格上涨，大大压缩了利润空间，增大了经营风险；三是建筑工程市场低价中标，原材料价格和人工成本上涨，加上管理费用偏高及自身管理等原因，导致市政工程与建筑施工整体出现严重亏损，目前尚未走出困境。

3、通货膨胀风险：2007 年国内 CPI（居民消费价格指数）累计涨幅达 4.8％，2008 年出现继续呈现升高的态势。在通货膨胀风险影响下，原材料价格上涨，加大了公司的建安成本，压缩了公司的利润空间。

4、财务风险：从紧的货币政策使公司银行贷款融资难度和资金成本加大，财务风险提高。为化解以上风险，公司采取的措施是：一是进一步做强做大房地产主业。房地产以深圳为依托，积极向长沙、南宁等重点区域拓展；二是抓紧对四家企业的主辅分离资产重整工作，使公司能够集中一切资源向优势产业倾斜；三是继续拓展工程项目代建管理业务；四是对公司内部管理架构及相关业务进行调整，确保公司的健康发展。五是统筹安排好资金，积极拓展融资渠道，确保公司生产经营资金需求。

6.2 主营业务分行业、产品情况表

单位：（人民币）万元

主营业务分行业情况						
分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率(%)	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	营业利润率比上年增减（%）
房地产业	88,332.25	41,453.71	53.07%	98.29%	70.77%	16.62%
施工行业	206,667.57	200,992.28	2.75%	51.31%	54.10%	-39.05%
出租及服务业	13,714.46	8,586.66	37.39%	-5.81%	-11.35%	11.70%
工商业	22,322.53	23,269.46	-4.24%	-11.94%	1.22%	-145.54%
主营业务分产品情况						
房产销售收入	88,332.25	41,125.77	53.44%	98.29%	39.53%	57.95%
工程施工收入	156,898.57	155,216.42	1.07%	35.90%	47.67%	-88.03%
代建管理费收入	4,664.07	746.79	83.99%	337.34%	-11.21%	297.33%
商品销售收入	19,904.42	20,891.43	-4.96%	-13.04%	-0.13%	-157.59%
运输收入	1,588.02	1,094.33	31.09%	-10.23%	-1.94%	-15.78%
租赁及物业服务	11,756.14	7,279.36	38.08%	0.51%	9.10%	-11.34%

6.3 主营业务分地区情况

单位：（人民币）万元

地区	营业收入	营业收入比上年增减（%）
广东省	276,437.03	40.83%
重庆	306.56	
上海	536.40	-56.14%
福建省	6,233.77	5,836.93%

6.4 募集资金使用情况

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

募集资金总额		50,750.00	本年度已使用募集资金总额		1,765.37
			已累计使用募集资金总额		1,765.37
承诺项目	是否变更项目	拟投入金额	实际投入金额	是否符合计划进度	预计收益	产生收益情况
龙岗阳光天健城	否	18,097.00	1,765.37	否	0.00	无
合计	-	18,097.00	1,765.37	-	0.00	-
未达到计划进度和预计收益的说明（分具体项目）	1、因受深圳大运会奥体新城整体规划审批的影响，周边楼盘设计最终方案的批准均被搁置，因此耽误了工程进度和资金投入。 2、开工后由于基坑内发现多处地下溶洞，地质构造复杂的原因，造成工程进展也严重滞后，公司正在采取相应的技术及其它保障措施并确保和控制募集资金专款专用，提高募集资金使用效率。					
变更原因及变更程序说明（分具体项目）	没有变更					
尚未使用的募集资金用途及去向	储存在公司募集资金专项账户					

变更项目情况

□ 适用 √ 不适用

6.5 非募集资金项目情况

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
长沙天健芙蓉盛世（一期）（续建）	24,153.00	完成年度计划 63.39％，主体已封顶，进入建筑装饰阶段及小区配套工程施工阶段。	无
长沙天健芙蓉盛世（二期）	2,476.00	完成年度计划 24.76％，用地移交，前期策划。	无
天健大厦	9.00	完成年度计划 0.6％，前期策划。	无
天健现代城（续建）	27,041.00	完成年度计划 63.85％，2007 年 12 竣工入伙。	主营业利润 2.89 亿元
天健时尚空间	1,503.00	完成年度计划 29.62％，桩基础施工。	无
天健时尚一品	16,617.00	完成年度计划 56.95％，2007 年 6 月竞拍地块，已完成前期策划与规划设计工作，目前进入规划报建阶段。	无
南宁 PC2007－08	575.00	完成年度计划 56.95％，2007 年 12 月竞拍地块，进入项目前期策划阶段。	无
南宁 PC2007－14	6,128.00	完成年度计划 56.95％，2007 年 12 月竞拍地块，地价分期支付，进入项目前期策划阶段。	无
南宁 PC2007－08	10,451.00	完成年度计划 56.95％，2007 年 12 月竞拍地块，地价分期支付，进入项目前期策划阶段。	无
合计	88,953.00	-	-

6.6 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

□ 适用 √ 不适用

6.7 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

√ 适用 □不适用

经深圳南方民和会计师事务所审计，公司 2007 年实现合并净利润 173,293,065.49 元，根据公司章程规定，按合并净利润提取 10％的法定盈余公积金 17,329,306.55 元，提取 10％任意盈余公积金 17,329,306.55 元，加上年初未分配利润 254,859,695.42 元，减去 2006 年现金股利 45,663,702.00 元，可供股东分配的利润为 347,830,445.81 元。

董事会提出分配预案为：以公司 2007 年 12 月 31 日总股本 304,424,680 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.4 元（含税），分红基金为 42,619,455.20 元，剩余未分配利润 305,210,990.61 元结转以后年度。公司 2007 年度不送股也不进行公积金转增股本。

公司本报告期内盈利但未提出现金利润分配预案

□ 适用 √ 不适用

§7 重要事项

7.1 收购资产

□ 适用 √ 不适用

7.2 出售资产

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

交易对方	被出售资产	出售日	出售价格	本年初起至出售日该出售资产为公司贡献的净利润	出售产生的损益	是否为关联交易（如是，说明定价原则）	定价原则说明	所涉及的资产权是否已全部过户	所涉及的债权债务是否已全部转移
周文/欧仲新	中山太和房地产有限公司股权	2007年01月30日	9,475.37	0.00	1,577.55	否	深圳市产权交易中心公开挂牌交易	是	是

7.1、7.2 所涉及事项对公司业务连续性、管理层稳定性的影响。

上述出售资产事项未对公司业务连续性、管理层稳定性产生影响。

7.3 重大担保

√ 适用 □ 不适用

单位：（人民币）万元

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）						
担保对象名称	发生日期（协议签署日）	担保金额	担保类型	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保（是或否）
天健郡城	2005年07月01日	287.00	房地产按揭担保	销售合同签定之日至房地产证办妥之日	否	否
天然居	2002年04月01日	6,940.00	房地产按揭担保	5年－30年	否	否
天健花园