

People

小商品城董事局主席金方平:

危机前沿 一场硬仗就要开始



有“小商品海洋、购物者天堂”之称的浙江省义乌市,拥有全球最大的小商品市场,而市场的管理者正是小商品城。

10月28日,小商品城(600415)三季报显示,公司第三季度实现净利润1.36亿元,同比增长66.01%;前三季度净利润4.29亿元,同比增长91.55%,基本每股收益1.64元。

世界经济波动,中国出口面临较大困境。在二级市场,小商品城虽然近日来连续补跌,但仍然是机构仓位保持高位且未被大量抛售的寥寥几只股票之一。截至2008年9月30日,共10家主力机构持有小商品城,持仓量总计4605万股,占流通A股30.63%。

事实上,被喻为“现金奶牛”的小商品城曾是第一商业百元股,近一年来的股价跌幅也远小于大盘。据资料统计,小商品城摊薄每股收益在行业内名列第二,而一年内涨跌幅在行业内名列第一。截至2008年10月28日,共有8家机构发布评级,整体评级为看涨。

“我们是一家比较特殊的上市公司,从经营模式来看比较简单,即建造市场,并将之出租给经营者。”9月初,上海金茂大厦的咖啡厅里,浙江中国小商品城集团股份有限公司董事局主席金方平顿了顿,接着说:“简单的模式后面并不简单,市场也是义乌的命脉,也许是小商品城相对坚挺的奥妙所在。”

今年金方平恰好四十岁,这一年,他还真的必须“不惑”。

◎本报记者 吴芳兰



寒冬之下未雨绸缪

2008年,对于中小企业而言无疑是艰难的一年。全球性通胀压力加剧,市场内的许多企业利润率大幅下降,部分行业利润率下降了一半左右。此外,2008年上半年人民币升值高达6.50%,接近2007年全年6.53%的升值水平。目前,许多出口企业不敢接单,严重影响了企业的正常生产经营。此外,根据不完全统计,新劳动合同法的实施给近七层的企业增加用工成本15%以上。

春江水暖鸭先知,市场和商户是最灵敏的温度计。”金方平感叹,事实上,他们早在2007年底就感受到寒冬之气,于2008年初义乌市市委政府有针对性地提出创业、创新解放思想大讨论,最重要的是如何谋求义乌市场的“强者恒强”,以及经营者能够继续发扬创业、创新精神。目前,义乌地方政府正围绕打造“国际商贸名城”,实现义乌小商品市场“强者恒强”。

金方平认为,市场空间仍然很大,因为义乌市场产品结构与其他市场是不同的,表现为小企业大集群,因此应变能力非常强,转化非常灵活,而且多为生活必需品,因此在“中国世界工厂”不变的情况下,市场将不会改变。他介绍说,义乌市场的商品30%来自义乌,30%来自浙江,30%来自全国,10%来自国外。义乌最大的资源就是十万会做生意的人,没有经营者,就不可能有市场的发展。我们主动扶植加上经营者灵活应对,就能渡过寒冬。”

事实上,小商品城一直积极为市场经营者寻找融资出路,帮助企业度过寒冬。目前,高位质押贷款已经运行了3个多月,公司办理的质押登记就有1434笔,质押金额高达96亿元,银行已经放款806笔,放款金额达5亿元。

此外,小商品城还和建设银行签订协议,后者承诺为小商品城及公司所属市场经营者提供融资服务,总额高达100亿元。其中50亿元是为公司所属市场的经营者安排的质押贷款,此外,双方联手共推小商品市场电子商务网上贸易平台。

今年以来,小商品城的确交上了不俗的成绩单。因为我们早做准备,如今已初有成效。”金方平说。

10月初的资料显示,1月至9月金华海关接受义乌小商品出口报关单21.25万份,集装箱40.44万标箱,同比分别增长26.52%和28.38%,增速大于去年同期近8个百分点。

据统计,今年1至9月,义乌的专利申请量和授权量分别达到近1400件和900件,科技创新型企业成为义乌工业经济增长的重要一极。据不完全统计,义乌小商品市场内,近85%的商户都有新品上市,促使市场成交日益活跃,并不断寻找突围的方向,如义乌玩具原来主要出口欧美。美国金融风暴发生后,许多玩具企业迅速“转身”开拓俄罗斯、巴西、印度等新兴市场。此外,义乌也加大了境外宣传推介力度,通过外国领事馆推介、企业出国办展会等。截至9月底,义乌共有来自83个国家和地区的外商设立代表处1899家,比去年年底新增443家,是近年来增幅最大的一年。

正是这些义乌市政府和小商品城的双重努力,才让小商品城的经营尽可能的较少受影响。”金方平这样告诉记者。

然而,挑战依旧。10月25日闭幕的义博会相关统计数据显示,5天展期实现展览成交额103.6亿,同比下降4.9%;其中外贸成交额9.49亿,同比下降3.2%,占总成交的6.23%。

26岁出任公司经理

1968年2月金方平出生在浙江义乌,1985年考入北京航空航天大学自动控制专业,1989年毕业时正好赶上“回原籍”分配政策。这年8月,21岁的金方平进入义乌市供电局佛堂镇佛堂变电所工作,职位是值班。

当时心里比较难过,因为学的是跟航空航天有关的,工作却到了一个小镇的变电所,戏称是从天上掉到地上。”金方平笑着说。

但金方平也说,自己赶上了义乌发展的好

时候。此后的金方平几乎是一年一个台阶。几年后,1992年他成为义乌市供电局生产技术科的副科长;再一年后,他成为供电局下属输变电工程公司的经理助理,第三年,1994年8月成为输变电工程公司的经理,这一年他才26岁,开始独自负责一家公司的运作,积累了一定的经验。”

输变电工程公司是义乌市供电局兴办的三产企业,主要从事电力工程设计、施工,以及电气材料设备销售,2006年营业额超2亿元。

1995年11月金方平升任义乌市供电局副局长,成为当时义乌最年轻的干部之一。他在义乌市供电局一直工作到2006年6月,从最基层一直干到了党委书记、局长。

金方平个人一年一个台阶的背后,是义乌经济发展的轨迹。

20世纪70年代末,一批早期义乌商人,和绝大多数吃苦耐劳创业的浙江人一样,远赴广州进货,再回到安徽、云南等地的农村寻找销路。随后,这些商人们开始扎堆摆摊,1982年9月5日,全国第一个小商品市场在义乌兴起。

义乌市场蓬勃发展,五易其址、11次扩建。20多年的旧前里,义乌小商品市场规模急剧扩大,从马路市场、简易棚架市场,再到专业街、专业市场,再到如今的国际商贸城。而义乌也从浙江最贫穷地区之一,发展成最富裕地区之一,培育成众多的千万和亿万富豪。

供电局一直是一个相对特殊的单位,是浙江省电力公司代管企业,目前担负着义乌市境内电力供应、维护等工作。它不属于公务员序列,因为我从一开始就不是公务员。”金方平说。

供电局的工作为他积累了大量的企业管理经验。义乌市供电局在1998年创办了义乌市电力实业有限公司,下属多家公司,包括输变电工程公司、八方物资供应公司、八方电力设备制造有限公司、八方电气安装公司、义乌大酒店、家电市场、八方电力创业园七家企业。而金方平担任公司董事长。

掌管义乌“命脉”

2007年7月,金方平出任浙江中国小商品城集团股份有限公司董事局主席。

事实上,在一年前的2006年6月,金方平离开工作了17年的供电局,担任义乌市国有资产投资控股有限公司董事长,同年11月,被选为浙江中国小商品城集团股份有限公司董事。此时的小商品城已具有260万平方米的规模及驰名国内外的美誉度,我是来大树底下乘凉的。”金方平笑着说:2006年对我来说也是一个转折,当时浙江省供电局希望我担任驻北京办事处主任,而我选择了回到地方工作。”他说。

记者在义乌小商品市场里看到,来自世界各个角落的买主,不仅在小商店采购,而且也家乐福、沃尔玛等大型零售商寻找商品,联合国难民署也在这里设立定点采购点。

如果你在每一个摊位前停留三分钟,那么你要走完所有的商铺,需要一年。”义乌人几乎都会自豪地讲这句话。这里有超过5.8万个摊位,经营着42万多种商品,一般认为世界上轻工工业品约有50万种,而在义乌小商品市场内流通的种类就占了80%以上。

与这个数字不相称的是国际商贸城的冷清,丝毫不显山露水,摊主对零售根本不感兴趣。但冷清背后是惊人的数据:2007年成交额达348亿元,场外交易300亿元,约40万个集装箱从这里运往世界200多个国家和地区的交易。

作为管理者的浙江中国小商品城集团股份有限公司,管理着义乌六大块市场——宾王市场、篁园市场、国际商贸城一期、国际商贸城二期一阶段、国际商贸城二期二阶段,以及国际商贸城三期。

义乌就是一座建立市场上的城市,背后一直有政府持之以恒的支持。从改革开放以来,义乌历任党委政府都牢牢抓住市场建设的主动权。

金方平表示,国内很多地方都曾经办了市场,但其中很多都被卖掉,但义乌没有卖,相反控制住了这一公共资源。而义乌商业用地最高

拍卖到22万元一平米,创造中国之最,如果只顾眼前利益把土地都卖掉,那么市场就无法可持续发展。

20世纪90年代,当市场具备自我发展、自我管理以后,政府适时地退出竞争性领域,实行管办分离,从办市场变为管市场,放手让商户自由发展,政府只负责管理。对于市场经营者一直实行的“放水养鱼”方式,目前一个普通摊位的每年使用费用是1万元,管理费则为800元。

金方平说,市场不仅是义乌的命脉,也是义乌经济发展的原动力,而义乌政府20多年来对市场保持持续的培育和支持,近年来一直不断地把资产向上市公司渗透。

可以说义乌市场的价值远远大于作为上市公司的小商品城,它背后是义乌老百姓的经商智慧和创业精神,这也让一个不知名的小县,变为国际知名的商业重地。因此,其中凝聚的力量,很难用市值来衡量。”金方平再三强调。

打赢国资控股仗

一场硬仗正在等待刚刚上任不久的金方平。

义乌政府于2007年7月决定,全面启动规划总面积800多亩的国际商贸城三期市场规划建设,在综合考虑各种因素后,由义乌市国资承担建设任务。

资料显示,国际商贸城三期分为两个地块,占地约815亩,总建筑面积167.6万平方米。设地下一层,地面4-5层,预设商铺数25300个。从建筑面积看,国际商贸城三期为167.6万平方米,其上部分就已经超过了一期、二期的总和。

小商品城拥有义乌国际商贸城一期及二期的所有权及经营权。分析人士认为,如果三期项目不能注入,将和公司构成一定程度上的同业竞争关系,进而形成母公司和上市公司之间的同业竞争。

2007年12月10日,小商品城突然公告停牌,实施定向增发,将以34亿元的代价将义乌国际商贸城三期被收购。兰期整体注入对公司发展意义重大,确定了义乌在小商品市场经营和管理方面的龙头地位。”金方平说。

小商品城股份总数为12496.8637万股,增发前义乌市国资通过控股恒大大开发总公司和义乌财务开发公司,从而间接持有小商品城39.86%的股份。

当时,国资控股的比例偏低,一直有一种担心:资本大鳄可能通过持有股份的方式而控制市场。重组后,义乌市政府对小商品城的持股比例由39.86%上升到55.82%,从而具备绝对控制权,彻底掌控上市公司。

小商品城的此次重组,是义乌市委、市政府利用资本市场实施国有资产管理体制改革,推动上市公司做优做强经典案例。”中国证监会浙江监管局的材料中如此说。

义乌小商品城的重组历经波折,但最后,义乌市委、市政府放远目光,得以把市属最优质的资产注入上市公司,避免了上市公司的同业竞争,使上市公司获得了持续发展动力,提升了上市公司投资价值。”金方平说。

一位证券业人士说,因为当时三期注入未能确定,出乎意料,因此股价大幅度回落,客观上让义乌市政府下属国资以较小的代价掌握了控股权,其做法可谓十分高明。

这一方案也被更多市场人士解读为,地方政府坚定做大小商品城的“决心之举”。致使股价连续三日涨停,3月10日,股价一度再次到达117元。2008年再次定向增发,三期注入成功完成,公司控股接近56%,公司的发展跟义乌市场形象、跟政府的关系更紧密,公司也是政府的一张名片。”金方平说。

目前,国际商贸城三期第一阶段已基本完工,招商工作已经完成,预计2008年10月正式投入使用。据介绍,三者连为一体,无疑是中国,乃至世界最大的单体建筑,相当于3个首都机场3号航站楼的面积。

目前,三期一阶段的招商工作已于10月5日告一段落,大小不等的商位15380间,对应的确定入场经营者为19377户,已收取2-5年不等

的商位费约31亿元。三季报显示,货币资金较年初增加207%。租金不仅为小商品城增加了现金流,而且应对经济波动的能力也将增强。

国资控股地位进一步强化

小商品城三季报显示,义乌市国有资产投资控股公司非公开发行4513.18万股于9月6日完成过户登记,义乌国资公司控股26.53%,成为第一大股东。

8月12日,小商品城股东大会审议通过了10转增10的中期分配方案,这是上市6年来,小商品城首次实施公积金转增股本。由此,义乌中国小商品城恒大开发公司和义乌财务开发公司持有的有限售条件流通股增加至8642.26万股和1320万股。

“一方面,只能市场掌握在政府手中,才能让其稳步发展。另一方面,做大上市公司市值,又一次体现了大股东与中小股东利益一致。”金方平说。

国资公司甚至承诺义乌国际商贸城三期项目在2008年10-12月所以产生的净利润不低于3577万元,2009年至2011年每年产生的净利润不低于1.43亿元。如相关年度经审计的净利润低于上述数据,国资公司将以货币资金补足差额。

此外,股改时大股东承诺6年不减持,是承诺时间较长的,因为公司大股东从战略上不会考虑减持的,从政府对公司的要求看,公司的发展目标仍旧是市场的大发展。

目前,小商品城与义乌政府的关系更加紧密,控股地位更加巩固,政府与股东利益一致,因此小商品城发展前景更加明朗化。”金方平说。

不少专家也认为,义乌地方政府在市场化进程中起到“第一推动力”的作用。有人甚至将政府和市场的关系比喻成“夫妻”——谁也离不开谁。

分析师也认为,公司大股东——义乌国资公司占绝对控股权,扫清大家对于公司与政府关系、上市公司长远发展等方面问题的疑云,更有利于公司未来的发展。



人物简介

金方平,1968年2月生,中共党员,澳门科技大学工商管理研究生毕业,工程师。曾任义乌市供电局佛堂变电所生产技术科科员、副科长,输变电工程公司经理助理、经理、副局长、党委委员、党委副书记、局长、党委书记,义乌市国有资产投资控股有限公司董事长、浙江中国小商品城集团股份有限公司董事局董事,2007年7月始任浙江中国小商品城集团股份有限公司党委副书记、董事局主席。

金方平说,小商品城作为义乌重要的经济支柱,其公司质量的提高和可持续发展为义乌市场的持续稳定繁荣提供强大支撑和必要保证。另一方面,小商品城市场经营的垄断性关乎当地国计民生,政府需要绝对控制它,这有利于政府在市场机制失灵后对市场进行宏观调控。

事实上,政府的控制使得商务成本降至最低限度,这也是义乌商品价格低廉的重要原因。”金方平说。目前,摊位采取5年一租的方式,把摊位真正留给做生意的人,少数靠收租金或者炒摊位的将在下一个5年被清除。

经营者与市场,以及中小股东,大家利益是一致的。”金方平解释说,事实上,义乌政府对小商品城控制力增强后,将更加有利于政府对市场进行宏观调控,有利于市场的做大做强。