

# 中小企业突围新思路 产业升级与金融支持并重

【编者按】

出口告急!融资告急!利润告急!2008年,民营企业占据大多数的中国中小企业界,特别是轻工制造界的生存危机,非比往常。

最新数据是,4月份中国外贸顺差166.77亿美元,出口同比增速在3月份的基础上有所回落。而商务部专家预期,受对欧美贸易减速的影响,加工贸易增幅将继续回落。其中,纺织、鞋帽、家电、小商品等出口型轻工制造企业将深感压力。

另一边,受国内信贷紧缩影响,中小企业融资压力加大。各商业银行虽然有鼓励中小企业融资贷款的政策。但是在实际操作中,因中小企业贷款数额分散,且评估审计工作繁杂,仍有大量申请被束之高阁。

在陆续推出多期系列调查后,本期,上海证券报邀请来自地方政府、行业协会、金融专家和企业领袖在内的各相关领域人士,共聚一堂,探讨中国中小企业的产业突围和融资出路。

◎本报记者 于兵兵 周鹏峰 朱剑平

## 关键词 产业

### 让纺织业升级速度跑赢成本增加

——中国纺织工业协会会长杜钰洲

曾为国家发展作出重大外汇贡献的纺织行业,在本轮经济调整中遇到了几乎所有能遇到的困难:人民币持续升值、原材料、动力、劳动力成本增加、出口退税下调、国内银根收缩、国外市场疲软。

2008年以来,全国纺织行业经济增长呈现全面放缓态势,1~2月,规模以上企业中1/3的企业经济效益继续提升,平均利润率达到8.73%;而占全行业2/3的企业经营困难加大,已由上年盈利16.41亿元变成亏损16.85亿元,平均利润率从-0.67%,其中净亏损企业达11072家。亏损面率达23.7%,远高于去年的14.34%。

然而,绝境中并非没有希望。以制品行业(主要为家纺行业)为例,去年规模以上企业平均利润率为3.97%,今年1~2月有1525户企业平均利润率为3.97%,占全行业32.94%。去年整体亏损额为488万元,今年1~2月全行业亏损额29846万元,而盈利额121443万元,三分之一的企业不仅盈利增加还消

化了其他企业的亏损。

在困难面前,纺织业虽有众多小企业倒闭,但更多企业尽其所能正在由生产产业链末端向价值链高端进军。一些企业大力开拓国内市场,增加品牌的美誉度,提高价格;一些企业减少中间销售环节,在国内或国际直接铺设终端,或增加外商订单中企业自主设计的花色品种;一些企业加快外商订单的回款时间或以美元贷款、改变结算币种等,以减少汇兑损失;另有一些企业开始尝试改变固有的销售模式。

事实上,部分重点纺织企业附加值的增长是其极明显的。如孚日集团,其“孚日大家纺”品牌逐步在国内市场上打响。1200多家专卖店、旗舰店等终端在全国陆续铺开。今年一季度,其收入达到12.7亿元,利税8082万元,利润还增长5%。去年,行业利润率大于10%的企业平均利润率为15.25%。今年1~2月,这一数字上升至15.97%,而这一成绩是在减利因素的挤压下取得的。人民币每升值1%,收入就减少1%,

出口每少退2%,利润就减少2%。自2005年下半年以来,人民币升值18.05%。从2004年起,纺织品出口退税率由17%下调到11%。仅2007年,一年全国纺织行业就消化了1600亿元的新增成本,但当年还创造了1200亿利润。如果没有附加值的提高,这样的成绩是不可想象的。

作为民生行业,纺织业面临的困难已引起国家重视,3月初,中国纺织工业协会的高层几乎全部出动,前往江苏、浙江、广东、河北、山东、福建等六省调查当地的纺织业,并将调研情况及时反映给了向国务院。目前人民币升值的速度已开始放缓,纺织业出口退税率将不再下调,但纺织行业面临的挑战最终还是要靠提高劳动生产率,提高技术贡献率与品牌贡献率。为此,中国纺织工业协会将加大公共服务力度,已搭建公共技术平台,目前正在推广120项成熟技术。同时还将为行业企业提供产品研发、人才培训等服务,减少行业“分娩”痛苦。

## 关键词 样本

### 东莞:支持研发 发展大集团

——东莞市民营经济发展协调办公室副主任刘国康

作为区域重要的加工制造业为主的二线城市,东莞需要找准定位。

首先是如何认识目前东莞的形势。

2007年,东莞第一、二、三产业的比重为0.7:58:41.3,跟西方发达国家比,第三产业占比较小。第二产业也主要以制造业为主,其中又以加工生产为主,其附加值仅为7%左右,研发、销售两头较少。

此轮转型升级确实对劳动密集型行业冲击很大。但我不认为受贸易压力的影响,东莞未来会成为空心城市。从数量来看,2001年民营单位13万家,纳税14.6亿元,今天已经超过45万家,今年1~2月份纳税就达到39.8亿元。未来可能还有轻工业企业进来,另外一些出去,这不止在东莞,整个珠三角甚至长三角的轻工业实际上都还处于工业化的初级阶段,远远没有走完工业化的过程,所以,中国很多二线城市,工业必然是重中之重。

其次,东莞的现实升级困境确实有待解决。

从地方政府层面来看,服务企业转型升级,需要做四方面工作:一是选好地方支柱产业;二是依靠科技进步,这是产业升级的基础,而东莞市政府每年都会拿出10亿元支持企业研发;三是大力发展现代服务业;四是促进大公司、大集团的发展。

在广州、深圳以及香港之间,东莞一直定位为制造业,也最适合制造业。单企业在同一个地方生存有很多因素,从整体环境来看,东莞在配套、产业服务和生活环境来说,都是存在相当基础的。说到底,它的土地资源、设备资源、人才资源还在,最起码的升级转移平台是有的。

如果谈升级,大力发展研发和自主品牌是重要内容之一,尤其是向原有产业的上下游延伸。产业升级不是把家具、服装等传统产业迁出去,而是要遵循经济规律,向上游延伸,比如说一家服饰有限公司去年在东莞成立,因为注重设计和销售,虽然公司目前才200多人,但去年一年的产值就有一个亿,纳税800多万元。另外,传统产业必须注重自己的品牌开发,同时将外销和内销结合。我看了这么多企业,如果不这么转型,只能搬家了。所以说传统行业只要找到适合他的路径,也一样可以发展得很好。

另外,产业升级也包括高附加值的加工产业的引入,比如电子、汽车配件、节能产品的开发等。总体来说,是劳动密集型向资本密集型转移,低加工向深加工转移。

现在这个趋势已经很明显,很多企业都在做这方面的创新和努力。比如一家叫百分百科技有限公司的企业,以前是做家用开关的,达到了二线品牌第一、第二的位置。但公司觉得市场有限,因此投入室内节能减排的开发,现在已经进入国家强制采购网。目前在此类产品的五家强制采购企业中,广东就有两家,一是百分百,一是佛山照明。

## 关键词 融资

### 中小板、创业板和私募市场将成企业新金融避险工具

——上海道邦投资有限公司总经理林荣时

中小企业的融资困境是出口政策调整、外需下降,以及成本上升以外的另一个主要难题。一些企业说话不下去了,很大程度上是没有资金流了。如果讲产业升级,加大研发,甚至海外设厂,钱都是重要的前提之一。这也是郭广昌、王均金等政协委员在两会上重点关注解决中小企业融资瓶颈的原因。

解决中小企业融资问题,归根结底一句话,摆脱单纯的银行依赖。这种意识的转变对中小企业家来说太重要了。

其实,为了解决中小企业的融资难问题,银行系统现在也在反思一刀切的弊端。为了解决商业银行的信贷冲动带来市场上资金流动性过剩,从而加速通货膨胀,央行必须要提高利率和存款准备金,同时收紧贷款,这对资金需求紧迫的中小企业来说是雪上加霜。目前,央行虽然在多种场合提出促进中小企业贷款的说法,但各商业银行从风险和收益的

双重角度考虑,对中小企业的贷款热情仍显不足,比如中小企业数量多、规模小、持续盈利能力短,这些导致很多企业无法达到银行的风险控制指标。

在这种情况下,我们呼吁中小企业通过快速熟悉和融入资本市场实现融资。

目前,中小板上市审批加快。已有200多家中小企业通过这个资本平台上市融资。一家近期马上就要上市的房地产企业告诉我,中小板上市的目的绝不仅是融资十几个亿,而是从此进入和熟悉资本市场,能够运用更多融资手段,并进入现代企业正规军的行列。

从国内资本市场来说,风险最低、门槛最高的是A股主板,其次是中小板,再次是创业板,再次是OTC,这些属于公募范畴,接下来是私募范畴,比如PE、VC等私募股权基金。可以说,中国日益丰富的金融产品和领



居安思危、稳中求变,中国中小企业的未来不会茫然 资料图

## ■企业连线

### 努力开拓国内市场

——孚日集团董事长孙日贵

在大量纺织企业走外销路径的今天,孚日是一个与众不同的案例。早在2006年,孚日就开始为开拓国内市场做准备。作为本届奥运特许生产商和零售商,孚日正利用奥运启动之际广泛宣传自己的品牌,在国内形成了多层次销售体系,除了原有的经销商代理之外,已进入易初莲花、沃尔玛、苏宁、银座等大型零售商店。另外,孚日在北京、上海、济南的旗舰店已同时开业,在全国各大中城市的专卖店、店中店等终端网络正在加紧铺设。

### 自主设计,生产线是挖不完的金矿

——江苏堂皇集团董事长荆玉堂

堂皇集团主要是做小机绣,由于以内销为主,所以感觉压力还不很大,我们认为,生产线是挖不完的金矿,我们正在努力实施ERP等流程控制。同时,增加产品自主设计,提高技术含量。我们企业目前仅专利产品就600多项,现在我们出口的部分90%以上的外商订单选择我们自主设计的花色品种;在结汇时采用实际汇率与预期汇率相结合的办法减少汇兑损失。目前我们正在建设江苏省纺织行业技术研发中心,申报公共技术服务平台。

目前的压力主要来自于新劳动合同法实施后劳动力成本增加的压力。如果严格超时工作按双倍工资计,纺织业劳动力成本要增加30%左右。如果再加上五险,则社保费用支出至少要占工资支出的28%,又增加了20%多的成本。

### 多出口一些高技术含量产品

——海信国际营销公司总经理助理方雪玉

面对一系列不利因素,海信对策略是调整出口产品结构,比如多出口一些高技术含量的产品。今年一季度出口数量下滑明显,但产品均价却升了34%。这主要是由于新开发的产品有高能效、变频、大容量等特点,技术含量比较高。另外,海信将2008定为国际市场启动年,目前在9至10个国家(美洲、加拿大、西班牙、埃及、南美、中东等)展开整体的品牌推广,并在欧洲设立了自己的分公司,在发展中国家寻找合作伙伴。

### 近亿元广告投入,提高品牌贡献度

——浙江洁丽雅集团董事长石昌佳

洁丽雅去年的利润率大约在9%左右,我们总结最关键的因素,还在于品牌贡献度的提高使我们保持了较高的利润率。但我们在品牌建设、广告方面的投入也是巨大的。2006年我们3.5亿元收入仅广告就投入了5000万元,去年我们6亿的总收入广告投入了9000万元。但我认为是值得的。



## 关键词 区域

### 各地要有梯度产业布局观

——广州市社会科学院数量经济研究所副所长欧江波

去年我做了增城的规划研究。有个新塘镇,牛仔服装生产在鼎峰时曾经占全国市场份额1/3,每年都会增长20%,但到去年9月份基本没有增长了,是一个瓶颈期。

确实,最近几年,珠三角原有的轻工制造(服装、玩具、鞋业)正进入前所未有的瓶颈期,这些企业多是劳动密集型的“三来一补”企业,以中国香港地区为出口口岸,赚一个加工费,这几年,土地成本、人工成本上升,加上国家出口退税减少,原来鼓励出口的政策变成现在的鼓励进出口平衡,整个出口导向在发生变化,还有外围市场在美日次贷影响下缩小,整个轻工业未来都将进入一个瓶颈状态。

轻工环境越来越差,但我不认为这些产业就马上需要退出,关键是怎么做。我们也看到了有一批企业已经走向品牌化、规模化,未来轻工业会分化,可能会有相当一批中小型企业发展甚至倒闭,也会有一批中大型的企业会逆市增长。当整个市场环境逼着你优胜劣汰,这种紧张反而有可能促进产业结构升级。

另外,从某种意义上说,哪个区

域的某些产业中的企业被淘汰,主要还是市场导致的,并不是政府有意迁出一些行业。当然,现在政府在产业园区的规划中,确实也在考虑产业升级问题,就是将一些高污染、高耗能的行业有序的逐步转移,进来一些高附加值的产业。比如肇庆,目前新的产业园区基本不把玩具等类似产业作为主导产业来考虑。

珠三角以产业转移为目标的产业园概念早在几年前就已经开始。从实施的情况来看,量的角度可能不是很理想,但对推进区域平衡的作用还是比较好的。比如粤北的清远就发展很快,主要是广州、佛山等地的轻工制造往清远转移,我相信,新的轻工产业试点也同样会选择这样的区域来布局。

总之,从某种意义上说,产业转型升级对广东省甚至全国来说都是件大事,转型可能导致珠三角和长三角吸收就业的能力下降。如果转型升级,对劳动力的需求结构会发生变化,对中高端人才和商业用地的需求加大。这些都会演变成中国城市化的进一步推进,农民和城市居民人口比例,以及相应的人才结构的升级变化。

未来珠三角产业布局会体现三个趋势:一是“重化工倾向”明显;二是服务业发展迅速;三是轻工结构转型升级。分解到各个地方看,各种趋势体现不一样,比如服务业加快更多体现在中心城市,如广州、深圳。重型制造业也在局部区域,比如广州等沿海城市。轻工业主集中要在东莞,包括广州附近的番禺、增城。目前的贸易压力对这些地区影响是较大,但没那么悲观。为什么“三来一补”会在东莞扎根这么深,说到底是区位优势,再加上在这个基础上形成的观念和制度优势。因此,东莞等地未来可能出现产业的局部转移,但一些企业一定会就地升级,我相信,新的轻工产业试点同样会选择这样的区域来布局。

在这个趋势已经比较明显,很多企业都在做这方面的创新和努力。比如一家叫百分百科技有限公司的企业,以前是做家用开关的,达到了二线品牌第一、第二的位置。但公司觉得市场有限,因此投入室内节能减排的开发,现在已经进入国家强制采购网。目前在此类产品的五家强制采购企业中,广东就有两家,一是百分百,一是佛山照明。

另外,产业升级也包括高附加值的加工产业的引入,比如电子、汽车配件、节能产品的开发等。总体来说,是劳动密集型向资本密集型转移,低加工向深加工转移。

现在这个趋势已经很明显,很多企业都在做这方面的创新和努力。比如一家叫百分百科技有限公司的企业,以前是做家用开关的,达到了二线品牌第一、第二的位置。但公司觉得市场有限,因此投入室内节能减排的开发,现在已经进入国家强制采购网。目前在此类产品的五家强制采购企业中,广东就有两家,一是百分百,一是佛山照明。

中小企业的融资困境是出口政策调整、外需下降,以及成本上升以外的另一个主要难题。一些企业说话不下去了,很大程度上是没有资金流了。如果讲产业升级,加大研发,甚至海外设厂,钱都是重要的前提之一。这也是郭广昌、王均金等政协委员在两会上重点关注解决中小企业融资瓶颈的原因。

在这个趋势已经比较明显,很多企业都在做这方面的创新和努力。比如一家叫百分百科技有限公司的企业,以前是做家用开关的,达到了二线品牌第一、第二的位置。但公司觉得市场有限,因此投入室内节能减排的开发,现在已经进入国家强制采购网。目前在此类产品的五家强制采购企业中,广东就有两家,一是百分百,一是佛山照明。

解决中小企业融资问题,归根结底一句话,摆脱单纯的银行依赖。这种意识的转变对中小企业家来说太重要了。

其实,为了解决中小企业的融资难问题,银行系统现在也在反思一刀切的弊端。为了解决商业银行的信贷冲动带来市场上资金流动性过剩,从而加速通货膨胀,央行必须要提高利率和存款准备金,同时收紧贷款,这对资金需求紧迫的中小企业来说是雪上加霜。目前,央行虽然在多种场合提出促进中小企业贷款的说法,但各商业银行从风险和收益的

双重角度考虑,对中小企业的贷款热情仍显不足,比如中小企业数量多、规模小、持续盈利能力短,这些导致很多企业无法达到银行的风险控制指标。

在这个趋势已经比较明显,很多企业都在做这方面的创新和努力。比如一家叫百分百科技有限公司的企业,以前是做家用开关的,达到了二线品牌第一、第二的位置。但公司觉得市场有限,因此投入室内节能减排的开发,现在已经进入国家强制采购网。目前在此类产品的五家强制采购企业中,广东就有两家,一是百分百,一是佛山照明。

解决中小企业融资问题,归根结底一句话,摆脱单纯的银行依赖。这种意识的转变对中小企业家来说太重要了。

其实,为了解决中小企业的融资难问题,银行系统现在也在反思一刀切的弊端。为了解决商业银行的信贷冲动带来市场上资金流动性过剩,从而加速通货膨胀,央行必须要提高利率和存款准备金,同时收紧贷款,这对资金需求紧迫的中小企业来说是雪上加霜。目前,央行虽然在多种场合提出促进中小企业贷款的说法,但各商业银行从风险和收益的