

金融机构高管新年展望 共绘高质量发展新蓝图



中金公司党委书记、董事长陈亮： 坚守初心 奋力谱写一流投行建设新篇章

2026年是“十五五”规划开局之年，我国经济长期向好的坚实基础和积极态势将持续巩固，中央经济工作会议为今年工作指明了方向，助力“十五五”稳健开局。在这一关键时期，资本市场肩负着服务国家战略、赋能实体经济的重要使命，金融作为国之重器，更需要在应对外部挑战、维护经济金融安全稳定中展现更大担当。

2025年恰逢中金公司成立三十周年。三十年来，中金公司始终与国家发展同频共振，以专业服务助力资本市场建设。站在新的历史起点上，中金公司将坚定不移围绕金融强国建设目标，以打造“让客户放心、让人民满意的国际一流投行”为愿景，积极贡献专业力量。

我们将着力打造“财富投行”与“资产投行”，把握居民财富多元配置趋势，努力做大社会财富“蛋糕”，服务扩大内需，提振市场信心；深耕“产业投行”建设，发挥“投早投小投长期”的专业优势，为科技创新和产业升级注入金融活水；持续强化“交易投行”特色与国际化优势，加强跨境互联互通，服务高水平对外开放，助力提升中国资本市场的全球竞争力。

新征程上，中金公司将坚守“植根中国，融通世界”的初心，以中金所能服务国家所需，坚定履行国有金融机构的使命担当，与各方携手共进，为资本市场高质量发展和中国式现代化建设添砖加瓦，奋力谱写一流投行建设新篇章。



富国基金总经理陈戈： 骏业可期 乘势而上

回望2025年，中国资本市场在波澜中展现蓬勃生机，公募基金作为重要参与者，正逐步迈向从“重规模”到“重回报”的实质转型。随着《推动公募基金高质量发展行动方案》等一系列新规落地，行业经历系统性重塑，通过优化费率与考核机制，构建“管理人及投资者利益共同体”；通过强化权益布局与全面风控，回归“受人之托，忠人之事”的信托本源。截至2025年末，公募基金行业总规模增至37万亿元，整体呈现结构优化、全面开花的良好态势。其

中：权益类产品占比持续提升，ETF规模已突破6万亿元，“固收+”等产品在理财净值化趋势下，规模稳步增长；公募2025年前三季度为投资者创造盈利超2.7万亿元，持有人获得感切实增强。

待启新征程春风起，千帆所向，俱是潮声。展望2026年，在政策驱动、盈利修复与市场情绪回暖的合力下，A股市场有望迈向新台阶，公募基金高质量发展仍是明确主线。新的一年，富国基金将继续秉持“为持有人创造价值”的初心，夯实投研核心能力，发挥专业机构投资者资本配置功能，以持续的价值创造回报信任，以长期的战略定力应对变局。



申万宏源党委书记、董事长刘健： 积极做好连接投融资各方的桥梁纽带

2026年是“十五五”的开启之年，也将是公司深化体制改革、推动业务全面转型的关键之年。申万宏源坚持积极做好连接投融资各方的桥梁纽带，切实助力资本市场功能的充分发挥和金融生态的持续完善。

一是提高政治站位，服务国家战略，打造综合金融服务体系，提升核心竞争力、市场引领力和合规风控力。二是强化功能定位，践行直接融资“服务商”、资本市场“看门人”、

社会财富“管理者”职责，丰富产品货架，满足多元化投资需求，共享发展成果。三是深化体制机制改革，锚定“建设一流投资银行和投资机构”目标，深化业务协同，打造科技企业全生命周期服务链条，布局国际业务，提升品牌国际影响力。四是统筹发展与安全，持续推进“1+N+X”全面风险改革框架。

未来，申万宏源将持续践行“有信仰、敢担当”使命，提升专业能力，推动产品服务创新，平衡好功能性与盈利性，助力金融强国与资本市场建设。



博时基金党委书记、董事长张东： 初心如磐矢志笃行 奋楫扬帆再谱新篇

2025年，博时基金深入贯彻党的二十大和二十届三中全会、四中全会精神，落实公募基金高质量发展要求，坚定不移做好金融“五篇大文章”，聚焦三个能力建设和集团“第三次创业”要求，坚持稳中求进、稳中求进。截至2025年底，公司综合资产管理规模达到1.8万亿元，近三年投资者盈利占比超95%，有力提升了投资者获得感。

在经济结构转型、大众财富管理需求增长的大背

景下，博时基金将主动适应高质量发展要求，于变局中开新局，追求初心和使命，坚持做难而正确的事；始终深刻把握金融工作的政治性、人民性，践行“五要五不”中国特色金融文化，以打造“价值发现为基、投资者利益为本”的行业领先资产管理公司为战略目标，努力成为客户价值的创造者、投资价值的发现者、高质量发展的引领者和金融强国的建设者。

初心如磐，扬帆启航。2026年是“十五五”开局起步之年，博时基金将努力为国家、社会、客户创造更大的价值回报，为中国式现代化全面推进金融强国建设目标贡献博时力量。



国联民生证券党委书记、董事长顾伟： 协同整合成效彰显 助力实体经济提质增效

2025年，作为中央金融工作会议及新“国九条”后首单券商市场化并购成功案例，国联民生证券充分发挥“国资背景+市场化机制”优势，不仅明确了以打造一流投行作为中心愿景的发展战略，而且顺利完成了核心业务的高效整合。当前，公司资本实力得到量级跨越，经营业绩实现倍增，增幅位居上市券商前列，重点业务优势互补、核心业务能力突出，充分彰显出“1+1>2”的协同整合成效。

面向“十五五”规划开局之年，作为根植无锡、辐射全国的国有综合类券商，我们将认真贯彻落实中央经济工作会议部署，始终秉持“深耕区域，精耕行业”的发展理念，聚焦服务实体经济、服务居民财富管理主业，助力培育新质生产力，探索财富管理数字化服务新范式，完善跨境投融资服务功能，不断提升服务质量和水平，持续打造“产业投行、科技投行、财富投行”。

我们愿与各方携手，扎实做好金融“五篇大文章”，助力实体经济提质增效，为构建现代化产业体系、建设金融强国贡献更多专业力量。



招商基金总经理钟文岳： 向着高质量发展新阶段砥砺前行

过去一年，面对复杂多变的内外环境，招商基金发展稳中求进，投资业绩保持稳定，资产管理规模稳步提升。发行行业首批科创债ETF，更好服务国家科技创新战略；完善主动产品布局，丰富绝对收益产品线，基本形成全产品线矩阵；进一步完善投研组织架构，推动投研建设更专业、扎实、体系化，客户服务更深入、细致、有黏性，加强风险管控，夯实管理基础，为公司长远发展积蓄关键能量。

资产管理是一场关于周期的修行，也是一场关于信心的运行。展望2026年，新一轮科技革命和产业变革深化孕育，现代化产业体系加速构建，高质量发展正凝聚起磅礴力量。招商基金将继续秉持“为客户创造更多价值”的使命，坚持“长期、价值、责任”的投资理念，通过长期稳定的业绩、丰富优质的产品和服务，向着高质量发展新阶段砥砺前行。

新的一年，让我们共同保持“向上生长”的雄心与“向下扎根”的耐心，脚踏实地，携手共进，在崭新的投资旅程中收获更丰盈的价值与更从容的喜悦！



东吴证券党委书记、董事长范力： 锚定一流投行愿景 持续做强核心业务

过去五年，东吴证券砥砺前行，圆满完成“十四五”奋斗目标，实现了跨越式发展。我们始终秉持的全面领导，锚定建设一流投行愿景，深化根据地战略，高举特色化大旗，努力成为国家战略的坚定践行者、值得信赖的长期伙伴、行业变革的积极开拓者和稳健经营的行业标杆。

2026年是“十五五”规划开局之年，资本市场深化改革、稳健发展的积极态势将持续巩固。我们将聚焦主责主业，持续做强北交所业务、债券融资、研究业务、投资交易等核心业务，全面提升综合服务能力。我们将扎实做好金融“五篇大文章”，构建支持科技创新与产业升级的全生命周期服务体系，为新质生产力发展注入金融活水。我们将全力推进AI战略，加速财富管理转型，优化产品服务体系，以专业助力客户价值增长。



兴业基金董事长刘宗治： 守正臻远绘华章 兴途同行锦绣程

2026年是“十五五”开局之年，新质生产力加速赋能高质量发展，内需复苏与出口韧性形成双支撑，资本市场中长期发展动能充足，为金融服务实体经济开辟广阔空间。立足这一历史机遇，我们将进一步以更高站位融入国家发展大局，统筹风险防控与价值深耕，推动内涵式高质量发展再上新台阶。

站在全新征程的始发点：我们将坚定不移走中国特色金融发展之路，厚植福建金融企业底蕴，以银行系公募的差异化优势服务实体经济与居民财富管理需求；我们将继续与广大投资者、合作伙伴携手并肩，“兴途同行”，以新质赛道布局谋先机，以稳健风控固根基，以价值深耕求突破；我们将怀抱成就自己、成就他人、成就社会的责任担当，凭专业之“兴动”，传温暖之“兴声”，守正创新共谱高质量发展华彩乐章。



浙商证券党委书记、董事长兼总裁钱文海： 以“三个坚持”奋力书写时代答卷

站在2026年的新征程上，时代的答卷再次展开。浙商证券将以“三个坚持”为笔，以行动为墨，奋力书写时代的答卷：坚持服务国家战略的初心，聚焦高水平科技自立自强等国之所需，让金融活水精准滴灌实体经济的根系，助力强国建设的宏伟蓝图。坚持深化改革攻坚的锐气，加速资源整合与布局优化，加

快构建以科技为引擎，以专业为基石的综合性金融平台，在变革中塑造新优势。坚持普惠金融的价值理念，让财富管理的阳光照进寻常巷陌，在共同富裕的征途上，彰显金融向善的磅礴力量。建设金融强国，是中国式现代化伟业的必然要求。我们将主动呼应时代召唤，自觉担负使命责任，与所有同行者并肩，与所有奋斗者同心，共同书写中国资本市场高质量发展的崭新篇章，为“十五五”经济社会发展贡献更大力量。



景林资产管理合伙人、CEO高程： 两个体系 各有星辰

展望2026年，中国与美国资本市场的机会均值得关注。在新国际秩序时代，中国将更多地参与国际规则的协商制定，更多的中国企业成为跨国公司运营是大势所趋。与此同时，在AI、新能源、智能驾驶、人形机器人等新经济发展的前沿领域，中美都在积极投资，相关公司在这个大潮中快速成长，前景是星辰大海。

因此，景林资产目前的核心持仓用一句话总结就是：“两个体系，各有星辰。”在中美两大市场中，我们依据各自的比较优势，精选出估值和经营现金流让人放心的公司。我们要通过跨市场的均衡配置，构建全球精选投资组合。既分散风险，也让客户实际持有具备高壁垒、良好成长性的优质资产，分享全球科技与经济增长的红利。

在投资层面，我们既要坚守基本面投资的原则，也要不断迭代学习观察新的技术和商业模式，不急躁也不停滞，和大家一起迎接新的历史机遇。



华福证券党委书记、董事长黄德良： 为加速培育新质生产力持续注入金融活水

新的一年，华福证券将全面贯彻落实“十五五”规划，继续深入践行金融工作的政治性和人民性，持续强化功能性建设，强化四大使命担当，扎实做好金融“五篇大文章”，坚持“投早、投小、投长期、投硬科技”，培育壮大耐心资本，不断深化“投资+投行+投研”综合金融服务模式，畅通“科技—产业—金融”循环，为加速培育新质生产力持续注入金融活水。

华福证券将继续以践行国家战略、服务实体经济、助力美好生活为根本遵循，深耕福建、服务福建。坚持党建引领、数智赋能、人才突围，以差异化、专业化、高质量发展为核心主题，围绕重点区域、重点客户、重点业务构建差异化竞争优势；加强投行、投资和研发能力建设，持续提升服务实体经济质效；以投资者回报为核心，更好地服务居民资产配置需求；持续加强企业文化建设，筑牢合规风险防线，以自身高质量发展助力资本市场高质量发展和金融强国建设。



重阳投资董事长王庆： 从四个角度看 2026 年股票市场

展望2026年，如何把握股票投资新的机遇？我们从四个角度试着给出回答。未来之辩：中国是否会重现日本的轨迹？我们的答案是“不会”。中国的创新能力正逐渐得到世界认可，中国市场正在转变为具有“战略配置价值”的市场。

配置之辩：股市的增量资金来自哪里？从大的方向上看，我们认为股市的增量资金源于低利率环境下居民和金融机构资产的再配置。高净值人群和保险资金是本轮资产再配置的主力军。当前的资产再配置并不是因为股市转暖而出现的“一哄而上”的行为，而是理性且渐进的，因此本轮行情的韧性可能会超出大家的预期。

当下之辩：AI资本开支预期能否兑现？AI很可能

是工业革命之后人类最重要的一次科技革命，但产业链的高利润率和巨量的资本开支成为市场担忧。AI的“星辰大海”如何夯实经济可行性的微观基础，弥合潜在需求和有效需求之间的鸿沟，可能是2026年产业无法回避的问题。

策略之辩：展望2026年，我们对市场依然持积极态度，但投资者有必要降低收益预期。策略上我们倾向于防守反击、守正出奇。防守反击，是首先立足于保住2025年的胜利果实，再寻找进一步扩大收益的机会。守正出奇，是继续在科技和先进制造板块寻找机会的同时，积极挖掘市场中反共识的均值回归的机会。

具体而言，我们长期看好硬科技、创新药和先进制造，同时也会加大力度在消费、军工和房地产等相当长时间以来不被市场关注的行业里寻找逆向布局的机会。新的一年，祝上海证券报的读者朋友们万事大吉！



国海证券党委书记、董事长王海河： 振奋龙马精神 同心共谱新篇

展望2026年，“十五五”的壮丽画卷正徐徐展开，资本市场迈入高质量发展新阶段。国海证券将毫不动摇坚持和加强党的全面领导，认真贯彻落实党的二十大精神，以更高的站位，践行金融报国初心使命，引金融活水浇灌实体经济与新质生产力发展；以更专的精神，

践行以客户为中心，锻造穿越周期的专业服务能力，综合金融服务生态，为客户创造长期价值；以更强的定力，聚焦细分领域、特色客群、重点区域深耕细作，以小切口做好特色差异化发展大文章；以更稳的步履，筑牢合规风控“生命线”，护航公司高质量发展行稳致远。全体国海人将继续保持勇敢坚韧、自强不息的昂扬姿态，为梦想奋斗，为幸福打拼，在建设金融强国、奋力谱写中国式现代化广西篇章的征程中贡献国海力量。