

■董事长专访

从“破烂王”到钴王 格林美开创美丽新能源世界

◎记者 覃秘 ○编辑 全泽源

“一壶镍（烈）酒喜相逢，钴（古）今多少事，都付笑谈中！”日前，镍钴行业年会在湖北宜昌召开，作为东道主的格林美董事长许开华唱了起来，热情欢迎来自全国各地的同行，大屏幕上的歌词已被他特意改写。

诱人的前景，严峻的现实。随着我国新能源汽车产业的调整，上游的镍钴行业也受到较大冲击，许开华和他的格林美却过得还不错。“行业洗牌是必然的，千万不要奢望政府再次补贴，没有充分的竞争，哪里会有行业的进步？”许开华对上证报记者表示。

许开华的自信源于公司的江湖地位。据第三方统计，格林美是全球最大的三元电池前驱体生产企业，10万吨的年产能占到全球 20% 的市场份额，同时公司还是全球最大的钴金属提炼基地之一、全球最大的镍金属循环利用基地、世界最大的四氧化三钴制造基地和超细钴粉制造基地。

“不要对新能源的前景有任何怀疑。冬天来了，春天还会远吗？”许开华说，最重要的是练好自己的本事，做好自己的产品，留下来的只能是头部企业。“产业链合作是大道，和优秀的企业一起抱团取暖，互相成就。”

据公开信息，未来三年，格林美已经签署了 30 万吨的三元前驱体长单，买方分别是韩国 ECOPRO、宁德时代的、容百科技和厦门钨业等。

垃圾大王炼成全球钴王

格林美是做垃圾回收起家的，并在这个赛道上跑到了世界前列。

公司的废物处理模式受到政府有关方面充分肯定，并称赞其变废为宝、循环利用是朝阳产业。垃圾是放错位置的资源，把垃圾资源化，化腐朽为神奇，既是科学，也是一门艺术。

许开华说，这正是他创业的初衷。

在接受媒体采访时，许开华曾自嘲为“丐帮帮主”“破烂王”，但通常大家都称呼他“许教授”。在创业之前，许开华是中南大学的教授，这个大学培养了一批动力电池行业的领军人物，如比亚迪的王传福、容百科技的白厚善等。

2000年，许开华赴日本访问研究，他发现日本很多原来做冶金研究的同行都在研究资源的循环利用与清洁生产技术，敏感地觉察到这是一个巨大的产业机会。回国后，许开华在深圳创立了绿色环保材料研究孵化中心，并将公司命名为格林美，意为 Green E-co-Manufacture（绿色环境制造）。

教授的做法自然不一样，一是拆解过程的流程化自动化，二是对废弃物拆解后的再利用，通过产品的再生来赚取附加值。

电子废弃物里面藏着大量的“宝贝”，包括铜、铝、金、银、铂等各种稀缺资源，以手机线路板为例，其含金量高达 300 克 / 吨，远超一般金矿。在安全环保的情形下，如何做到低成本高效率地回收，考验的是真本事。

“这个技术很难的，我们搞了 10 年，打破了国外的技术垄断，现在已经达到全球领先，有些技术还是独家拥有。”许开华介绍，通过废电器和线路板等，公司能回收铜、铁、铝、金、银、铂、钨、钴、铝、锡、镓、锗、钢等十余种金属。

2019 年 1 月，格林美主导完成的“电子废弃物绿色循环关键技术及产业化”项目荣获国家科学技术进步二等奖。

凭借技术上的优势，格林美在全国复制建设了七大电子废物拆解基地，年拆解各类废电器超过 1000 万台，占我国正规电子废物处理市场的 13.6%。

对废弃物拆解后的进一步加工，让格林美打开了另一片天地。“电子拆解本身利润不高，但是可以获得大量的资源，这些资源加工成产品，效益就有了。”许开华说，产品越高端，附加值越高，利润就越高。

以钴为例，通过对动力电池的回收和拆解，格林美获得金属钴，进一步加工成钴片、钴粉以及钴盐等，再对外销售。镍的情况类似，公司的产品就有镍粉、硫酸镍等。

据介绍，目前格林美已经是全球最大的钴金属提炼基地之一，年产能达到 25000 吨；也是全球最大的镍金属循环利用基地，年产能达到 25000 吨。此外，公司还是全球最大的超细钴粉制造基地、最大的四氧化三钴生产基地，以及中国第二大钴片制造基地和中国第二大硫



格林美位于湖北荆门的基地

酸镍生产基地。

跻身全球最顶尖供应链

格林美进入新能源材料领域，也是在原有产业链上的延伸。“我们的产品主要是镍和钴，正好是新能源电池的材料，新能源汽车产业的爆发，肯定需要材料的支持，所以我们就做了这个事。”许开华对记者说。

据介绍，从 2013 年开始，瞄准新能源汽车高速增长的机会，格林美配置 10 多名博士和博士后，向三元动力电池的关键材料——正极材料的三元“核”NCM&NCA 发起攻关，率先攻克“超细晶粒 NCM 三元前驱体材料”与“NCA 高镍三元前驱体材料”等关键产业化技术，主力配置宁德时代，并出口到韩国三星 SDI 与 ECOPRO 等全球动力电池龙头企业。

“我们布局了三大产业链，分别是与宁德时代的上下游合作链，与青山实业、宁德时代合作的镍资源产业合作链，还有与北汽、东风以及三星合作的动力电池回收产业链。”许开华介绍，这些合作链让公司与行业内的巨头深度绑定。

格林美是宁德时代最大的材料供应商。2017 年 11 月，格林美子公司荆门格林美与广东邦普、长江晨道成立合资公司，荆门格林美持有 51% 股权，广东邦普持股 20%，合营公司的三元正极材料产能为 2 万吨，定向供应宁德时代。

据公开资料，2018 年，格林美销售了近 2 万吨三元前驱体给宁德时代，销售额超过 20 亿元。

2018 年 12 月，格林美与韩国 ECOPRO 公司签署 NCA 前驱体、硫酸盐及金属粉末业务合作备忘录，后者在 2019 年到 2023 年期间，将从格林美总计采购 17 万吨高镍 NCA 三元前驱体。ECOPRO 公司是全球第二大 NCA 正极材料生产商，是三星 SDI 的 NCA 正极材料外部核心供应商。

2019 年 12 月，格林美披露，LG 化学向公司正式下达了新能源动力电池用高镍三元前驱体产品批量采购订单。LG 化学是世界领先的动力电池制造商。

格林美凭啥能获得这些全球巨头的大订单呢？

“好的产品会说话。”许开华说，只有一流的产品，才能赢得一流的客户。据介绍，为了提升对产品质量的管理，2016 年，公司聘请了韩国总统质量奖获得者担任集团质量总监，主动以汽车行业的质量管理体系严格要求自己，最终赢得了下游客户的认可。

在下游与优质客户深度绑定的同时，格林美也在积极储备上游资源。日前，公司宣布再次与嘉能可签署战略采购协议，在未来 5 年（2020 年—2024 年），嘉能可将向公司供应不少于 61,200 吨钴金属的钴资源（粗制氢氧化钴原料）。嘉能可是全球最大的钴资源开采者与供应商。

格林美还与宁德时代联合去海外开拓镍资源。

动力电池回收市场将爆发

在外部寻求钴镍资源的同时，许开华不忘自己的老本行——回收再利用。“动力电池的回收，格林美已准备很多年，按照我们的判断，2020 年这个市场会启动，而且市场容量会很快壮大。”许开华说。

据介绍，格林美已经拿到了动力电池回收与处置的 3 张牌照，还是首批试点单位。2018 年 7 月，工业和信息化部联合七部门发布了《关于做好新能源汽车动力电池回收利用试点工作的通知》，格林美是京津冀、湖北、江苏、广东四个试点地区的主要承担企业。

许开华介绍，格林美做动力电池回收有先发优势，“电池回收一直是我们的一个业务板块，现在不过是把小电池换成大电池，原理上还是有相通的地方。”

格林美已经与国内外众多车企、电池企业、梯次利用企业建立了合作关系：2015 年，格林美与比亚迪签约，共同探索储能电站在全循环经济行业以及规模化工业园区使用的示范模式与盈利模式；2016 年 4 月，格林美、东风汽车襄旅、三星环新（西安）动力电池共同签订协议，三方努力共建具有全球竞争力的新能源汽车绿色供应价值链与循环利用体系；2019 年，格林美与北汽鹏龙、北汽新能源、北汽福田以及厦门钨业、河北钢铁集团等产业链上下游企业合作，共同在河北省黄骅市实施了北汽鹏龙动力电池梯次利用及资源化项目……

格林美的回收业务还做到了海外。2019 年 10 月，格林美公告，公司与韩国浦项市政府、ECOPRO 就新能源汽车电池梯次利用及循环再生项目推进，签署了谅解备忘录，所有信息都是可追溯可监控的。二是资源化，坚持对废旧动力电池进行综合利用，也就是先进行梯级利用，后进行再生利用。”许开华介绍。

以格林美荆门废旧电池循环利用全自动产线为例，许开华介绍，该产线集废旧动力电池包拆解、报废动力电池放电、热解、破碎、分选和回收于一体，可实现废旧动力电池包、电池废料及一次干电池的自动化、智能化、资源化“一键式”循环利用，钴镍等金属综合回收率超过 98%，同时实现电解液无害化处理。

对回收业务的先期布局，另一个目的是进一步抢占新能源材料的销售渠道，打造“动力电池回收—原料再造—材料再造—动力电池包再造—新能源汽车服务”的新能源全生命周期价值链，形成电池回收、材料销售互相促进的局面。

“这是一个闭环。”许开华强调，格林美的梦想是，从绿色到绿色。

三起担保官司一审胜诉 中超控股“萝卜章”困局现转机

◎记者 韩远飞 ○编辑 邱江

备受“萝卜章”担保困扰的中超控股，近日从三场担保官司中暂时脱身，因前董事长黄锦光私刻公章而造成的违规担保困局迎来转机。

从 2.1 亿元违规担保中暂时脱身

1 月15日，中超控股发布公告称，近日公司收到揭阳中院发来的判决书，在陈伟利诉中超控股原董事长黄锦光借款4000万元一案中，中超控股对上述借款事项的违规担保不承担责任。

具体来看，因黄锦光欠陈伟利 4000 万元不归还，2019 年 4 月，陈伟利将黄锦光告上法庭，同时请求中超控股对黄锦光的债务承担连带清偿责任。陈伟利提交了《担保书》以支持其主张，但经鉴定，《担保书》上的印章为假印章。且《担保书》上虽然有中超控股时任法定代表人黄锦光的签名，但根据公司法第十六条的规定，担保行为并不是法定代表人所能单独决定的事项，必须以公司股东大会、董事会等公司机关的决议作为授权的基础和来源，而陈伟利并未提供中超控股股东大会决议或董事会决议。因此，《担保书》应认定为无效。揭阳中院近日对该案进行了判决，陈伟利请求中超控股对黄锦光的债务承担连带清偿责任的诉求被法院驳回。

当日，中超控股还公告了另外两起案件，分别是黄锦光欠林宏勇 8000 万元一案，以及广东鹏锦实业有限公司（黄锦光实控）欠揭阳玉和物流有限公司 9000 万元一案。在这两起案件中，中超控股也均因黄锦光私刻“萝卜章”陷入了违规担保。揭阳中院在判决中均认定中超控股不需承担债务连带清偿责任。

违规担保隐忧依然存在

中超控股的违规担保困局从何而来？2017 年 10 月，中超集团与深圳鑫腾华签署协议，拟通过协议转让方式将 3.68 亿股公司股份（占比 29%）转让给深圳鑫腾华，转让价 19.08 亿元。第一次转让 20% 股份后，黄锦光成为中超控股实控人及董事长。2018 年 9 月，中超控股公告，因深圳鑫腾华未按期支付第一次交割标的股份的转让款，构成实质性违约，终止协议，剩余 9% 股份不再继续交割。

就在此期间，中超控股莫名背上了近 15 亿元的担保，而这全拜时任董事长黄锦光所赐。

据公告，黄锦光曾在 2019 年 1 月 20 日向揭阳市榕城区人民法院书面出具《情况说明》，承认私刻印章、炮制假担保合同的事实。他表示，“本人在担任中超控股公司董事长期间，在受胁迫下，没有经过董事会、股东会批准，私刻中超公司假公章，在广东省揭阳市以中超控股公司名义为本人及本人关联公司、关联人员的借款提供了担保。”

根据中超控股 2019 年 6 月回复深交所的关注函，中超控股涉及黄锦光相关的违规担保共计 14 项，担保金额近 15 亿元，所有担保均已逾期。而黄锦光也于 2018 年 11 月 12 日因私刻 250 家公司公章及法人私章用于融资贷款，向揭阳市公安局经侦大队投案自首。

虽然前述三起官司出现转机，但中超控股维权之路依然坎坷。

1 月 2 日，中超控股披露，众邦商业保理有限公司（简称“众邦保理”）诉广东鹏锦实业合同纠纷案，中超控股被判决对广东鹏锦实业 15 起纠纷共计 2.73 亿元的借款承担连带责任。该担保同样因黄锦光“萝卜章”而生。

在该案件中，众邦保理提供了中超控股的董事会决议作为证据，且被认定为有效。湖北省武汉市黄陂区人民法院判决认为：“中超控股为广东鹏锦提供非关联担保，此类担保经过董事会决议即可；众邦保理只要从形式审查了董事会决议且表决人数符合章程规定就尽到了合理的审查义务，从而认定一审原告众邦保理构成善意相对人，《最高额保证合同》有效，中超控股应承担担保责任。”

中超控股对此判决不服。中超控股表示，将会依法向湖北省武汉市中级人民法院提起上诉。

中超控股最终是否能从“萝卜章”事件中全身而退，还需拭目以待。

国元证券迎来新掌门 “老将”俞仕新接任董事长

◎卢丹 ○编辑 孙放

1 月 15 日，国元证券召开了 2020 年第一次临时股东大会及第九届董事会第一次会议，公司原总裁俞仕新接任董事长，陈新被聘任为新总裁。

作为国元证券的新掌门，俞仕新也是公司的元老级人物了。俞仕新于 1993 年投身金融行业，加入安徽省国际信托投资公司证券部。当时，安徽省国际信托投资公司是改革开放初期安徽省唯一一家从事国际金融业务的公司。此后，俞仕新先后担任安徽国元信托投资有限公司副总裁、总裁、党委副书记，国元创新投资有限公司董事长，国元股权投资有限公司董事长等职。2012 年 11 月起，俞仕新任职国元证券总裁。

在俞仕新担任国元证券总裁的 7 年多里，国元证券的信用、资管、投资类业务规模持续扩大，业务结构显著优化，资金使用效率不断提高，实现了由单一业务为主向多样化产品为主导的资本中介模式的转变。其经纪、投行、债券、场外类业务的品种不断丰富，业务模式不断创新，初步形成了全功能型现代投资银行的经营架构。

根据国元证券 2019 年度业绩快报，公司总资产达 839.34 亿元，净资产为 248.26 亿元，去年取得营业收入 33.03 亿元，净利润 9.17 亿元。国元证券还积极向公司股东分享成长红利，是少有的进行年度和半年度两次分红的证券公司。

作为国元证券新任董事长，俞仕新在接受上证报采访时阐述了国元证券新的战略规划。他表示，2020 年，公司将进一步优化业务结构与布局，持续推进全面深化改革，着力提高创新能力，培育高质量发展动能。包括全面提升风险经营、投资交易、产品设计、金融科技、研究分析等核心业务的能力，同时推动再融资项目的实施，为公司“十三五”规划提出的总资产 1000 亿元、净资产 300 亿元目标的实现提供有力支持。

国元证券正在推进的再融资计划为募集资金不超过 55 亿元的配股方案。固定收益类自营业务是本次配股募资最主要的投入方向，计划运用不超过 30 亿元募集资金。此外，国元证券还拟投入不超过 15 亿元发展融资融券业务。

俞仕新表示，从长远看，国元证券的战略目标是“打造具有国际竞争力、系统重要性和品牌影响力的一流投资银行，做百年老店、长寿公司”。国元证券将坚持不解争创一流，持续为客户创造价值，为股东带来回报，为打造规范、透明、开放、有活力、有韧性的资本市场贡献国元力量。

“一见钟情” 苏试试验详解宜特检测收购案

◎记者 李兴彩 ○编辑 邱江

1 月 15 日，苏试试验在上海举行收购宜特检测的投资者说明会，出席的机构及个人投资者近 120 人。“宜特找到了好婆家。”上海宜特董事、总经理崔革文称。苏试试验董事长、总经理钟琼华透露，收购宜特后，苏试试验彻底打通产业链，接下来公司将继续实施“双轮驱动”战略，帮助宜特进军军工、汽车电子等更高端业务领域。

2019 年 9 月 28 日，苏试试验公告，公司于 9 月 27 日与宜特检测的股东 Integrated Service Technology Inc.、崔革文等签署股权转让协议，以 2.8 亿元对价收购宜特检测 100% 股权。采用收益法评估，截至 2019 年 6 月 30 日，宜特检测股东全部权益为 2.75 亿元。

苏试试验为什么选择收购宜特检测？“一见钟情。”钟琼华介绍说，自己与宜特检测的管理层谈过一次，就已经“认准”了这家公司。“我从 1985 年起就做可靠性分析这项工作，我们企业一直希望收购一家这样的专业公司，宜特检测比我想中还要好。”

“人生病了可以去相应的科室看病，芯片如果有问题怎么办？宜特检测就是给芯片‘看病’的医院。”在本次说

明会上，崔革文形象地介绍了宜特的业务。

崔革文介绍说，宜特检测成立于 2002 年，是国内首家全覆盖电子产品供应链技术服务的专业芯片检测服务商，服务范围涵盖晶圆装备、晶圆制造、集成电路（IC）设计、集成电路封装、终端产品等电子全产业链领域，目前在国内服务了包括北方华创、中芯国际、华虹宏力、华为海思、汇顶科技、紫光展锐、长电科技、华天科技、通富微电等 1000 多家客户，平均月服务客户超过 300 家。

“我们正在跟国内某头部芯片公司合作，为其提供 7nm 芯片的测试服务。”对于宜特检测的实力，崔革文用这个案例予以概括。据悉，宜特检测先后获得过华为海思“优选”供应商、高通 5G 模块验证实验室稽核等称号。专利方面，自 2014 年起，宜特检测在上海、深圳合计申请了 79 项专利，其中发明专利 17 项。

在现场参观环节，记者了解到，宜特检测拥有 12 个实验室，可提供可靠性、电磁兼容、软件测试、材料疲劳等多领域的检测、分析服务。

双方如何协同发展，更是投资者关注的焦点。“收购完成后，苏试试验彻底打通产业链，可以为客户提供从试验设备到试验服务的全流程方案。”据钟琼华介绍，公司将充分