

# Special report

编者按:油荒、电荒、原材料涨价、人民币升值、劳动力成本上升、出口退税率下调、环保门槛抬高、美国次贷危机导致需求萎缩……长三角企业正面临“前所未有的”危机。如何面对和解决危机成为长三角企业和有关部门的共同课题。为此,本报今日起将推出“长三角中小企业生存现状调查”系列报道,为读者提供来自一线的新鲜见闻,以及业界人士和专家、学者的思考。

## 飞跃资金链危机探源:谁动了“台州制造”的奶酪

“台州制造”的危机正在步步逼近。

奥迪A8还停在原来的老地方;走创新路线的家用缝纫机也已经如愿卖到了1000美元一台,并成为单机利润最高的产品;飞跃集团董事长邱继宝还是坚持每天7点30分就来工厂上班。这一切似乎都表明,当初修鞋匠的创富故事还在继续。

但6月的台州并不平静,邱继宝掌管的飞跃集团被曝出欠下银行和民间高达十几亿元的债务无法偿还,其中有相当大一部分是高利贷,公司资金链面临断裂危险。

“借高利贷?你见过借高利贷后翻身的人吗?”一位经济学家这样反问记者。

飞跃,这个仍是台州旅游地图上一个景点的知名企业,和其他处在焦灼状态的台州企业一样,还在坚持着。

◎本报记者 李娟



我国最大的缝制设备生产企业飞跃集团,正因资金链面临危机而受到各方关注 资料图

■记者观察

### 危机倒逼产业升级转型

◎本报记者 李娟

飞跃会不会是“第一片落叶”?“台州制造”的危机是不是已经悄然来临?

这个南起温州、北连宁波、西接义乌的浙东南制造业大市,对浙江甚至东南沿海诸省发出了一个什么样的信号?

#### 多种因素综合影响

台州作为浙江经济比较独特的一极,融合了宁波、温州、义乌等地的模式于一体而又独具特色,以小商品制造业起家,以外向型出口为贸易方向。

从台州市统计局一季度的景气调查中可以看到,工业企业综合生产经营景气指数为130.4,分别较上季度和去年同期下滑29.5点和23.3点,创下3年来的最低点。同时,企业家信心指数跌至129.1,较上季度回落22.4点,创下历史最低点。

从记者走访调查的几家企业来看,台州制造企业效益下降,是多种因素叠加、积累的结果。总体来看,原材料价格快速上涨、劳动力成本上升、人民币升值速度加快、出口退税政策调整、利率上升等因素的综合影响,造成了台州制造业企业效益的下滑。

一般来说,对于单一因素的影响,企业通常能通过价格谈判、技术更新、产品升级、加强内部管理等手段来消化,但对多种因素的综合影响,企业难以完全消化,势必导致企业效益出现下降。

#### 为结构调整提供良机

来自台州市缝制设备行业协会的报告称,飞跃集团出现困难后,该集团管理层正在积极应对:一是以市场需求为导向,加速研发拥有自主知识产权的设备,丰富盈利品种;二是根据产品结构的变化,将以前外销为主的经营策略调整为内、外销并重,“营造一个稳定的新市场”。

“新的市场环境让它们(台州缝制设备生产企业)感受到巨大压力的同时,也为它们加快产业结构调整提供了良机。”台州缝制设备行业协会表示,该市中捷股份上市后,宝石、杰克、通鸟等当地缝制设备生产企业正在进行股份制完善和改造,“积极进军资本市场”。

今年1-2月,台州市规模以上工业企业实现销售收入337.94亿元,增长14.5%;利税总额23.06亿元,增长8.3%;利润总额12.41亿元,增长5.9个百分点。三者增幅分别比去年同期回落9.5、9.3、17个百分点。

不仅如此,5371家规模以上企业亏损1111家,亏损面达到20%,亏损额为3.09亿元,亏损额增长55.7%。

台州制造业的困局在这组数据面前一目了然。当地有关部门认为:“目前企业的生产经营面临着前所未有的压力,效益显著回落。”

对此,台州市经委主任张锐敏表示,当前台州的制造业是遇到了一些困难,但多数企业是有较强生存能力和市场竞争力的,相信它们能够积极应对,渡过难关。

台州市发改委则认为,目前的形势为该市加快转型、推进结构调整、转变增长方式提供了倒逼机制,是经济转型期对企业的一次“洗牌”。



### ►► 创业以来最大的考验

曾被誉为“国宝”的企业家邱继宝,正在和飞跃一起经受创业以来最大的考验。在飞跃被曝出巨额负债后,各种流言和小道消息接踵而至,没有申请破产这回事。”电话中,邱继宝向记者透露,目前是有比较大的负债,但还不足以达到资不抵债的地步。

浙江省台州市外经贸局数据显示,今年1-4月飞跃集团出口总额为1848万美元,比去年同期的3300万美元大幅下跌44%,仅相当于2007年全年出口额的五分之一。

早在2005年,飞跃集团就被排在“中国制造业民营企业品牌竞争力50强”首位,时至今日,它仍是中国最大的缝制设备生产企业。记者从飞跃一位高层处得到确认,飞跃目前贷款余额包括部分银行承兑汇票,总共不足9亿元,对传言中所述的数以亿计的民间借贷,则无从确认。

飞跃集团在台州椒江占地1000亩的工业厂区,并没有因此停工。记者中午时分在公司的食堂看到,里面座无虚席,工人和管理人员都很快地吃完饭,然后回

车间进行短暂的午休。

但飞跃停掉了其中的两条生产线,这两条线的生产利润最低,我们腾出来做生产高附加值产品的生产线。”飞跃内部一位高层告诉记者,这是最近才进行的调整,只有10多名员工为此而短暂停岗。

台州市政府一位官员透露,他们正在帮助飞跃处理公司的闲置资产,对此,记者从台州市经委主任张锐敏处得到证实,飞跃在当地和外地参股了一些酒店等非主营业务资产,此外还有暂时闲置的工业用地280亩左右,总价值约为5亿元人民币。此外,飞跃在境外还有一些资产。

如果这些都等到有效处理,将在一定程度上缓解飞跃的资金压力,找到能接手工业用地的投资者是当务之急。”张锐敏告诉记者。

当谈到飞跃被外界质疑的家族管理模式时,邱继宝表示:在现有的领导班子中,只有我和弟弟邱继海两人,并没有其他亲属。”飞跃内部一位陈先生则透露,公司的核心管理层大概10个人,连邱的夫人都不在里面。

### ►► 民间借贷盛行

我们相信邱总,他一定会渡过难关的。”飞跃集团的配套供应商张礼(化名)这样向本报记者表示。

张礼为飞跃集团提供生产配套已经有5年多的时间,每年的赢利不是很丰厚,但不愁业务,企业都能正常生产。张礼说,目前飞跃集团欠自己的账款在50万元左右,我不会主动去要,我相信等飞跃集团渡过难关后,会有更大的发展”。

记者从业内了解到,一些被飞跃集团拖欠货款在30万-50万元左右的小型配套商,并没有主动去索要款项,但有些人目前已停止向飞跃集团供货;另外一些被飞跃集团拖欠货款上百万元的供货商,由于实力较强,还在继续为飞跃集团供货。

这些民间借贷,曾经是飞跃飞速发展的基石,现在却成了飞跃的“绊脚石”。飞跃不肯透露民间借贷的数目,但有报道称该数目达数亿元。

无独有偶,被小股东质疑的台州另一家大型企业,也同样被曝出有民间借贷的问题,最过分的时候,月息达到5分。”

台州的民间借贷一向十分盛行,从大企业到小企业,都有

过不少民间借贷的经历,这也使得拆借利率飙升,企业经营成本上升。

有关部门已经认识到问题所在,今年3月27日,台州市经委主任张锐敏曾到飞跃集团进行蹲点调研。5月16日,台州市发改委紧急开展了一个民间借贷情况调查,以便深入了解台州市民间融资的真实情况,提出有效缓解和防范金融风险的对策建议。这一举动的主要目的是为了摸底。今年许多企业形势不太好,飞跃出现资金链问题后,有关部门想做一个普查性质的调研,防患于未然。”一位知情人士向记者透露。

情况并不乐观,有60%的被调查企业认为当前向银行、信用社借款的难度有所加大,在被调查的中小企业中,这一比例更高:有77%的中小企业认为向银行和信用社贷款存在相当难度,且贷款不能满足企业的资金需求。

受调查的企业中,公开披露有民间借贷的企业占到30%。有业内人士认为,这只是肯于公开承认的企业,可能还有相当数量的企业不愿公开。在对待民间借贷的态度上,有75%的受调查企业认为民间借贷是合理的。

### ►► “放倒款”风险浮现

台州市政府的一位官员向记者透露:部分企业由于规模扩张,资金大量被购置的土地、原材料、设备占用,造成企业日常经营所需的流动资金紧张,为了维持正常运行,不得不向民间借贷,从而推高了民间借贷利率。”据记者了解,目前民间短期借贷月利率已达3%以上。

不仅如此,许多人也喜欢把自己的小额存款拿出来放贷,“一般把10万元放到担保公司或者其他机构,就可以拿到2分的月息。”

在台州市发改委监测的数据中,

2008年2月民间借贷年利率加权平均为17.42%,较去年同期上升6.07个百分点,较年初上升3.41个百分点。短期临时的周转资金月利率更是高达30%-50%,有些甚至达到100%-250%。

在利益驱动下,一些企业和个人参与了这种高利率的民间融资活动(又称“放倒款”)。同时,在台州近年来还不间断涌现出以担保公司、投资咨询公司、物资调剂商行、典当行等合法身份为掩护的新型民间融资组织,放款月利率都在3%以上,它们通过“资金掮客”变相吸收企业及个人的存款。

### ►► 危机进一步蔓延

在台州,和飞跃集团处在同一个经济开发区的某家大型民营外向型企业集团,同样也陷入了重重危机。这家创立于1984年的企业集团,总资产近5亿元,拥有20多个子公司、分厂或者海外分公司,其产品远销80多个国家和地区,早在2001年,就已经是浙江省著名商标。

记者在其工厂了解到,在属于接单旺季的今年1-3月,其接单量是1000多万美元,不到去年同期的一半。

欧洲市场的变化不大,美国市场

今年则可以说不作为。”该公司业务部一位负责人向记者透露,他们的主要客户是世界上一二流的超市,但今年家乐福已停止了向他们下单。

记者获悉,该企业负责人的女儿、女婿、儿子分管公司不同的业务,其家族管理模式受到很大质疑。今年6月初,公司的10多名小股东有关部门递交了一份报告,称该公司在经营期限内出现连年亏损,目前公司经营发生严重问题”,因此要求解散该公司,避免股东的合法权益受到更大损失。

### ►► “台州制造”如何渡难关

张锐敏在一次会议上说,今年台州市将对金融机构的考核办法进行大幅调整,特别把确保一些重点企业的资金链不断裂作为主要考核指标。对于一些银行随意抽走贷款的做法,张锐敏表示,希望银行能在符合有关法律法规的前提下,保证企业资金面正常运转,希望银行业和企业一起共渡难关。

台州市发改委也要求商业银行主动适应宏观调控的变化,坚持“区别对待、有保有压”的原则,同时积极创新融资手段,不断拓宽融资渠道,为优质客户的发展腾出空间。

另有消息显示,目前台州市缝制设备行业协会正在力促台州缝制设备生产企业抱团作战,甚至通过强强联手进行整合重组。

产业升级目前似乎是飞跃集团唯一的出路,但正如邱继宝所总结的,一些投入巨大的产业,其成本与产出并不协调。实力不雄厚的企业往往无力承担相关的投入,台州当地缝制行业人士陈先生说,很多台州中小企业正陷入迷茫,“不升级吧,经营困难;升级吧,变得可能变得更加困难。”

他举例说:比如,生产一台缝纫机的成本为1000元,你的利润可能

只有100元都不到,而进行技术改造的投入可能高达几百万甚至上千万元,那要卖多少缝纫机才能赚回来啊?因此,依靠自身资金积累的中小企业,很难进行这种投入。”

对于中小企业的创新,形成中小企业集群的共同服务平台尤为重要。”浙江大学区域与城市经济研究中心主任陈建军说,政府要扮演重要角色,引导、吸引一批人才在公共服务平台上专门为中小企业的技术创新做点事情,否则,原有的产业集群因为得不到技术支持,就不能形成新的优势,集群就有可能消亡”。

陈建军认为,公共服务平台的最大好处是,一旦有先进的技术,可以在更广范围内得到推广和利用,也可以降低企业单独研发的成本。

台州市发改委认为,目前的形势为该市加快转型、推进结构调整、转变增长方式提供了倒逼机制,是经济转型期对企业的一次“洗牌”。对具有竞争优势的企业来讲,目前的环境反而是一次难得的发展机遇。

我们相信,飞跃集团是可以渡过难关的,缝纫机行业和整个“台州制造”也是可以渡过难关的。”一位飞跃高层这样告诉记者。



飞跃集团董事长邱继宝