



山东黄金三山岛金矿全景



山东黄金新办公大楼全景

纵横捭阖 苦修内功 山东黄金：积极践行高质量发展 争创世界一流矿业企业

5月24日，山东黄金矿业股份有限公司控股子公司甘肃舜矿矿业有限责任公司以8.66亿元成功竞得甘肃省陇南市西和县大桥镇鱼洞村大桥金矿采矿权。这是山东黄金近年来聚焦黄金主业持续收购兼并增加矿产资源的最新一笔。自公司2019年收购母公司山东黄金集团有限公司（以下简称“山东黄金集团”）旗下山金金控股权，2021年收购焦家金矿矿权及焦家、新城资源带部分矿权资产，收购恒兴黄金100%股权，收购非洲加纳卡帝诺资源公司100%股权等一系列纵横捭阖的运作以来，公司按照权益计算的保有金资源量已达1318吨，目前公司正在积极推进收购银泰黄金控股权的项目。

对外规模的扩张更需要对内苦修内功增强管理的有效性。事实上，近年来，山东黄金按照“加快建设一批产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代的世界一流企业”的要求，利用A+H两地上市优势，勇当表率，秉承高质量发展理念，聚焦黄金主业持续发力，在打造具有全球竞争力的世界一流黄金矿业企业的道路上走出了引人瞩目的光彩。自上市以来，坚守“四个敬畏”原则和“四条底线”的基本要求，对内对外从五个方向着手，探索高质量发展路径。

党建引领，党建入章，有效实现党建引领与规范公司治理有机统一

回首山东黄金的高质量发展之路，首要的经验就是坚持党建引领，将党的政治优势与现代企业管理制度紧密结合，把党的领导融入公司治理各个环节。首先从制度设计入手，在《公司章程》中明确规定“党组织发挥领导核心和政治核心作用”的前提下，“厘清党组织与其他公司治理主体的权责边界，实现无缝衔接，形成各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制”。

在具体的经营管理实践中，山东黄金把党的领导内嵌到治理结构中，制定议事规则和清单，厘清权责边界，确保了党组织“把方向、管大局、促落实”，确保公司发展不偏向，切实将党的领导转化成为企业规范治理的核心竞争力。

战略指引，聚焦黄金主业持续发力，全力打造具有全球竞争力的世界一流黄金矿业企业

“自古不谋万世者，不足谋一时；不谋全局者，不足谋一隅。”清晰明确的战略引导，能鼓舞企业员工上下同欲、万众一心，携手推动企业朝着既定方向蹄疾步稳、一往无前。

山东黄金始终聚焦主业不偏离，以高质量发展为主题，多措并举发力。进入“十四五”以来，在山东黄金集团“再造一个山金，进入世界500强”的战略目标指引下，结合企业实际，确定公司“三年滚动发展规划”。2021年“强基固本、见底起势”、2022年“稳外拓内、实现新突破”、2023年“内外联动、跨越提升”，全力打造“平安山金、生态山金、活力山金、人文山金”。

即使在2021年面对极大的挑战和困难的情况下，公司上下同心，众志成城，始终聚焦黄金主业不动摇，成立由领导班子“挂帅作战”的14个重点工作专班，坚持两周一调度、一总结、一部署，倒排工期、挂图作战，全力推进各项重点工作，省内、省外、国际多向发力，短时间内取得很多重要成果。西和中宝首次跃升为吨金矿山，新城金矿累计产金达百吨，焦家金矿成为全国唯一一家年产黄金过十吨的黄金矿山。2022年公司矿产金38.673吨，其中境内矿产金32.616吨，是中国境内矿产金产量最高的上市公司，继续保持国内黄金行业领先地位。

特别是，进入2023年，山东黄金扛牢“稳增长、作贡献”责任担当，聚焦高质量发展，科学谋划部署，强化生产组织，推动生产经营呈现“稳中有进、质效双升”良好态势，圆满实现首季“开门红”“开门红”。2023年一季度，山东黄金实现营业收入130.98亿元；实现归母净利润4.39亿元，同比增长39.34%；经营活动现金流量净额6.07亿元，同比大增279.43%。

规范治理，夯实公司高质量发展的基石，高效传递公司价值

公司治理是决定上市公司效能的关键要素，规范的治理、科学的决策、有效的内控、健全的激励约束机制，是企业高质量发展的基石。特别是新证券法实施以来，监管机构对上市公司的规范运作、内部控制、信息披露、投资者关系管理等工作有了更高的要求。公司严格按照监管要求组织召开“三会”决策，认真做好信息披露，强化投资者关系管理等工作，确保公司运营的合规、科学。

公司倡导学习型团队建设，组织董监高不定期参加监管机构及协会组织的相关培训，组织上市公司中高层管理人员的合规运作培训，实现合

山东黄金简介
山东黄金矿业股份有限公司自2003年在上海证券交易所上市以来，秉持“追求卓越、创新进取”的企业精神，加快改革步伐，砥砺前行，近年来积极践行高质量发展，自身核心竞争力和可持续发展能力不断增强。 山东黄金矿业股份有限公司是山东黄金集团有限公司控股的上市公司，目前山东黄金集团有限公司及其权属企业合计持股45.58%。公司成立于2000年1月，于2003年8月在上海证券交易所挂牌上市，2018年9月在香港联合交易所主板挂牌上市，实现A+H两地上市布局。 公司以黄金开采为主业，拥有勘探、采矿、选矿、冶炼（精炼）和黄金产品深加工、销售于一体的完整产业链，并拥有与之配套的科技研发体系，黄金产量、资源储备、经济效益、科技水平及人才优势均居国内黄金行业

规培训常态化。

结合企业特点，公司构建自上而下涵盖总部、二级子集团、生产矿山的信息披露一体化运作机制，建立起200余人的兼职团队，将公司总部、所属企业、控股股东及控股股东所属企业涉及信息披露的事项梳理分类为20个大类、92个小类进行管理；同时，明确重大信息的报送标准、报送部门、报送流程，保证公司内部重大信息的快速传递、归集和有效管理。以上举措，进一步提高了信息披露效率和质量。2018年—2022年，公司连续五年被评为上海证券交易所信息披露考核A级。

公司通过热线电话、电子邮箱、E互动平台、网上投资者交流、电话会议、现场调研、参加行业分析师会议、券商策略会等多种渠道做好投资者关系管理工作，加强与投资者的交流，保持线上、线下常态化沟通机制。在港交所上市以来，定期在年报披露后到北京、上海、深圳、香港、新加坡、纽约、伦敦等境内外资本市场活跃的城市开展业绩路演。近两年，路演调整为网络互动方式，持续加强并不断深化与投资者的交流沟通。同时，公司不定期邀请投资者到公司实地考察调研，深入矿山工作一线，了解黄金开采、选冶流程等生产基本情况。2021年组织召开“山东黄金高质量发展交流会”，采用视频形式实时连线公司旗下省内、省外、境外四座矿山，邀请投资者“走进矿山”到赤峰峰矿实地调研，并首创上市公司与投资机构联合发布《倡议书》形式，号召共同推动资本市场健康稳定发展，与投资机构共商共赢格局更加稳固。

优良的业绩、规范的运作，先进的经验使得山东黄金备受资本市场认可，先后荣获董事会“金圆桌论坛”“公司治理特别贡献奖”、投资者关系天马奖—“最佳投资者关系奖”、中国上市公司价值评选—A股上市公司社会责任奖、新财富—最佳上市公司、中国证券金紫荆奖—最佳ESG实践上市公司奖、金智奖—“中国上市公司杰出投资者关系团队奖”等等；连续两年入选中国上市公司协会组织评选的年报业绩说明会优秀及最佳实践案例，投资者关系管理经验被上海证券交易所投教部作为典型案例刊登并推广。

资本运作，为公司高质量发展提供强力保障

公司积极融入资本市场，高质高效推进资本运作，助力资源整合、并购重组，公司综合实力不断壮大，知名度、影响力在全球黄金行业内得到大幅提升。

为了进一步打通境外融资渠道，助推境外黄金并购业务发展，公司2018年9月完成H股上市，募集资金52.46亿港元，荣登2018年香港市场前十大IPO之列。

公司高度重视并积极推进母公司优质黄金资产注入上市公司，做大做强黄金主业。2019年8月，收购山东黄金集团旗下山金金控100%股权，将黄金产业链金融资产注入上市公司。2021年收购山东黄金集团所属的焦家金矿矿权及焦家、新城资源带部分矿权资产，为打造山东黄金在莱州地区世界级黄金生产基地奠定了扎实的资源基础。

除了对控股股东的黄金资产进行收购以外，山东黄金还坚定不移地实施“走出去”战略，对外并购优质黄金资源。2021年，利用港股平台优势，通过增发H股并换股的方式，完成恒兴黄金100%股权收购，获得新疆地区最大单体金矿—金山金矿，开辟了资本运作及兼并收购的新路径；以场外要约方式收购非洲加纳卡帝诺资源公司100%股份，完成非洲地区战略布局。

2023年1月，与银泰黄金控股股东签订协议，收购国内黄金行业排名前十的银泰黄金

的领先地位。公司是国内唯一拥有一期4座矿山累计产金突破百吨的企业，三山岛金矿、焦家金矿、新城金矿、玲珑金矿连续多年上榜“中国黄金生产十大矿山”；在南美洲，公司与巴里克黄金公司共同运营阿根廷最大的金矿—贝拉德罗金矿，在非洲加纳，正在建设卡帝诺资源公司的纳穆蒂尼金矿项目。

截至2023年5月31日，山东黄金市值1130亿元，在山东省管企业上市公司市值排名第2名（仅次于兖矿能源）；在山东省内上市公司市值排名第6名，在国内有色金属行业上市公司市值排名第5名。公司多次入选上证50、上证180、沪深300指数样本股及美国明晟指数、富时罗素、标普道琼斯指数三大国际指数样本股，现为中国上市公司协会副会长单位、山东上市公司协会会长单位。

20.93%的股份，以取得其控制权，更进一步奠定山东黄金在国内黄金行业的领先地位。

2023年5月17日，山东黄金集团所属的莱州市西岭金矿勘探项目累计探获金金属量约580吨。据了解，西岭金矿是目前为止国内探获的最大单体金矿床，属世界级巨型单体金矿。根据监管要求，该探矿权在条件成熟时，将按照程序注入公司，极大增强公司的资源保障能力。

践行绿色发展理念，积极履行社会责任，真金白银回报股东

作为传统资源型企业，公司不断提升科技创新与应用水平，为实现矿业可持续发展提供支撑。公司致力于生态矿业建设，积极倡导并自觉践行“山东黄金生态矿业”绿色发展理念，2020年底成为全国首家绿色矿山企业。目前公司已达到矿山生产方式的规模集约化、生产工艺的清洁环保化，矿产资源实现了高效开发和综合利用，矿山废弃物得到综合治理，地质环境得到最大限度保护，矿山土地最大限度进行复垦，矿山与周边社区实现和谐互利共赢。

作为负责任的国有控股上市公司，公司高度重视股东的投资价值体现，在自身取得成长与发展的同时，坚持与投资者共享公司的发展成果。上市以来，坚持每年现金分红，截至2022年底，累计现金分红29.13亿元。

2023年3月，公司召开董事会审议通过2022年度现金分红预案，每10股拟派现金红利0.70元，拟派发现金分红约3.13亿元，占当期归属于上市公司普通股股东净利润的35.08%，体现了公司充分重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司可持续发展的原则。

未来，山东黄金将继续扛牢责任担当，狠抓落实不懈怠，充分发挥A股、H股境内外市场的资本运作职能，更加积极融入资本市场，进一步放大国有资本控制力。

随着中国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，黄金产业传统的发展模式已不可持续，作为国有控股的上市公司，山东黄金高质量发展的一系列举措，既是落实国家战略的具体体现，也是黄金产业的先行模范。坚定不移推进高质量发展，必将推动山东黄金在矿业行业未来持续的激烈竞争和变化中脱颖而出。



山东黄金地表远程5G操作地下采矿



山东黄金井下大型化机械—双臂岩台车作业场景

安全、智慧、绿色

山东黄金：深部采矿提质增效，取得突破进展



山东黄金矿业股份有限公司董事长李航在矿山调研

2023年5月18日，一则山东黄金集团探获世界级巨型金矿消息在市场广为流传。当天晚間，山东黄金矿业股份有限公司发布公告，表示收到控股股东山东黄金集团书面通知：山东黄金集团的全资子公司山东黄金地质矿产勘查有限公司经过艰苦的继续勘探工作，使其西岭探矿权范围内新增金金属量约200吨，累计金金属量约580吨，并于5月17日通过山东省自然资源厅专家评审。这使得西岭金矿成为目前为止国内探获的最大单体金矿床，属世界级巨型单体金矿，对于进一步稳固山东省全国最大黄金生产基地地位有着重要意义。山东黄金表示未来在西岭金矿探矿权具备转让条件时，山东黄金集团将按照承诺敦促山东黄金地勘公司将西岭金矿探矿权按照程序注入山东黄金。

深部探矿取得重大突破，但要转换成企业效益，更重要的是深部采矿成本的持续降低。山东黄金董事长李航在接受央视财经记者专访时，对此曾有专门论述。

李航表示：“随着浅部资源逐渐消耗，目前国内大部分黄金矿山已转为深井开采，多个矿山达到千米以下。深部开采受深度、地应力、高温等因素影响，导致开采成本大幅增高。这些增加的成本主要是运输和提升成本。简单来说，我们以前把矿石从井下运输到地表需要克服500米左右的垂直高度，5000米左右的运输距离，而现在这个高度和距离不止增加了一倍。受深部‘三高一扰’（高地应力、高渗透压力、高地温、开采扰动）的影响，我们安全支护投入大幅提高，充填、供电、排水、供风等辅助系统的投入也相应增加，对信息通信业提出了更高要求。深部开采生产成本增加的同时，生产效率也呈下降趋势。面对深部采矿成本攀升的现实问题，如何保证矿山企业的盈利能力，我们聚焦关键技术突破、在机械化信息化智能化开采方面加大投入，通过规模化、集约化生产提升效益，以此弥补生产成本增加。

“以三山岛金矿为例，这个矿山处于向深部要金矿、向海底要金矿阶段，而黄金开采最大问题是深部开采和涌水问题。我们针对赋存于地下1000米乃至1500米的深部资源开采难度大、安全风险高、生产效率低、生产成本高等技术难题，推进‘机械化换人、自动化减人、智能化无人’，通过‘三化’实现本质安全。

“我们成立深井开采、充填工程、选冶实验室，构建滨海深部金属矿产资源智能开采技术体系，研发了地下金属矿智能开采关键技术及多装备集群控制实时调度系统，大幅减少了井下作业人员，减轻了劳动强度，提高了矿山的劳动生产率，从本质上解决了地下矿山安全生产的难题。”

“智能智慧”，是山东黄金解决深部采矿效益的关键词。李航表示：智能矿山建设主要包括机械化、自动化、信息化、智能化建设。在具体工作开展中，山东黄金以数据为中心，打通以采矿、充填、选矿等生产工艺为主线的矿石流和以安全、生产、经营等管理系统为主线的业务流，最终实现“一幅蓝图全统筹、一张网络全覆盖、一套数据全打通、一个平台全掌控、一部终端全联结”。

机械化作业是目前改变井下安全生产现状最有效、最直接的主要手段，也是难度最大、投入最大的棘手问题。山东黄金先后引进井下凿岩设备141台套、支护设备60台套、铲装设备902台套及运输设备967台套，基本实现采矿作业过程的机械化。

固定设施自动化是最容易、最有效、最先应该改造的系统。从技术上、实践上、成效上都具备先决条件。提升、排水、供电、供风、通风等自动化系统，均实现现场岗位的无人值守和有人巡检。井下碎石机远程操控实现了“一控多”办公室作业模式，在大幅提高工作效率的同时，彻底改善了员工作业环境；电机车无人驾驶系统实现了遥控放矿、自主运行和卸载，运输效率大幅提升。

在矿山信息化建设时，山东黄金从搭建生产技术协同平台入手，对矿山进行三维条件下的资源建模、储量计算、计划编制和生设计，实现了矿山资源的数字化，解决生产系统数字源头输入。十余家矿山拥有矿级调度中心，均建有实时监测、人员定位、通讯联络、应急广播等系统。山东黄金利用5G大带宽、低时延的特性，完成“5G+凿岩台车”、“5G+斜坡道综合管控”等在矿山的应用；智能化应用场景以三山岛金矿为代表，建成国内金属矿山首个华为数据中台，先后开发了智慧管控、智慧安全、智慧物流、智慧能源等应用场景，在行业内走到了前列。

智能智慧矿山建设给山东黄金带来的收益是多方面的，但首先是经济效益明显。所属矿山无轨机械化采掘总量占比同比提高25%，5座矿山企业无轨采掘机械化作业率达到了70%以上；矿山铲装运输机械化率100%；主要固定设施自动化率95%以上，累计减少井下作业人员3000余人。二是社会效益凸显。通过智能智慧矿山建设，实现了井下无人化、局部无人化作业，系统性提升了矿山采选装备的安全管理水平，大幅降低了人员、设备的安全事故风险，为构建安全矿山和谐矿山奠定了基础。

安全问题和环保问题是矿业发展的两道紧箍咒，近年来，山东黄金也在持续加大在生态环保和绿色矿山建设方面的资金投入，大力推进绿色矿山建设和提升生态环境保护水平。2022年环保投入就达1.67亿元，其所属绿色矿山均通过自然资源部绿色矿山“回头看”现场核查。与此同时，山东黄金积极响应国家“双碳”战略及相关产业政策的号召，推进碳达峰碳中和工作。立足企业实际，推动光伏发电、地热能等清洁能源的推广应用，推广节能电机、空压机等设备，开展节能及减污降碳工艺技术研究，在实现降本增效的同时有效推动碳减排。2022年，全年减少二氧化碳排放7700余吨。今年以来，“生态山金”更是不断加强生态环保领域的管理和投入，不断升级改造并完善污染防治设施或措施，推进生态环境修复治理工程，生态环保形势保持持续向好稳定态势，为绿色低碳高质量发展奠定了坚实基础。

安全问题是投资者最为关心的问题。山东黄金坚定不移把保护职工安全和健康摆在首位，秉持“安全投入就是安全投资”的理念开展安全生产工作。严格落实建设项目安全设施“三同时”制度，保证安全基础设施投入和装备升级，灾害防治、隐患治理的资金需要，并成立了国际一流示范矿山建设推广中心，大力推进物联网、大数据、人工智能、5G等前沿技术在矿山的应用，旨在建成本质安全、资源集约、绿色高效的智慧矿山。所属企业如因安全投入不足，造成安全工程、设备设施、技术措施不到位、不落实严重影响安全的，一律停产整顿。山东黄金“四个山金”的首位就是“平安山金”。2022年，安全专项投入6.83亿元。近三年，安全投入年度增幅均超过15%。

山东黄金清醒地看到，随着中国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段，黄金产业传统的发展模式已不可持续，加快以数字智能、绿色生态为特征的传统矿山新旧动能转换是必然趋势；建设生态矿业，走绿色发展之路，是矿业企业的必然选择，也是落实国家生态战略的具体体现。未来，山东黄金仍将紧密围绕国家战略方向、行业发展动向，在金属矿深部资源勘查开发、绿色矿山建设、智能矿业技术等领域攻坚发力，突出加快5G等前沿科技成果的转化应用，确保勘探、采选冶、尾矿处理等关键领域技术水平位居全球前列，以科技创新推动产业转型升级、质量效益提升和发展布局优化。