

张謇 企业家精神何以穿越百年

◎记者 王敬博 仲茜

据江海之会，扼南北之喉。长江奔涌入海处，江涛海潮在此交汇激荡。

南通，这片水脉纵横的沃土，既纳江海温润之性，又承南北通衢之畅，孕育出“包容会通，敢为人先”的精神筋骨。这种精神，在近代经爱国实业家张謇的践行与升华，愈发鲜明夺目，沉淀为这座城市深刻的文明印记。

这位从南通走出的晚清状元，其精神穿越百年依然熠熠生辉。从唐家闸机器轰鸣的中国最早民营纱厂，到濠河畔静静矗立的第一座国人自办博物馆；从狼山下开风气之先的第一所私立师范学校，到黄海滩涂之上诞生的首个农垦股份制企业……张謇以实业为骨、教育为魂，将南通打造成融实业、教育、文化于一体的“中国近代第一城”，为近代中国追寻现代化的曲折历程，提供了一段不可或缺的地方性实践与独特的历史记录。

一个多世纪倏忽而过，时代主题从救国的悲壮转向强国的豪迈，南通也已跻身“万亿之城”的行列。然而，张謇的身影并未远去，反而在无数后来者的接续奋斗中，变得愈发清晰而恢弘。有守护者，让智能数据在百年纺机中奔流，赓续“大生”不灭的薪火；有探路者，从江畔出发，将自主研发的海底光缆如血管般铺向全球深处；有突围者，在关键技术的高地，于纳米尺度上为国家产业链熔铸最坚硬的基石……他们，正用新时期的实践，为张謇的企业家精神，写下最新的注解。

从濠河畔的实业星火到世界舞台的铿锵步履，从大生纱厂的青砖黛瓦到现代产业园的智能和鸣，展开的是通商群体百年奋斗的壮阔画卷。“强毅力行，通达天下”的精神内核，从未褪色，反而历久弥新。它如基因密码般写入这座城市的成长轨迹，激励着当代奋斗者，奋进在通往未来的航道上，以此驶向更辽阔的征途。

家国担当：

从“实业救国”到“产业强国”的精神传承

“爱国主义是张謇企业家精神的核心，更是他冲破重重阻碍投身实业的根本动力。”这份深沉的家国情怀，如同穿越时空的火炬，在新时代通商手中接续，燃烧得愈加明亮。

狼山苍翠依旧，通扬河碧波悠悠。

一个多世纪前，唐闸镇大生纱厂响起的第一阵纱锭轰鸣，正是张謇“士负国家之责”信念的首次回响，也是城市血脉里最深沉的家国情怀悸动。

“爱国主义是张謇企业家精神的核心，更是他冲破重重阻碍投身实业的根本动力。”张謇文化研究专家、南通大学兼职教授黄正平的论断，精准点出这位晚清状元的精神底色。

坐而论道，不如起而行之。他一生创办35家“大工”企业、23家“大农”企业、47家“大商”企业，用现代化产业思维养活了数百万人；他笃信“父教育而母实业”，在南通兴办各类学校与公益机构，“教育为实业之母，实业为教育之基”成为代代相传的共识。

这份深沉的家国情怀，如同穿越时空的火炬，在新时代通商手中接续，燃烧得愈加明亮。

新时代通商群体，既包括扎根南通本土成长的企业家，也涵盖在省外、海外发展的南通籍创业者，更有在南通投资兴业、深受张謇企业家精神浸润的实干家。

“家里有一张老照片，是父母带着我们兄弟姐妹在张謇墓前的合影，从那时起我就记住了‘张四先生’的实业救国故事。”通富微电名誉董事长石明达的回忆，勾勒出一代南通企业家的精神启蒙。

从罗莱生活董事长薛伟成以LOVO品牌撬动电商市场，到家纺产业破茧成蝶；从中天科技集团董事长薛济萍将乡镇工厂锻造六大领域全球领先的科技巨头，到石明达率企业打破半导体封装技术垄断……他们传承的，是那份“士负国家之责”的不变内核；昔日个人化的“实业救国”，在今日已升华为通商群体自觉、规模化的“产业强国”实践。

传承，体现在对百年基地的坚守与再造。

“大生发展历程中，有几个没有改变：名字没有改变，主业没有改变，厂址没有改变。”大生纱厂董事长漆颖斌在接受上海证券报记者专访时说，“更重要的是，精神内涵从没改变。”2015年，大生建成全国首个全流程国产数字化纺纱车间，实现中国纺织智能制造“从0到1”的突破；2025年，在企业创办130周年之际，国内首个碳中和智慧纺纱工厂正式投产，让百年大生再次成为行业绿色转型的标杆。

攀登，呈现在对战略高

地的进发与攻克中。

“拥有世界海缆领域的的话语权，对推进我国开发海洋经济和加强海防建设具有重要的战略意义。”薛济萍的话语，折射出新时代通商将企业命运与国家命运紧密相连的自觉担当。他的创业起点，是如东河口镇的一家乡镇砖瓦厂，没人能想到它会成长为全球光纤光缆领域的领军者。1995年，中天科技研发出国内第一根长江水域水线光缆；1999年，成功研制我国第一根商用海缆，多年来累计创造26项“中国第一”，斩获国家科学技术进步奖一等奖。2024年，中天科技营收突破千亿元大关，成为南通首家千亿级企业。

攻坚，铭刻在对核心技术瓶颈的突破与引领。产业报国是深植于通富微电血脉的基因。自1990年临危受命起，石明达便将个人命运与“中国芯”紧紧捆绑。三十余载专注如一，通富微电以持续的技术攻坚，构建起支撑高端芯片制造的先进封装技术体系，相关成果荣获国家科学技术进步奖一等奖，为中国集成电路产业链的安全与进阶锻造了关键一环。这份以硬核创新奠定的基础，本身就是一份最笃定的“产业报国”答卷。如今，石明达目光依然坚定：“不要怕，轻舟已过万重山。”这份从容，源于一场他亲身见证并推动的技术长征——中国芯的未来，正由他们扎实的每一步所塑造。

数据，为这场波澜壮阔的产业报国实践写下时代的注脚。2024年，南通入选全国先进制造业百强市第25位，彰显出强劲的产业实力。截至2025年9月底，全市规模以上工业企业数量增长至7465家，规上工业增加值年均增长8.7%，增速高于全省平均水平。预计到2025年底，船舶海工、电子信息等六大重点产业集群产值将突破1.3万亿元，占规上工业比重超80%。一个属于南通的现代产业体系正加速构建。



南通爱国实业家张謇雕塑

奋斗韧劲：

从“强毅力行”到“实干破局”的时代新解

若说张謇的“强毅”，是于无路处开新路的拓荒之力；那么今日通商的“实干”，则是在有路之地辟蹊径、于高峰之上再攀登的破局之智。

如果说家国情怀是张謇企业家精神的灵魂，那么“强毅力行”就是他留给南通企业家最核心的行动纲领。

“下走之为世牛马，终岁无停趾。”这是他一生践行的肺腑之叹。从历经44个月筹资建成大生纱厂，到与海搏斗构建盐垦体系，直至晚年仍为各项事业操劳奔波，无不是这句心声的生动注脚。

“张謇用一生的身体力行留给当代企业家的启示就是‘强毅力行’。”南通

市政协原副主席、张謇企业家学院院长单晓鸣的解读，指向了精神的薪火相传。

时空虽变，当代通商的“战场”从荒滩盐碱地转为全球产业变革与科技攻坚的深水区，但以“实干”回应时代、以“破局”定义价值的奋斗姿态，却与先贤遥相呼应，一脉相承，并随时代演变。若说张謇的“强毅”，是于无路处开新路的拓荒之力；那么今日通商的“实干”，则是在有路之地辟蹊径、于高峰之上再攀登的破局之智。

这种破局的智慧，源于直面行业痼疾的清醒。

早在二十年前，神马电力创始人马斌便瞄准国内电站设备渗漏的“老大难”问题。“用原有的材料和模式，肯定无法改变。”他说，解决问题需要创新，更需要刻苦钻研、独辟蹊径。

在他看来，“发现问题，就等于发现了机遇”，而抓住机遇的唯一途径，是像张謇那样“强毅力行，不畏艰难”地去解决它。于是，他带领团队自主创新，研发出填补国际空白的新材料复合外绝缘产品，彻底破解电力行业百年难题，并推动神马电力于2019年上市。

这种破局的实践，同样体现于对传统产业模式的彻底重构。

“老企业要活下去，必须靠创新。”江苏天成科技集团有限公司总裁陈敏深感变革的紧迫，陈敏二十余年前从南京回到家乡南通，为破解蛋鸡养殖业依赖人工、效率低下的困局，开启了漫长的“数智长征”：从引入自动化设备，到研发AI巡舍机器人，再到打造“环控精准化、饲喂精细化、集蛋自动化、防疫数字化、鸡粪资源化”的“五化”智慧农场，最终将传统养殖场升级为高科技现代农业基地。

而支撑这一切的，正是内化于心的强毅精神。

“要么不干，干就要干到极致。”薛济萍常说的话语，与张謇的奋斗信条一脉相承。已逾古稀的薛济萍，依然保持“996”的作息习惯，每周例会必到场，他把张謇的强毅力行精神带到了企业，躬耕一线的身影成为企业员工的榜样。

“张謇先生的精神最为打动我的，就是面对困难时的坚韧不拔。”谈及学习张謇企业家精神的心得时，中天科技总裁薛迪分享说。薛济萍于2010年荣获全国劳动模范称号，2020年薛迪也被授予这一称号，“父子劳模”成为佳话。

当这种精神从个体奋斗汇聚成群体实践，便催生了区域发展的澎湃动能。过去五年，南通市船舶海工、新一代信息技术、新材料、高端纺织、高端装备、新能源等六大千亿级产业集群加速向高端化、智能化、绿色化迈进。其中，船舶海工、高端纺织入选国家级先进制造业集群，成为南通制造的金字招牌。

开放格局：

从“包容会通”到“通江达海”的视界跃升

包容会通、敢为人先，是张謇砥砺实业的精神特质，这一特质在新时代通商的全球化征程中得以延续。

1903年，张謇东渡日本考察，名古屋商业学校“世界我市场”的标语点燃其开放雄心。他打破土农工商阶层壁垒，融合西方技术与本土根基，将绣局局开到纽约第五大道，为南通埋下开放的种子。百年之后，这份跨越时空的开放心态，生长出更壮阔的图景。

户籍人口仅3500余人的海门区林西村，先后有600多人在海外经商、生活。早期村民们背着床单、枕套闯荡世界，他们不懂外语，只凭一台计算器讨价还价，如今将生意做到全球40多个国家。目前南通走出国门的工商界人士达10万人之众，足迹遍布120多个国家和地区，南通愈发“好通”。

在这场开放浪潮中，通富微电无疑是领军者之一。

“我们现在办企业，应该积极地拥抱世界。”石明达的话语，道出了新时代通商的开放胸襟。1997年，南通晶体管厂改制后与日本富士通合资成立通富微电，开启国际合作之路；2016年，通富微电联合国家集成电路产业投资基金，斥资3.71亿美元收购AMD苏州和马来西亚槟城封测厂各85%的股权，成为AMD封测领域战略合作伙伴。凭借这一收购与自主发展，通富微电跻身国内第二大、全球第四大封测企业。

在全球化新征程上，新时代通商大力弘扬开放精神，善于把握大局、审时度势，立足南通、放眼世界，抱团取暖、携手共进，正从单纯产品出海向技

术出海、产业出海、生态出海转变，在全球舞台展现风采。

中天科技的海缆产品服务全球多个海洋工程，为国际海洋经济开发提供通信支撑；通富微电的封测服务覆盖全球主流芯片企业，助力“中国芯”链接世界；大生纱厂的绿色纺纱技术，成为国际传统产业转型的参考范本；叠石桥家纺市场建成国内规模最大、品种最全、交易额最高的国际化、现代化家纺专业大市场，2024年市场线上线下交易额突破1500亿元，全国市场占有率超50%，书写了“世界家纺看南通”的传奇……

企业的开放崛起，是南通城市能级整体跃升的生动写照。长期苦于“向南不通”的南通人，将过江体验从“人在船上”“车在船上”“车在桥上”，推向海太长江隧道建成后的“车在水中”新阶段。依托长三角一体化发展战略，南通创造性提出“八龙过江”构想，未来长江南通段平均每20公里就有一座过江通道，“通江达海”的格局愈发清晰。

民生担当：

从“福泽乡梓”到“公仆天下”的社会责任

“天之生人也，与草木无异。若遗留一二有用事业，与草木同生，即不与草木同腐。”

张謇一生的实业与社会事业，始终贯穿着“利在一身勿谋也，利在天下者必谋之”的民本理念。这份“公仆天下”的担当，成为其精神谱系中最温暖的底色，也在新时代通商的实践中不断延续。

精神的赓续，始于有意识的唤醒与共鸣。2021年1月6日，南通张謇企业家学院揭牌成立，肩负起传承弘扬张謇企业家精神、培育新时代“张謇式”企业家的时代重任。短短不足五年，超过14万人次来此学习交流。每一位来学院学习的学员，都会进行“社会责任课程”的研学，无不被张謇的家国情怀所感染。

这份担当，是对一方水土的深情反哺。

“传承张謇强毅力行的企业家精神，更要像他一样造福桑梓。”薛济萍说。近五年来，中天科技社会公益投入每年递增20%，累计向慈善事业捐款超亿元。其慈善非一时之举，而是与地方发展同频的长期承诺。

这份担当，也体现为对员工与社会的坚实责任。

“人民需要什么，我就兴办什么。”力量股份董事长施祥贵说，“张謇先生的民本思想，让我大为触动，深深敬仰。”在学习张謇企业家精神的过程中，施祥贵更加坚定了自己创办企业的目标，和对员工负责、对社会负责的理念。

从17岁当学徒进工厂，施祥贵的大半辈子都在研究钢铁。他创办的力量股份，是一家专注于钢铁制造和通用机械及零配件研发生产的制造业企业。几十年来，工厂已生产超过20亿颗钢球，成为全球较大的专业化钢球生产基地。其生产的特种钢球，更是解决了中国高铁关键零部件国产化的难题。

“这么多年来，我们企业没有一天发不出工资，没有一天产品卖不出去，没有一天工厂发生危机。”对员工如此，对社会也如此。力量股份建起了行业首批智能化5G生产工厂，率先实现了绿色低碳化、安全高效无污染的流水生产线。

这种精神的辐射力，甚至打动了远道而来的创业者。来自云南的厨具创业者李慧，被张謇实业报国、以民为本、兼济天下的精神深深感染。“没想到在那样的环境下，他强毅力行、克服千难险阻，创办了那么多工厂、学校，做了那么多慈善事业，造福了一城百姓。”李慧说，她立志以张謇企业家精神为指引，将企业发展融入乡村振兴大局，“优先吸纳本地劳动力，让传统行业焕发新生机”。

从张謇一人的“地方自治”实践，到新时代通商的群体民生担当，这份“福泽百姓，公仆天下”的社会责任，早已超越了传统的慈善范畴，升华为“产业赋能民生，创新促进共富”的现代范式。

唐闸厂区内，张謇手植的紫藤年年花开如瀑。它见证着一种扎根家国沃土的精神，跨越百年依旧指引着前路，也见证着新时代通商在张謇企业家精神的指引下，不断开拓更广阔的发展征途。



位于南通唐闸的大生纱厂旧址