

国资兄弟公司买壳“神同步” 青岛西海岸新区在谋啥局

◎记者 吴正懿 ◎编辑 李魁领

仅隔4天，国家级新区——青岛西海岸新区接连锁定了2家上市公司控制权。博天环境6月14日晚间公告，青岛西海岸新区融合控股集团有限公司（下称青岛融控）拟通过受让股份及表决权的方式入主。6月11日，万马股份公告，实控人拟向青岛西海岸新区海洋控股集团有限公司（下称海控集团）转让25.01%的股份。两家上市公司的接盘方，皆指向同一实控人西海岸新区国资局。

“一脉相承”的2家国资平台一南一北同步“买壳”，在A股市场相当罕见。上证报记者查询发现，青岛融控和海控集团，注册资本均为50亿元，注册时间仅隔3天，收购动机引人猜想。

5天收两个壳

上市3年多，总部位于北京的博天环境酝酿改弦易轍。

据披露，博天环境股东复星创富拟向青岛融控转让不低于5%的股权，转让价格以上市公司整体估值不超过36亿元为限。同时，待上述股份转让完成过户后，第一大股东汇金聚合同意将其所持的上市公司20%股权的表决权全权委托给青岛融控行使。上述交易完成后，青岛融控合计拥有上市公司不低于25%的表决权，将成为公司控股股东，西海岸新区国资局将成为公司的实控人。

截至上周五收盘，博天环境市值约27.6亿元，本次股份转让的溢价幅度约30%。

目前，汇金聚合持有博天环境1.48亿股股份，占公司总股本的35.48%。其中，处于质押状态股份为1.47亿股，冻结状态股份为1.48亿股。公告称，由于金融去杠杆等宏观政策的影响，公司也面临流动性资金紧张、偿债压力等困难。引入国资战略股东，将发挥混合所有制的体制机制优势，加快推进公司持续健康快速的发展。青岛融控可为上市公司及其附属子公司在后续融资、增信等方面提供全方位的支持，纾解公司偿债压力等困难。

本次交易还留有“后手”。青岛融控承诺，待各方签订正式的股权转让及表决权委托协议时，若上市公司同时或3个月内启动非公开发行股票等融资事项时，青岛融控可与其他一致行动人将积极参与认购，进一步确保其对公司控制权。同时，汇金聚合的表决权委托事宜将另行约定。汇



尤霏霏 制图

金聚合承诺会积极配合青岛融控前述事项，确保青岛融控或其一致行动人最终持有博天环境的股份不低于27.73%，成为实控人。

6月11日，浙江上市公司万马股份公布易主消息，实控人张德生家族拟向海控集团转让25.01%的股份。交易实施后，张德生家族的持股比例将降至11.53%，西海岸新区国资局将成为实际控制人。双方约定，对价按上市公司整体估值不超过95亿元计，溢价幅度约20%。与博天环境相比，万马股份的状况相对较好，张德生家族所质押的股份数约11.59%，但今年一季度，万马股份亏损9000多万元，同比下降465%。

“应该说，国资接手的大多数上市公司，实控人多少会有些资金问题。此外，部分环保、文化等行业的上市公司，在现有宏观环境下，没有国资扶持后续运营会很吃力，所以倾向于引入国资大股东。”文艺馥欣资本顾问创始人阮超表示。

兄弟公司各得其所

前后脚“盘”下上市公司的2家国资兄弟公司，设立时间仅相差3天，注册资金均为50亿元。

资料显示，青岛融控设立于2018年11月26日。其官网显示，该集团服务军民融合、经略海洋两大国家战略，以推动国有资本做大做强优做强为目标，优化国有资本战略布局，重点实施战略性新兴产业、军工科技、重大基础设施建设投资，承担青岛桥头堡国际商务区、山东自贸区青岛片区投资建设，实现高质量发展。该集团党委书记、董事长高树军近期表示，要瞄准“一个目标”，即走在青岛市国有投资运营公司前列，争创国内一流资本运营集团；抓实“两项倍增”，即新区赋予的年度工作任务实现倍增，企业运营质量效益实现倍增；用活“三大力量”，即平台的力量、资本的力量、创新的力量。

海控集团则早3天“出生”，设立于2018年11月23日。其官网显示，集团立足新区经略海洋发展战略，重点打造以金融服务产业为主体，以海洋科技与新兴产业、海洋文旅与高端服务产业为两翼的三大产业集群。海控集团党委书记、董事长李彩元近期表示，要发挥控股集团资本优势，整合控股公司和社会存量优质资源，并借助外部技术和新区产业优势，开发建设运营特色鲜明的产业园区，提升新区产业承

载能力；强化海控集团战略引领和服务赋能，结合控股公司资源禀赋和主业定位，积极创新协同发展控股模式。

资料显示，青岛西海岸新区获批6年来，综合实力在19个国家级新区中位列前三，在山东省137个县市区中位居首位，主要服务四大国家战略，即经略海洋、融合创新、自贸试验区和国家级新区体制机制创新。

近年来，开发区类城投平台收购上市公司的案例屡见不鲜，个别开发区拥有2家及以上上市公司平台。比如，2019年底，作为首个获国家批准的航空港经济区，郑州航空港管委会通过旗下兴港投资集团陆续入主实达集团、合众思壮2家上市公司，构筑资本“双翼”。

“开发区城投平台有充足的资金来源，为做大资产规模实施产业转型，需要以上市公司为核心进行产业集聚与布局优化，如果运营得当，既可实现资本增值，又可促进产业集聚及开发区自身发展。”浙商证券—高管对记者表示，“不过，开发区平台收购上市公司也不能盲目，一定要跟开发区的产业定位相匹配，这样的产融结合才能产生双赢效果。”

前实控人董事席位或不保 皖通科技内斗大戏接近落幕？

◎记者 邱德坤 ◎编辑 祝建华

皖通科技内斗或迎决战。6月15日，皖通科技公告称，公司董事会于6月12日收到股东梁山、王亚东联合发出的临时提案，提请董事会在2019年年度股东大会中增加议案，由股东表决罢免周发展的董事职务。

皖通科技2019年年度股东大会将于6月23日召开，6月18日为此次股东大会的股权登记日，双方在此之前仍在抢夺筹码。6月15日开盘不久，皖通科技股价即被拉至涨停，并以12.06元/股的涨停价收报。

在业内人士看来，不再是皖通科技实控人的周发展，若被罢免皖通科技董事职务，南方银谷及周发展将在皖通科技内斗中全面出局。

两股东提请罢免周发展董事职务

据公告，梁山等人认为，鉴于周发展任职皖通科技董事期间，违反公司法、《深圳证券交易所上市公司规范运作指引》及《公司章程》关于公司董事忠实和勤勉尽责义务，存在未根据《公司章程》及公司内

部规章制度的规定或者董事会的合法授权，从事超越其职权范围的行为，对公司生产经营及董事规范履职产生不利影响。

为此，梁山、王亚东提请公司董事会在2019年年度股东大会中增加《关于提请罢免周发展第五届董事会非独立董事职务的议案》，以临时提案方式提交2019年年度股东大会审议。

此前，周发展失去皖通科技实控人的身份。

皖通科技6月13日公告，鉴于南方银谷和王中胜、杨世宁、杨新子此前签署的《表决权委托协议》到期，双方在5月19日均表示不再续签该协议，公司今后将处于无控股股东和实际控制人的状态。

皖通科技介绍，此次权益变动前（截至5月13日），南方银谷及其一致行动人王中胜、杨世宁、杨新子、安徽安华企业管理服务合伙企业（有限合伙）（下称安华企管）合计持有皖通科技27.23%的股份。此次权益变动后，公司股权结构分散，单个直接股东及间接股东持有公司股份比例均未超30%。

近期不断增持皖通科技股份的西藏景源，也意图在董事会成员上有所行动。6月

12日，皖通科技董事会收到西藏景源发出的临时提案，鉴于此前伍利娜辞去独董职务，提请增加2019年年度股东临时提案补选李明发为独董。

公开资料显示，李明发发生于1963年，中国国籍，博士研究生。曾担任安徽大学法学院院长、安徽大学研究生院常务副院长，现任安徽大学教授、博士生导师、中国法学会民法学研究会常务理事、安徽省民商法学研究会副总干事、安徽省人民检察院专家咨询委员、安徽壹石通材料科技股份有限公司独董、安徽阳光电源股份有限公司独董。

再收关注函，股东关联关系被迫问

双方内斗愈演愈烈，再引监管关注。

6月15日，深交所下发关注函，要求皖通科技说明，南方银谷与王中胜等人签署的《表决权委托协议》到期后，结合南方银谷等股东的持股比例差距，对公司决策产生重大影响的情况、对董事会成员的推荐资格及提名权等因素，说明上市公司认为南方银谷已失去上市公司控制权的原因。

同时，深交所关注到皖通科技股东之间可能有未披露的关联关系。深交所要求

皖通科技说明，结合公司章程中股东大会和董事会的表决机制及实际运行情况等因素，举证说明公司是否存在管理层控制、多个股东共同控制或管理层与股东共同控制的情况。

当前，西藏景源还未明确与李臻等人的关系，但两者有着千丝万缕的关联。此前，李臻等人联合罢免了周发展的皖通科技董事长职务，而李臻任职皖通科技董事，是由梁山、福建广聚等皖通科技股东联合推荐的。上证报此前调查发现，西藏景源与福建广聚存在众多交集。

深交所对此要求，皖通科技结合前十大股东及其持股比例的情况，对照《上市公司收购管理办法》等有关规定，说明上述股东之间是否存在关联关系、一致行动关系或其他相关安排，后续是否存在增持或谋求上市公司控制权的计划。

截至6月12日，南方银谷及其一致行动人安华企管合计持股18.48%，第二大股东西藏景源持股10%，而截至3月31日，福建广聚持股4.95%、梁山持股2.91%、刘含持股2.27%、王亚东持股1.18%。西藏景源及福建广聚等股东的持股比例已达21.31%，远超南方银谷及其一致行动人安华企管。

华特气体石平湘：27年只为争一口“气”

(上接1版)

这句因缺气而生的“气话”，让石平湘深刻认识到，中国制造业水平发展得越高，工业气体和特种气体的需求量就越大。然而，彼时有能力进行气体生产的中国企业却寥寥无几。而且，不仅是集成电路所需的各类高纯度特种气体，就连大宗的普通工业气体，国内也几乎依赖于外资厂商。

石平湘没有光生“闷气”。1993年，他放弃了政府部门的工作岗位，走上创业之路，创立了广东华南特种气体研究所，即华特气体的前身。

“至今，这句话依然在激励着我前行！”思绪回到现实，石平湘说得仍然激动。

十年磨剑

一开始，华特气体做的是普通工业气体的充装与零售，创立当年，就开发出第一款气体产品——氩气。

提起氩气，石平湘又笑呵呵地讲起一个故事。当时，华特气体想动员一家国有摩托车厂将铅焊改为氩弧焊，使用公司的氩气，但未果。孰料，几个月后，该厂又主动找上门来要买氩气。原来，这个厂家去巴黎参加车展，看到先进的同行都在采用氩弧焊的技术，不仅能节省一半钢材，还能让车架卖出贵一倍的价格。

“中国的工业一定是往高技术加工的方向发展。”这件事之后，石平湘下定决心，华特气体要以普通气体为重点，以氩气为主导，开发多种混合气体。

不过，人才是一个难题，彼时材料领域的科班人才少之又少。由于历史原因，石平湘自己也错过了上大学的机会。没有条件，就要创造条件，石平湘于是先从自学开始。

“为了开发焊接保护气，我看过的材料垒起来有一尺半厚。”石平湘用手比划着说。哈工大焊接所是国内焊接领域的权威，其出版的专业材料，石平湘一本接着一本地啃。遇到看不懂的英文，他就写信给焊接所的研究人员，请他们帮忙翻译成中文。最后，华特气体成功开发出焊接保护气。直到现在，石平湘还保持着阅读专业资料和做笔记的习惯。石平湘介绍，华特气体以普通的工业气体开局，到现在，已经形成了包括电子特气、混合气、高纯气体、有机气体、标准气体、照明气体、医用气体、稀有气体和其他混合气等在内的多产品线，产品超过200多个品种。

化难为机

如果说跨入气体行业是一大挑战，那么从普通工业气体跨入特种气体，则是挑战的升级版。

在华特气体成立的第四个年头，石平湘又瞄准了特种气体。2000年，华特气体开始致力于特种气体研发。

与“量大面广”的普通气体不同，特种气体是一个“小众市场”，具有多品种、小批量、多批次的特点。以半导体用电子特气为例，现有单元特种气体260余种，可配制25000多种混合气体。其中，主要的品类包括清洗蚀刻类、光刻气、外延气体、掺杂气体等。

“在半导体的几百个制程工序中，几乎每个工序用到的都是不同品种、不同纯度、不同含量的特气。”石平湘介绍，半导体对特气不仅要求纯度高，还要及时的供应，一系列的标准近乎苛刻。更为重要的是，特气产品进入晶圆制造厂的验证周期很长，这是一项需要坚持的漫长工作。

乐观豁达的性格下，别人眼中的困难成了石平湘的机遇。他告诉记者，华特气体之所以敢进军特种气体，就在于有长期的技术研发积累优势。从做工业气体开始，石平湘就有意识地要求研发人员将所有的工艺、数据进行整理保存，这些数据用在新产品研发过程中，减少了犯错，大大缩短了研发的进程和难度。

在飞秒技术替代了眼科分子激光器技术后，华特气体将该项技术从医疗市场转入了集成电路领域，开始研发光刻气。

“两种气体都含有微量的氟，工艺基础是相同的。”石平湘告诉记者，因为有技术积累，华特气体很快研发出光刻气，不仅成本低，可靠性还高。“目前，全球有4家气体公司的光刻气通过了阿斯麦（ASML）的验证，华特气体是唯一一家中国公司。”石平湘说。

“难归难，但能解决‘卡脖子’的难题，就值得去做。”对于选择做“出大力、挣小钱”的特气生意，石平湘笑呵呵地说。在电子特气领域坚守20余年，华特气体取得了一系列令人瞩目的成绩。对此，石平湘如数家珍：2005年，公司的第一个特气产品高纯二氧化碳进入了日本TDK子公司东莞新科电子；2007年，公司的一氧化氮进入了三星；2012年，公司的四氟化碳打入台积电；2013年，公司的六氟乙烷开始供应中芯国际……

据披露，截至2019年底，华特气体获得了101项专利，参与制定了30项国家标准，逐步实现了高纯六氟乙烷、高纯三氟甲烷、光刻气、高纯四氟化碳、高纯二氧化碳、高纯一氧化氮、高纯八氟丙烷、高纯一氧化氮等近20个产品的进口替代。

慢就是快

“不要着急，慢慢来。”在采访过程中，石平湘多次说。回首27年的气体从业经历，石平湘最大的感悟是做事情不能着急，看准了方向，然后持续投入，板凳坐得十年冷，终究会有收获。

华特气体走过的27年过程中，普通工业气体的市场在急剧膨胀，快速“催肥”了一批气体类公司。如果华特气体选择继续在普通工业气体的道路向前发展，或能更快地达到现在的企业规模。不过，华特气体选择的却是一条“纵向”的发展道路，即不断向更高水平的技术领域挺进，以时间换取了更大的发展空间。

坚守20多年后，华特气体又迎来了国产半导体的重大发展机遇。石平湘说，有市场，有了政策支持，华特气体接下来会跑得更快。

“下一步，往产业链上游走，解决原材料问题。”石平湘告诉记者，相对于工艺的复杂，当前国产半导体特气公司面临的更大难题是“多品种”的问题。

“我的想法是，在维持一定的企业利润下，华特气体有责任担当持续投入特种气体，这不仅是公司长远发展的需要，也是为国家解决难题的需要。”27年“扎猛子”气体产业，石平湘不会忘记那位总工程师晚间的“气话”，在他看来，只有不断实现国产替代，才能不断减少自己作为化工人的“羞愤感”。

谈及中国的半导体产业发展前景，石平湘信心满满地说，毫无疑问，中国的半导体产业具有广阔的发展前景，但大机遇之下，只有选对技术路线、稳打稳扎的公司，才能最终获得成功，笑到最后。

国网公司将发力“数字新基建” 今年投资规模近250亿元

◎记者 王文嫣 ◎编辑 林坚

国家电网有限公司（下称国网公司）昨日在北京举行“数字新基建”重点建设任务发布会暨云签约仪式，面向社会各界发布“数字新基建”十大重点建设任务，并与华为、阿里、腾讯、百度等合作伙伴签署战略合作协议。

国网公司介绍，“数字新基建”十大重点建设任务包括电网数字化平台、能源大数据中心等项目，聚焦大数据中心、工业互联网、5G、人工智能等“新基建”领域，以信息基础设施、融合基础设施、创新基础设施为重点，带动上下游企业共同发展，2020年总投资约247亿元，预计拉动社会投资约1000

亿元。

国网公司与华为、阿里、腾讯、百度4家公司签署战略合作协议，所属17家省电力公司及5家直属单位与属地政府、相关企业及科研院所共37家单位签署合作协议，共同致力建设能源领域新型数字基础设施，构建互利共赢能源互联网生态圈。

国网公司高度重视“新基建”，今年4月将年度投资计划由4186亿元调至4600亿元，向特高压、新能源汽车充电桩、“数字新基建”等领域倾斜。

国网公司的目标是，2020年至2025年，基本建成具有中国特色国际领先的能源互联网企业。深入推进数字技术与电网技术

融合发展，在电网全环节推进数字化转型，推动电网向更加智慧、更加泛在、更加友好的能源互联网全面升级，是实现这一战略目标的关健所在，需要大力发展“数字新基建”，用数字化、网络化、智能化为电网赋能、赋值、赋智，着力提升电网绿色安全、泛在互联、高效互动和智能开放能力，让电网更“智能”、让能源更“绿色”、让用能更“美好”。

国网公司此次共签约41家合作伙伴，涵盖政府、科研院所、金融机构、国有企业、民营企业等领域。国网公司表示，将以此次签约为新的起点，全面深化和提升与各方的合作关系，推动合作项目尽快落地落实，确保战略合作取得如期成效，结出合力破解数字革命

和能源革命融合发展难题的合作创新硕果。

兴业证券电新团队认为，国网公司信息化的建设主要技术支撑包括工业互联网、大数据、5G、人工智能四大部分，其中，工业互联网将占据主要市场，份额约70%，大数据应用份额约20%。

另有电新行业研究人士认为，国网公司下属多家上市平台预计将成国网“数字新基建”的领头羊。例如，国网信通提供云网综合服务，构建“云—网—边—端—芯”全产业链业务体系；国电南瑞在电网自动化、电力信息通信等领域的竞争力处于领先地位；远光软件大股东国网电商是国网公司的能源互联网业务核心数据运营平台。