

唐双宁详解光大金融控股集团未来改革思路

在成功拿到中国第一张金融控股牌照后,如何将光大集团打造成一家“有名有实”的金融控股集团是其“掌门人”唐双宁不得不思考的问题。经过近一年的深思熟虑,唐双宁向记者阐述了他就光大金控组织架构设想、队伍建设的种种思考。



○本报记者 但有为

四点改革重组思路

唐双宁认为,光大金融控股集团的改革重组思路可以概括为“一二三四”。“一”即一个定位,变过去的行政管理型机构为建立以股权管理为手段、以资本运营为载体,以提升竞争力为核心的实行混业经营的新型金融企业集团。
“二”即二个融合,实现母子制与事业部制的有效融合。
“三”即三大任务,一是战略管理,制定集团整体发展规划,统筹子公司的整体发展。二是业务整合,利用金融控股公司这一平台,整合内部资源,强化协调效应,实现整体、综合发展。三是风险控制,在业务整

合的同时,加强内控建设,建立必要的防火墙机制,防范系统性金融风险。

“四”即四个特点,一是集团控股,集团通过直接控股或有实际管理权的控制,实施对子公司的管理;二是法人分业,子公司作为一级法人单位,自主经营、独立核算;三是财务并表,按照国际通行做法,集团内部实行统一报表,加强全面预算管理,合理调控各子公司的资产规模,在最优的规模下统一纳税;四是业务协同,通过区域互补、产品组合和服务交叉,实现服务最佳,效益最大。

今后主要任务

对于当前及今后一段时期内光大金控建设的主要任务,唐双宁也一一作了列举:首先,要厘清债务,抓紧完成历史上央行再贷款债转股工作,夯实资本金,并着力解决目前光大集团账面负权益问题;做好光大金融控股集团的组建工作,包括充实领导班子,起草完善章程,明确董事会、经营管理层、监事会构成,出具验资报告,办理注册登记等等。

其次,要完善公司治理,明确“三定”方案,制定发展战略,转换经营机制,加快企业转型;创造条件,通过兼并收购,补齐业务“短板”,完善业务种类,扩大业务规模,形成银行、证券、保险等金融业务全面发展的局面,奠定光大金融控股集团发展的基础。

再者,具备条件时,要优化股权结构,通过增资扩股实行股份制改造,引进战略投资者及财务投资者;争取政策支持,理顺光大金控集团与金融企业的股权关系;发挥光大控股公司在香港的金融旗舰功能。最后,要通过业务增长、提升财务质量,改进公司治理,实现光大金控的持续稳定健康发展。

三个层次的组织架构设想

唐双宁认为,光大金控组织架构将遵循“依法合规、扁平管理、科学高效”原则,具体设想划分为三个层次:一是公司决策、监督及经营管理层次,主要是新集团董事会、党委会、监事会及经营班子。

二是职能部门层次,主要围绕“企业化”和“做实”两个目标,初步

考虑分为三大类若干职能部门:第一类是综合管理部门,考虑设置办公厅、战略规划、财务管理、人力资源及稽核监察等部门;第二类是业务运营部门,考虑设置资产管理、投资银行、风险管理等部门;第三类是业务支持部门,考虑设置金融研究、信息中心等部门。

三是各个经济实体层次,包括目前各金融性公司,同时根据业务发展和资本实力,通过筹措资金、兼并收购增加新的金融企业。

谈及光大金控的人才队伍建设,唐双宁透露,总的原则是“先做加法,后调结构,待遇不降,各有所为”,即根据组建光大金融控股集团的需要,通过市场招聘补充一批光大金融控股集团建设的急需人才;同时保障人人有工作岗位。还要根据“人随事走”和个人自愿原则,在光大金融控股集团与所属企业之间进行必要的干部调配和人员流动。

唐双宁最后表示,上述思考还需要进一步论证。此外,光大系的改革必须把握好力度,简而言之,就是心态不急不得,等不得;力度大不得,小不得;速度快不得,慢不得。

业内动态

农行对辖内银行卡受理环境进行自查

○本报记者 苗燕

为切实做好奥运期间金融服务保障工作,农行总行近日发出通知,要求各级分行对辖内受理环境进行全面自查,自查面必须达到100%。对发现的问题必须及时整改。

通知要求,奥运期间,各行要适当增加相关岗位工作人员,加强自助设备和POS设备的维护,合理排班,保证自助设备24小时对外服务,保证POS设备稳定运行。

要建立周末值班制度,及时解决相关问题。合理配置资源,保证服务体系正常运行同时要建立对突发事件的应急处置机制。针对系统暂停交易、网络中断等重大突发事件,应在最短时间内妥善处置并上报总行,并向持卡人、特约商户、收单员说明具体原因,做好相关解释工作。

对于符合开通国际卡取现功能硬件标准的设备,要力争开通国际卡受理功能。已开通国际卡取现的设备,要在醒目位置张贴相关国际组织标识和银联标识。

要加强自助设备现钞数量的监控,及时补充现钞,避免钞箱空置情况的发生。做好自助设备吞卡的紧急服务工作。同时,建立自助设备应急维护机制,对奥运重点区域的自助设备可与设备供应商协商,提供进驻我行的全天候服务,确保自助设备正常运行。加强自助设备的安全管理确保奥运期间的安全用卡。

农行今年以来成功堵截刑事案17起

○本报记者 苗燕

记者昨天从农行了解到,今年以来,农行各分行成功堵截刑事案件17起,避免资金损失1643万元。全系统未发生既遂刑事案件,无员工伤亡和枪弹损失。

据介绍,这17起刑事案件包括金融凭证诈骗案件7起、票据诈骗案件5起、贷款诈骗案件1起、其它诈骗案件2起、持枪抢劫案件2起。这些案件中普遍的疑点是凭证纸质粗糙、账号位数有误,印章明显不符等。

为积极备战股改上市及确保奥运期间金融服务的安全,目前,农行系统正在进一步加强防控工作,积极做好刑事案件的防范工作。

交行绿色类贷款占比超97%

○本报记者 唐真龙

记者昨日从交通银行获悉,交通银行“绿色信贷”工程建设自年初启动以来,目前已完成对所有授信客户环保信息的录入和标识分类工作,目前交通银行的授信总余额中绿色类贷款占97%以上。

据悉,交行积极跟踪地区节能环保信息动向,适时调整地区信贷投向、存量客户结构及具体授信策略,对红色类客户和黄色类风险较大客户实施减持退出计划。对耗能、污染问题突出且整改不力的授信企业,坚决压缩和收回。

至5月末,全行在年初基础上实现风险客户减退177户,涉及贷款余额18.35亿元。

南京银行上海分行昨日落地

○本报记者 邹靓

6月26日,A股首家上市城市商业银行南京银行落户上海,完成了跨省设立分行的第一步。该行董事长林复表示,南京银行将争取在3年内新设6-8家分行,稳步进行版图扩张。

南京银行在2007年2月开设了首家异地分行——泰州分行。林复说,随着南京银行自身发展和行业竞争的需要,该行计划在监管部门审批允许的范围内进行扩张。

他透露,南京银行设立无锡分行的申请已经获得监管批准,将于今年9月开业。与此同时,南京银行也向中国银监会、北京银监局申请设立北京分行。林复表示,如果北京分行获批设立,今年年底该行还将在长三角再选一处提出设立分行的申请。

除了新设分行的方式之外,南京银行已积极通过参股其他商业银行或业务合作进行扩张。林复表示,该行已经有参股日照市商业银行的成功案例,以后还将继续做多尝试。

在接受记者提问时,林复表示,虽然今年的宏观政策环境在一定程度上限制了信贷规模增长,但是南京银行一直在尝试通过多种经营平复利润,使其不受影响。他预计,今年南京银行的业绩仍将有两位数的增长。在信贷调控方面,该行将重点对宏观调控行业进行限贷。

邮储银行获准与在华外资行开展协议存款

○本报记者 谢晓冬

记者昨日从中国邮政储蓄银行获悉,该行日前已获银监会正式批准,允许与在华外资法人银行开展协议存款业务。该行人士表示,此举为邮储3年以上的长期性资金融通业务开辟了新的渠道,有利于提高邮储银行自主资金的运用收益。

所谓协议存款,系专门针对部分特殊性质的中资资金开办的存款期限较长(一般3年以上)、起存金额较大(一般3000万元)、利率、期限、结息付息方式、违约处罚标准等由双方商定的人民币存款品种。

据邮储人士介绍,由于刚刚向银行转型,协议存款仍是邮储为数不多的资产类型,其与债券投资并列成为邮储传统的两大资金运用渠道。2007年,邮储的新增协议存款达600多亿,而在今年,他们计划新增运用超千亿。

今年以来,由于信贷管控和准备金率上调,一些中小银行出现流动性紧张,更进一步给了邮储资金运用机会。

此番开通存放外资银行的资格,业内人士认为此举不仅会进一步加大对邮储资金运用选择空间,更有助于提高其议价水平。同时亦能为境内外资银行拓宽融资渠道,在国家削减外资银行外债指标的背景下,有助于缓解外资银行的资金困境。

调查显示:中国信用卡市场渗透率近4成

○本报记者 唐真龙 邹靓

据媒介及市场研究公司CTR市场研究近期发布的研究报告显示,中国信用卡市场发展迅速,信用卡用户的市场渗透率已达36.9%。据悉该调查采用随机电话访问方式,共调查了来自北京、上海、广州、深圳、西安、武汉、沈阳等12个城市的4515个居民。

CTR研究报告同时显示,在非信用卡用户中有近六成(66.2%)不考虑申请信用卡;并且发卡行还面临较高比例的流失率,有一成的信用卡用户不再使用信用卡。经深入分析发现,传统支付习惯及信用消费观念的缺失是消费者接受信用卡的主要障碍。

对于非信用卡用户而言,不使用信用卡首先是因为是现金或借记卡已经能够满足他们的支付需求。CTR调查显示,更习惯于现金支付的提及比例在非用户中达到七成(70.8%),认为借记卡已经够用的比例也高达61.4%。这使得信用卡的透支功能对他们也没有意义。此外,信用卡自身的不足,包括安全性、收费多、透支利息高,以及收费不透明等,也成为消费者使用信用卡的障碍。

5月新增外储环比下降 热钱防范或奏效

专家称,增速减缓另一原因可能是新兴市场国家面临通胀上升风险,海外投资者对其信心减弱

○本报记者 但有为

在一系列热钱防控措施陆续出台之后,新增外汇储备环比开始下降。据报道,我国5月末外汇储备余额达1.79696万亿美元,其中5月当月新增403亿美元。与4月份745亿美元的新增额相比,5月份的外储增加额出现明显下降。

对此,有专家认为,5月新增外储环比的下降可能和热钱防范措施的加强有关。

对外经济贸易大学金融学院副院长丁志杰对上海证券报表示,5月份新增外储的环比下降首先和有关部门近期加强对热钱的监控有关,比如外汇局加强了对FDI的真实性审核,此外,还针对银行外汇资金来源、运用以及资产负债表外业务等有关外汇业务进行了专项检查。

据部分媒体报道,4月份国务院还曾召集财政部、发改委、“一行三会”、外汇局等部门,就热钱监管进行讨论研究。直接投资外汇业务信息系统5月份在全国推广,也有助于提高直接投资项下跨境资金的统计、监测和预警水平。

数据显示,5月我国外贸顺差为202.1亿美元,当月实际使用外资金



额为77.61亿美元。而当月外储增加403亿美元,当月不可解释性外汇流入大概123亿美元。而仅仅在一个月之前,4月份不可解释性外汇流入高达502亿美元。

丁志杰还表示,5月份新增外储增速减缓的另一个原因可能在于由

于美国宽松的货币政策,新兴市场国家普遍面临通胀上升的风险,部分国家的通胀率甚至高达两位数,使得海外投资者对这部分市场的信心减弱,对这些国家的外汇流入也相对减缓。

国家统计局数据显示,今年以来,我国CPI(居民消费物价指数)一

直没有低于7%,最高甚至达到8.7%。

另有专家指出,虽然针对热钱的防范措施可能已经开始起作用,但在国际金融市场动荡的背景下,我国应继续加强对热钱的监管,以更好地防范国际短期投机资本的冲击,保持国家经济金融安全。

光大银行全面下调固贷利率 固定利率房贷或生变局

○本报记者 唐真龙

继深圳、北京、苏州、南京等地分行宣布下调固定房贷利率之后,光大银行上海分行昨日也正式宣布下调固定房贷利率。

据了解,本次光大银行同步下调了各期限住房和商用房固定利率贷款的优惠利率、基准利率和上浮利率,同时规定住房固定利率不再仅限于首套自住住房和第二套住房贷款,商用房固定利率的金额组合和期限组合贷款也领先于同业恢复执行。经过本次调整,该行的住房及商用房各期限优惠利率均

达到同业最低水平,特别是商用房固定优惠利率以及对二套住房适用的住房固定基准利率已与人民银行规定的同期商用房浮动利率下限持平。

固定利率房贷主要是针对二套房或者多套住房的借款人。”沪上某国有商业银行信贷人士告诉记者,由于首套住房可以享受同期贷款基准利率下浮15%并打折的优惠,故首套住房的借款人大都可以享受到远低于固定利率的浮动利率贷款,因此购置首套住房者很少选择固定利率房贷产品。记者了解到,目前上海二套房浮动利率基本在

8.62%左右,而中行上海分行一位信贷员告诉记者,目前中行上海分行三年期固定房贷利率可低至7.11%,五年期固定房贷利率可低至7.56%,不仅远低于8.62%的浮动利率,甚至比同期贷款的基准利率还要低。

日前,有关二套房贷松动的消息闹得沸沸扬扬,据记者日前对上海二套房贷市场进行的调查,一部分银行的确已经采取打擦边球或寻找政策漏洞的方式做二套房贷业务,而相比于“打擦边球”的方式,固定利率房贷可以通过看似合法的渠道避开央行和银监会有关“二套房

贷利率在同期贷款基准利率基础上上浮10%”的规定。

央行和银监会并没有明确规定二套房不能做固定利率房贷,也没有规定针对二套房的固定房贷利率要上浮多少。”某银行房地产金融业务部副总对记者表示。

有分析人士指出,在目前加息预期仍存、银根紧缩的局面下,虽然目前上海其他几家推出固定利率房贷业务的银行并没有要跟风的迹象,但在央行和银监会二套房贷“铁令”的严压之下,更多的商业银行或将选择通过固定利率房贷这一渠道来吸引更多的二套房贷业务。

巴黎银行称仍在推进与浦发银行设合资险企

○本报记者 石贝贝

法国巴黎银行(中国)有限公司首席执行官柯睿富昨日在上海接受媒体采访时表示,该行与上海浦东发展银行已就筹建合资保险公事事宜签署备忘录,期待监管条例细节出台,以进一步推进双方合作进程。

事实上,早在2006年底,市场上就传出,浦发银行选定法国巴黎银行作为合作伙伴,设立合资保

险公司的消息。昨日,郑陶美蓉表示,双方已经就此事接触很长时间,并已经签署了合作备忘录。由于客户基础、业务范围等原因,该行倾向于选择银行作为合作伙伴来设立保险公司。我们可以把国际经验、对专业知识理解等介绍给浦发银行,而浦发银行的网络、客户基础等也可以为以后的发展提供帮助。”

对于合资保险公司的最新进展,郑陶美蓉表示,由于一些监管

细则仍未出台,因此目前对于双方合作进展没有进一步消息披露。她也期待对于中外资银行设立合资保险公司的监管条例细节等可以尽快出台。

就与南京银行的合作进展,柯睿富表示,目前该行持有南京银行12.6%的股权。法国巴黎银行可以利用南京银行在本地市场的专业知识和销售网络,同时在消费信贷、财富管理、企业和投资银行,以及风险和资产管理等方面与南京银行展开

合作。”

在4月获银监会批准成立本地法人银行之后,该行已完成改制计划并开业、能够更灵活地为内地客户提供多种银行业务。未来业务将专注于零售银行、企业及投资银行和资产管理三大板块。同时,法国巴黎银行(中国)有限公司主席郑陶美蓉表示,预计今年7、8月份,该行就可以获得在内地经营全面人民币业务的牌照,将能够提供更多的产品和服务。