

民营企业高质量发展,如何精进?

“面对挑战不能退缩,要以数字化、智能化为法宝,释放发展新活力。”

“关键突破口在于自主可控。这是从国产替代走向国际竞争的必由之路。”

“变革创新,是民营经济的活力之源,也是高质量发展的关键。”

近期,上证报民企调研小组深入广东民营上市公司,在调研采访民企当下困境与对未来信心的过程中,发现民企对高质量发展的诉求反而更强烈、更坚定了。在同质化竞争中,优势企业更愿意通过创新去破局;在同行靠跑量维持规模时,这些企业更愿意走“专精特新”道路。他们认为,不能走粗放式发展的老路,中国产业经济要参与全球竞争,还得靠持续自主创新。

◎上证报广东民企调研小组

发力智能制造

生产一辆汽车需要多少时间?
答案是——52秒!

7月3日,中国新能源汽车发展史迎来一个里程碑:第2000万辆新能源汽车在广汽埃安第一智造中心下线。

瑞松科技是这一里程碑的见证者和推动者之一。谈起这一点,瑞松科技董事长孙志强很是自豪。

在该中心的焊装车间产线中,瑞松科技通过运用自主研发的混流柔性技术、高速输送、智能化控制、仿真虚拟调试等关键核心技术 with 装备,实现了新能源汽车多车型快速准确切换,大幅提升生产效率。

彼时,瑞松科技从项目启动到生产线开始量产,总耗时仅6.5个月,刷新了行业纪录。与此同时,项目生产1辆车的节拍由102秒缩减到52秒,在不增加生产人员的情况下,达到年产量20万辆。

这套生产线还吸引了海外同行参观学习。

“要进一步发挥民营企业在产业发展中的作用,首要任务是促进民营企业自身的高质量发展。”孙志强告诉记者,通过完成高水平的数字化、智能化转型升级,获得更大、更新、更足的发展动力,从而推动产业发展、工业变革,释放发展新活力。

“瑞松科技将在制造强国建设进程中,在推动企业数字化转型中,实现高质量发展。”孙志强说,作为智能制造系统整体解决方案商,瑞松科技肩负着链接起机器人、机器视觉、工业软件及智能制造产业,带动产业高质量发展的重要使命。

“数字中国是我最想做的,它解决的是各领域系统性问题!”大富科技董事长孙尚传对数字中国建设充满激情。

说到激动之处,他拿出几张桌面大小的图表,向记者展示介绍。这些是他对数字中国建设的思维导图,包括“数字中国建设总体规划”“数字中国建设整体框架”等。他滔滔不绝,图表上密集的信息,仿佛早已刻进他的脑海里。

孙尚传介绍,早在2014年,公司就开始投资数字中国建设的底座——数字基础设施和数字资源体系两大领域,目前在用国产原创的神经元并行计算机语言编写完善3D引擎、3D建模软件、在线CAD、在线教育平台等基本功能,致力于成为数字基础设施和数字资源体系的“链主”。

据悉,大富科技拥有自主知识产权的数字工厂已在安徽蚌埠投产,一个上万平方米的生产车间仅需几名工人管理,以前则要200人左右。按满产计算,一年可以节约人力成本约1500万元。

在九联科技位于广东惠州的厂区,记者也看到了高度智能化的生产车间。据公司董事长詹启

军介绍,以前的产线需要上百名工人操作,现在只需要几个人就能胜任。

坚持自主自立

“如果国内企业不能做这种精密器件,必须依赖进口,那么我作为新生代企业家是没有尽到责任的。”致尚科技董事长陈潮先说。

走进致尚科技的生产车间,陈潮先指着崭新的设备说,这些生产设备都是自主设计与研发的,安全可靠且效率非常高。

当前,致尚科技开发投资的精准定位器、光模块接口等精密零部件产能,均达到国际领先水平。

瑞松科技董事长孙志强认为,制造强国建设的关键突破口,在于机器人产业的自主可控,从国产替代走向国际竞争,是我国机器人发展的必由之路。为此,瑞松科技正加码机器视觉和工业软件的自主研发。

“机器视觉产品是智能制造、无人化工厂的关键部件。”孙志强告诉记者,瑞松科技从2016年开始研发和攻关机器视觉技术,2021年推出了两款自主研发的视觉产品。不久前,公司将机器视觉业务由事业部改为公司制,并引入核心骨干持股,为业务发展壮大提供更多支撑。

2021年,瑞松科技设立研发工业软件的全资子公司。“工业软件是制造业智能化转型发展的核心技术。”孙志强说,基于对机器人及智能制造产业各方面的经验沉淀,以及对用户痛点的深刻感知,瑞松科技具备研发工业软件的条件和基础,所以决心自主开发工业软件,并有信心下好这步“先手棋”。

聊到自主自立,孙尚传更是有一肚子话要说。

早年,他出国购置数控机床时,对方开出的苛刻条件让他难以接受,但对方则十分硬气——不接受条件就不卖!

“没有自主知识产权和自主创新能力,在国际市场怎么竞争?花再高的价钱,也买不来尊严。”孙尚传感慨万千。

自2005年开始,孙尚传立志做自己的数控机床。如今,大富科技打造了数字机床体系,在数控机床领域累计拥有发明专利18项,软件著作权19项。

科创板公司九联科技,自创立起便致力于软硬件的国产化。“只有国产化才不会受制于人,特别是涉及信息安全方面。我们认为,国产化是唯一的方向,所以大力投入鸿蒙的研发。”九联科技副总经理胡嘉惠解释。

敢于探索创新

方邦股份总部大楼展厅内,有个“隐秘”的场所,很少对外展示。

这是一个无人车间,里面安装着一台台精密的生产机器,一张张超薄、极薄的铜箔和电磁屏蔽膜的“出生”,离不开这些机器。

“和我们的产品一样,这些生产机器也是自

主研发的。”方邦股份董事长苏陟说,自成立以来,方邦股份推出的新产品,基本上都打破了国外垄断,且性价比更高。

对部分企业低水平同质化竞争的现状,苏陟有自己的看法:民营企业的一大优势就是创新能力,在困境中应该通过创新去开拓市场,引领行业发展。

“民营企业敢于创新,愿意尝试新业务模式、新产品和新技术,创业激情十足。”苏陟说,希望相关部门出台切实的措施保护自主知识产权,以鼓励民企大胆投入研发创新,提升企业的科技实力。

企业的长远健康发展,离不开企业家长远的战略眼光。

陈潮先说,他参加一些新生代企业家的聚会,大家聊的话题,不是到哪里买地盖房子,而是探讨科技前沿,讨论要往哪个方向创新。

“我们公司,包括我自己,都对AI的发展前景充满信心。我们认为,AI一定是一条非常长的主线。”陈潮先告诉记者。

去年底ChatGPT横空出世,此后AI热潮持续涌动。

陈潮先说,2020年光通信行业非常低迷,致尚科技看好AI领域,果断布局光模块零部件。如今,该市场需求迅猛增长,公司前瞻性的投入初显成效。

“变革创新,是民营经济的活力之源,也是民营企业高质量发展的关键。”谈及高质量发展时,陈潮先告诉记者,民营经济有着敢为天下先、勇于立潮头的鲜明特质,要坚持和发扬创新优势。同时,民营企业无论是转变发展方式,还是调整产业结构,或是转换增长动力,都不会轻而易举,要有实现新突破的决心、耐心和勇气。

(调研组成员:闵卫国、全泽源、朱文彬、黄金滔、王玉晴、柴刘斌)



大富科技自主研发的数字工厂



方邦股份展厅的“专利墙”

致尚科技陈潮先:民企要勇于进入产业链中高端



陈潮先

◎上证报广东民企调研小组

“欢迎META客户莅临交流!”

汽车刚驶入致尚科技深圳总部大楼对面的马路,记者就看到大楼门楣的电子屏上打出的欢迎词。

致尚科技到底有何魅力,能吸引到META这样的国际科技龙头?

“来,到我办公室。我们一边喝茶一边聊!”致尚科技董事长陈潮先把记者带到他的办公室,一张考究的茶台就靠在南边的落地窗前。窗外阳光明媚,湖光山色尽收眼底。

生于1979年的陈潮先,穿着一件白衬衫,看起来比实际年龄更年轻。

身为福建人,以茶会客是日常。当然,福建龙岩人不仅爱喝茶,也爱凭借敏锐的商业头脑打拼出广阔天地。字节跳动的张一鸣、美团的王兴、雪球网的方三文等,和陈潮先一样,都是福建龙岩人。

在茶香四溢中,陈潮先把公司的发展历程向记者娓娓道来。

“致尚科技自成立以来,持续进行精密零部件领域的研发和制造,如今致尚科技已成为META、PICO等企业的供应商。”陈潮先说,自己是“AI和元宇宙的坚定信仰者”,势必要把握住这两大科技浪潮。目前,致尚科技一方面借助在手机和游戏机行业积累的精密制造技术,从硬件方面切入元宇宙;另一方面把握AI行业,投资了一家光通信核心零件公司,做“AI基建者”。

随着交流的深入,让陈潮先侃侃而谈的不仅是商机,还有他对企业家责任的思考。陈潮先说,他们这一代“新生代企业家”上过大学,接受过科班教育,对他们而言,做企业不只是为了赚钱,更是希望为国家所需、社会进步作出一些贡献。他自己选择的事业,正是将商业价值与社会价值合二为一。

AI和元宇宙的坚定信仰者

说起来,陈潮先的创业史可以追溯到大二。当时,他和校外业主合作,将学校附近一家旧楼房改造为学生公寓,出租给需要租房考研的学长学姐。那时是2000年左右,陈潮先从这笔生意中获得的月收入就高达上万元。

大学毕业后,陈潮先自然不会错过那个年代深圳大开发的机遇,南下深圳工作。他的第一步落脚在富士康。

在富士康从事企划工作的5年,陈潮先积累了科技行业经营管理的经验。2008年,陈潮先重拾创业者身份;2009年创立致尚科技,开始从事精密电子零部件的研发生产。

陈潮先介绍,目前致尚科技生产的精准定位器按次数可以做到2000万次,遥遥领先于行业标准。而这一个小小的精密零部件,也成为了致尚科技开启元宇宙大门的钥匙。

陈潮先告诉记者,自己平时喜爱阅读,每天会花1到2个小时在各类阅读上。通过阅读,陈潮先觉察到了AI的发展前景。在这个领域,他的投入同样十分务实,做AI的“基础设施”——算力。

在记者来调研前,陈潮先特意准备了一个样品袋。谈到AI,他和董秘从袋中拿出几个其貌不扬的黑色小方块。

这一个个如黑豆大小的小零件,看似普通,实际上是AI算力建设的关键零部件之一——MPO插芯。今年以来,随着人工智能产业链的爆发,这种小零件变得炙手可热,目前公司正加速扩产。陈潮先在3年前对光通信产业的判断,正

在一步步照进现实。

“有人质疑,AI会不会只是一阵风潮?在我们看来,AI是未来10年甚至20年的大主线。未来,处处都有围绕算力的竞争,所以算力一定是巨大的市场。”陈潮先对这个已然破土而出的新业态充满期待。

积极“出海”寻求更大市场

一家民营企业,掌握几项产品的核心技术,是否就可以“高枕无忧”了?对此,陈潮先给出否定的答案。

“目前,民企的主要困难是总体订单需求在下降,一些企业在同质化竞争。”陈潮先认为,破解之道在于,企业家应该积极地走出去,掌握全球视野与全球格局。

陈潮先举例说,中东地区就是一个寻觅商机的好去处。不少制造业产能在当地是稀缺甚至空白的,这对中国企业来讲是一个良好的机遇。

半年来,企业组团到海外抢订单的情况屡见不鲜。陈潮先也观察到,近期一些国内企业家已经涌入英国、美国、新加坡、阿联酋迪拜等地开拓生意。“中国的制造业太强大了,我们的产能很多,必须向外输出。制造业的产能就是要延伸到全球。”

“出海”一直是陈潮先前行的方向。无论是游戏机还是元宇宙硬件,致尚科技的客户名单中都有国际大客户的身影。陈潮先认为,和国际头部企业达成合作关系,在其创新脚步中实现自身的成长,对致尚科技这样的精密零部件制造民营企业而言十分重要。

陈潮先期盼,国家可以对民营企业走出去给予更多鼓励政策,让民营企业进一步增强在国际市场的竞争力,帮助疏解同质化竞争的问题。

塑造新生代企业家精神

陈潮先本科学的是经济法。一个法律专业的科班生为何对科技行业如此热爱?

“当我们这一代初入社会时,经济发展水平已经有了很大提高,我们的平台、收入也足够高了。所以我们想要实现一个理想,想要把一件事情做好,而不只是为了利润或者更高的报酬。”陈潮先说。

和他的经商头脑一样,陈潮先的社会责任感在大学时期已有所展露。大学时,他将出租公寓的一部分收入用于资助贫困生。后来到了深圳,他经营过一个创业孵化器,免费为年轻创业者提供办公空间,最多时超过100人在这间孵化器中工作。

他告诉记者,有时他会与深圳的同龄创业者聚在一起交流,大家聊的都是未来要开发哪些科技前沿领域。

“华为为什么是一家被大家尊敬的公司?因为,它真的是沉下心来做事。”陈潮先了解到,深圳的年轻企业家普遍认同这样的价值观。

专注主业之余,陈潮先常常自省:“如果国内企业不做这种精密器件,必须依赖进口,那么我作为新生代企业家是没有尽到责任的。我既然进入了精密器件行业,就要想办法打破国外垄断。”

说到攻克关键技术,陈潮先语速加快:“可能别人是10分,而我只能从7分做起。但中国企业的韧性在于,只要给它开一个口子,让它能够进入这个产业,他一定有机会做到9分甚至10分。我们会很坚持,会很努力。”

据悉,公司取名致尚科技,就是要“追求极致、崇尚卓越”。

陈潮先对记者总结说,他理解的企业家精神,一定包含着创造社会价值之意蕴。尤其是在高质量发展阶段,民营企业要勇于进入各自产业链的中高端,应用数字技术进行转型升级,同时要通过国际化发展打开全球市场。

“企业承担经济责任、法律责任的同时,也有社会责任和道德责任。只有真诚回报社会、切实履行社会责任的企业家,才能真正得到社会认可,才是符合新时代要求的企业家。”陈潮先说。

采访临近结束,记者在陈潮先办公室的落地玻璃窗前远眺:浓密的树林、清澈的湖水、绿色的农田、黛色的远山……窗外开阔的景致与清新的环境,似乎在回应着陈潮先这位新生代企业家的精气神:专业化的追求、国际化的视野、时代化的价值观。