

(上接775版)

报表项目	2021年12月31日	2020年12月31日	同比增减
货币资金	69,796.94	69,423.54	0.52%
应收账款	2,632.75	12,994.46	-79.60%
预收账款	69,600.06	69,914.25	-0.45%
其他应收款	4,298.84	2,353.49	85.00%
其他流动资产	283.00	1,174.00	-74.99%
存货	134,816.03	101,496.51	32.84%
其他非流动资产	4,027.75	7,469.49	-46.23%
在建工程	11,060.04	1,410.46	684.97%
长期待摊费用	2,010.54	1,006.45	99.97%
递延所得税资产	4,121.04	3,296.46	25.03%
其他非流动资产	3,769.49	629.19	607.84%
资产总计	166,051.38	168,036.96	-11.25%

报表项目	2021年12月31日	2020年12月31日	同比增减
短期借款	6,000.75	3,003.53	99.99%
应付账款	42,001.75	42,362.73	-0.79%
应付债券	156,823.70	140,438.31	10.99%
其他应付款	6,499.23	3,017.27	60.99%
应付职工薪酬	6,386.13	5,316.22	18.44%
应交税费	4,765.88	4,604.49	3.51%
其他应付款	7,614.04	8,156.20	-6.02%
递延收益	3,717.23	4,217.18	-11.86%
其他非流动负债	240,412.61	214,284.44	12.18%

报表项目	2021年12月31日	2020年12月31日	同比增减
股本	62,964.00	30,360.00	不適用
资本公积	124,739.81	137,283.51	-9.85%
盈余公积	15,867.30	13,224.94	20.04%
未分配利润	116,577.38	96,383.54	20.35%
归属于母公司所有者权益合计	301,089.49	277,793.99	8.05%

报表项目	2021年12月31日	2020年12月31日	同比增减
一、营业总收入	471,487.71	413,262.89	14.31%
二、营业总成本	360,346.50	344,129.25	13.43%
税金及附加	2,497.71	2,444.03	2.20%
销售费用	3,369.49	3,497.48	-6.43%
管理费用	12,964.20	11,571.05	12.04%
研发费用	16,202.81	15,311.63	6.08%
财务费用	-1,000.79	-825.74	-76.70%
资产减值损失	-10,154.30	-8,431.89	15.13%
三、营业利润	41,690.27	28,494.45	46.45%
加：营业外收入	493.94	401.17	23.45%
减：营业外支出	421.76	104.36	166.67%
四、利润总额	41,762.45	28,791.27	45.47%
减：所得税费用	5,261.52	3,988.05	30.89%
五、净利润	36,500.93	24,803.22	60.36%

报表项目	2021年12月31日	2020年12月31日	同比增减
经营活动产生的现金流量净额	33,726.46	54,469.45	-38.12%
投资活动产生的现金流量净额	-34,866.26	-16,454.15	117.12%
筹资活动产生的现金流量净额	-521.89	-4,590.49	-94.25%
现金及现金等价物净增加额	-1,662.31	29,424.81	-不適用

序 号	公司名称	总资产	净资产	营业收入	净利润
1	西安汽车科技股份有限公 司（母公司）	418,241.06	407,436.41	273,452.66	300,847.78
2	南京汽车科技（长 春）有限公司	56,226.18	13,317.61	3,786.50	19,426.26
3	上海汽车科技（东 莞）有限公司	88,461.43	69,579.15	15,000.59	11,543.74
4	华达汽车科技（武 汉）有限公司	54,263.13	46,240.46	9,278.99	8,303.07
5	南京汽车科技（东 莞）有限公司	39,051.43	35,764.47	8,305.62	8,192.12
6	华达汽车科技（康 平）有限公司	30,046.22	30,565.38	1,489.36	743.56
7	上海汽车科技集团 有限公司	14,879.07	6,488.54	6,314.46	1711.43
8	江苏汽车工业技术 有限公司	101,302.11	55,990.28	39,787.91	24,678.27
9	深圳市云网电器系 统有限公司	997.94	1,272.89	468.22	1,190.35

特此公告。

华达汽车科技股份有限公司 董事会

2022年4月29日

证券代码：603538 证券简称：华达科技 公告编号：2022-022

华达汽车科技股份有限公司2022 年度财务预算报告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

2022 年 4 月 27 日，华达汽车科技股份有限公司（以下简称“公司”）召开第三届董事会第二十八次会议，审议通过了《关于 2022 年度财务预算报告的议案》，此议案需提交股东大会审议。

特别提示：

2022 年度预算指标仅作为公司 2022 年经营计划的内部经营管理和业绩考核的参考指标，不代表公司 2022 年盈利预测，能否实现取决于宏观经济环境、行业发展状况、市场需求、公司管理团队的努力等诸多因素，具有不确定性，请投资者特别注意。

一、编制原则

2022 年度财务预算报告是根据公司以前年度的实际经营情况、财务状况和经营成果，结合公司目前各项现 实基础、经营能力以及年度经营计划，本着注重价值导向、稳健发展的原则编制而成。

二、基本假设

（一）公司所遵循的国家和地方的现行有关法律、法规和制度无重大变化；

（二）公司经营业务所涉及的国家或地区的社会经济环境无重大改变，所在行业形势、市场行情无异常变化；

（三）国家现有的银行贷款利率、通货膨胀率和外汇汇率无重大改变；

（四）公司所遵循的税收政策和有关优惠政策无重大改变；

（五）公司的生产经营计划、营销计划、投资计划能够顺利执行，不受政府行为的重大影响，不存在因资金来源 不足、市场需求或供求价格变化等致使各项计划的实施发生困难；

（六）公司经营所需的原材料、能源、劳务等资源获取按计划顺利完成，各项业务合同顺利达成，并与合同方 无重大纠纷和诉讼，经营政策不需作出重大调整；

（七）无其他人力不可预见及不可抗力因素造成重大不利影响。

三、预算编制的基础和范围

本预算的编制是在公司经营计划的基础上，按照企业会计准则相关规定的要求编制，预算所选用的会计政策 在各重要方面均与公司实际采用的相关会计政策一致。

财务预算范围：2022 年度预计纳入公司合并报表范围的全级次企业户数较 2021 年无变化。

四、预算经营目标

根据公司 2021 年度财务决算情况以及公司 2022 年经营计划，公司 2022 年度预算经营目标为：实现营业收入 4,519,822 至 5,665,988 万元，利润总额 47,826 至 54,619 万元。

特此公告。

华达汽车科技股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 29 日

华达汽车科技股份有限公司 董事会审计委员会 2021 年度 履职情况报告

按照《上市公司治理准则》《上海证券交易所上市公司董事会审计委员会运作指引》《公司章程》《审计委员会 工作规则》和《审计委员会年报工作制度》等规定，现将华达汽车科技股份有限公司（以下简称“公司”）董 事会审计委员会 2021 年度履职情况报告如下：

一、审计委员会组成情况

公司第三届董事会审计委员会由独立董事董艳女士、独立董事范崇俊先生及董事刘丹群女士组成，其中主任 委员由会计专业人士张艳女士担任。

董艳女士：1975 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，注册会计师，现任职于靖江中等专业学校，曾 任南京汇金诚会计师事务所（特殊普通合伙）会计。自 2019 年 9 月 10 日起任公司独立董事至今。

范崇俊先生：1962 年生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，退休干部，曾任教于靖江市靖城镇柏木小 学、向坝小学、长里建校，后担任靖江市教育局主任科员等职务。自 2019 年 9 月 10 日起任公司独立董事至今。

刘丹群女士：1963 年生，中国国籍，无境外永久居留权。历任靖江家具厂、靖江华能汽车配件厂、江苏华能 汽配制造有限公司、江苏华达汽配制造有限公司会计、财务科长、财务部长、副总经理、董事等职。自 2019 年 9 月 10 日起任公司独立董事至今。

二、审计委员会召开会议情况

2021 年，审计委员会召开 4 次会议，对公司 2020 年财务报告、2020 年内部控制审计报告、2021 年一季度财 务报告、半年度财务报告、三季度财务报告进行了审核，同意将以上报告作为公司定期报告的组成内容提交公司 董事会审议。

三、审计委员会开展工作情况

（一）监督及评估外部审计机构工作

2021 年初，审计委员会对公司聘请的财务报表及内部控制审计机构中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）（以 下简称“中兴华”）提供的审计资料进行了详细审阅，就审计范围、审计策略、重要会计问题及审计领域、时间 以及人员安排等与审计人员进行讨论和协商，以确保按时完成年度审计工作。审计人员进场后，审计委员会就报表 合并、会计调整事项、会计政策运用、以及审计中发现的有待完善会计工作等事项与审计项目负责人进行了持续、充分的沟通。现场工作结束后，审计委员会认真听取中兴华年审工作的阶段性汇报，在中兴华出具初步审计意见 后，再一次审议了公司 2020 年度财务会计报表，并形成书面意见，在审计会计师事务所出具 2020 年度审计报告 后，审计委员会对中兴华的审计工作进行了评价，认为：中兴华与公司保持独立，中兴华及审计人员具备相关资 质，在为公司审计过程中，勤勉尽责、遵循独立、客观、公正的执业准则，实事求是发表审计意见，审计结果客观、公 正地反映公司的实际经营状况。审计委员会对聘请中兴华为公司 2021 年度财务报表及内部控制审计机构提出

同意意见。

（二）指导内部审计工作

审计委员会审阅了公司内部审计部门制定的年度内部审计工作计划，并督促内审部门严格按照内审计划开 展审计工作。审计委员会对内审中发现的问题及时提出意见和建议，较好地发挥了内部审计监督作用。

（三）审核财务报告

2021 年，我们认真审阅了公司的财务报告，我们认为，公司财务报告真实、准确、完整，不存在相关的欺詐、舞 弊行为及重大错报的情况，没有发现公司重大会计差错错漏，重大会计估计变更以及导致非标准无保留意见审计 报告事项。

（四）内部控制有效性评估

审计委员会积极推动公司内部制度建设与完善，督促公司内部审计机构完成内控自我评价工作。2021 年度， 公司严格按照《内部控制评价制度》的相关要求，对管理重点领域和主要风险控制区域进行内控体系执行情况的 内部评价和外部审计工作，通过细化内部控制制度和各项业务活动流程，确保内控体系的整体质量，通过开展切实有 效内控评价过程，促进各项制度得以有效执行，使内部控制形成制度制定、实施、检查、改进的良性循环，确保公司 各项经营活动规范运行，未发现公司存在内部控制设计或执行方面的重大缺陷。报告期内公司严格执行各项法 律、法规、规章、公司章程以及内部管理制度，股东大会、董事会、监事会、经营层规范运作，我们认为公司的内部 控制实际运行情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理规范的要求。

（五）协调管理层、内部审计部门与外部审计机构的沟通

审计委员会积极协调公司管理层、内部审计部门与中兴华的工作关系，加强沟通交流，积极配合中兴华开展 审计工作，就审计工作提供必要的条件，促进审计工作顺利开展。

（六）对关联交易议案的审核意见

我们按照上海证券交易所《上市公司关联交易实施指引》的规定，对 2021 年度公司与关联方发生的日常关 联交易发表了审核意见，认为：此类交易属于公司正常的经营行为，有利于公司生产经营活动的正常开展，交易符 合公平、公开、公正原则，交易定价公允合理，不存在损害公司和股东特别是中小股东利益的情形。我们同意将 此议案提交董事会审议。关联董事在议案表决过程中应依法进行回避。

四、总体评价

2021 年，审计委员会依照相关规定，本着对公司及全体股东负责的态度，认真履行了审计委员会的各项工 作职责，切实维护了公司及全体股东的利益。2022 年，审计委员会将继续秉持独立、客观、专业的工作原则，充分发 挥审计委员会的监督职责，提升公司治理水平，促进公司健康持续发展。

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

张 艳：_____

范崇俊：_____

刘丹群：_____

2022 年 4 月 26 日

2021 年，公司实现营业收入 47.17 亿元，较去年同期增长 14.10%；实现净利润 3.58 亿元，较 2020 年 增长 56.38%；从整体经营情况来看，营收规模稳步增长，盈利水平显著提升，表明公司在市场开拓、降本增效、优化产 品结构等方面工作成效显著，发展质量和经济效益得到双提升。

（二）董事会履职情况

2021 年，公司董事会认真履行《公司法》和《公司章程》赋予的职责，勤勉尽责，科学决策，确保了公司平稳 有序的发展。

1.发挥核心作用，凝聚发展共识

公司董事会将加强党的领导和完善公司治理有机结合，充分发挥党组织的领导核心作用，以“党政融合、一 岗双责、党工共建、四通八助”为指引，统筹推进疫情防控和经济社会发展有序开展。董事会在公司重大事项决策、重 要项目安排、大额资金使用等方面，积极听取公司党委意见。同时，安排监事和公司高管列席董事会会议，广 泛听 取大家的意见和建议。通过党建引领，公司“三会一层”各司其职，协调运转，有效制衡的公司治理机制不断得到 强化。

2.始勤勉尽责，工作务实高效

董事会严格按照法律、法规、《公司章程》和《董事会议事规则》的规定，忠实履行职权，在重大事项决策、信 息披露、投资者关系管理等方面积极开展工作并严格把关。

一是强化决策机制，提高决策效率。董事会对影响公司发展的重要事项及时召开会议决策。全年共组织召开 董 事会会议 11 次，股东大会 1 次，对投资、担保、交易、利润分配、修改章程等重大事项做出正确决策。董事会严格 执 行股东大会决议，对决议事项认真组织实施，并接受监事会的监督。对股东大会做出的决定全部执行到位；

二是认真履行信息披露义务。按照公平信息披露原则，通过定期报告和临时公告方式发布各类公告暨多 条，披露信息公开透明，充分保证了股东的知情权，为投资者投资决策提供了详实资料；

三是积极开展投资者关系管理。通过路演、反路演、投资者见面会、上证 e 互动交流以及举办网上业绩说明会等 形式，多维度与投资者沟通交流，提高了公司透明度，扩大了公司影响，增强了投资者对公司的投资意愿和信心；

四是董事会各专门委员会积极发挥专业作用，为董事会的科学决策提供了专业性的建议和意见；

五是独立董事积极履行职权，基于独立立场，对公司财务、投资、关联交易等重要事项发表了事前认可和独立 意见，促进公司规范运作，有效地维护了中小股东的合法权益；

六是与证券监管部门加强联系，主动沟通汇报，获取监管指导与帮助，以此建立起良好的工作关系；积极做好 舆 情管理，排除不良信息对公司形象的影响。

3.增强管控能力，提升发展质量

一是建立、健全内部控制制度，规范管控流程，增强制度执行力；二是加强财务管理，以提高资金保障和效益 保 障为重点，深化预算管理，严格成本费用管控；三是加强内部审计监督，五是加强资产安全与负债管理，经营现 金 流、经营效益等方面的预算管理；四是加强质量管理，稳步提升产品质量；五是严格落实安全生产责任制，公司 安 全形势总体向好；六是建立“一岗多责，一专多能，确保协同，多方多得”的新薪酬考核机制，提高全员劳动生 产 率；七是优化关键部门、关键岗位人员结构，提高了工作效率，降低了费用开支；八是加强应收款项管理，落实专 人 催收，降低资金占用，确保了资金安全；九是盘活资产，提高资产利用率。对因产品结构调整形成的闲置厂房通过 出 租充分利用增加房租收益。对老旧、闲置机器设备通过技术改造提高其综合利用价值，杜绝重复投资造成浪费。

4.加快技术创新，增强竞争实力

一是优化对新产品、新技术的研发投入，全年投入研发费用 16,893 万元，占营业收入的 3.56%，优化产品结 构，增强市场竞争力，为推动产业升级创造条件；二是围绕客户需求研发新产品取得了较好的成效。为广汽本田、 东风日产、东风本田、东风悦达起亚等车企开发完成新项目总成件、单件件上件件；完成新产品开发上千个；完成 各 类新品模具件、检具件件、夹具件件上千套件件，为公司持续发展奠定了良好基础；三是积极争取政府科技经 费 支持，全年获得政府各类补助资金 940.54 万元，四是知识产权取得新成果，全年申请专利 15 项，获得专利权 11 项，其中，发明专利 1 项，截至 2021 年末，公司共拥有专利 134 项，其中，发明专利 15 项，实用新型 54 项。这些 知 识产权的获取，增强了公司的核心技术，对公司保持行业领先地位，打造自身核心竞争力起到了重要的保障和 推 动作用。

5.推进资源优化，增强发展后劲

一是优化客户资源。以市场需求为导向，加大产品、品牌推广力度。在不断稳步提升与本田、丰田、通用、大众 等 老客户订单基础上，先后与特斯拉、长城汽车、理想等新能源汽车客户建立了配套合作关系，不仅订单份额增加， 还 因合作关系产生“背书”效应大大提升了公司在行业中的地位和知名度。

二是优化产业布局。加大对优势产业的投入。对控股子公司“江苏汇义”增加投资 5,100 万元，提升新能源汽车 电 池电箱托盘的制造能力，促进其快速发展。江苏汇义先后与上海时代、宁德时代、小鹏、比亚迪、蔚来、理想 等 建立了紧密业务关系。2021 年“江苏汇义”实现营业收入 1.67 亿元，与 2020 年相比增长 74.32%；控股孙公司 北 汽华达基金从事汽车智能化、网联化产品研发的 4 个高科技企业投资 4,446 万元，为公司未来培育了新的 经 济增长点，增强公司在汽车产业的协同效应；

三是优化人力资源，实施人才强企战略。对外引进高端技术人才作为领军人物，提升公司在生产运营和资本 运 营方面的能力；对内培养、使用优秀年轻干部，形成人才使用和流动机制，激发企业活力。

6.加强募投资管理，提高使用效率

董事会严格按照募集资金管理使用规定，加强公开发行上市募集资金的管理。一是严格资金使用审批程序， 合 理规划和使用资金，确保募投项目建设按计划实施。在募投项目建设过程中，本着节约、合理的原则，审慎地使 用 募投资金，通过对各项资源的合理调度和优化，合理地降低项目建设成本和费用，节省募投资金 1.68 亿元（不含 银 行利息收入和资金管理收益）。截至 2021 年 12 月 31 日，4 个募投项目已全部建设完成并投入运营；二是为了 提 高募集资金的使用效率，董事会履行决策程序，将暂时闲置的募集资金用于购买银行保本收益型理财产品，全 年 获得理财收益 533.35 万元。

7.履行社会责任，树立良好形象

一是积极履行环境保护责任，实现排放物有效规范处理、达标排放；

二是积极开展捐赠和慈善救助活动，围绕乡村振兴，公司与 4 个村建立互助结对，助力资金扶贫帮困；通过省靖 江、靖江慈善总会、靖江红十字会等开展慈善救助活动；在公司内部开展帮扶慰问活动，解决困难职工生活困 扰；

三是积极落实现金分红政策，让全体股东分享公司发展成果。2021 年完成了 2020 年度的现金分红方案。公 司 上市以来已连续实施了 6 次利润分配，累计派发现金红利 58,540.8 万元。

过去的一年，公司各项工作取得了长足进步，但存在的问题与不足不容忽视。一是面向客户的产品结构调整 升 级和市场开拓步伐仍需加快；二是人才队伍结构性矛盾较为突出，需要进一步充实高端人才；三是激励机制仍 较 于传统，缺乏中长期有效激励；四是上市公司的资本平台作用发挥不够充分，投融资运作能力尚不能满足公司 发 展需求；五是工作盲点、漏点仍有出现，内部精细化管理还需进一步加强，管控力、执行力需要不断提高；六是安 全 管理还存在薄弱环节。这些问题我们要高度重视，在今后的工作中有计划、系统地加以解决。

三、2022 年工作要点

（一）形势分析

2022 年，复杂的国内外形势和“新冠疫情”仍将给我们的工作带来严峻挑战。原材料成本波动上涨、主机厂 芯 片短缺等因素仍对汽车行业和公司生产经营带来不利影响，保供稳价的任务十分艰巨。但是，在困难面前我们 也 要有清醒认识，危中有机。一是国家“十四五”发展规划及中央经济工作会议明确的坚持“稳中求进”总基调，进 一 步扩大内需，实现未来经济增长的重要条件；二是我国宏观经济长期向好的基本面不会改变，保障了汽车市场持续增长；三是汽车市场潜力巨大，需求依然旺盛；四是疫情防控措施常态 化，由疫情带来的市场影响逐渐减弱；五是传统芯片短缺逐渐缓解，汽车供给能力将进一步提升到释放；六是新能源 汽 车市场需求旺盛，将进一步推动汽车销量稳定增长。随着汽车保有量的不断提升，对汽车零部件的配套需求也 在 增加。为此，我们要树立必胜信心，面对困难，要因势利导调整工作思路着力点和应对措施，抓住机遇，发挥优势， 要 在巩固现有乘用车配套产业链的基础上，进一步用好公司平台，加快构建新能源汽车零部件产业链新发展格 局，确保公司健康、平稳、持续发展。

（二）发展战略

聚焦汽车零部件产业，加快构建新能源汽车零部件产业链新发展格局，以建设“具有较强市场竞争力”的先进 制 造业企业”为目标，全面提升公司科技创新能力、科学管理能力、协同发展能力和资本运作能力，打造有技术合 量、有品牌影响力的先进制造业发展平台。

（三）工作思路

坚持稳中求进总基调，以高质量发展为指针，突出重点，抓住关键，深化改革，开拓创新，调结构，拓市场，强管理， 控风险，确保公司健康持续发展。

（四）工作措施

2022 年，我们要着重抓好以下几方面的工作：

1.抓好治理建设，增强决策能力

第三届董事会的任期即将于 2022 年 9 月届满，董事会将进行换届选举。为此，我们要按照《公司法》及《公 司 章程》规定，提前做好董事、独立董事候选人选人的提名、任职资格审核认定等工作，确保新老董事会优化交接。 同 时还要做好公司领导班子的聘任工作，优化组建好领导班子队伍，