



探寻浙大系创业军团精神坐标

「求是」力量与「创新」特质

记者 吴正懿 罗茂林 杨烨

国有成均，在浙之滨。从西溪到之江，从华家池到紫金港，浙江大学以百年前的求是书院为起点，迸发出海纳江河的创新活力。

拼多多、大华技术、海康威视等商业巨头各擅胜场，“东方神秘力量”DeepSeek全球出圈……在今日之创新中国，浙江大学“求是创新”的精神图谱，具象为一项项前沿领域的硬科技、一家家闪耀资本舞台的上市企业，在商业市场形成独特的“浙大现象”：366位上市公司掌舵人（担任董事长、总经理、创始人、实际控制人级别），合计执掌327家企业，总市值超6万亿元。

浙大系创业者身上，有着共性的标签——高度的专注与专业，追求技术极致的理想主义，超越功利之上的价值观。若将视角拉远，浙大之于浙江，是浪花之于潮水，是山峰之于群峦。低调务实、敢于冒险的创业者，“工商皆本、义利并重”的浙商文化，枝繁叶茂、拔节生长的产业雨林，共同融入一股独具浙大特色的奔涌向前的创新创业浪潮。

浙大系创业者“底色”：本分、务实

“浙大不一定是全国科研最强的大学，但一定是创业率最高的大学。”这是浙大校友的共识。

从浙大第一代创业者史玉柱和段永平，到打破电商巨头格局的拼多多创始人黄峥，再到全球出圈的DeepSeek创始人梁文锋，浙大系创业者不仅有鲜明的时代烙印，更在代际传承中保持着独有的精神坐标。

不少受访的浙大校友援引著名投资人段永平的“本分文化”解释这种共性。浙江大学党委书记任少波则将之归纳为“高度的专注与专业化、追求技术极致的理想主义、坚持超越功利之上的追求”。

时间倒回到1998年，浙江四校合并成立浙大。传统工科强校背景孕育的“工程师”文化，成就了一批批浙大“技术派”企业家，将实验室里的“冷板凳”坐成了产业变革的“热战场”。

李伟是浙大计算机系02级本科、06级博士，曾留校任教多年，拥有近20年科研与产业经验。2016年创立的杭州趣链科技有限公司，主导构建了国产自主可控的区块链底层平台Hyperchain，推动技术在多家政府部门及金融机构落地。“DeepSeek让世界看到了中国企业在全球科技博弈中的能力和主动权。作为科技创业者，我们要做引领者，就意味着要付出比别人更多的努力，要有对自主研发创新极致的追求。”他说。

求真务实、精益求精、敢为人先，已经成为浙大创业者的一种集体气质。

“他们喜欢钻研技术，但是更重视应用场景，他们执着理想但不固执，他们稳健但敢于冒险，有超强的学习能力和执行力。”浙大经管学院校友、华旦天使投资董事总经理张洁这样评价浙大系创业者。

在浙大系创业圈，很多人都会提起浙大计算机学院校友、每日互动董事长方毅。他在1999年保送进入浙大竺可桢学院混合班，并在大二期间进入竺院创新与管理强化班（ITP）并担任班长，是学校的“风云人物”。读研期间他组建创业团队，开始了连续创业之路。

“浙大务实的文化，将技术突破和商业价值挖掘很好地串联起来，我们能够耐心沉淀自己，同时也有‘孤注一掷’冒险的勇气。”方毅说。

段永平曾在采访中这样说：“不急于抢占先机有时也是实力的体现，这意味着你有足够的技术自信，能够做到后来居上。”

浙江大学中文系校友吕建明在毕业后曾投身地产多年，最后坚定地选择了医疗赛道，“好的商业模式更像是一个俄罗斯套娃，最底层需要那种稳定现金流的业务”。

在他看来，许多浙大系创业者愿意放弃短期利益，有一股长期主义的韧劲。“当你拉长视野，会对自己有更加清晰的认知，要有耐心一直坚持做对的事。”

浙江大学光华法学院校友章靖忠也对此韧劲颇有体会。他掌舵的天册律师事务所与本土企业共生共长，帮助了包括浙大在内的许多浙企由小到大、由弱到强。在他看来，浙大倡导的长期价值观，让学子不仅能够更好地帮助客户，还有耐心陪伴客户共同成长。

浙江大学管理学院科技创业中心的统计显示，2017年，在上市公司担任董事长、总经理、创始人、实控人级别的浙大校友有124人，共108家上市公司。根据2025年最新统计，这个数字是366人，共327家上市公司，9年时间人数增长1.96倍，上市公司数量增加2.1倍。

《浙大校友经济蓝皮书》显示，截至2025年4月，浙大校友管理或控制327家上市公司，33家独角兽企业、337家未来独角兽企业、超过1200家种子独角兽企业，覆盖信息技术、高端制造、生物医药等硬科技领域。

何以浙大？求是、创新

对于浙大，历史学家李约瑟曾赞美它是“东方剑桥”，《经济学人》杂志称其为“东方斯坦福”。当浙大系企业出圈出彩，人们不免好奇：何以浙大？

“浙大从来不仅仅只是传授技艺的殿堂，更重要的是塑造道德人格的学府。”今年夏季毕业典礼上，浙江大学校长马铭铭鼓励浙大毕业生，要坚守“求是创新的精神不变”，坚守“启真厚德信念不变”。

在不少浙大人看来，“求是”的分量甚至更甚于“创新”。用段永平的话说：“做对的事情，把事情做对，发现做错就要立刻改”。

这份对“求是”的追求至终如一。从“嫦娥”系列星载光学镜头，到中国首台“太空显微实验仪”，永新光学长期追求极致的产品与技术。1982届浙大光电科学与工程学院校友、永新光学总经理毛磊说，只有专注于自己的事业领域，不断提升技术水平和产品质量，将“一米宽”领域掘至“百米深”，才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。

昔言求是，实启尔求真。浙大的价值内核，更是对“真”的渴求。

在梁文锋看来，DeepSeek项目从经济角度来看是不划算的，但他觉得，不是所有人都能疯狂一辈子，“在年轻的那些年，可以完全没有功利目的，投入地去做一件事很有意义”。本硕博毕业于浙江大学信息与电子工程学院的梁文锋，15年前在硕士论文致谢中写道：“导师领我进入机器视觉的大门，为我准备学习计划，对我进行科研训练。”

翻阅梁文锋所在专业的培养方案，可以看到《机器学习》《模式识别与神经网络》等人工智能前沿领域课程，是浙大当时的专业选修课。“让‘会读书的人’成为‘会创造的人’。”浙大竺可桢学院党委书记、常务副院长葛坚这样概括浙大的人才培养理念。

人才需要什么，浙大就做什么。

1999年，浙大在国内率先创办“创新创业强化班”（ITP）。该班作为辅修专业，从全校各专业招收一批具有创新能力和创业精神潜质的优秀学生，强化培养。

浙大ITP创始人、浙大管理学院院长吴晓波仍记得当年创立ITP的缘由：“那年我在美国访学，目睹了斯坦福和硅谷在创新创业中发挥的作用，触动很大。回国后，立刻给时任校领导写了封长信。”

在浙大，创新创业思想发端于课堂、成长于实践，学校设置了包含通识、专业、交叉和辅修等体系完整的创新创业类课程，为超过80%本科生开展各种形式的创新创业实践研究。

云深处科技创始人朱秋国的机器人创业之旅，就源于在本科期间参加RoboCup机器人世界杯竞赛。比赛锻造了他和团队自主钻研的能力，让理论和实践相互融合提升。如今，浙江大学已开设100余门创新创业课程，培养了1200余名学生，孵化出至少5家上市企业及20余家独角兽。

一切的创新创业故事，离不开时与势。扎根浙江这片创新创业的热土，浙大与浙江的民营经济一同拔节生长。

广脉科技董事长赵国民是浙大经管MBA首届毕业生，他在48岁决定在杭州创业，“创业的时候就规划好了，十年后公司一定要上市”。2012年创立的广脉科技不负众望，2021年登陆北交所，今年将拥有自己的新总部大楼。

一方水土养育一方人。吕建明认为，浙江民营经济发达，资本和制造业产业基础雄厚，加上浙江人本身就有很强的创业基因，给浙大系创业者提供了得天独厚的支持。

谈及浙江的营商环境，浙江工商大学浙商研究院执行副院长杨秩清这样评价：“政府在管理上不越位，也不缺位，必要时及时补位，这样政府和市场就形成了合力。”

“六小龙”所在的杭州，无疑是浙江优良营商环境的“代言城市”。据杭州市科技局报告，杭州现有国家级科技企业孵化器65家、省级科技企业孵化器160家，入驻企业2.7万家。数据显示，杭州已连续5年每年新引进35岁以下大学生超过35万人，连续14年入选外籍人才眼中最具吸引力的中国城市，高新技术企业拥有量位居全国省会城市第一。

潮涌未来：全链条生态赋能

浙江大学紫金港校区南大门，红墙白柱，坐落在一派绿茵之上，它由浙大深圳校友会众筹捐建。如今，这座校门不仅连接着学校内外，更是一座象征着学校精神的标志性建筑。

庞大的校友圈是支撑浙大系“创业雨林”的“隐藏根系”。坐拥140余个地方校友组织，浙江大学教育基金会堪称全国最富有的校友基金会之一。据《浙大校友经济蓝皮书》统计，仅排名靠前的12家浙大系投资机构，累计投资浙大项目就超过430个，累计投资金额超120亿元。

李伟的趣链科技经常被他人打趣为“校办工厂”——公司员工一度有90%以上都来自浙大。“校友间相互投资，相互支持在浙大是常态，形成了一个非常良性的循环，促进了学科链、人才链、创新链、产业链的深度融合。”他说。

正冲刺科创板IPO的仙工智能，三位创始人是浙大同窗，曾代表浙大两夺RoboCup世界冠军。不久前，思看科技正式登陆科创板，身后同样站着

三位浙大校友。杭州“六小龙”之一的群核科技、SaaS准独角兽益盛数智，专注于模拟与数模混合芯片的杰华特等冲刺IPO的公司，均由浙大学子掌舵。浙大系军团正在用硬实力收获资本市场的青睐。

科技成果从“书架”到“货架”，需要全链条的赋能生态。

从浙大玉泉校区西门步行十多分钟，三幢半围合式拼接建筑掩映在葱郁林木间，云深处创始人朱秋国的仿生腿足机器人创新工坊等12个浙大教师团队领衔的创新工坊栖居于此。这个由浙大控制科学与工程学院和杭州市西湖区灵隐街道联合打造的新型创新创业综合体——石虎山机器人创新基地，可提供“技术研发—创意验证—企业孵化”的全流程服务。

位于杭州未来科技城的浙大校友企业总部经济园区内，回车科技CEO易昊翔和他的团队正在四楼百米平方米的办公间忙碌着。不久前的海外展览上，回车科技最新研发的AI眼镜销售额突破千万元。

浙江大学创新创业研究院院长王玲玲介绍，该园区运营的核心在于“教科研一体”模式，实现对科创企业从“实验室”到“生产线”的全链条支持。作为浙江省重大产业项目，浙大总部园累计营收超1500亿元，贡献税收超25亿元，已形成从初创项目、专精特新企业到上市公司、国企央企的引育服务体系。

“创业，就是面对死亡。”在浙大系企业家光环之外，创业者们清醒地意识到，站在聚光灯下的永远是成功者。面对新一轮科技革命和产业变革，应抱有足够的客观理性和谦卑敬畏。

“不能只着眼于科技创新的结果，需看到背后多方协同的力量。”浙江大学管理学院教授郭斌认为，“政府政策的指引与扶持、基础研究的突破与应用、细分场景的深耕与洞察、多方资源的配合、商业模式创新的助力等要素的高效协同，将是未来中国硬科技企业未来的创新和发展的核心关键。”

杨秩清也提醒，尽管在话题热度上，杭州“六小龙”已站在舞台中央，但真正挑起经济大梁的还是传统产业尤其是先进制造业。“以‘六小龙’为代表的新质生产力和传统产业之间并非非此即彼的对立关系，‘六小龙’和传统产业之间的深度连接和有机融合，正是未来浙江经济的最大优势。”

推动科技创新和产业创新深度融合，浙江正扭住关键、加力攻坚。5月23日，在全省科技创新和产业创新深度融合推进制造业高质量发展大会上，浙江省委王浩表示，持续推动“两新”深度融合不断取得新突破，要强化企业高校平台人才紧密联动，加强“高校+平台+企业+产业链”结对合作，健全协同攻关、联合创新机制，更好推动创新成果源头供给和应用转化。

穿越逆境，抵达繁星，这是科创时代所有中国创业者共同的信条。弄潮儿向涛头立，浙大系及浙江的创业者，以稳扎稳打的务实、永不言败的坚韧、勇立潮头的进取，向着时代浪潮的方向奔涌前进。



记者手记

赞美成功，也宽容失败

记者 罗茂林 杨烨



2019年3月25日，方毅一家在每日互动上市现场

凤凰花盛开，又到一年毕业季。充满烟火气的杭州从不缺白手起家的故事，坐落在这座城里的浙江大学亦然。

“浙大人在创业上总闲不下来。”华旦天使投资董事总经理张洁如是调侃。

被视为浙大企业家精神偶像的段永平1978年考入浙江大学，他将自己的创业形容为“迫不得已”，并在读书那会儿，他就跟着同学当过“倒爷”，并通过排队抢购健口口服液，一次就赚了2000块钱。

史玉柱在大学时也开始琢磨“赚钱”，就读浙大数学系的他，开发了国内首代“汉王”卡，助力个人计算机在国内的普及，也让他在毕业后赚到了“第一桶金”。

通策医疗董事长、浙大中文系毕业的吕建明从房地产起家，最后选择深耕医疗领域。在他看来，更为稳健的商业模式比短期盈利更重要。

趣链科技董事长李伟，每日互动创始人方毅，拼多多创始人黄峥，以及如今聚光灯下的DeepSeek创始人梁文锋……一代又一代的浙大用硬实力书写传奇，也点亮了浙大系在创新创业领域的金字招牌。

竺可桢老校长曾对浙大弟子提出过经典两问：来浙大做什么？离开浙大要成为什么样的人？浙大校园流传最广的“标准答案”是：“混，做个混混”。

这当然是一种调侃，更多是一种对严肃命题的轻松解构。“你能从中看出浙大人精神内核，乐观、坚韧。最重要的，是一种务实的态度，不说空话，这也是求是精神的一部分。”张洁说。

不尚虚文，不慕虚名，是浙大最显著的特点，甚至对于创业这个话题，相比胜利的喜悦，浙大同样在意失败的价值。

在浙大各类非正式创业沙龙上，最受欢迎的话题并非励志故事，而是“比惨”。不少创业者告诉我们：“大家聚在一起喝酒，聊的都是之前创业怎么把自己作死了的。”就是在这样又哭又笑的氛围里，所有人的压力得以释放。

创业是九死一生，浙大的创业者们很早就意识到了这点。有创业者调侃：“能做起来我们就一起改变世界；做不成，我就先去武林夜市卖衣服。”

广脉科技董事长赵国民当了半辈子职业经理人，48岁选择创业。“对我来说，这是一次只许成功不许失败的创业。”但他仍给自己留了后路，“万一破产了，我还能去开大卡车”。

敢于直面失败的可能，创业者才能走向成功。举重若轻，是浙大系创业者穿越时空的精神注解。

改革开放的浪潮在浙江形成了蔚为壮观的风景，让这里变成民营经济创业的热土。“浙大人，或者说浙江人并不耻于谈论失败。”吕建明说，“你会发现大家对创业失败这件事没啥包袱。公司干倒闭了大不了去找个工作，以后想好了再来也行。”

当前，社会上不乏对成功者的赞美，但从更长远来看，一片能够宽容失败者的土壤，一方能让冒险者“从头再来”的环境，或许更能激活创新的潜能。

浙大校友企业总部经济园四层，为方便随时更换，宣传栏的团队介绍用的是图钉钉上的A4纸。这些不断迭代的纸张不仅代表着一个个创业项目的生死，也折射出过去十几年来，浙大乃至整个浙江，对于创业的态度；若知“失败”难以避免，如何利用大学资源尽可能补齐创业者的“认知课”？如何利用政策与城市资源，为创业者们降低试错成本？

今年年初，杭州“六小龙”火爆出圈。在很多浙大创业者看来，背后折射的杭州创业环境或许更值得关注，“人们总想着直接引进六条龙，但没有人注意到，在此之前杭州可能已在孵化六万个鸡蛋”。

赞美成功，也要包容失败。只有当创新者们有“穷则独善其身”的安全感，社会才会有更多“达则兼济天下”的梦想家。



每日互动打造的西湖数据智能产业园