

最强地级市怎样炼成

——苏州上市公司高质量发展调研

苏州

资智领航

苏 写未来

- 「芯」光**
华兴源创、长光华芯
- 向「芯」**
纳芯微、敏芯股份
- 铸「芯」**
苏州固锟、艾森股份
- 卓越**
普源精电、易德龙
- 创新**
康宁杰瑞、欧康维视、纳微科技、雅本化学
- 智造**
浩辰软件、天臣医疗

▶ 详见10—16版

——从资本市场看“最强地级市”怎样炼成

◎钱佳滢 记者 仲茜

从“世界工厂”到全球“智造之城”，“最强地级市”苏州，正奋力实现产业体系与城市能级的双跃升。

数据显示，2025年前三季度，苏州以19930.21亿元的地区生产总值和5.5%的增速，持续领跑全国地级市。其中，工业增加值对经济增长的贡献率达50.9%。

“十四五”期间，苏州深入推进新型工业化，全面实施“苏州智造”强基提质工程，加快构建由10个重点产业集群和30条重点产业链组成的“1030”现代产业体系。目前，苏州已形成电子信息、高端装备、新材料3个万亿级产业，11个千亿级产业，6个国家先进制造业集群，较上一个五年实现跨越式增长。

不断壮大的产业集群，成为企业在苏州做大做强的肥沃土壤。截至2025年12月24日，苏州A股上市公司共227家，境内外上市公司总数达282家。其中，2025年新增A股上市公司9家，新增数量在全国大中城市中位居第一。从产业结构来看，A股“苏州板块”中，主营电子、机械设备、电力、汽车、生物医药五大新兴产业的企业数量占比超六成。2025年前三季度，A股“苏州板块”合计实现营业收入6640亿元，创下近五年新高；合计实现利润总额499亿元，同比增长16%。

面向“十五五”，上市公司如何持续支撑苏州扛牢在江苏推进中国式现代化走在前、做示范中勇挑大梁的责任？如何助力苏州续写“最强地级市”的高质量发展答卷？近日，上海证券报调研组多次走进苏州，探寻苏州上市公司高质量发展密码，勾勒上市公司做大做强的成长路径——源于产业报国的初心“种子”，成于优渥坚实的营商“土壤”，长于耐心资本的“活水”滋养。

产业报国“种子” 激励企业敢为人先

“全球首款”“国内首个”，是“苏州智造”的鲜明注脚。踏足行业与技术的“无人区”，离不开苏州企业敢为人先的闯劲与久久为功的韧劲。

曾经，液晶显示行业的话语权被国外企业掌握，一台液晶电视高昂的价格令普通家庭望而却步。“为什么中国不能拥有一块完全属于自己的屏幕？”执着于破解这一难题，华兴源创董事长陈文源在检测领域闯出了一条国产化道路。

“来到长光华芯，圆了我的梦想——做半导体激光芯片，打通产业链，实现国产化。”从2000年进入激光行业至今，长光华芯董事长、总经理闵大勇沿着激光产业链一步步啃下国产化的“硬骨头”，从产业链下游的激光设备起步，做到中游的激光器，最终锚定上游的激光芯片，完整涉足了激光产业的全链条。

“MEMS是一个很适合在中国发展的产业，它不会在设备上被卡脖子，能否做起来靠的是特殊工艺和技术能力，也就是说我们可以通过自身的努力追平和国际企业的差距。”敏芯股份的MEMS全产业链国产化之路已走过十八年，公司董事长李刚表

示，在“人无我有”的基础上，未来要做更多“人有我优”的产品。

在一批怀揣产业报国信念的企业家引领下，苏州上市公司实现了一系列“从0到1”的关键突破。太阳能电池制造设备领军者迈为股份研发的异质结电池PECVD设备打破国外垄断，并实现市场占有率全球第一；博众精工子公司博众仪器创造了国产首台商用200kV场发射透射电子显微镜……愈发坚定的创新精神，正持续激励苏州企业把科技的命脉牢牢掌握在自己手中。

优渥营商“土壤” 滋养企业扎根生长

“当年从国外回来做半导体激光芯片的可能有二三十个团队，但多数都在半路夭折。有人问为什么我们能成功，我说可能是因为在苏州。”闵大勇此言，满是对苏州营商环境的认可。

连续五年获评“全国营商环境最佳口碑城市”、连续十三年获评“外籍人才眼中最具吸引力的中国城市”，优良的营商环境早已成为苏州的一块金字招牌。让企业家安心经营、放心投资、专心创业，离不开良好的营商土壤。

谈起苏州对公司发展的支持，闵大勇用“不离不弃”来形容。“2018年以前，资本并不青睐半导体产业，我们经历了太多融资方面的困难，但苏州帮我们想了各种办法。”

闵大勇分享了令他最为感动的例子：彼时，长光华芯还未上市融资，但制造芯片又迫切需要生产基地。陷入瓶颈时，苏州高新区提出，按照长光华芯设计的图规先为其代建工厂，等将来公司成长起来再进行回购。

2022年4月1日，长光华芯在科创板挂牌上市，募得资金净额25.36亿元，超募11.88亿元。同年8月，长光华芯搬入由苏州高新区耗时三年代建的新基地。如今，长光华芯二期项目“先进化合物半导体光电平台”也已顺利封顶，将为区域半导体产业发展注入新动能。

高质量的产业载体是企业做大做强的重要保障。“对于MEMS行业来说，中国科学院苏州纳米所中小企业解决了很多研发难题，苏州纳米城的中试平台又帮助许多创业者跨越了‘死亡之谷’。”在苏州纳米城从零起步，到成长为MEMS行业龙头，如今的敏芯股份已担当起产业生态构建者的角色，引领MEMS产业协同发展。

良好的营商土壤不断吸引企业来到苏州扎根。将公司总部从北京迁至苏州，普源精电看中的是苏州完善的供应链配套体系。“电子信息是苏州第一个产值突破万亿元的产业，产业链非常完整，我们在苏州也有很多客户。此外，苏州便利的交通条件也为产品出口降低了物流成本。”普源精电总经理王守说。

营商环境已成为苏州的金字招牌，但优化之路没有终点。为持续打造“苏州最舒心”营商服务品牌，今年3月发布的《苏州市2025年优化营商环境行动方案》围绕优化提升市场、创新、政务、法治、人文“五个环境”，进一步推出15个方面工作举措，为企

业高质量发展提供了全方位支持与服务。

今年以来，苏州加快构建“1+10+N”企业综合服务体系，已设立110个企业综合服务中心和135个“融驿站”；推动各地各部门开展“换位跑一次”行动，精准解决企业诉求；用好“助企直通”政企恳谈会机制，举办企业家日、中小微企业日等活动。愈发坚实的营商土壤，正持续滋养苏州企业向下扎根、向上生长。

长情资本“活水” 赋能企业勇攀高峰

科技创新的“种子”不断播撒进苏州坚实的营商“土壤”，而助其生根发芽、茁壮成长的，是坚守长期主义的资本“活水”。

2007年，李刚设计的MEMS传感器获评苏州工业园区第一届科技领军人才项目，他和他的团队也由此获得创业的第一笔启动资金。在第一届科技领军人才中，三家入选的半导体企业已有两家成功上市，另一家被联发科收购。“苏州就像是‘耐得住寂寞’的‘园丁’，资本和政策的‘长情浇灌’造就了耀眼的创业成效。”李刚说。

从上市后对员工实行股权激励，到收购耐敏电子成为“科创板八条”实施后的首单并购案例，再到马来西亚生产基地开工建设、递表港交所拟开启“A+H”发展新篇……在王守看来，普源精电发展的每一个重要战略节点，都有资本的关键支持。

近年来，苏州已然成为母基金和创投发展的热土、VC/PE首选的落地城市之一。针对企业不同发展阶段的需求，苏州从企业初期成果转化的天使轮投资，到成长期、成熟期扶优扶强的不同轮次投资，构建了融合“国资—社会”多元主体、横跨“国际—国内”双循环的全周期全链条资本支持体系。

作为管理超千亿元基金规模的苏州老牌股权投资机构，元禾控股至今已直接投资培育上市公司119家，投资周期达十年以上的企业有205家。陪伴企业一路成长为独当一面的上市公司后，元禾控股如今又与纳芯微、信达生物、亚盛医药、苏州旭创等被投资企业共同设立产业基金，深度布局产业链，形成了“投资—成长—反哺”的共赢生态。

2025年10月31日，首期设立规模为500亿元的江苏社保科创基金落地苏州，由苏州另一重要产业投资平台苏州创投担任管理人。该基金的设立不仅为苏州科技创新、新动能培育和转型升级注入耐心资本活水，更对提升江苏及苏州的科技创新策源能力和产业竞争力具有深远意义。愈发长情的资本活水，正持续赋能苏州企业攻坚克难、勇攀高峰。

产业报国“种子”为核，优质营商“土壤”为基，耐心资本“活水”为脉。三者交织共振，铸就了苏州高质量上市公司矩阵，也撑起“最强地级市”的硬核底气。这份由企业、政府与资本携手书写的高质量发展答卷，为推动科技创新和产业创新深度融合提供了宝贵范本。瞄准全面打造区域科技创新中心和产业科技创新高地战略目标，苏州正在上市公司的创新引领与硬核支撑下，奋力完成向全球“智造之城”的关键一跃。