

上市公司高质量发展企业样本培育

上海农商银行：核心战略奠定分红底气



◎记者 陈佳怡

从上海真如小平房走出的农信社，如今成长为总资产近 1.5 万亿元的上市银行。上海农商银行经过几十年的发展，正迈向高质量发展之路。

在外部经济形势纷繁复杂，行业发展经历着深刻变化的当下，商业银行如何保持稳健的业绩和分红水平？上海农商银行给出的答案是：坚持差异化发展，深耕普惠，坚守“三农”、小微、科创、社区居民的经营定位，持续擦亮科技金融名片，书写金融“五篇大文章”。

打造稳健发展的品质银行

在资产规模迈入万亿级行列后，上海农商银行的发展已由中高速增长，迈向常态化增长的提质增效阶段。2023 年，打造稳健发展的品质银行，成为上海农商银行新三年战略目标之一。

稳健发展何以体现？一组数据为证：今年前三季度，上海农商银行实现营业收入 204.84 亿元，实现归母净利润 104.85 亿元。规模实力稳步增长，截至 9 月末，该行资产总额 14766.89 亿元，较上年末增长 6.07%。资产质量保持稳健，截至 9 月末，该行不良贷款率为 0.97%，拨备覆盖率为 364.98%。资本充足水平保持良好，核心一级资本充足率为 14.51%。

业绩表现“稳”的背后，离不开公司战略内核的支撑。上海农商银行党委书记、董事长徐力在 2023 年度业绩说明会上表示，发展战略、经营策略和文化基因这三个方面的稳健，是上海农商银行稳健发展的内核，是应对一切不确定性的最大确定性和最大底气。

分红水平也是一家上市公司实力的印证。今年以来，上市公司掀起一波中期分红热潮，以真金白银回馈投资者。作为业内率先完成中期分红的上市银行，上海农商

行的中期分红方案可谓诚意满满：每股派发现金股利 0.239 元（含税），共计分配现金股利 23.05 亿元，现金分红比例达 33.07%，较 2023 年度分红率提升近 3 个百分点。

“我行高度重视投资者对投资回报的基本诉求，有意愿、有能力、有底气去提升分红水平。”在 2023 年度业绩说明会上，上海农商银行管理层如此承诺。

做精做优“五篇大文章”

金融是实体经济的血脉。中央金融工作会议指出，要做好科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融“五篇大文章”。上海农商银行提出的重点打造“五大金融服务体系”也与“五篇大文章”高度契合。

科技金融作为“五篇大文章”之首，也是联动上海国际金融中心和科创中心建设、促进双向赋能的重要着力点。早在 2009 年，上海农商银行前瞻布局，成立了科技型中小企业融资中心，开启聚焦科技型企业培育的发展历程。

多年的布局积淀，让上海农商银行如今布局科技金融的思路更清晰、经验更丰富、服务更专业。结合该行的实践来看，要破解科创企业缺乏抵押物的信贷难题，关键是学会用科技的眼光来看待科技企业和产业，也就是落实“创投型”信贷思维。这涉及两个方面的重塑：一是重塑风险评价逻辑；二是重塑风险收益平衡逻辑。

与此同时，上海农商银行在体制机制方面不断创新，升级打造“鑫动能”科创金融服务品牌，秉承“科创更前、科技更全、科研更先”的服务理念，形成了“1+1+12+N”科技金融专营组织架构体系，持续探索科技金融发展新路径。

时至今日，上海农商银行的科技金融特色名片愈发鲜亮。数据显示，截至今年 9 月末，上海农商银行科技型企业贷款余额 1102.88 亿元，较上年末增长 19.21%。其中，科技型中小企业贷款规模占比 80.21%；科技型企业贷款客户数 4080 家，

较上年末增长 24.58%。

上海农商银行行姓“农”不忘“农”，打造以“三农”金融为本色的普惠金融服务体系，坚守区域定位，贯彻“做小做散”，增量扩面不断拓展普惠业务触达范围。截至 9 月末，该行普惠小微贷款余额 810.49 亿元；涉农贷款余额 669.49 亿元。

零售金融释放新动能

当前，推动零售业务转型已成为行业共识。上海农商银行明确将零售金融作为战略“主战场”，持续推进零售金融“九个体系”建设，打造以财富管理为引擎的零售金融服务体系。

2023 年，上海农商银行对零售板块的组织架构做了比较大的调整，进一步体现以客户为中心的经营理念，构建起“1 个总部+3 个业务部”的经营管理架构，分别为零售金融总部、财富管理及私人银行部、个人贷款业务部和基础客群经营部。

其中，新设的零售金融总部强化零售板块统筹协调管理能力，三个业务部的定位都是业务经营和利润中心，将更加聚焦重点客群、重点业务、重点产品，不断优化差异化的经营策略、丰富稳健的产品体系和完善分层分类的客户经营体系。

数据是最有力的证明：截至 2024 年 9 月末，上海农商银行零售金融资产（AUM）余额 7856.58 亿元，较上年末增长 5.33%；个人客户数（不含信用卡客户）2436.08 万户，较上年末增长 4.80%。

在财富管理方面，该行持续构建以客户多元化资产配置为核心、稳健财富管理为特色的产品和服务体系，不断丰富财富管理产品“货架”。截至 2024 年 9 月末，该行储蓄 AUM 余额 5464.27 亿元，非储蓄 AUM 余额 2392.31 亿元。

上海农商银行表示，未来将继续紧紧围绕零售“九个体系”建设，在财富管理、客群经营、零贷投放、数字化转型、社区经营等重点业务和项目上持续发力，巩固并进一步提升零售营收的全盘贡献。

华锐技术：以架构创新实现先进替代

◎记者 刘逸鹏

华锐技术是深圳一家专注于分布式基础软件和金融核心业务系统的硬科技公司，其愿景是提升中国金融基础设施自主能力。

10 月 18 日，中国人民银行发布了 2023 年度金融科技发展奖获奖名单，国泰君安证券新一代信创分布式低延时核心交易系统荣获一等奖。10 月 21 日，国信证券宣布新一代分布式低延时核心交易系统成功上线，交易速度提升至万分之五秒以下，吞吐量提升了上百倍。华为和华锐技术就是这两个项目共同的承建方。

锚定“基础”不放松

这是一场从最开始就锚定“基础”，力争解决“卡脖子”难题的长跑。

2017 年 4 月，华锐分布式技术实验室在深圳市最老的工业区——天安数码城的一座旧厂房诞生。

作为中国证券行业第一家专注于分布式低延时基础技术研究的机构，从最初起，华锐技术就将公司的方向确定为打造全国产化的分布式低时延架构。

“我们非常清楚，做好一款基础软件殊为不易，做好一套核心交易系统同样艰难，但这是正确的事情。”华锐技术的初创者们说。

基础技术研发需要海量资金。“公司筹集到的每一分钱都必须精打细算地用于研发投入，4 年的时间里，我们一直在旧厂房里办公。”华锐技术基础软件部总经理张卫仍然记得，楼下快递货车往来不断的震动声，隔壁楼印刷厂机器的轰鸣声。

“每到深夜，整个园区静下来时，只有我们办公室依然灯火通明，我们永远都是园区最晚下班的一群人。”在张卫的视角里，这样的信念与执着，有着巨大的吸引力，更多年轻的面孔，更多匆匆的身影加入华锐，为陈旧的老厂房带来崭新的风景。

实现交易系统先进替代

从传统的集中式架构转向分布式低时延架构，突破口究竟在哪里？经过周密的推演，华锐技术的研发团队瞄准了整个分布式系统的基础平台——低时延消息中间件。

中间件是和操作系统、数据库并列的基础软件之一。由于金融应用涉及大量的资金和资产，因此对服务连续性要求非常高，需要做到秒级故障切换，零数据丢失。

面对国内的空白，整个技术团队在自主研发的过程中，几乎研究了这一领域所有相关的前沿论文资料。

“我们参考了已有的 Paxos、Raft 等分布式共识算法，大胆地采用了无锁编程、零拷贝、RDMA 等技术，最终我们自主研发的协议远远超过了国内外同行的技术水平。”张卫说。

在这个基础上，华锐技术自主研发的国产低时延消息中间件——AMI，填补了国内分布式低时延消息中间件的空白。

2019 年，公司遇到信创兼容和优化的全新挑战，这一年华为鲲鹏 920 芯片发布，为了实现业务表现更加优秀的国产化替代方案，华锐技术开始研发支持基于 ARM 架构的鲲鹏处理器的产品和技术方案，但最初并不顺利。

双方研发团队一起，在华锐实验室做了大量的测试和多维度数据分析。“基于分析结论，我们优化了 AMI 的线程模型、优化了冷热指令排布和复杂表达式计算等。”张卫说。

经过多轮的技术攻关，AMI 在鲲鹏处理器上的性能表现，达到甚至超越了同主频英特尔 X86 的水平。

也是在这一年，华锐技术、华为、国泰君安宣布联合启动新一代分布式低时延交易系统全国产化项目的研发工作。

历经三年，2022 年 8 月 22 日，国泰君安新一代信创分布式低时延交易系统上线，383 家营业部、1512 万名客户全部切换完成。

事实证明，分布式低时延架构创新带来的整体优势，可以让国产核心交易系统速度提高 20 倍、成本降低三分之二，并且更加可靠。

2023 年 4 月，中国工程院院士倪光南在第三届分布式转型高峰论坛上表示，华锐技术在分布式低时延消息中间件领域做出了重大创新，实现了对国外产品的超越。

践行科技报国之道

由华锐引领的分布式、低时延技术趋势正在成为行业共识，越来越多的行业客户选择与趋势同行。国泰君安、国信证券的新一代核心交易系统都采用了全国产的 PC 服务器、网络设备和国产数据库、操作系统。

2023 年 6 月，中国证券业协会发布的《证券公司网络和信息安全三年提升计划（2023-2025）》要求，“积极从集中式专有技术架构向分布式、低时延、开放技术架构转型”“加强核心系统的技术攻关，鼓励有条件的证券公司积极推进新一代核心系统的建设”。

华锐技术基于国产低时延消息中间件所构建的全国产化解决方案，带动了上下游国产化产品在金融核心业务领域的破局乃至大规模应用。

张卫表示：“从 2017 年 AMI 发布第一个版本，至今历经了超过 20 个版本的迭代和打磨。华锐技术累计研发投入费用超过 8 亿元，拥有授权发明专利 100 多项，而我们要替代的对手都是世界级的厂家，投入了几十亿乃至几百亿美元的研发，产品历经了几十年的研发迭代，而华锐只做了不到 8 年。”

相较于“突围”成功后的喜悦，更令公司在意的是“突围”背后的深意——用核心技术的自主创新，打造新质生产力，方为科技报国之道。

拓荆科技：创新铸就薄膜沉积设备龙头

◎记者 韩远飞

不久前，拓荆科技带着公司最新的 PECVD（等离子体增强化学气相沉积）、Bonding（晶圆对晶圆混合键合）和 ALD（原子层沉积）设备模型亮相无锡第十二届半导体设备与核心部件展示会。凭借产品的多样性、对技术的深刻理解和展厅的优雅设计，拓荆科技的展台引来了无数的目光。

而十多年前，拓荆科技董事长吕光泉和他的创业伙伴们谁都没想过如今的高光时刻，甚至多次打过“退堂鼓”。梦想引领奋斗征程，坚持迸发出力量，凭借资本市场的助力，拓荆科技如今已成为国内半导体薄膜沉积设备和混合键合设备领域的领军者。

打造薄膜沉积龙头

说到芯片生产，人们常常会想到光刻机。但是，有一种设备和光刻机同样重要，那就是薄膜沉积设备，而拓荆科技就是该领域的佼佼者。凭借 PECVD、ALD 等一系列先进的薄膜沉积设备，拓荆科技成为国内该领域的领头羊，也引领着行业的发展方向。

吕光泉介绍，目前拓荆科技的 PECVD、次常压化学气相沉积（SACVD）、高密度等离子体化学气相沉积（HDPCVD）设备工艺种类已实现全面覆盖，ALD、混合键合等设备产品陆续通过客户验证，进入客户量产线，并不断扩大量产规模。

截至 2023 年末，拓荆科技累计出货超过 1500 个反应腔，进入 60 多条生产线；预计 2024 年全年出货超过 1000 个反应腔，创历史新高。

“从目前国内生产线的技术节点来看，上述设备基本实现了介质薄膜的全覆盖，在客户端应用广泛。公司后续要跟客户更加紧密合作，往更先进的技术推进。”吕光泉告诉记者，拓荆科技的薄膜沉积设备可以支撑逻辑芯片、存储芯片中所需的全部介质薄膜材料的 100 多种工艺应用。

随着近年来核心技术突破，拓荆科技持续推进各系列产品的迭代升级与产业化应用，产品市场竞争力持续增强，经营业绩保持较高速度增长。2023 年度，拓荆科技营业收入达到 27.05 亿元，同比增长 59%，2018 年至 2023 年复合增长率达到 107%。

坚持赢得梦想

作为如今的芯片设备领军企业，拓荆科技也曾遭遇艰难时刻，吕光泉带领团队，



拓荆科技沈阳总部

用坚持的力量将梦想实现。

“拓荆创立的时候，国内高端半导体设备的发展刚刚起步，无论是找资本，还是送设备给客户验证，都非常困难。”吕光泉表示，创始团队曾经多次打过“退堂鼓”。但是，怀着芯片产业创新之梦，吕光泉和他的“战友们”又一次次走到一起。“好在又把团队收了回来，才有了今天的成就。其实我想说：贵在坚持，坚持就是胜利。”吕光泉表示。

真正有梦想的人总会迎来曙光。团队的努力让公司获得了国家“十一·五”02 重大专项的支持，也获得了来自国家和地方给予的大力支持，这让拓荆科技能够从 0 走到 1。

“当时几乎就是从 0 起步，在创始团队带领下引进行业资深专家、培养国内技术团队，组建了一支专业的研发团队。”吕光泉表示，在团队的共同努力下，公司不断攻克关键技术，逐步形成了 PECVD 等薄膜系列产品。

而此后的发展，资本市场在其中发挥了重大作用。吕光泉表示，在产品和市场拓展初有成果后，公司先后得到了当地产业基金、国家大基金、国投创业等基金的支持，在公司发展关键期提供了资金支持。

科创板更让拓荆科技插上了腾飞的翅膀。公司于 2022 年 4 月登陆科创板，募集资金 22 亿元，为公司的持续高质量发展提供了有力的资金支持。公司有效合理使用募集资金，将募资金投入公司的扩产建设及

产品研发，包括沈阳总部二期洁净厂房建设、上海临港研发及产业基地的建设以及公司设备研发等项目，极大提升了公司的产能及研发能力，助力公司稳健发展。

持续投入创新

乘着资本市场的东风，拓荆科技积极拓宽创新赛道，应用于 Chiplet 等领域的混合键合设备成为公司关注重点。

Chiplet 即“芯粒”，是一个或多个芯片的小型集合，可以独立制造、独立设计，并且在集结后可以形成一个更强大的芯片，就像搭乐高积木一样。吕光泉透露，拓荆科技在这个领域已发力四五年，2023 年公司相关的混合键合设备正式推入客户端，并通过客户验证实现量产。

吕光泉认为，Chiplet 在未来三五年甚至十年里，都有着巨大的市场容量。拓荆科技对此块业务发展充满信心，因为公司对 Bonding 技术开始走在最前列，同国际水平几乎没有差距，甚至在很多指标上领先于国际供应商。

拓荆科技董事会秘书赵曦表示：“在混合键合设备方面，拓荆科技持续优化升级晶圆对晶圆混合键合设备、芯片对晶圆键合表面预处理设备，拓展了市场应用。此外，拓荆科技自主研发的键合套准精度量测产品已获得客户订单，并积极推进芯片对晶圆混合键合设备的研发。”

创新的领先离不开技术和人才上的

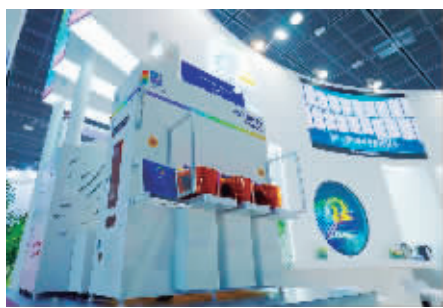


吕光泉



拓荆科技研发的先进设备

持续投入。2024 年上半年，拓荆科技研发投入金额达 3.14 亿元，同比增加 50%，研发投入占营业收入比例达 24.81%，多年来的研发投入占营业收入的比例均在 20% 以上。截至 2024 年上半年末，拓荆科技研发人员数量达 506 人，同比增加 102 人，研发人员数量占拓荆科技总人数的比例为 40.38%。



拓荆科技工作人员正在进行研发生产