

# 香港新华集团总裁蔡冠深： 光赚钱不思考，是人生的浮躁



◎本报特约记者 向建国

与蔡冠深交流是一件颇为愉快的事情：他神情灿烂，不尚故作；他快人快语，绝不掩饰；他时出警句、格言，谈商场经历有如介绍人生体验。在香港的许多公开场合，他那典型的四方脸上，多的是微笑，多的是自信和对未来的憧憬。蔡冠深有一句话可作为他的自我评价：企业家需要身心健康，如果光赚钱，不思考，那不能说是心理健康，只能是一种人生的浮躁。

在他30多年来的商战生涯中，在那张靓丽的事业成绩单上，有他经历过的大河小沟，间或有过败走麦城的故事。他家族的企业几十年所走过的路，是香港经济从起步到发展的整个缩影：由劳动密集型起家，通过资本密集型乃至多元化发展集聚财富，最后向金融及高科技领域进军，实现企业的永续发展。

## 从贫苦中走出的“海产大王”

蔡冠深的父亲是被称作“海产大王”的蔡继有。蔡继有祖籍广东中山市，世代务农。十一岁那年丧父后，小小年纪的蔡继有就担起了家庭的责任。他到一家鱼类批发行做工，上世纪50年代初，他开始自立门户做小贩。1954年，蔡继有赴澳门定居，全家挤在一间租来的斗室之内，蔡冠深便是在这样的环境中出生。

当蔡家举家迁移，搬至港岛上环后不久，蔡继有开设“华记栏”，凭着商业头脑和诚信，生意日渐红火。青年蔡冠深，便也有了这样的经历：晨曦未露，维港还在宁静中，他却匆匆赶往海边，上船看货、谈价，开始一天的生意。

蔡冠深是25岁时接父亲班的，那时，“华记栏”已经更名为新华集团，凭着打拼精神，在25岁至30岁那几年里，蔡冠深将新华集团赖以发家的海产业推向高峰。如今，新华集团的海产业业务，从船队捕捞、养殖加工、冷冻运输，发展到内外贸易、批发零售、超级市场以至餐饮。在香港恐怕很少有人没有吃过新华集团提供的海产品，因为，超过5000间香港本地食肆及酒店的海产品，由新华集团提供。

集团的海产业业务，已经遍布世界，从大陆的丹东沿大陆海岸线，经台湾海峡到香港、澳门，从河内、新加坡一直至温哥华、纽约、洛杉矶等地，都有分支机构，集团每年海产业营业额高达30多亿港元。

## 步步为营 多元发展

在中环维多利亚湾旁，新华集团办公楼的会议室里，挂着这样一幅字：九曲黄河万里沙，浪淘风簸自无涯；如今直上银河去，同到牵牛织女家。”这是唐代诗人刘禹锡对黄河大磅礴的描述，也是蔡冠深心路历程的写照。

作为中生代的华商，有着与前辈一样的打拼精神，又有现代意识的熏陶，曾经负笈日本的蔡冠深显然不满足于仅仅拥有大海的业务。在父辈创业的基础上，30多年来，家族企业在他手中逐渐壮大，到今天，新华集团的业务版图已经扩大到6大领域：海产、地产、金融、基建、媒体和高科技，资产超过100亿港元。

从一个熟悉的行业跳向另外的行业，无疑是需要勇气和能力的，新华集团发展的轨迹，与香港的发展颇有些相似之处：从劳动密集型的行业起家，进而进入资本密集型的行业，如房地产、基础设施建设行业，继而又进入知识密集型行业，比如传媒行业、高科技行业等。

蔡冠深自我总结说，30多年来的发展，靠的是思维和眼界的独到，靠的是自我提升、不断学习和保持创业之初的艰苦奋斗精神。

你有多少时间和多少双手，能把这些业务都管过来？”面对总是精神饱满，神采奕奕的蔡冠深，记者发出疑问。

是的，过去华商发展靠的是勤奋，但今天光靠勤奋已经不够了。”到今天，蔡冠深当然不用再穿着水靴亲自到船上验货，但世界经济一体化的来临，给包括蔡冠深这样的华商发展提出了很多新的课题。蔡冠深说，放眼全球，迄今在世界各地经营成功的华商，大多在转型——观念上的转变和企业多元发展的转变。这包括既是将家族企业与现代化专业管理结合，也是将传统的勤奋与创新思路结合。

只有这样，华商企业才能更有竞争力，在新时代赢得先机。”环顾全球的华商，发展得好的企业无不是这样走出来的。”

蔡冠深十分注重管理的创新，将家族企业与现代专业管理结合起来，令家族企业转变为现代企业，企业才有生命力。”据蔡冠深介绍，新华集团既注意保留过去家族企业的好传统，如重情重义，员工都在一个大家庭里面，有如兄弟姐妹般爱护这个企业。同时，现代企业的管理手段也进入企业。集团的管理团队中，既有家族学有成的青年才俊，更有聘请的优秀人才，专业团队。蔡冠深自言：没有一个企业模式是完美的，关键是有好制度还有人才。如何在传统的人情和现代的制度上取得平衡点，这就是我们现在要走的路。”

眼下的蔡冠深在集团主要是动脑、动口、做决策。位于中环维港的写字楼是集团总部、大脑的枢纽，而每个行业都有自己的总部，有专门的管理团队。蔡冠深会根据需要召集会议，研讨工作，他的几个特别助理也会不断给他提供各种各方面信息，为决策提供参考。

## 闯入高科技 寻求更大发展空间

集团拥有自己经营的冷冻仓库设施，将捞获的海产直接运输至日本、中国内地、香港、欧洲、北美及澳洲等地区，顾客日益增长。在新华集团的6大领域中，高科技及金融业未来有很大的发展空间，作为一名爱国企业家，蔡冠深相信科教兴国，而企业发展科技事业能为国家作更大的贡献。

香港回归之后，我们才开始投身高科技。”蔡冠深将业务向科技发展，归功于国家的因素。1997年那场亚洲金融风暴，逼我思考企业的前景和出路，而香港回归，给了我更广阔的思考和选择空间。以前，我们只能在香港这个非常有限的环境下发展房地产等传统行业。香港回归后，我们发现空间大了，视野广了，整个国家的资源、国家快速发展出现的商机，我们都有一份。回归10年，对香港商人真是福气。”

眼见全球知识经济的到来，蔡冠深思考，如何利用传统产业提供的经济基础，闯入高科技，进一步发展壮大企业。

1998年，蔡冠深受聘担任中国科学院院长经济顾问。时任中科院院长的路甬祥对蔡冠深说，你为何不考虑将一些科研成果产业化呢？他希望蔡冠深作为企业家能发挥所长，做出贡献。路甬祥的建议和蔡冠深的思考一拍即合。蔡冠深相信，这也是国家发展的需要。自那以后，“科技”成为新华集团发展的一个“新词”，新华科技也应运于1998年成立，而当时的香港，人们谈论最多的还是房地产和金融。

新华科技对科技投入的尝试，有成功，也有失败。对科技的投入，我们并不是以盈利为主要目标”，蔡冠深说。

很快，新华科技将主攻方向定在信息科技上，主要集中开发以中文为主导的系统及应用软件，尤其是Linux系统解决方案。公司自行开发的操作系统——华雷系统桌面版，成为第一个以Debian为基础研发的中文Linux系统，获得国家信息产业部颁发的“优秀Linux办公平台应用奖”。信息产业部还特别邀请新华Linux参与制定国家Linux系统标准。

新华华雷系统还在世界上获多个奖项，其中包括RAYS LX1.5桌面版项目2006年4月在英国波士顿Linux World Conference & Expo中获得最佳桌面解决方案奖，成为亚洲首家在这一国际会议中获奖的亚洲Linux开发商。

为了积极引进海外先进的信息科技技术，2003年，由新华科技牵头的民间组织“中印软件协会”在香港成立，为中国与印度两国软件企业和专业人才搭建了一个交流与合作的国际平台。2005年1月，新华集团牵头的另一民间组织“中国香港以色列科技合作及促进中心”在香港成立。对于这两个民间组织，新华集团每年要投入百多万港元组织各项交流和合作活动。这两个组织的活动很有意义，很值得我们支持。”蔡冠深说。

蔡冠深坦言，从传统产业向高科技发展，难度很大。新华集团的科技产业也才“刚起步”，在发展路上经历颇多曲折。我只有一个目标，那就是希望，中国有一天能成为科技强国，实现我们几代人的强国梦。”

## 跻身金融业，希望成为中国资本市场与国际金融界的桥梁

金融业是现代经济的核心。身处香港这个国际金融中心，新华集团抓紧金融财务市场的商机。集团旗下的汇富金融集团，是新华集团的金融业务旗舰。公司全力发展保荐承销、企业融资、公司重组、证券经纪、财务顾问、资产管理等业务，是香港交易所主板上市公司。汇富的企业融资及资本市场业务覆盖全球，是香港具影响力的中型企业融资顾问之一，也是从事中资企业业务最活跃的公司之一。

新华集团的金融业务活跃在全球资本市场。新华集团是汇富金融的母公司加拿大汇富国际集团(多伦多交易所上市公司)的控股股东。集团并在香港、越南、日本成立多个策略性基金和金融财务顾问公司，专注各项投资项目。

在越南的Vietnam Opportunity Fund是亚洲区第一个基金在伦敦交易所AIM上市。新华集团是越南VinaCapital的创立股东之一，专注在越南提供专业金融顾问及基金管理服务。

汇富金融亦与日本Softbank合作，成立合营公司，为内地、香港、和日本的公司提供金融服务。

随着中国的经济高速发展，金融证券市场逐步开放，新华集团更加关注内地的金融商机，积极进军内地金融证券市场业务，实行全方位投资策略。集团辖下汇富金融分别于北京及上海成立汇富证券有限公司代表处，获中国证监会颁发经营外资股(B股)业务资格证书，批准经营业务资格种类为主承销商及经纪商。

蔡冠深认为，中国经历30年的发展，在国际舞台上成功崛起。由于国家开放金融市场，商机涌现。他认为，中国的资本市场日趋繁荣，除交易量增加外，平均交易规模亦大幅增加。而主要国际金融机构专注于大型交易，一般金额超过10亿美元；中型市场(金额在5千万美元至3亿5千万美元的交易)相对而言，为集团带来较大的发展空间，而内地，则正是属于集团关注的市场。

我们的策略是成为中国中型资本市场与国际金融界

的桥梁”，蔡冠深认为，这是汇富集团的市场定位，作为中型市场的参与者，汇富集团一定能够成功把握机会。”

## 为国家发展大计思考

在新一届全国人大代表、政协委员的换届中，蔡冠深再次成为港区全国政协委员，迄今已连续三届担任。多年来，他向“全国政协”提交多个提案，其中关于信息发展的相关提案得到中央有关领导高度重视。

在今年政协会议的讨论会上，蔡冠深发言时指出，21世纪将是金融时代。他说：美国《时代》周刊最近以封面专题的形式聚焦纽约、伦敦和香港在全球金融体系中的独特地位，并创造了一个新名词——纽伦港，代表纽约、伦敦和香港的联合体，构建起一个能促进全球经济发展，带动全球经济一体化的金融网。”他说：香港股市的资本总量，在过去10年间不断跃升，作为国际级的金融中心，香港对国家的重要性越来越凸显。事实上，香港正在成为中国的“华尔街”。这一转变反映在香港证交所结构的变化上。2003年，中国公司只占香港市场总资本的29%，而到去年9月份，已超过了50%。中国内地公司已使香港股市成为全球最具活力的资本市场。同时，香港也是国内企业在资本运作引进来走出去的最佳平台。”

国际大都会不能单靠金融经济发展，也要成为多元文化和智慧的汇集地。香港在中国经济持续蓬勃发展的推动下，一定要更加保持竞争优势。香港与深圳以至广东省及大珠三角地区的合作日益密切，潜力无限。而香港的未来，正系于进一步与内地融合和合作，而在这一方面，还有待于我们进一步解放思想，寻求新的突破。”

中国除了面对经济高速发展所衍生出来的挑战外，我们也必须居安思危，金融安全要未雨绸缪，加强防范意识及建立金融危机处理机制。西方世界的次按危机还未见底，不能轻视。香港在应对金融危机方面的经验，可以为完善国家金融体制改革做出更大的贡献，这项工作，香港是责无旁贷的。”

## 人物简介

蔡冠深，香港新华集团总裁，新华科技集团主席，现任全国政协委员、中华人民共和国香港特别行政区第一届政府推选委员会委员、香港中华总商会副会长、香港中华科学与社会协进会副主席兼秘书长、中华海外联谊会理事、中华全国工商业联合会常务委员、中国科学院院长经济顾问等职。

蔡冠深祖籍广东中山，从小在香港受教育，弱冠负笈东瀛。回港后从基层工作做起，廿多个寒暑，统领新华集团迈向了国际化、多元化。该集团经营海产食品业、房地产业、基础设施建设业、金融业、高科技投资及媒体传播业六大产业。集团辖下超过100家分公司，分布于欧、美、加、澳、东南亚与港澳、中国内地。

## 相关报道

# 初次返乡送出9条裤子

◎本报特约记者 向建国

蔡氏家族捐资教育和科技的思路，是从蔡冠深随奶奶初次返乡开始的。

1975年，蔡冠深第一次回中国内地广东中山探亲。如今只需2个小时的行程，当年经澳门转中山，足足花费了24小时。

虽已有所闻，但家乡的贫困仍然令十多岁的蔡冠深震惊。那时正是内地文革末期，中山物资严重匮乏。蔡冠深除了将带去的油、糖等送给亲戚、乡邻外，他身上穿了9条裤子，一脱下来送人，就连脚下的鞋，也换成了一双破旧的拖鞋。

从1979年开始，蔡氏家族开始在家乡捐助办学的义举。他们首先募捐了过千万港元恢复重建中山市“华侨中学”，这成为新华集团内地捐资学校的一个开始。

紧接着，小学、幼儿园一一落成，新华集团亦于1994年捐资兴建中山市科学馆。

很快，蔡氏家族的善举从家乡中山扩展到广东，扩展到全国。

翻开蔡氏家族高达3亿港元的捐资项目表，教育、科技及文化是他们捐助的主要目标。暨南大学有蔡冠深博物馆”，这是暨南大学百年校庆的重点基建项目；复旦大学有“蔡冠深人文馆”，也是复旦100周年庆典之作；南京大学百年之际，捐资创办“陶宗亮蔡冠深软件

研发中心”及“蔡冠深艺术馆”；捐资上海大学建立蔡冠深国际远程艺术交流中心。新华集团还与辽宁大学合作建立“辽宁大学新华国际商学院”，在广东建立广东新华教育学院。

1995年开始，蔡冠深成立中国科学院院士荣誉基金会，期望通过成立基金会，来促进尊重知识、尊重人才的良好风气，并鼓励科学家进行科研活动。随后，蔡冠深行“蔡冠深科学奖”、“中国科协新华青年科技奖励基金”等先后成立。

截至目前，蔡冠深的捐助遍及幼儿园、小学、中学、大学、科研院所，设立的教育和科技基金有20多项。



SUNWAH 新华集团  
Dr. Jonathan Choi  
Chairman