

Column

■思想

在很大程度上，历史是伦敦和纽约成为世所公认的国际金融中心的更重要因素。而偏偏历史条件是不可复制的。每个时代都有每个时代的初始条件，能创造性地寻找在当时条件下可以最好配置资源的生产方式和商业模式就是最好的模式。相互复制的制度是不会具有生命力的。在今天的全球化时代，我们更需要用创造性的眼光和思维方式来思考问题，不要总是假设在经济社会的任何领域都存在着一个固定不变、唯一可以成功的模式。



全球化时代，究竟什么是“中心”？



◎张军

复旦大学中国经济研究中心主任，经济学院教授、博导

5月上旬，我去新加坡参加一个学术会议的一天，北京宣布要成为中国的金融中心。这个消息的发布时间很特殊，距离上海举办陆家嘴论坛（一个大型的金融论坛）只有三四天的时间。于是，上海与北京争夺金融中心的话题一下子成为大家议论的热点。我本来是不愿意为这个话题再发什么评论的。但我总感到，“中心”这个词对当下中国似乎比世界的其他地方都更重要。在地方政府心目中，“中心”总是个太浓的情结，因此今天借本栏再发点逆耳之声。

如今，地方政府要建设的中心是很多的。有希望成为国际中心的，要有成为地区中心的。中心有金融的、经济的、制造的、航运的、贸易的、创意的、科技的，不胜枚举。大家似乎都要在某个方面成为中心才行。

我曾经写过一篇评论文章说，其实金融的发展内容并不是只有建设一个中心，而是一个非常系统的东西。政治、法律、教育水平和人力资本的发展不是一个短期里可以造就的工程，它们需要很长的时间。伦敦和纽约成为世界的金融中心不是偶然的，虽然也有偶然和历史幸运的因素。但是如果要把它们演进成金融中心的过程想象成一个可以复制的程序，那就错了。今天这个世界上有很多类似金融中心的社会经济现象，实际上还是难以在别处复制的。别人可以学到一些形似的东西，可以把本土的事情做得更好一些，但并不是可以短期里面就能复制一个相同的东西去取代别人。中国的金融业的确有很大的发展空间，上海也的确有潜力、有能力扮演很重要的角色，但这并不意味着未来数十年上海或者北京就能成为世界的金融中心。没有什么单一的指标可以造就这个中心。中国的金融发展空间是很大的，但发展金融市场和金融制度的任务并不等同于仅仅在于建设一个或者两个金融中心。

在很大程度上，历史是在伦敦和纽约成为世人公认的国际金融中心的更重要因素。而偏偏历史条件是不可复制的。美国和英国有不少今天大家公认的著名高等学府，如牛津、剑桥、哈佛、耶鲁等等，数百年来这个世界也没有在别处成功地复制出这样的学校来。但这并不妨碍200年来很多国家仍然可以建设成一些在某些方面非常优秀的大学来。问题在于，当我们看到一些成功的案例时，我们有没有想过，到底应该如何去学习？因为看到哈佛大学

■相望江湖

冷眼看“亩产税收”



◎陈宇峰

经济学博士
浙江工商大学经济学院副教授

土地自古以来都是稀缺性的资源，对土地的不同利用方式也决定着一个国家或者地区的可持续发展能力。近些年，随着中国经济的快速发展，无论是工业用地还是住宅用地的需求都急剧增加。再加上劳动要素的无限供给，而土地的有限属性大大抬高了土地相对于劳动力的相对价格，变得异常昂贵。按照著名经济学家道格拉斯·诺斯的历史观察，如此环境必然加剧土地制度的重新安排和创新改革。历史上，正是土地制度的不断创新，确立现代意义上的产权制度，由此引发了引人注目的西方世界的崛起。因此，无论如何，眼前应该正是中国土地制度改革层出不穷的活跃期。浙江永康为了破解工业用地荒而提出的“亩产税收”新思路，就是其中的一个典型例子。

永康这个号称中国“五金之乡”的江南小县，近年来随着传统五金手工作坊的突破性铺开，整个县域经济获得了前所未有的发展。可惜先天不足，山地环境成了严重限制工业用地的瓶颈，很多中小企业因此渐渐外迁武义、东阳、金华、缙云等周边市县。永康的经济增长和财政税收遂大受损失。进一步的调研数据表明，去年永康纳税双百工业企业156家，总供地1万亩，税收12.5亿元，“亩产税收”12.6万元，高于全市企业平均水平一倍。其中前30位占地不到1000亩，但是纳税4.16亿元，占双百工业企业三分之一；后30位供地3797亩，纳税1.43亿元，“亩产税收”3.77万元。为了解决这些土地紧缺带来的税收流失，永康市提出一个分层供给的新思路：把永康有限的土地优先供给那些“亩产税收”高的企业，优先解决这些企业的用地困难。按照这一改革的思路，那么“亩产税收”高的

公交民营化：为何多赢变多输？



◎黄建东

彼得·德鲁克管理学院

今年4月15日，车城十堰全市公交车司机集体停运。这是该市公交集团公司改制五年来发生的第四次停运事件。事发当天，十堰市市委召开常委会，决定收回公交集团公司的城市公交特许经营权。

十堰的公交改制，在中国并非独此一家。十堰遇到的难题，当然也非十堰特有。

湖北黄冈公交民营化之后，2006年11月同样出现停运风波。2007年，因为合肥五个月之内连出公交事故造成11位市民死亡，主管部门认定“引入民营资本，实际上是走了弯路”，随后清退民营资本，收回公用资源。重庆、南京等地原本已民营化的公交事业也重归国有。

公交民营化改革，得从5年前说起。

建设部2002年12月颁布了《关于加快市政公用事业市场化进程的意见》，首次提出鼓励社会资金、外国资本参与城市市政公用设施建设，此后很多地方开始考虑进而实行公交民营化。2003年3月，浙江一位民营企业家和十堰市政府签订《股权转让协议书》，十堰全市公交业整体易手，政府退出国有资产，公共交通总公司变身民营企业。十堰市因成了全国

■德鲁克在中国

■积微录

现代社会就这么复杂、多元、脆弱



◎陈国营

中国人民大学公共管理博士生

这是一个变革的时代，它飞速发展又瞬息万变，民族复兴、国家崛起的声音不断见诸报端。这又是一个脆弱、复杂、多元的世界，它充满了各种各样的机遇，同时更潜伏着诸多不确定性。我们赖以生存发展的社会架构和制度基础貌似强大，实则脆弱：包容度和管控力还远不能适应新时代的发展要求，缺少包容与应对不同声音的管道，缺乏应对各种突发事件的有效应急机制，公民社会发育不全，自主治理能力有限。一有风吹草动，就对其产生或强或弱的冲击；一旦大风大浪，甚至会干扰其辨别力。

2003年初，发端于广东河源一个小城的非典，由于地方政府一度闪烁其词，应对失措，致使疫情全国蔓延，一时间国人谈“非”色变，不敢出入酒店饭馆、商场街道等公共场所，出门口罩遮面，……直

到中央政府采取惯用的行政管控手段，全民动员，才刹住非典肆虐的势头。

非典事件过后，2003年5月，国务院常务会议通过了《突发公共卫生事件应急条例》，要求县级以上地方政府建立和完善突发事件监测与预警系统。2005年，国务院先后发布了《国家突发公共事件总体应急预案》25个专项预案。2007年11月，《中华人民共和国突发事件应对法》正式实施，国家应对危机和脆弱的能力似乎得到了加强。

今年冬春之交，五十年一遇乃至百年一遇的雪灾，席卷南中国，波及17个省。长时间、大范围的暴雪低温天气，造成运输大动脉中断，昔日的交通要道上车辆堵塞，跨越几省甚至绵延几十公里；京九铁路几乎瘫痪，成千上万的人无法回家过年，险情频频发生；城镇出行不便，街道由繁华而沉寂；自来水水管爆裂或冻住，生活陷入缺水的窘境；电力中断，村庄、城市陷入黑暗。相较于非典，南方这场大雪灾，更加复杂，传统行政动员体制的应对手段越发显得难以奏效。

现代交通依赖电力，电力依赖煤炭，而煤炭又依赖交通，当今社会日常生活联系日益紧密，依赖程度日趋增强，一环中断，全盘瘫痪，这种不是由生产而是由物流中断造成的紧缺，再一次表明我国应对突发事件能力亟待加强，也暴露了高速发展过程中经济与社会运行系统隐含的脆弱性。

孰料4个月后还有更为惨烈的四川汶川大地震浩劫，里氏8级的强度，受灾面积逾10万平方公里，远远超出了32年前的唐山大地震！这一次，政府以最快时间启动紧急预案，最精锐的部队火速赶往受灾最严重的地区，跟死神抢时间。但因为被震瘫痪的交通、复杂的地形，变化无常的天气，近7万鲜活的生命永远定格在了那个惊恐的瞬间（估计这个数字还会增加）。一座座城市成了废墟，而需要重新安置的受灾人数高达1500多万人。

面对突发事件和自身的脆弱性，我们能汲取什么，应该做什么，可以做什么？

虽说经过了30年的高速发展，我们的国家一日千里，但这只是在原本很低水平上的进步，远没有达到可以自豪的程度，反而更需要保持谦逊的态度，不断反省，查漏补缺，夯实社会和制度基础；吃一堑长一智，我们尤其需要构建政府、市场和民间组织共同参与的互动、灵活的社会框架，建立民主合作的制度体系，增强公共服务供给能力和应急处理能力。

中央政府在这次四川大地震中的快速应对，获得了世界舆论的高度肯定。但我们还应看到，现有政府的格局和体制弊端依然存在，其中之一即中央决策一旦滞后，地方反应更加迟钝，往往延误最佳时机。遭遇突发事件，民众若完全寄望于政府，消极等待，并非上策。同样是大雪灾，贵阳民间飘扬的“绿丝带”给予了我们应对意外灾害的新思路：贵阳媒体发起以绿丝带为标志的“顺道捎别人一程”互助活动，后升级为慰问抗灾一线、救助困难户等更广泛的大型公益爱心大行动，缓解了灾情。在“5·12”大地震后，一些山东农民自发组成农民志愿者救援队开着三轮摩托车经过三天三夜长途跋涉，赶到绵阳灾区，咱没有钱，咱去救人！”他们的壮举，他们的身影，相信会久久地在国人心里激起波澜。

现代社会应是高度自治的，相较于其他许多国家民间组织面对突发事件和意外灾难时的活跃和有效性，大力推进我国民间组织，提高社会自主治理的意识和能力就显得意义重大。而发展民间组织，促进和吸纳民间力量，完善社会自主治理，政府必须承认并非全知全能，就得放弃高姿态的大包大揽。

今天，人类似乎比以往任何时候都更具有征服自然的能力：科技高度发达，人类制造的飞行器最快已超过每小时2万公里；上可以探测宇宙深空，下可以潜入米级的深海；人类一定程度上可以自我选择，而不再仅仅遵循自然规律，可以修正或剔除部分遗传基因，甚至可以克隆自身……但是，另一方面，能力也是野心的温床，过度的野心也将伴随灾难。而在大自然面前，人类依然是渺小的，文明更是脆弱的。

只要人类社会还存在于这个星球，历史就不会有终点，机遇和风险就会纠结。面对大自然，人类必须秉持谦恭的态度，正视自己的脆弱，不断增强应对脆弱性的技能，才有望与这个蓝色星球长久和谐相处。

第一个公交事业全盘民营化的城市而一时成为全国舆论关注焦点。

协议双方对改制寄予厚望。当年的报道说，改革将出现多赢局面：公交公司由事业单位变成企业，每年可向政府上缴线路营运资源费800万元，年照章纳税200多万元；职工通过持股变成了股东，收入有了保障；新的运行机制，有利于企业在市场竞争中做强做大。”民营企业家也认为，公交公司盈利将不成问题。据他后来称，他接手前，公交公司明盈暗亏，如果减去财政每年补贴的550万元和交纳而未交的330万元营业税，全年亏损760万元。而他接手后，2003当年公司实现经营收入6700多万，利润106万元。2004年收入为7900多万，赢利119万元。

去4月，当地媒体在报道十堰市公交公司成立四周年时还报道说，“十堰公交走出了一条市民、员工、国家、企业共赢的和谐发展之路。”公交民营化没有对社会公益性说“不”，市民仍是最大的受益者”。

但是仅仅一年后，这种“多赢”愿望却变成了冷酷的“多输”现实。城市公交多次集体停运，今年1月的那次集体停运，使十堰的交通陷入瘫痪。市长热线当日被满腹牢骚的市民打爆。”而对民营企业家来说，从2005到2007的三年，公交公司分别亏损500多、900多万元和700多万元。

笔者无意对公交民营化是否真正失

败下结论，也无意去分析建设部是否应该鼓励社会资本、外国资本参与城市市政公用设施建设。笔者仅仅试图从决策的角度去分析十堰在五年前决定城市公交全盘民营化、最近又收回公交经营权的决定过程，进而分析我们在决策时应该遵循一些什么样的原则，究竟需要考虑哪些因素，从而避免类似的情况再次发生。

我们先要问：为什么要改革城市公交体制？它要解决什么问题？要达到什么目的？

显然，城市公交改革的最终目的只能是为了使公交系统发挥更大作用，使得社会能够以最小的资源投入，取得最大的社会效益。具体来说，就是要使城市交通更加顺畅，民众出行更加方便，政府负担得以减轻，民营企业家的投资得到应有的回报。乍一看，这几个目的似乎都与现行的“体制”有关，因此实行城市公交民营化，或者说首先要改革现行的“体制”，似乎是顺理成章的答案。

但是，事情果真这么简单吗？要知道，即使是在市场经济高度发达的西方国家，也并非所有的事情都交给市场去解决。城市公交除了民营，也有国营。在中国，有非常成功的民营企业，同样也有非常成功的国有企业。单靠民营化就能达到公交改革过程中上述的几个不同的目的吗？

把城市公交这样的国有事业单位转制为民营企业，可使地方政府财政负担

减轻。对这一点，用不着羞答答，但却一定不能使民营企业家得到应有的回报。至于还要达到使“城市交通顺畅”以及

“公众出行方便”的目的，因为涉及道路设计、建设、城市规划、资金投入、交通管理甚至民众素质等一系列问题，更不是民营化就能够解决得了的。

接下来，我们再要问，如果一种方法，或者说一个方案不能同时达到几个不同的目的，那么，我们在决策时又该怎麽考虑呢？

依据管理学基本知识，不能期待着有一把万能钥匙可以同时开启所有的锁。如果一个方法不能同时达到几个不同的目的，就需要用不同的方案来解决不同的问题。德鲁克认为，在决策中至少包含五个要素。我们在那里只涉及“界定问题”和“边界条件”两个要素中的一部分。

德鲁克说决策时要确实了解问题的性质，要找出解决问题时必须满足的界限”。好，那我们继续追问，城市公交改革要满足什么样的条件才能使城市公交改革的道路成为一条康庄大道？这个问题尽可以见仁见智，想必会有着多种不同答案。但是，有一点确定无疑，在所有需要满足的条件中，有些肯定是公交民营化所满足不了的，比如说，城市规划等。

既然如此，那我们又怎么能试图以民营化这个“唯一”的方法来解决所有的问题，并期望达到所有的目的呢？