

国寿财险追捧“两金一银” 年内引入国际战略伙伴

按照规划，国寿财险保费收入2009年要实现90亿元，2010年要达到150亿元，而今年，是确保实现40亿元。投资型业务收入2009年达到120亿元，2010年要达到180亿元。

中国人寿财险公司将形成“两金（分散性业务、非寿险投资型业务）一银（法人团体业务）”的业务格局。

◎本报记者 卢晓平

第四年当年平衡、第六年累计平衡”是我们的盈亏平衡期目标，昨日，中国人寿财险总裁刘健明确表示。

依托集团实力求更新发展

圆丰非寿险投资型产品自5月中旬在四个地区投入销售后，短短一个多月的时间，已经实现业务收入近5亿元”，刘健告诉记者。

寿险世家的人寿财险公司如何拓展业务，是考验刘健必须弄清楚的问题。2006年9月30日，保监会正式批准筹建中国人寿财险股份公司。2007年11月27日，集团和股份公司增资，使财产险公司的注册资本金达到40亿元。

到去年末，人寿财险公司的总资产为16.02亿元，净资产为7.12亿元，实现净亏损3.39亿元。

从国内全行业而言，财产险呈现出保费收入大幅度提升，但利润空间越来越小，不正当竞争加剧的态势。平安证券金融行业首席分析师邵子钦表示，中国是全球增长最快的非寿险市场。1998—2006年间，中国非寿险业务（意外险和健康险）保费收入复合增长率为19.86%。目前我国各城市的非寿险消费显示，人均GDP处于2000到4000美元是保险密度快速增长阶段，预计未来5—10年绝大部分省份会进入这一快速增长阶段，从而带动整个产险市场的发展。

对此，刘健开出的药方是形成中国人寿财险公司“两金（分散性业务、非寿险投资型业务）一银（法人团体业务）”的市场定位。

按照规划，公司保费收入2009年要实现90亿元，2010年要达到150亿元，而今年，是确保实现40亿元。投资型业务收入2009年达到120亿元，2010年要达到180亿元。

据悉，经过在业务发展上，在只有15家分公司的条件下，今年上半年，保费收入已经超过25亿元；在保监会对投资型产品在区域和规模有所限制的环境下，非寿险投资型产品一个多月4个地区实现业务收入近5亿元。

在刘健看来，是一方面得益于中

国保监会、各地保监局在机构发展上的支持，地市级机构铺设率接近60%；另一方面得益于广大市场客户对中国人寿品牌较高的认可度以及中国人寿各方面的有力支持使公司具备了相对坚实的发展基础。而公司资本金从10亿元增加至40亿元，目前新增资本金已经到位，并已完成投资，对公司跨越式发展非常有益。

据悉，公司互动业务实现保费收入5.55亿元，占比超过20%，高于其他开展交叉销售的财险公司，初步呈现良好的发展势头，随着互动业务推动力度逐步加大，业务潜能还将进一步释放，互动业务占比将力争达到30%。

凡是寿险有分公司的，我们都要设点。到明年我们将全部完成全国布局，争取达到30家”，刘健展望。

国寿有国内最庞大的营销队伍，有强大的资金运用团队，因此，大力发展分散性财险业务和个人非寿险投资型业务就拥有强大的基础。

整合利用中国人寿的服务平台和社会服务资源，快速建立满足客户全面需求的服务体系，这是刘健讨巧之处。

年内计划引入国际战略投资伙伴

引入国际战略投资伙伴已经列入议事日程。按照时间表，这是今年的重点工作。我们已经与许多国际知名的直保和再保公司就战略投资事宜进行洽谈，争取年内完成。但最终怎样，还要看谈判情况。”

据悉，中国人寿财险公司正忙着设计引进国际战略投资伙伴后的公司运行框架和战略架构。

刘健坦然，如果按照现有的状况，行业新兵的人寿财产险公司要在传统业务领域找出自己的位置，还真不是太容易。因此，需要时间，也需要技术支持。

而这技术支持就是引进的国际知名战略投资者，改变目前法人团体业务传统为“银”的局面。

引进战略投资者，用一段时间构建提升自身内功，提升人寿财产险的综合竞争力，是刘健想要得到的梦想。



刘健：三至五年跨入财险市场第一军团

◎本报记者 卢晓平

用三至五年时间进入中国财险市场第一军团，这是中国人寿财险公司总裁刘健昨日在接受记者专访时明确表示的。

上海证券报：中国人寿为什么要成立财险公司？请您介绍一下中国人寿成立财险公司的背景。

刘健：中国人寿财险公司由中国人寿集团公司及所属寿险股份公司共同出资设立，2007年初开始经营。

成立财险公司是中国人寿打造国际顶级金融保险集团的战略性举措。作为国内最大的商业保险集团，中国人寿成立财险公司，就是要努力使财产保险成为新的业务增长点，促进集团整体的可持续、跨越式发展；就是要完善保险业务综合经营布局，巩固、提升中国人的市场地位和竞争力；就是要进一步拓宽保险服务领域，全面提升服务经济社会发展的能力和水平。

面对保险集团化竞争的新形势，中国人寿成立财险公司，就是要通过财险业务的拉动，围绕资源有效整合和经营有效协同推进自主创新，形成以寿险为主的、具有自身特色的、成熟的保险集团化发展模式，提升集团整体实力、经营能力和服务水平，同时在财产保险这一全新的平台上，形成自身低成本的、差异化的、科学的财险经营模式。

上海证券报：目前，财产险市场竞争非常激烈，中国人寿财险需要有怎样的发展战略？

刘健：中国人寿财险公司从一进入市场，就把规划设计适应新的发展要求、符合自身实际的整体战略置于首要位置，切实把保险业转变发展方式、中国人寿打造国际顶级金融保险集团等重大战略思想和部署贯彻落实到发展的各个方面，确保从起步就循着正确方向的指引。

中国人寿财险公司的发展战略可以归纳为“四个坚持”。首先，立足于中国人寿集团化综合经营。

通过集团资源的有效整合和充分利用，发挥好协同效应，实现财险公司与集团各成员之间互补、互动、互促、互利的发展，在增强集团综合经营实力的同时，推动财险业务的跳跃式发展。其次，依托中国人的资源优势和机制优势。既要充分利用中国人的销售队伍、机构网络、资金运用等资源，快速形成财险公司

自身的独特优势。

整合分散性业务、法人团体业务和服务客户服务体系。以中国人寿的个人营销队伍为依托，大力发展战略性财险业务；以中国人寿的资金运用平台为支撑，大力发展战略性财险业务；以专业直销和市场中介资源为主导，拓展法人团体业务，形成中国人寿财险公司“两金（分散性业务、非寿险投资型业务）一银（法人团体业务）”的市场定位。

上海证券报：目前，财产险市场竞争非常激烈，中国人寿财险需要有怎样的发展战略？

刘健：中国人寿财险公司从一进入市场，就把规划设计适应新的发展要求、符合自身实际的整体战略置于首要位置，切实把保险业转变发展方式、中国人寿打造国际顶级金融保险集团等重大战略思想和部署贯彻落实到发展的各个方面，确保从起步就循着正确方向的指引。

中国人寿财险公司的发展战略可以归纳为“四个坚持”。首先，立足于中国人寿集团化综合经营。通过集团资源的有效整合和充分利用，发挥好协同效应，实现财险公司与集团各成员之间互补、互动、互促、互利的发展，在增强集团综合经营实力的同时，推动财险业务的跳跃式发展。其次，依托中国人的资源优势和机制优势。既要充分利用中国人的销售队伍、机构网络、资金运用等资源，快速形成财险公司

自身的独特优势。

整合分散性业务、法人团体业务和服务客户服务体系。以中国人寿的个人营销队伍为依托，大力发展战略性财险业务；以中国人寿的资金运用平台为支撑，大力发展战略性财险业务；以专业直销和市场中介资源为主导，拓展法人团体业务，形成中国人寿财险公司“两金（分散性业务、非寿险投资型业务）一银（法人团体业务）”的市场定位。

有了上述这样一套完整的发展战略，只要强有力地加以执行，就一定能转化为生产力。我们有信心用三至五年的时间进入中国财险市场第一军团。

在刘健看来，是一方面得益于中

国保监会、各地保监局在机构发展上的支持，地市级机构铺设率接近60%；另一方面得益于广大市场客户对中国人寿品牌较高的认可度以及中国人寿各方面的有力支持使公司具备了相对坚实的发展基础。而公司资本金从10亿元增加至40亿元，目前新增资本金已经到位，并已完成投资，对公司跨越式发展非常有益。

据悉，经过在业务发展上，在只有15家分公司的条件下，今年上半年，保费收入已经超过25亿元；在保监会对投资型产品在区域和规模有所限制的环境下，非寿险投资型产品一个多月4个地区实现业务收入近5亿元。

在刘健看来，是一方面得益于中

国保监会、各地保监局在机构发展上的支持，地市级机构铺设率接近60%；另一方面得益于广大市场客户对中国人寿品牌较高的认可度以及中国人寿各方面的有力支持使