

■ 董事长专访 ■

公心为大众 致用创未来

——解码大众公用 30 年基业常青

◎记者 邵好 ◎编辑 邱江

1991年12月7日,星期六。这天晚上,上海虹口体育场、江湾体育场、七宝体育场陆续排起了长队,人们搓手跺脚,在寒风中等待着天明,因为第二天早上8点这里将发放“浦东大众”的购股券。

由于排队的人太多,购股券发放时间提前到了7日晚上。尽管如此,江湾体育场的铁门前还是出现了拥挤。

在市民对新鲜事物的热情中,浦东大众成立。“争先”的精神就此深深烙印在这家公司的内心深处,无论后来更名为大众科创还是大众公用,都激励着一批又一批“大众人”勇立潮头。

“上市初期,我和王石受邀去北京,向监管部门汇报改革历程。当时,王石已经开始登山,我就开玩笑说,上市没有顶,要一直努力,做资本市场的常青树。转眼30年过去了,我们做到了。”大众公用董事长杨国平在接受上海证券报记者采访时说。

30年来,杨国平带领着大众公用,多次“领先”将爱国敬业、服务社会、创业创新的企业家精神落到实处。他们引领市场之先,用市场化手段为市民办实事,从被称为“红色旋风”的大众出租车,到探索公用事业市场化发展的大众燃气、翔股路隧道,把市民的需求放在发展的首位;他们引领改革之先,成为全国首家股份制出租车公司、A股首个上市公司之间的重组案例,分红、内控等标准更是走在市场前列;他们引领时代之先,30年前为浦东开发开放挥洒汗水,如今深耕多年的创投业务正为上海建设全球科创中心添砖加瓦。

“与浦东开发开放同行,与资本市场同行,大众公用赶上了好时代。下一个30年,我们将乘着更大的时代东风,展开公用事业和创投两个翅膀,奋力向前。”杨国平说。

先行先试有干劲

“没有改革开放和浦东开发开放,就没有今天的大众。”回顾大众公用发展历史,杨国平动情地说。

杨国平此言不虚。开发开放初期,浦东一片农田,如今位于陆家嘴金融城核心区的“银城中路”,当年叫“烂泥渡路”。有一首民谣这样唱道:“黄浦江边有个烂泥渡,烂泥渡路边有个烂泥渡镇,行人路过,没有好衣裳。”

那时的浦东,没有出租汽车公司,而浦西的出租车都不愿去浦东,去浦东的车费单程要算来回。

为了更好地支持浦东开发开放,大众公用的前身——浦东大众应运而生,人员从大众出租分流而来,车辆仅有100辆,只在浦东服务乘客。就这样,浦东大众蹒跚起步了。

如果仅将浦东大众视作大众出租的“浦东分部”,那显然是小看了这次“跨江之旅”。

彼时,浦东大众的设立,一方面是为了支持浦东开发开放,另一方面是在浦东进行股份制试点,探索成立出租汽车股份有限公司。“作为股份制改革后的首批上市公司,大众公用是改革的实践者。”杨国平说。

1991年12月,由大众出租汽车公司牵头,联合上海市煤气公司、浦东交通银行、申华实业发起组建了上海市浦东大众出租汽车股份有限公司。这是全国出租汽车行业的首家股份制企业,也是浦东新区成立后的第一家上市公司。

“作为全国第一家出租汽车股份制企业,公司筹建于1991年7月。当时的浦东大众,注册资本仅1400万元,职工200多名,主营业务收入1760万元,利润总额905.35万元,每股净资产3.01元。新股发行也是采用当时的发售预约单的方式,即限量发行,属于典型的后计划经济时代的产物。”杨国平告诉记者。

正是敢闯敢试、先行先试的改革精神,令市民对浦东大众的购股券异常追捧。

浦东大众股份制成功后,不仅解决了大众公司面临的资金难题,而且当月投产、当月盈利。1992年5月19日,经上海市建委批复同意,大众出租汽车公司整体进行股份制试点,先后发行了B股和A股,并着手创建一种全新的企业制度。

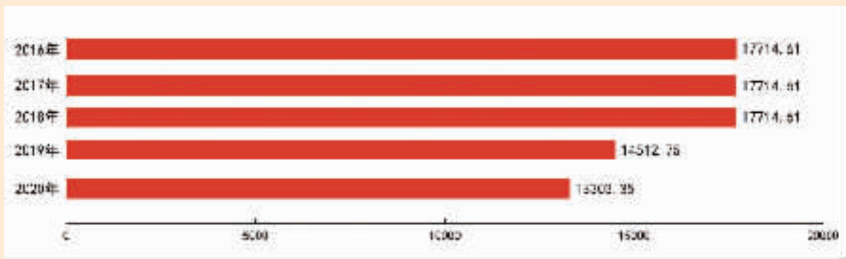
“大众公用是我国证券市场上上市公司的一个缩影,从一个侧面反映了我国企业在经济体制改革中,从计划经济走向市场经济的发展历程。”杨国平说。

“敢闯敢试、先行先试”八个字,对大众公用的影响是深远的。1999年,大众公用(原浦东大众)向大众交通(原大众出租)定向扩股重组,大众公用以部分经营性资产认购大众交通的股份并进行业务整合,开创了A股两家公司之间重组的先河。

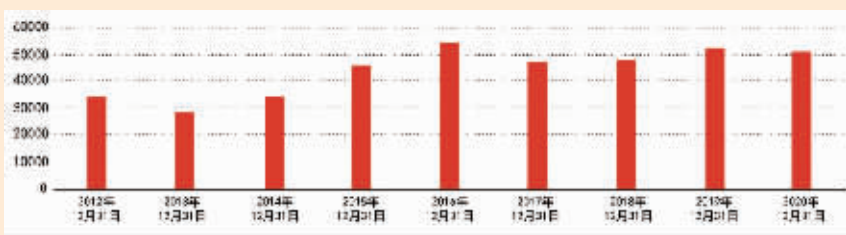


“与浦东开发开放同行,与资本市场同行,大众公用赶上了好时代。下一个30年,我们将乘着更大的时代东风,展开公用事业和创投两个翅膀,奋力向前。”杨国平说。

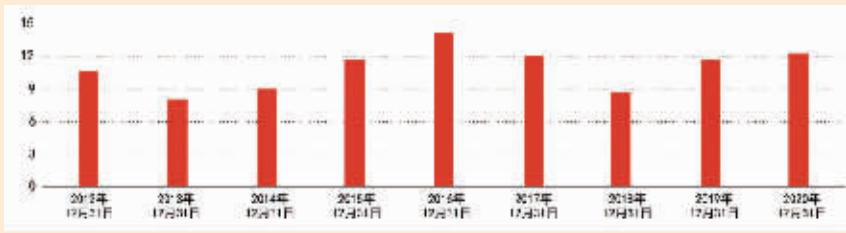
大众公用近5年分红情况(万元)



大众公用归属净利润一览(万元)



大众公用净利率一览(%)



通过重组,大众公用持有大众交通20.76%的股权,成为后者的第一大股东。大众公用出租汽车业务全部归并于大众交通,大众公用的主营业务则逐步转向公用事业基础设施方向的投资。

“我与杨总大约在20世纪80年代末90年代初相识于上海青年企业家协会。当时,老百姓出行难、打车难,时任市长朱镕基希望改变这种现象,要成立一个新的出租车公司。朱镕基题词‘红色旋风’,就是后来命名的大众出租,由杨总担任总经理。杨总是一位非常有进取精神的企业家,在出租车行业里成立了第一家股份制公司,不仅发行了A股、B股,后来还进行了整合,即现在的大众公用。”证券界元老级人物阚治东告诉记者。

杨国平说,在国家改革开放方针指引下,大众公用能够坚定信念、抓住机遇、踏准节拍、勇于开拓,努力取得好成绩。其中最大的收获是,在股份制运作的探索与实践中学到了许多书本上学不到的知识,品尝到了在股份制探索过程中的酸甜苦辣及成功的喜悦。

以人为本有担当

一家从事公用事业的公司名叫“大众”,可以说再贴切不过了。对杨国平来说,“大众”二字有着更为丰富的内涵。“大众的‘众’,靠股东、员工、顾客三

2004年7月,大众公用投资近10亿元建设上海黄浦江翔殷路越江隧道。彼时,该工程创下了国内直径最大、长度最长的盾构法公路隧道纪录,也是唯一东西贯穿并跨越浦西和浦东快速道路的重要枢纽。2005年建成通车后,大众公用拥有其25年的经营权。

2007年3月,大众公用又斥资1.22亿元受让了上海嘉定新城污水处理厂所辖原水质净化二厂一期工程的全部资产。经过不断扩建,该项目日处理污水达17.5万吨。

能够把公用事业运营好,离不开一支有凝聚力、战斗力的队伍。“众”中的一个“人”,就是与杨国平一起奋斗的员工。

以人为本是杨国平经营企业的理念。作为公司第一批老股东之一,从上市伊始,杨国平就鼓励公司高管、骨干员工持有公司股份,提倡员工持有两证,即员工证和股权证。他要求员工持股不是做短期的买进卖出,而是中长期持有。

杨国平说,尽管目前市场形势不佳,但公司仍在考虑适时实施高管增持,使高管的利益和股东利益更加趋于一致,以增强股东的持股信心。大众公用在高管持股上一直有着比现行法规更严格的规定,即只要还在岗位上,高管持有的股票就不能卖,只有在离职半年后才可以抛售。

员工有干劲,客户体验好,股东的利益自然能保证。上市至今,大众公用累计分红20次,合计分红金额高达20.95亿元,其中2010年至今的11年,公司更是每年都分红。

与时偕行有前景

今年9月,《上海市建设具有全球影响力的科技科技创新中心“十四五”规划》发布。《规划》提出,上海科技创新中心建设正处于从形成基本框架体系向实现功能全面升级的新阶段。

尽管身处公用事业,但紧贴时代脉搏的大众公用早就布局了创投板块。据悉,大众公用通过4个创投平台开展创投业务,分别是深创投、华曦基金、兴晖创投和大成汇彩。

其中,深创投是全球顶尖的创投平台。截至10月31日,深创投管理各类资金总规模4236亿元,资产管理规模位居行业前列;已投资企业1100余家,数量位居国内创投行业第一位。自2000年收获首家上市公司以来,深创投迄今已有200家投资企业分别在全球17个资本市场上市。

阚治东回忆道,深创投创立时,深圳市对于其股东要求非常高。“我把杨国平的简历给到市领导,一看是上海优秀青年企业家、全国十大杰出青年企业家之一,市领导一下子就相中了。从此,杨总伴随着我们创投行业走了20余年。”

除了深创投以外,大众公用伙其他创投平台储备项目亦有过硬的质量,近年来保持有序上市及退出的节奏。如2021年上半年,大成汇彩所投资的海华清科顺利过会科创板IPO。

此外,大众公用通过增资参股专项基金,提升公司的投资盈利能力;同时强化投后管理,推动已投项目登陆资本市场,促进项目及时退出,提升投资资金的运用效率并创造均衡的投资收益。2021年上半年,公司对上海华臻增加投资,持股比例至48.19%;对大成汇彩增资,持股比例达50%。

“以公用事业为基础,再用创业投资来提升公司内在价值,这就是公司自转型以来一直遵循的发展路线。”杨国平对于这一经营理念做了进一步的诠释:公司主要通过“1+1”的模式来做做大做强,前一个“1”是公用事业,盈利好,能为公司带来稳定的现金流;后一个“1”是创业投资,能为公司带来高额回报,也是公司得以跳跃式发展的必由之路。

杨国平进一步表示,创业投资看中的是未来,一方面可以分享中小企业高增长的果实,另一方面也可以有效地提升公司价值。为了控制或有风险,大众公用所有的对外投资主要把握不低于银行同期利率的投资回报、产业政策、熟悉行业、主业相关等原则,公司会在经过仔细评估分析后,通过相关协议方式选择退出、转让以及停止参与等方式将风险降至最低。

与时代同行,创新只有进行时,没有完成时。展望未来,大众公用有着明确的发展目标,即立足“大众”品牌服务的使命,顺应下属各产业发展趋势,深化企业创新发展,成为具有较强市场竞争力、品牌影响力、资产运营力,处于行业领先地位的城市公用事业服务为主业的投资控股集团公司。

“时代为大众公用创造了历史性的发展机遇,我们将以更加昂扬的姿态,奋斗下一个30年。”杨国平说。

华友钴业拟4.22亿美元收购一境外锂矿

◎记者 韩远飞 ◎编辑 邱江

华友钴业的国际化版图进一步拓展,这次将要拿下的是津巴布韦Arcadia锂矿,对价为4.22亿美元,以当前汇率计算约合26.89亿元人民币。

12月22日晚,华友钴业发布公告称,公司子公司华友国际矿业分别与PMPL、自然人Kingston Kajese和Tamari Trust及其他相关方签署了《PMPL股份出售和购买协议》和《小股东股份出售和购买协议》,公司拟通过华友国际矿业以3.78亿美元收购新加坡PMPL持有的津巴布韦前景锂矿公司87%的股权以及《公司间贷款协议》项下的关联债权。

与此同时,公司还拟通过华友国际矿业以4424万美元收购自然人Kingston Kajese持有的前景锂矿公司6%股权,以及Tamari Trust家族信托持有的前景锂矿公司7%股权。本次交易总金额4.22亿美元,收购完成后,华友国际矿业将持有前景锂矿公司100%股权以及《公司间贷款协议》项下的关联债权。

前景锂矿公司拥有津巴布韦Arcadia锂矿100%权益,这是华友钴业本次收购的主要目标。公告显示,Arcadia项目碳酸锂当量资源量190万吨,氧化锂品位1.06%,且具有较好的找矿前景。每年按期缴费的情况下,矿权有效期无限制。

根据该项目12月公布的可行性研究报告,Arcadia项目建设期2年,生产年限18年,通过重选+浮选工艺,年产14.7万吨锂辉石精矿、9.4万吨技术级透锂长石精矿、2.4万吨化学级透锂长石精矿,以及0.3吨钽精矿。目前,Arcadia项目已经取得开发建设的环评证。收购该项目后,华友钴业将对项目生产规模、投产时间、产品和产量等做进一步提升和优化。

华友钴业表示,收购津巴布韦前景锂矿公司股权是公司拓宽业务布局、打造锂电新能源材料一体化产业链、增强资源自供能力、提升公司综合竞争实力的重要举措,符合公司的经营发展战略,有利于公司强化上游锂资源布局,增强锂电新能源材料所需的资源储备,对公司中下游产业链形成强有力的资源保障。

华友钴业是一家从事新能源锂电材料和钴新材料的研发、制造的高新技术企业。伴随着新能源汽车的长足发展,华友钴业近期业绩极为喜人。公司三季报显示,前三季度实现营业收入227.96亿元,同比增长53.63%;归属于上市公司股东的净利润23.69亿元,同比增长244.95%。

汇创达拟收购精密连接器厂商

◎记者 温婷 ◎编辑 邱江

汇创达22日晚间公告,拟以发行股份及支付现金方式购买东莞市信为兴电子有限公司(以下简称“信为兴”)100%股权及与之相关的全部权益,具体交易价格尚未确定。标的公司是一家专注于精密连接器及精密五金的国家级高新技术企业。同时,公司拟向控股股东李明发行股份募集配套资金总额不超过1.50亿元,发行价格34.68元/股。

根据公告,本次交易对价采取发行股份及支付现金相结合的方式。其中,段志刚、段志军分别持有的信为兴54%、18%股权,通过发行股份支付对价比例为87%,以现金方式支付对价比例为13%;飞荣达、信为通达分别持有的信为兴15%、8%股权全部通过发行股份支付对价;华业致远持有的信为兴5%股权全部通过支付现金支付对价。

信为兴是一家专注于精密连接器及精密五金的研发、生产及销售的国家级高新技术企业,主要产品已广泛应用于消费类电子及新能源汽车等,主要客户包括华为、荣耀、OPPO、联想、小米等各行业的龙头企业。

本次交易前,上市公司的主营业务是导光结构件及组件、精密按键开关结构件及组件的研发、设计、生产和销售,主要产品包括导光膜、背光模组等导光结构件及组件和金属薄膜开关、超小型防水轻触开关等精密按键开关结构件及组件。本次交易的目的一在于实现上市公司的业务整合,丰富并完善产业链布局,提升上市公司盈利能力及市场竞争力。通过本次交易,上市公司与信为兴能够在业务领域、技术研发、客户资源、原材料供应等各方面产生协同效应,进一步拓展产品种类、获得新的利润增长点。

公告显示,本次交易对方段志刚及其一致行动人段志军、信为通达承诺,2022年、2023年、2024年三个完整的会计年度,标的公司净利润(标的公司合并报表中扣除非经常性损益后归属母公司所有者的净利润)分别为4000万元、4400万元和4800万元。交易完成后,段志刚及其一致行动人预计将合计持有上市公司5%以上股份,本次交易预计构成关联交易。

目前,标的资产的审计、评估工作尚未完成,交易双方初步商定信为兴100%股权的价格为4亿元,具体交易价格尚未最终确定。同时,为有利于本次交易的相关工作安排,保持董事会、监事会工作的连续性及稳定性,公司董事会、监事会的换届选举工作将延期举行。

根据公告,本次交易前,李明直接持有上市公司36.43%的股份,为上市公司的控股股东;李明、董芳梅夫妇直接持有上市公司40.48%的股份,并通过众合通间接控制上市公司19.49%的股份,合计控制上市公司59.97%的表决权,为上市公司的共同实际控制人。