



◎本报记者 向剑帽 郑晓舟

在香港一场慈善表演会上，当模特儿从T型舞台退场后，主持人提议，希望场中名人客串一下，为慈善晚会渲染气氛。此时，香港特区行政会议召集人梁振英与另一城中人士煞有介事地上台，迈起了“猫步”，顿时，台下掌声一片。

这就是梁振英？电视机前有观众不相信。在一些人眼中，香港特区行政会议召集人梁振英是不苟言笑的“刻板”形象——就像在办公楼、在会场上、在酒会等几乎所有公开场合，他总是笔挺的身板，穿着笔挺的西服，白色衬衣一尘不染，袖口的金属袖扣十分抢眼——似乎有些高高在上的冷淡，似乎有“拒人千里之外”之感。

不过，也许是惯看成岭侧成峰，远近高低各不同，接触过、或者熟悉梁振英的人大多认为，梁振英有真性情。

普通家庭走出来的成功人士

在香港，市民最推崇的是这样一类人：出身贫寒，勤奋努力，专业人士，事业有成。这些人是他们的榜样，因为他们通过努力也可以获得榜样成功。所谓“狮子山下的精神”，就是从底层起步打拼的精神。梁振英的成长之路正是许多香港市民希望走的路。

与香港特区现任行政长官曾荫权一样，梁振英出生于一个警察家庭。他幼年住在与曾荫权家为邻的中区警察宿舍。

梁振英小时候，当警察的父亲在山顶和礼宾府当差，薪金每月只有300多元，养一家5口人，难免捉襟见肘。更难的是，家里当时还有“远忧”：警察退休必须搬出警察宿舍，而退休警察不得申请公屋。为了贴补家用，更是为了将来能有居住之所，家里决定前去附近的胶花厂领胶花和玩具物料回家加工，靠自己的双手，为家里挣点钱。梁振英和姐姐、妹妹三兄妹都要参与其中帮忙。当时梁振英9岁，下午到学校上学，其他时间则要干活：要么背着几十公斤重的材料往返家里与工厂，要么与家人一起做胶花，每月挣取300多港元的收入。就这样一直做了3、4年，家里生活得以改善，并买了住房，我们终于熬过了做胶花的日子。”这时，梁振英已进入英皇书院读初中。

记得最后一次交完塑料花后，母亲将送花的最后一个袋子放入箱子收藏起来，说是要留给孙子。”——这是梁振英的第一堂人生课：不畏艰辛，自食其力。

青少年的艰辛还不仅于此。童年的深刻记忆还包括：为了节省车钱，步行个把小时上学；吃不起学校的伙食，回家吃饭。

1974年到1977年，梁振英赴英国留学，3年多时间里，他靠半工半读维持自己的学习生活费用。他每周到快餐店打工3个小时，每次2个半小时，回到宿舍时往往是凌晨了。和在香港一样，为了省几个车费，每天上学放学靠两条腿走上十多公里的路。即使这样，他坚

持每个星期天要去教华侨子弟学中文，用梁振英的话说，是为华侨的下一代留点中华文化之火种”。

1977年，以全班第一名的成绩，梁振英从英国布里斯托理工学院毕业回港。

青少年的艰辛，令梁振英对社会下层有了更多认识，也成为他今天关注香港下层市民的历史情结。

家是香港，700万港人是家人

家是香港”，一句那么感性的话成为梁振英第一本书的书名。

当年在英国留学时，有海外机构欲留梁振英在英国，但喝香江水长大的梁振英还是决定回到生他养他的香港，他当时一句感性而实在的话是，父母年事已高，要回到父母身边照顾他们。

1977年，梁振英获聘香港一家英资企业，并成为该企业200年来最年轻的合伙人，10多年后，1993年，梁振英测量行成立，2006年，梁振英测量师行与在英国上市的戴德梁行换股，梁振英成为最大的个人股东、亚太区主席。

1988年，梁振英被评为“香港十大杰出青年”。在香港，这一殊荣是奖励那些自身刻苦努力有成就并对香港发展做出贡献的年轻人。

在香港回归祖国的进程中，梁振英活跃的身影参与其中。八十年代初期，中英关于香港问题的谈判开始之时，香港人心一度不稳，出现信心危机，大批专业人士外流，移民潮席卷香港。梁振英对此深感不安。他知道，香港要保持长期繁荣稳定，一是不能乱，二是要有一大批专业人才。自此，梁振英这位专业人士开始关注香港的政治问题并积极投身到香港回归祖国的历史进程中。1985年，香港基本法起草工作开始后，梁振英出任基本法咨询委员会委员，1988年，他担任基本法咨询委员会秘书长，当时年仅34岁。那些年，作为咨委会委员和秘书长，梁振英收集了大量港人的意见和建议，为香港基本法的顺利起草作出了贡献。回归10年来，基本法确保了香港社会经济顺利发展，确保了香港的繁荣稳定，包括梁振英在内的当年为基本法起草的一大批香港和内地的人士功不可没。

1993年7月2日，香港特别行政区筹委会预委会宣告成立。梁振英担任了预委会政务小组组长。在预委会上，他率先提出研究关于第一届立法会具体产生办法的建议，提交大会讨论。预委会政务小组两年多来为香港回归做了大量准备工作，在终审法院、公务员录用及法律适用性等方面问题上进行了卓有成效的工作，使之得以解决。1996年，香港特别行政区行政会议筹委会成立，42岁的梁振英出任筹委会副主任。

参与回归的全过程，为香港回归效力，亲历国家和平统一的阶段性成果，这是我一生中最大的成就和最难忘的经历”，梁振英对此不无自豪。

1997年7月1日，香港回归祖国，香港特别行政区成立，43岁的梁振英成为特区行政会议

■专访香港特区行政会议召集人梁振英

家是香港 情系祖国

梁振英是香港市民推崇的那一类人：
出身贫寒，但通过不懈努力，事业有成，
9岁那年，梁振英还在家里帮妈妈做胶花，
到了43岁，梁振英已成为特区行政会议年轻成员，
梁振英是港人模范，热爱香港，情系祖国、关怀弱者，
他同样也是一位好丈夫、好父亲，大忙人其实也是普通人。

年轻的成员，为特区政府这个“新生婴儿”的健康成长，为特区落实“一国两制”、“港人治港”、高度自治建言献策。

2007年8月，梁振英出版了他的第一本书《家是香港》，书中集结了他多年在香港发展上的所思所想，倾注了他对香港的热爱和关注。他在一篇文章中说：建设长期安稳的香港，我们需要的不仅是修桥整路的硬件建设，我们更需要凝聚香港人的“民气”……过去我们说家在香港，只是把香港视作安身之所而已，今天我说“家是香港”，是想吁请大家把整个香港视作家，把700万香港人视同家人。”

为内地房地产业起步贡献良多

1977年8月1日，学成归来的梁振英第一次跨过罗湖，进入内地。深圳边境人员问他的职务，他回答：“测量师”。边境人员便在他的表里填上“工人”二字——测量师，这个与城市建设、房地产业息息相关的专业，在当时的中国内地，鲜为人知。那时的内地，文革浩劫刚结束，百废待兴，而海外对内地的发展并不看好。

对国家的感情令这个初出茅庐的年轻人期待在国家经济起步时，贡献一己力量。当时，梁振英仅有23岁。

1978年开始，梁振英从深圳到上海，从国家的南边到北边，到处去讲课，向内地介绍土地经济、土地管理制度，介绍城市规划以及房地产业开发。那时的内地，没有商品房，没有土地使用制度等概念。梁振英先后受邀出任上海及深圳市土地使用制度改革领导小组顾问、上海浦东开发领导小组顾问，以大量的业余时间和精力参与探索中国的城市土地使用制度改革。积极为内地普及房地产业基本知识，培养房地产业管理人才。而这一切，全都是无偿服务，连路费都是自掏腰包。而且，那时，梁振英在内地没有个人业务。

令梁振英自豪的是，他亲历了内地整个土地制度改革的讨论、试行及推广发展各个阶段，并目睹了内地土地制度及房地产业逐步的成长和发展。

10年以后，也就是1988年，全国人大修改宪法，第十条里允许土地使用权可以依照法律的规定转让。同年，梁振英参加了上海第一次公开招标卖地的标书文本和英文版的起草工作，并参加了在上海开始的大规模的住房制度改革。而深圳首次土地拍卖标书的中英文本，也是由梁振英撰写。

去年，为纪念中国房地产业20年，新浪网等推出中国房地产20年20人评选投票活动，内地人并不太熟悉的梁振英成为候选人之一。相信这是为梁振英20多年来为中国房地产业发展所做贡献的肯定。

关注内地与香港的融合

在香港，梁振英被视为第一个在港提出并坚持鼓吹“内交”的人。所谓“内交”，就是要香港与内地的交往。作为香港专业联盟主席，梁振英率先鼓动香港10个专业团体5万多专业人才加强与内地交流，呼吁加强双方在专业人士方面的合作与交流，他不断组团北上，与内地对口单位互交相流。

梁振英在多个场合呼吁，国家与国家之间的竞争，如今已经不仅是综合国力的竞争，而是在争取制定国际竞争规则的较量，专业力量就是制定国际竞争规则的力量，中国经济社会发展的专业技术力量是保障中国经济安全以及未来发展竞争力的问题，要建立中国人自己的专业力量，就必须在内地有中国人自己的专业队伍，与国际同行一争短长。在发展中国人自己的专业团队中，香港的星星之火，作用并不菲薄。

令梁振英欣慰的是，多年努力终有结果，内地如今已经与香港有关专业达成资格互认、内地开放市场与香港专业人士联营等。

处处呼吁“内交”的梁振英还有更广的视线，那就是推动香港在国家整体发展中的位置。他认为，香港回归10年来，似乎还在寻找自己发展中的定位。随着全球一体化，特别是随着香港回归祖国，香港在中国乃至全球经济位置发生变化。目前香港特区政府提出将香港建设成区域金融中心，对此梁振英表示赞同。但他认为，仅此还不够，以香港完善的市场机制和大量的专业人才，香港对国家的贡献可以更大。

对于国家的感情，梁振英认为，首先是父亲当年的教诲。从山东来港的父亲，在梁振英年幼时就给他讲中国的历史故事。梁振英的忠义，

孔孟的仁义道德，从那时起就融入梁振英年幼的脑海中。

关注贫困 关心弱势

香港西北部的天水围，是“贫穷”的代名词。住在那大部分家庭属于香港下层社会居民。由于地处偏远，那里几乎没什么企业，居民就业必须前去港九等地，而昂贵的交通费限制了他们的就业愿望。去年，当地一名母亲不堪贫困，将自己两个孩子抛出窗外，然后自己跳楼身亡。消息传出，港九震惊。而这样的惨剧，在天水围已不是第一次。

每每谈起天水围，梁振英就要落泪。早在2006年，梁振英就开始关注天水围的问题。他多次驱车或者自己乘车前去天水围实地了解，到学校去与老师、校长交流。

2007年，以梁振英为主席的香港专业联盟决定，安排天水围社区的200名中五学生，于2008年暑假前去各大专业事务所“实习”两周，由专业联盟和各事务所提供车马费和膳费。此举首先是让学生们开阔眼界，同时，帮助这些贫困家庭的孩子观察了解“人与人的关系”，给他们上好“人际关系”这一踏入社会首先要面对的课题——因为调查显示，天水围等地贫困家庭的孩子，处理人际关系有一定困难。

在香港，迄今有大约95万人处于贫困状态。

梁振英一直认为，解决贫困、特别是隔代贫困问题，有助于整个社会的和谐稳定。于是，他在各个场合呼吁大家重视香港的贫富差别。他还在《明报》和《南华早报》写了一系列关于解决贫穷的文章，也去信给十几个商会，会见保安公司和清洁公司老板，呼吁提高基层工资。在自己的个人博客上，梁振英撰文呼吁“老板们，多为基层工友想想吧。”他希望香港更多的企业，提高企业最低收入者的工资。

梁振英身体力行，首先在自己的公司，将员工的最低工资上调。目前在戴德梁行，即使是最低的员工，也没有低于8000港元的工资。

今年年初内地遭受大雪灾，5月12日，四川汶川又遭受建国以来的最大地震灾害。梁振英都是在第一时间捐款并呼吁和组织专业联盟的会员向内地灾区捐款。

大忙人也是普通人

梁振英是个大忙人。他是特区政府的“内阁”——特区行政会议成员，每周要开会，为特区发展出谋划策；他是香港16位全国政协常委之一，参政议政，为国家发展建言献策；他是香港专业

联盟主席，带领香港专业人才深耕内地市场；他是香港“一国两制”研究中心的发起者之一，中心担负研究香港政制、经济发展等重大议题；他还给报纸撰文，向读者介绍他的所思所想；他还开辟博客，用最现代化的手段与市民交流……

忙人梁振英更是个普通人，是儿子、丈夫、父亲。

虽然母亲已经故去，但在梁振英心里的母亲依然是那么鲜活。在4月母亲节，梁振英在自己的博客上撰文纪念母亲，字里行间显现对母亲的眷念和深深的爱。

在《家是香港》一书中，多幅与太太孩子在一起的照片透露出浓浓的家的温馨，特别有一幅孩子与他一起嬉闹的照片令人动容：在客厅里，梁振英举着两个胳膊上各缠绕着一个顽皮的孩子。谈起家人，特别是孩子，梁振英总是眉飞色舞：这是作为爸爸的责任，三个小朋友只有一个爸爸，没有其他人能够代替！”

极度重视家庭生活的梁振英在公务和应酬的夹缝里，坚持挤出时间，更多地与家人在一起。很难，但你必须做出抉择，除非是十分重要的活动，我很少参与晚上的应酬。”梁振英说。

梁振英的三个孩子传、齐、颂、传齐、齐、颂、齐如今都在英国名校读书。我对子女要求甚为严格，但不过分苛求学业成绩。”梁振英说：学业成绩并非首要，反而做人的原则、方向更重要，让他们懂得平等公正，养成正确的待人接物态度等，这些都不能马虎了事。”

梁振英透露，他的教育方法是身教重于言教，着重日常生活中的身体力行及无间沟通，让子女以父母为榜样，建立正确的人生观和价值观。

与孩子加强沟通是最重要的教育手段。当孩子在香港读书时，梁振英每天早上七点多开车送孩子们上学，在车上大家天南地北海聊，晚上吃饭时再一起交流一天所见所闻。逢学校长假期，一家人会出外旅行。除了放松外，还可以培养家庭感情，增加孩子们的见识，一举多得。”梁振英如是说。他曾经带着孩子去了新西兰看鲸鱼，看萤火虫；去非洲大草原看长颈鹿，看野象。

梁振英还酷爱园艺。他曾邀请记者在他的花园里观赏花草。他还将种花的心得放到博客上，于同好者讨论花“红色有几种”？阳光在早、午的角度不一样，太阳在春、夏、秋、冬的纬度也不一样，都会有不同的颜色效果”，这实在是赏花的乐趣之一。”

这就是梁振英，就像花儿不同时段有不同颜色一样，他是成功的专业人士，有影响的企业领袖，瞩目的政治人物，称职的儿子、父亲、丈夫、朋友……

■人物简介

梁振英

1954年生，是香港特区政府行政会议召集人。1997年任香港特区政府行政会议成员。1999年7月1日任香港特别行政区行政会议召集人。是十届、十一届全国政协委员。

