

早中期创投基金新模式:

# 星巢创投的“七个一工程”

2007年,中国本土创投风起云涌,但绝大多数把目光投向了后期的PRO-IPO项目,原因不言自明,早中期项目风险太大。项目是否有商业前景,创业团队到底行不行,年轻的创业者如何培养,这些都是问题。但是,浙江星巢创投试图跳出一般创业投资机构的窠臼,尝试新的“解决方案”。他们打算办创业大赛,发掘好的创业苗子;组建创业辅导团,培养创业团队的实战能力;筹备青年创业基地,让青年创业者降低商务成本,营造创业氛围。此外,还开设了青年创业网站,让青年创业者们获得一个网上交流平台。



“青年创业指导团”旨在加强与创业者之间的互动与指导

◎本报记者 朱国栋

2007年以来,随着中国资本市场的不断发展,创业板推出日益迫近。而《有限合伙法》等法律法规的不断完善,令中国本土创投业发展迅速,数以百计的创投企业几乎一夜之间涌现。据称,仅在中国本土创业聚集地——深圳,就有数百家本土创投企业出现。

原深圳创新投总裁陈玮离职后,创办了东方富海创投管理公司,首期募集并管理境内、境外的两个基金中,境内基金规模为9亿元人民币,境外基金规模为5000万美元;

2007年11月,浙商创投成立,专门从事股权投资的股份公司,实际可运作的资金超过10亿元人民币;

此外,向来被称为中国民间资本风向标的温州人也不例外,2007年7月16日,温州东海创业投资合伙企业领到营业执照,该公司首期筹资5亿元……

然而与此同时,当中国本土创投业发展呈现如火如荼之势,许多资深业内人士却指出,目前中国本土创投业中,几乎清一色把目光投向了PE(私募股权)甚至是并购业务,在早中期项目上投

入很少,因此,许多业内人士和学者呼吁:更多的创投机构应该成为天使投资人。

在这一大的市场背景之下,浙江星巢创投有限公司于2008年1月注册成立,第一期募集资金为3亿元。与许多创业投资机构不同的是,这一创投企业把投资目标瞄准了早中期项目——星巢创投的投资项目资金一般在500万美元以下。目前星巢创投已瞄准了5个项目,这些项目既包括传统的连锁项目、创新传媒,也涵盖了针对老龄社会的创新项目等等。值得关注的是,星巢创投和此前成立的浙商创投在股东结构上存在一定的交叉成分。

另一方面,在创业投资圈也盛传着这样一个几乎众所周知的常理,即越是早期项目,回报越大,同时投资潜在风险也越大。那么,星巢创投作为一家初创的风险投资企业,依靠什么来规避风险呢?浙江星巢创投投资公司的创始合伙人、浙江飞跃集团董事长张耀飞这样告诉记者:我们将用一系列的配套动作来规避投资风险,发掘投资项目,这些系统动作我们归结为“七个一工程”,我们这个创投企业除了实现资产保值增值外,还希望起到发现创业精英,提携创新型企业发展的目的。”

## 打造青年创业融资新平台

星巢创投的创意始于2007年12月。后来成为星巢创投合伙人的几个创业成功的浙江企业家,在仔细梳理中国以互联网为代表的新经济发展架构时,发现浙江青年在这一过程中起到了极为重要的作用。从互联网产业刚刚兴起不久就创办的网易、中国化工网,到现在大红大紫的盛大、阿里巴巴(微博),无一例外都是这样。而最近,共合网获得3000万美元的风险投资,差旅专家畅翔网也获得了资本市场密切关注,这些企业的创始人都是浙江人。甚至连分众传媒的创始人江南春,祖籍也是宁波。可以说,浙江在中国新经济发展历程中,已占有极为重要的地位。

但这些企业家感慨,尽管浙江新经济成功案例很多,但浙江青年的经济智慧决不仅仅止于这些成功项目,很多好的创意因为缺乏资本支持而失去了走出第一步的机会。这些企业家还感慨,来自国外的风险投资机构,在中国新经济产业发展中赚得盆满钵满,本来极为充裕的浙江民间资本,却很难分到风险投资的一杯羹。

正因为如此,这些已有创业经验并且掌握不少资本的青年企业家,决定成立星巢创投。兵贵神速。到了2008年1月,星巢创投已注册成功,并开始募集第一期3亿元资金。

现在青年人创业,往往不缺创意和热情,最缺乏的就是资金。而浙江作为中国市场经济最

活跃的地区,民间资本很多,但由于缺乏一个权威可信的平台,这些民间资本找不到好的投资途径,处于闲置状态。

一方面是具有创业激情的年轻人找不到钱,另一方面是闲置的资金又找不到好的项目。而同时整个创投行业又正处于国家开始对国际风险资本进行政策限制、国内创业板即将推出这一大背景下,可以说,人民币风险投资基金面临着巨大的市场机会。因此,通过成立一家浙江青年创投基金,既能起到扶持青年人创业创新的作用,又能通过市场运作实现基金的保值增值,从而实现双赢。”张耀飞认为,星巢创投实际上打通了资金供求双方。

根据计划,浙江青年创投基金建议首期注册资本为3亿元人民币,案源主要来自于浙江省青年企业家协会、杭州市青年企业家协会及各地青年企业家协会会员。从中选择10—20家优秀企业,每家出资2000万—3000万元。这样操作能使基金迅速投入,快速运作。此后,随着基金知名度的提升,可继续扩大基金规模,30亿元规模应该是浙江青年创投基金的3年目标。

张耀飞表示,这个创投基金的宗旨是,浙江青年创投基金最大的目标是通过对浙江青年创业者的投资,鼓励和带动起浙江青年创业创新的热潮,为建设创新型社会作出贡献。同时,通过成功的投资,也实现投资者收益的最大化。

香港如果要在今后十年,保持重要的国际金融中心地位,它的主

## 组织青年创业指导团

在张耀飞看来,年轻创业者最不缺乏的是创新精神和激情,如果又通过青年创投基金解决了资本问题,那么他们还缺什么?经验!

对年轻创业者来说,除了专业外,创业者对办企业所需的许多素质往往还不具备,比如财务的规划、对劳动法的了解、优惠政策的申请、企

业规章制度的建立、尤其是碰到困难时如何去面对,等等。这时候,就需要有经验的、成功的企业家作为创业导师,给予指导,帮助年轻创业者渡过难关。因此,组织一个“青年创业指导团”就变得不可或缺了。”张耀飞这样告诉记者。

据了解,和星巢创投合作的青

年创业指导团”的成员将由各个不同专业知识的企业家组成,比如有来自审计师事务所的主任会计师、来自律师事务所的律师、来自大企业的财务总监、来自各个传统产业的企业负责人、来自高科技行业的新秀等,以便“青年创业指导团”可以从各个方面来帮助年轻创业者。

## 创新创业项目库

发现了好的创业苗子和项目后,如何实现风险资本方和创业团队的对接,也成为七个一工程的重点之一。

在星巢创投的设想中,除了创投基金、创业指导团外,星巢创投还希望通过举办一次有影响的青年创业创新大赛,来挖掘青年创业苗子。据了解,青年创业创新大赛目前正在规划帮助与电视机构合作的方式,在浙江省范围内发掘创业青年苗子。

除此之外,星巢创投将和浙江省团委成立创新创业项目库。张耀飞告诉记者,该项目库将由浙江星巢创投牵头,“青年创业指导团”的成员组成评审委员会,在全省范围内征集优秀的创新创意项目,并组建项目库,供社会其他投资人选择。

除了这些间接的资方和创业团队的对接渠道外,星巢创投还考虑

到了直接的对接大会。张耀飞告诉记者:浙江有着众多青年浙商,创业者们在发展到一定阶段后,都需要通过更大的平台来获得资本的对接,这时候仅靠一家浙江青年创投基金和民间资本是不够的,我们还应该创造条件,让浙江的创业者能够接触到更多的国内外风险投资基金,从而赢得更广阔的舞台。”

因此,在浙江省团委的支持下,星巢创投正在考虑促成一个“青年创业风险投资对接大会”,邀请国内外的著名风险投资机构齐聚浙江,与浙江青年创业者对接。如果可能,这一大会最好能成为“年度大会”,年年召开,就像现在马云搞的“西湖论剑”一样,成为浙江创投界的一个新品牌。

除此之外,星巢创投还将和杭州市青年企业家协会合作共建青年创业基地。据张耀飞介绍,目前杭州

青年企业家协会已开辟了一个青年创业园区,这个园区两期面积将超过25000平方米。

另外,和星巢创投配套的星巢创业网也已启动,星巢创业网通过互动平台,加上大型的主题式活动,如星巢中国青年创业研讨峰会、青年创业高峰论坛、星巢创业之星评选活动,意图是为创业青年提供一个权威的信息平台。

## 资料链接

### 星巢创投“七个一工程”主要内容

1. 成立一家浙江青年创投基金
2. 组织一个青年创业指导团
3. 举办一次青年创业创新大赛
4. 宣传一批青年创业创新的成功典型
5. 建立一个创新创业项目库
6. 促成为一个风险投资对接大会
7. 推出一个青年创业创新网站

## 管理点睛

华尔街从业者大约在40万人左右,伦敦则有25万至30万人,截至去年末,上海金融从业人员只有十余万人,专业素质和服务态度则有更大差距,这是一个必须做好的功课。

——中国银监会主席刘明康认为所谓国际金融中心建设的竞争,说到底是人才的竞争

香港如果要在今后十年,保持重要的国际金融中心地位,它的主

要工作不是做国际的工作,而是要做国内的工作。当香港跟珠三角一体化的时候,跟中国内地经济一体化的时候,香港就更能够持续地保持国际金融中心的地位。对上海而言,要成为国际金融中心,则应更多地学习国际惯例,学习国际金融中心城市运行模式,把上海目前不适应国际金融中心运行的各种各样的规章进行改革、创新。

——全国工商联房地产商会会长聂梅生

## ■专家新语

# 网状区域合作有利于中、亚经济未来

◎Rafael Pampillon

中国,亚洲的巨人。高速发展的中国大陆,仿佛是一块磁铁源源不断地吸引着境外投资。

中国经济的崛起是21世纪全球最为引人注目的事件之一。经济蓬勃发展的背后,以下因素不可忽视:一是中国拥有13.5亿的强大人口优势,二是中国居民的高额存款率。随着其对外开放步伐加大,可以想象,未来中国居民所具备的消费潜力必将极大地改变世界经济地图。

众所周知,过去30年中国GDP以平均每年超过10%的速度增长。2007年GDP的增长速度达到11.4%,基本符合年初12%的预期——当时这个数据也是在预防经济过热的相关政策出台之后作出的预测。这个由中国国家统计局对外宣布的数据表明,中国这位亚洲巨人正在其第5个五年计划继续向着保持两位数增长的目标迈进,仅仅一步之遥于当今世界第三大经济强国德国。

目前,全球日益增长的食物需求、气候变化,以及将农作物转化为生产生物燃料的压力进一步促使了世界范围内食品价格的上涨,中国也不例外。一些基本食物,比如猪肉、鸡蛋和食用油价格的上涨,已经促使中国的食品价格创造了历年市场价格的新高。我们知道食品价格在居民消费价格指数(CPI)中具有极为重要的意义,根据最新公布的数据,中国的通胀率已经达到8.5%。

为了给过热的经济降温,中国正在尝试提升银行利率的方法,主要做法有让中央银行给银行系统打分,以及提升银行储备的基尼系数。就目前看来,这是一个致力于控制钱币和信用形势的温和举措。

中国经济在其2001年加入世贸组织后进一步得到了长足发展。与此同时,这种高速增长的态势也使泰国、马来西亚、新加坡、菲律宾、印度尼西亚、韩国等邻国一度视中国为潜在威胁。对于这些邻国来说,如果中国过去30年的经济发展已使其成为国际市场上一个强大的竞争对手,那么,入世后的中国,以及随之而来的贸易和关税壁垒的解构,则使中国吸引了更多境外投资,这就意味着这些邻国们将失去原本应该属于他们的境外投资。

事实是,尽管进入中国的外资大幅增长,之后的形势却并非如这些邻国们原本的想象。2004年,中国替代日本成为世界第三大出口国,仅次于美国和德国。2007年,中国的出口超过了美国;预测2008年到2009年,中国将超过传统出口大国德国。

但是外资却不仅在中国获得了大幅增长,东盟ASEAN的十国也经历了跟中国类似的外资增长。这很大程度上得益于同一时期中国经济的高速增长。由于许多在中国生产的产品和零部件,最终都是在泰国、马来西亚、菲律宾、韩国以及中国台湾地区进行组装,整个亚洲区域事实上都分享了由中国这台巨大的经济机器所带来的经济利益。

研究发现,中国加入世贸组织对亚洲区域经济带来更多复杂性,但结果却是一个效率日益提高的亚洲生产网络。甚至连日本都受益于中国的经济崛起。如果不是中国对高端生产部件和大众消费品的大量需求,日本很难克服其长达15年的经济低迷。印度和许多东南亚国家,尽管出于和日本不同的理由,但结果也都受益于中国经济的崛起。这些国家丰富的自然资源比如橡胶、石油、棕榈油和天然气等,正好可以满足中国日益增长的原材料需求。

中国和其邻国的关系是由一系列复杂的网状型的区域合作协议构成的,目标是创造多边集团,具有代表性的有东盟ASEAN和亚太经济合作组织APEC。对于中国和其邻国来说,非常重要的就是维持彼此间相对稳定的关系,同时降低在国际经贸事务上对美国的依赖。

另一方面,中国在亚洲和世界上所扮演的角色重要性日益提升。可以说,中国经济正成为世界经济格局中新的一极。2007年初,在菲律宾举行的由该区域共16个国家出席的第二届东亚峰会上,菲律宾总统阿罗约曾公开宣称:“我们很骄傲拥有中国这样的老大哥。”中国的经济学家们向来认为:区域间的相互交流和独立是中国经济强劲发展的关键因素,在此基础上,才有整个区域间经济,国与国之间才可保持可持续性和长久发展。毫无疑问,中国和其亚洲合作伙伴成为世界经济楷模的时代正日益临近,这一点可以在中国历年预期的增长率总是被现实中更高的增长率替代得到印证。

(Rafael Pampillon为西班牙IE商学院经济学教授,本文由IE商学院独家授权刊登)



## ■商学院链接

### 清华新能源投资与企业优化管理班

课程简介:作为国内企业,面临巨大的新能源与可再生能源产业市场,如何把握新能源产业发展的内外部政策环境,理清新能源技术路径与产业模式,以及怎样选择最具市场前景的新能源项目、抓住新能源产业的发展机遇,是从事新能源产业高层管理者首先要考虑的问题。本课程为广大学员提供全面了解当前国际新能源企业投资与管理的运作模式。

课程时间:2008年6月

### 上海交大安泰管理学院“纪念中国改革开放三十年大师讲坛”

活动简介:为纪念中国改革开放三十年,以及庆祝上海交通大学安泰经济与管理学院成立90周年,上海交大安泰管理学院特别邀请现任国务院发展研究中心研究员、中国社会科学院研究生院教授、北京大学经济学院教授、中欧国际工商学院宝钢经济学教授、著名经济学家吴敬琏教授就“中国经济的崛起和它面临的挑战”发表主题研讲。安泰管院院长王方华教授亲自主持。

活动时间:2008年5月14日

## ■管理点睛

华尔街从业者大约在40万人左右,伦敦则有25万至30万人,截至去年末,上海金融从业人员只有十余万人,专业素质和服务态度则有更大差距,这是一个必须做好的功课。

——中国银监会主席刘明康认为所谓国际金融中心建设的竞争,说到底是人才的竞争

香港如果要在今后十年,保持重要的国际金融中心地位,它的主

要工作不是做国际的工作,而是要做国内的工作。当香港跟珠三角一体化的时候,跟中国内地经济一体化的时候,香港就更能够持续地保持国际金融中心的地位。对上海而言,要成为国际金融中心,则应更多地学习国际惯例,学习国际金融中心城市运行模式,把上海目前不适应国际金融中心运行的各种各样的规章进行改革、创新。

——全国工商联房地产商会会长聂梅生