

麦迪科技陈剑嵩： 构建从临床信息到医疗服务的闭环

●记者 周健 ●编辑 邱江

从远处看麦迪科技的总部，十余层楼高的建筑通体白色，辅以外立面弧线的造型，犹如一艘停靠在苏州东沙湖畔的白色巨轮，随时准备起锚远航。

今年4月初，麦迪科技这艘CIS（临床医疗管理信息系统）和IVF（辅助生殖）双轮驱动的“巨轮”，迎来了一位新的CEO——陈剑嵩，并围绕两条业务主线的协同和赋能制定了长期发展战略。

“一边是从医疗信息化的软件往下走，延展信息化整体解决方案的应用场景；一边是围绕辅助生殖这类专科医院往上走，提供一个与公立医院错位竞争的消费医疗集群化服务。”陈剑嵩向记者介绍道，“核心是要触达更多的患者和消费者，并借助数字化技术手段打通两条业务主线，实现从提供健康管理到保障医疗服务的业务闭环。”

在陈剑嵩的构想中，辅助生殖等消费医疗稳定的现金流能让公司筑牢业绩底盘，实现“小步快跑”；CIS领域的软硬件一体化合作储备和“区域智慧急救”等新型整体解决方案具备阶段性爆发的潜力，实现“越级而上”。这两者交替进行，共同推动麦迪科技的转型发展。

“医疗事关百姓生命健康，既不会容错，更不能试错。”陈剑嵩总结道，“想要做好，情怀和商业就要兼容并蓄。麦迪科技就是想建立一个数字化的机制来消除医疗服务过程中的信任和质量问题。”

合作新趋势

“硬件、软件和通信三者单独做市场的传统模式注定行不通，因为高端医疗设备的软硬件一体化让彼此早已分不开，未来将会形成一个术业有专攻的联合体。”

采访陈剑嵩时，2021全球人工智能产品应用博览会（AIE expo2021）刚刚在苏州国际博览中心落下帷幕。麦迪科技作为危急重症领域临床信息化建设的专业公司受邀参展，展示了5G赋能下的四大明星产品，即“智慧重症病房”“智慧手术室”“区域智慧急救”“哈伟医生”。

“5G和智能化是一条不可逆的发展之路，我们一直都有前瞻性的技术储备。”谈及参展情况，陈剑嵩表示，虽然智慧医疗的商业化进程



麦迪科技 CEO 陈剑嵩

仍需要一段时间，但已被公认是医疗信息化的未来发展趋势，“现在各大巨头包括华为，都在医疗信息化这个细分赛道上向智能化迈进”。

在陈剑嵩看来，巨头们纷纷涌入医疗信息化赛道，对麦迪科技而言并非“零和博弈”，而是合作共赢的新机遇。“硬件、软件和通信三者单独做市场的传统模式注定行不通，因为高端医疗设备的软硬件一体化让彼此早已分不开，未来将会形成一个术业有专攻的联合体。”

如何理解“联合体”？陈剑嵩用智能电视机做了一个形象的类比：“现在的电视机卖得很便宜，但内置的视频软件一年可能就会收取几百元的会员费，如此一来，电视机就变成了一个载体。高端的医疗设备同样如此，一定是硬件软件化、软件硬件化，形成一个生态圈来共同解决这个问题。”

正是基于这样的考虑，麦迪科技在两年时间内先后与华为和迈瑞医疗建立了合作关系。其中，华为与麦迪科技发布的云手术、云重症、云急救解决方案——“华为&麦迪”智慧医疗平台，获得了2021华为生态大会“最佳解决方案合作奖”。

“这是我们未来的一个方向，但完全靠自主是很难的，因为我们没有制造硬件的基因。”陈剑嵩坦言，“不过，麦迪科技有软件基因，华为和迈瑞在硬件上有很强的实力，双方的合作不是一朝一夕。如果华为和迈瑞能从行业里脱

颖而出，我们就能跟着一起跑出来。”

培育新场景

苏州项目已经成为区域智慧急救的样板工程。“这一业务模式的最大的好处是‘源源不断’，不仅可以推广到更多的城市，而且急救车等终端应用场景也在不断更新替换、不断地有增量。”

在苏州，麦迪科技深度参与了一项备受公共卫生系统瞩目的民生工程——健康市民“531”行动计划。该计划通过建立市民综合健康管理服务平台、居民疾病高危因素筛查机制和城市多中心疾病协同救治体系，形成“社区筛查预防—智慧急救—多中心协同救治”的分级防治体系。

谈及此，陈剑嵩颇为自豪：“围绕此前公司在手术室、ICU等应用场景的布局延伸到急救领域，这是我们主打的另一大市场。第一个试点城市苏州这几年的累计销售额近亿元。”

据了解，按照苏州“531”行动计划的部署，麦迪科技在苏州市急救中心建设全市智慧急救平台，建立区域智慧急救大数据中心和质控平台，实现了统一时钟、急救调度集成、急救车数字化改造、智能腕带、结构化电子病历、远程专家会诊等功能，为苏州全市的急救车、急救站和医院提供统一的数据交换和大数据管理服务，通过建设市急救中心指挥会诊中心等以实时跟进全市急救运行情况。

“这套系统的本质也是软硬件一体化。”陈剑嵩解释道，“软件部分实现了对城市内急救资源的可控和可用，第一时间保障患者的生命安全；硬件部分是医疗体系的物理网，所有医院的急救设备与急救车数据互联互通，患者上车后即可接受抢救，医院同步开展后续救治的准备工作。”

在此基础上，为了实现苏州全市高危患者的协同救治，麦迪科技还在相关医院建设了胸痛、卒中、创伤、危重新生儿和危重孕产妇五大专科救治中心系统，加快DoCare临床信息系统的进院速度，推动应用场景的覆盖和创新。

麦迪科技曾公告，公司中标武汉市急救中心车载院前院内一体化设备项目，合同金额为1780万元。对此，陈剑嵩表示，苏州项目已经成为区域智慧急救的样板工程，并得到了公共卫生领域专家学者的首肯。“这一业务模式的最大的好处是‘源源不断’，不仅可以推广到更多的城市，而且急救车等终端应用场景也在不断

更新替换、不断地有增量。”

从健康管理入手“治未病”，这是陈剑嵩为麦迪科技描绘的更宏大蓝图。其中，CIS应用场景的延伸和辅助生殖等专业领域的延伸，最终在数据层面上形成闭环。

发展新业态

区域智慧急救解决方案被陈剑嵩视为打破医院之间数据壁垒的重要突破。“统一数据平台的搭建，不仅让这项业务具备建成全省一张急救网的潜力，也让精准的慢病管理和健康管理成为可能。”

“想要实现这些战略发展目标，麦迪科技还需要一些高度协同的‘拼图’。有的是抢时间，比如医疗信息化产品，我们自己也能做，但市场上已经有很多玩家了，整合资源反而更快；有的是要资质，像辅助生殖就是一个高资质壁垒的行业。”谈及与招商致远共同发起设立基金，陈剑嵩如此阐述。

根据公告，麦迪科技拟出资1.5亿元与招商致远共同发起设立招商麦迪医疗基金，计划投向辅助生殖等医疗服务结构、医疗信息软件等相关产业及其上下游产业企业的新设或股权投资。

“从业务角度看，专科医院的起步爬坡比较慢，但过了瓶颈期后收入相当稳定，是一个量变的过程；软件业务需要积累大量的数据来迭代完善，一旦成熟就会发生质变，比如区域智慧急救，如果能复制到10个甚至更多的城市，就会带来非常可观的收入。”陈剑嵩说。

事实上，区域智慧急救解决方案不只是危急重症患者的一张生命保障网，还是便于患者跨区域就诊的一个数据管理平台。这被陈剑嵩视为打破医院之间数据壁垒的重要突破，也是麦迪科技转型发展的重要突破口：“统一数据平台的搭建，不仅让这项业务具备建成全省一张急救网的潜力，也让精准的慢病管理和健康管理成为可能。”

“急救向前延伸就是慢病和健康管理，致死率高的五大重症向前延伸也是慢病和健康管理。通过急救和五大重症的数据平台，就能精准圈住患者群体，就可以针对性地为患者提供慢病和健康管理，改善现代人亚健康，业务模式就从B端自然而然地走向更为广阔的C端。”陈剑嵩憧憬道。

“以数据为切入点，在日常提供慢病和健康管理的同时，满足各类医疗需求，比如在公立医院解决疑难杂症，在专科医院满足个性需求。”陈剑嵩告诉记者，“虽然过程会比较长，但我们的目标是通过构建完整的健康信息化+区域协同的闭环，实现对人民健康整个周期的管理。”



麦迪科技AIE expo2021 展会展出四款“明星产品”

haiod

建百年钢桥 造福一方 树历史丰碑 报效国家

海波重型工程科技股份有限公司（简称“海波重科”）创立于1994年，是一家致力于桥梁钢结构设计、制造与安装的高新技术企业。公司具有钢结构工程专业承包一级、中国钢结构协会特级等资质，先后参与了数百座钢结构桥梁的建设，工程业绩遍布全国，所承建多个项目荣获中国建筑工程鲁班奖、中国土木工程詹天佑奖、公路交通优质工程李春奖等奖项，在业内树立了良好的品牌及口碑。

海波重科将始终坚持“依管理夯基础，凭诚信拓市场”的经营理念 and “管理重在细节，细节决定品质，品质影响未来”的管理理念，时刻铭记“建百年钢桥、造福一方；树历史丰碑，报效国家”的企业使命。经过20多年的发展，公司于2016年在深交所创业板上市，已发展成为国内领先的桥梁钢结构制造专业承包商之一。未来，公司将致力于建设成为国内两化融合的优秀典范企业、行业领先国内一流的智能制造企业，为我国桥梁钢结构产业的发展和交通强国建设贡献力量。

祝贺上海證券報 创刊30周年

30
上海證券報
1991-2021