

新春走基层

从“加油驿站”到“消费地标”
高速服务区变身路衍经济新引擎

◎钱佳滢 记者 仲茜

大年初九，位于沪宁高速与沪蓉高速交汇点的阳澄湖服务区人流涌动，来自上海的陈阿婆一家和朋友们相约来到这里碰面会合。在服务区内，他们轮流拍照打卡，等吃过午餐后便要继续驶往苏州古城，开启春节假期后的错峰游。

如今，高速公路服务区不仅承载休息饮水、加油充电等基础保障功能，更是成为过路车主愿意逗留闲逛的消费新场景。当前，融合商业、文旅、物流等多元功能的高速公路服务区，被视为推动路衍经济发展的重要价值增长极。

“流量”变“留量”

高速公路服务区“变身”消费新地标，重要的前提在于过路车主逗留时间的延长。数据显示，在阳澄湖服务区，车主的平均入区停留时间，已从过去的15分钟延长至45分钟。

随着新能源车出行总量屡创新高，在服务区内停留30分钟左右充电的车主逐渐增多。相比只需5分钟左右加油的燃油车车主，新能源车车主普遍有更多时间被主动驻足服务区。

苏州市高速公路管理有限公司将这段充电时间定义为“微度假时光”。相关人士表示，新能源车车主充电的“停留刚需”，是宝贵的消费窗口。在以“光储充一体化”网络布局为主提供“快”充电服务的同时，苏州高速正在通过引入多元业态，给车主带来“慢”生活体验。

高速公路服务区在主动留住过路车主脚步的探索方面，充分发扬当地特色。在阳澄湖服务区，记者注意到，除了在迷你苏州园林、景观观、马年春节装饰聚集车主打卡，人气较旺的还有一处阳澄湖大闸蟹文创摊位。摊位工作人员告诉记者，不少游客在社交媒体上刷到这套“有公母”“有生有熟”的阳澄湖大闸蟹毛绒玩具后，专程来服务区购买。

刚来阳澄湖服务区工作三个月的小杨，春节期间值守一处专卖苏州桂花及各式茶点的特产摊位。回忆起春节期间服务区的



阳澄湖服务区餐饮购物区域。钱佳滢 摄

客流，小杨用了“巨多”来描述，其中还遇到了来买糖桂花的“回头客”。

“高速流量”向“经济留量”的转化，不仅发生在服务区内。位于阳澄湖服务区的新能源汽车超级体验中心，汇集极氪、零跑、极狐等十余个品牌，向过路车主“种草”新产品。“有购买意向的顾客，我们会留下联系方式，对接给顾客居住地门店，最终的成交率不错。”一位展台工作人员介绍。

如何进一步挖掘高速服务区潜力

贵州天空之桥服务区成为观赏世界第一高钢架混凝土桥塔的最佳点位，陕西镇安服务区打造的全链条农货售卖服务带动周边3个村200余户农户增收，山东枣庄服务区3种风格各异的婚礼大厅让远道而来的宾客不出高速便可参加婚礼……近年来，各地的高速服务区不断创新，从单一功能性节点升级为路衍经济发展的新引擎。

苏州绕城高速公路有限公司相关人士表示，在高速路行业进入平稳发展期、转向提质增效和出行升级的背景下，未来高速公路服务区的转型，将进一步对接地方经济发展规划，发挥服务区作为区域经济节点的辐射作用，最大化利用本地资源禀赋，打造服务区融合地方产业新支点。

对于促进高速公路服务区的产业融合，该人士认为，应大力探索“交通+”产业发展新模式，推进开放式服务区试点建设，尝试利用低效场地开放物流中转站，优化光伏等新能源网络节点，积极融入区域文旅一体化发展。

“高速公路的商业潜力仍可以进一步挖掘。把流量转化为体验，再由体验引导消费，有助于实现‘经济留量’的最大化，同时提升区域经济和文化影响力。”孙俊芳说。

苏州绕城高速公路有限公司相关人士表示，在高速路行业进入平稳发展期、转向提质增效和出行升级的背景下，未来高速公路服务区的转型，将进一步对接地方经济发展规划，发挥服务区作为区域经济节点的辐射作用，最大化利用本地资源禀赋，打造服务区融合地方产业新支点。

对于促进高速公路服务区的产业融合，该人士认为，应大力探索“交通+”产业发展新模式，推进开放式服务区试点建设，尝试利用低效场地开放物流中转站，优化光伏等新能源网络节点，积极融入区域文旅一体化发展。

“高速公路的商业潜力仍可以进一步挖掘。把流量转化为体验，再由体验引导消费，有助于实现‘经济留量’的最大化，同时提升区域经济和文化影响力。”孙俊芳说。

做市商加码布局新三板
市场流动性持续改善

□2025年以来，逾30家挂牌公司披露券商加入为其股票提供做市报价服务，其中新增做市商3家以上的公司有9家

□做市商持续加码的趋势，正在有效改善新三板市场的整体交易格局。数据显示：占新三板公司总数量3.35%的做市交易公司贡献了全市场50%以上的成交额，拥有10家以上做市商的挂牌公司有18家

◎记者 张雪

做市商正在加码布局新三板业务。

全国股转公司官网披露信息显示，2026年以来，恒神股份、亚锦科技、圣兆医药、珠海港昇、中兵通信、超纯科技、中建信息、巨峰股份等8家公司先后披露券商加入为其提供做市报价服务。其中，中兵通信新增做市商数量为4家，市场关注度显著提升。

拉长时间线来看，Wind数据显示，2025年以来，逾30家挂牌公司披露券商加入为其股票提供做市报价服务，其中新增做市商3家以上的公司有9家。业内人士表示，做市商数量的增加通常反映市场对公司价值的认可，多机构做市格局下，股票交易深度和流动性有望获得优化。

多家挂牌公司获券商加入做市

在获得做市商新增加入的挂牌公司中，多家因业务转型、资本运作或上市预期等引发市场关注，成为券商积极布局的重点标的。

点击网络自2025年5月起连续披露多个涉及算力设施与服务领域的重大合同，业务布局延伸至算力服务领域。2025年6月以来，开源证券、国海证券、上海证券、联储证券、渤海证券等券商相继加入提供做市报价服务。截至目前，点击网络做市商家数增至12家，包括首创证券、长江证券、上海证券等。

专注于高端复杂注射剂研发领域的圣兆医药，在2025年下半年披露了多项资本运作信息：重启北交所上市辅导，拟与海正药业开展战略合作，海正药业拟认购公司定向发行股份2亿元，同时拟与海正药业合资设立子公司，圣兆医药持股55%；美诺华集团、天津中发天开河海中诺创业投资基金分别向子公司增资5000万元、2500万元。圣兆医药2025年至今共新增5家做市商，做市商家数增至11家。

巨峰股份专注于高性能绝缘材料的研发生产，部分产品实现进口替代，主导或参与制定51项国家标准，2025年披露进入创业板上市辅导期。数据显示，2022年至2024年，公司归母净利润复合增长率达37.78%，2025年以来，巨峰股份新增平安证券、国海证券等5家做市商，做市商家数增至15家。

此外，亚锦科技因其核心资产南孚电池在碱性电池领域的市场地位持续受到关注，公司日均成交额长期居挂牌公司前列，目前做市商家数达到18家。超纯科技自2025年6月披露进入北交所公开发行辅导期后，交易活跃度提升，股东人数从100余人增至500余人，2025年至今新增4家做市商。英派瑞在前期撤回北交所上市申请后，于2025年4月披露年报实现净利润7114.80万元，随后变更辅导机构重新推进上市筹备，2025年内新增3家做市商，交易量同步有所放大。

做市交易激活流动性

做市商持续加码的趋势，正在有效改善新三板市场的整体交易格局。数据显示：占新三板公司总数量3.35%的做市交易公司贡献了全市场50%以上的成交额；拥有10家以上做市商的挂牌公司有18家，其中中华强方特有29家券商为其提供做市服务。

做市商积极布局的背后，是一批中小券商凭借深耕与特色在新三板做市业务竞争中抢占“领跑”地位。全国股转系统公布的2025年第四季度做市商评价结果显示，东北证券、开源证券、上海证券综合排名位列前5%，获得减免当季度全部交易经手费的奖励。数据显示，2025年四季度，开源证券、东北证券新三板累计做市成交额均在100亿元以上，分别为115.6亿元、109.67亿元。

为进一步引导市场关注优质做市标的，全国股转系统近期也在信息披露和服务层面持续优化。近期，全国股转系统官网在“服务专区”板块上线“做市成交活跃股票”栏目，集中展示近60日均成交额最高的50家做市公司。投资者可通过该栏目了解相关公司的交易行情、融资情况及公告信息。栏目显示，截至2月24日，先临三维近60日均成交额2940.15万元，拥有26家做市商，其上市申报材料已于2025年12月31日被北交所受理。

某机构做市业务负责人表示，做市商通过双边报价提升市场流动性与定价效率，有助于稳定市场。监管部门通过评价激励机制引导做市商提升服务质量。同时，新三板企业的持续服务需求为券商特别是中小券商提供了发展空间，券商可借助新三板与北交所的衔接服务创新型公司。随着制度优化和做市队伍扩大，新三板做市交易有望进一步激活市场流动性，为创新型企业提供更好的价格发现和融资支持。

新老德国创业者的太仓“中国年”

◎钱佳滢 记者 冯婧

夜幕降临，步入江苏太仓浏河南岸的罗腾堡风情街，有一种置身德国小镇的感觉。走进德式餐吧“申德勒加油站”，吧台满墙的啤酒杯和空气中始终飘着的烤猪肘香气，复刻了原汁原味的德式生活场景，与门口的中国福字挂饰和马年吉祥物公仔融合在一起，仿佛传统节日里述说着“他乡有故乡”……

“包子”，来到中国还不到两年的德国青年菲利普·佐恩（Philipp Zorn），用中文说出他最爱的中国美食。“我非常喜欢中国的包子和饺子，很好吃！”他告诉上海证券报记者。

马年春节假期，“新朋友”菲利普·佐恩忙着开拓市场，没有回德国老家休假，而已在中国连续工作、生活了14年的“老朋友”——太仓德国中心总经理马莉珂（Marieke Bossek）也没有回德国老家休假，能讲一口流利中文的她，与从德国飞来的父母一起欣赏太仓水乡里的江南韵味和现代风尚。从2012年开始，马莉珂已连续14年在中国度过春节。

菲利普·佐恩是卓恩美特宝科技（太

仓）有限公司的总经理。为拓展家族企业生产的冷链箱产品在中国的市场与销售，他于2024年在德国完成大学学业后，来到江苏，成立了卓恩美特宝这家初创企业。至此，德国青年开启在中国的创业历程。

“过去，我们只在中国设厂生产，销售和市场营销并不活跃，我认为未来必须重视中国市场的销售，于是我来到中国。”菲利普·佐恩的家族公司在德国生产冷链箱产品已有60余年，可为制药、车用、户外露营等不同生产生活场景提供冷却解决方案。早在1990年，其家族公司就曾在德国开设生产基地；如今，他努力培育产品在中国的销售渠道。

在太仓的卓恩美特宝办公室，菲利普·佐恩一边向记者展示冷链箱产品，一边讲述来中国的过程。谈及为何选择太仓，他告诉记者，2024年先后在江苏的两个城市居住近半年，最终安家太仓，也将企业落户太仓。

“首先是员工素质。在太仓招聘的许多员工曾在外企工作，尤其是德国公司，他们理解我们的工作方式和企业文化，沟通更顺畅；其次是地理位置，太仓靠近上海，交通便利，本地供应链已相当成熟，能够满足大部分需求，无论是客户来访，还是解决问题，都

很方便。”菲利普·佐恩说。

昔日的“六国码头”，如今成为“德企之乡”。菲利普·佐恩的选择，印证着太仓独特的产业基因和发展路径。太仓自1993年开启对德合作，已成为很多德国企业踏入中国的第一站，甚至是不少德企了解中国的首要窗口。

一见钟情的投资决策背后有着动人的细节，克恩-里伯斯的故事被反复传颂——1993年，德国弹簧巨头克恩-里伯斯的总裁斯坦姆为开拓亚洲市场，几乎跑遍中国所有沿海城市，最终因太仓浏河塘边的河畔水杉林带来的“故乡之感”而选择这里，成为落户太仓的第一家德企。

之后的30多年间，太仓对德合作不断深化提速，德企落户太仓的过程呈现明显的加速态势。数据显示：太仓落户德企的数量从第1家到100家，用时14年；而从400家到500家，仅历时两年多。

根在德国，花开彼岸。太仓成为名副其实的“德企之乡”。截至目前，太仓已聚集超过560家德国企业，其中60多家是各自领域的“隐形冠军”。德资在太仓累计投入超60亿美元，年工业产值超过670亿元。数据显示，超九成早期落户太仓的德企实现增资扩产。

上海出台楼市新政 进一步调减住房限购政策

(上接1版)

优化住房公积金贷款政策

《通知》提出适度提高住房公积金最高贷款额度，将缴存人家庭购买首套住房的公积金贷款最高额度从160万元提高至240万元，叠加多子女家庭和购买绿色建筑最高贷款额度上浮政策（最高上浮35%），上海市公积金家庭贷款最高额度可达到324万元。对购买第二套住房的最高贷款额度也相应予以提高。同时，优化贷款套数认定，对于已使用过公积金贷款上海市缴存人家庭，在上海市无住房或仅有1套住房，且当前已结清住房公积金贷款的，在上海市再次购房时可申请公积金贷款。对多子女家庭购买第二套住房的，最高贷款额度在上海市最高贷款额度基础上上浮20%。

“此次上海公积金贷款的条件进一步放宽，即落实公积金贷款‘认房不认贷’。”上海

易居房地产研究院副院长严跃进向记者表示，新政出台前，若公积金贷款次数满两次，后续购房将不予办理公积金贷款。新政出台后，只要在上海无住房或仅有1套住房，且公积金贷款已结清，则可继续享有公积金贷款支持，促进改善需求的释放。

《通知》明确规定自2026年1月1日起，对上海市户籍居民家庭中的子女成年后，购买住房属于成年子女家庭唯一住房的，暂免征收个人住房房产税。即对购房人于未成年时（或于上海市个人住房房产税试点前）已与父母、（外）祖父母共同拥有住房的，在上海市新购或置换住房后，该住房仍属于成年子女家庭唯一住房的（除上述共同拥有住房外），暂免征收个人住房房产税。

严跃进认为，此次新政对个人住房房产税政策的相关细节作了微调，尽可能优化了有关操作口径。新政出台前，对于沪籍

家庭子女而言，其成年后首次购置住房不征房产税，但置换阶段会涉及该税种。新政出台后，若置换后属于唯一住房，则不再征收房产税。新政体现出对改善需求的支持。

上海链家研究院负责人李根表示，此次上海楼市新政兼顾稳楼市与民生，梯度松绑的政策设计让刚需与改善同步受益，既加速了二手房与新房联动循环，又坚守了“房住不炒”底线，预计市场将迎来结构优化的修复窗口，上海房地产市场将更快回归平稳健康运行轨道。

严跃进表示，此次上海楼市新政充分体现上海综合施策、因城施策、发挥好存量和增量政策集成效应的导向。近年来，上海出台多轮房地产优化政策，综合性和系统性较强，涉及限购、土地、金融、财税等多领域政策调整，此类政策发挥了非常好的“组合拳”效应。此次楼市新政在持续降低购房成本的同时，也将进一步促进住房消费需求积极释放和供求关系平衡，进一步巩固当前楼市稳中向好的态势。

(上接1版)

在业内人士看来，增量资金入市可期。随着基金赚钱效应显现，尤其是绩优基金经理展现出较强的“吸金能力”，今年主动权益类基金发行频现爆款。

权益类指数基金同样亮点纷呈，投资类型十分丰富，既包括创业板50指数基金、中证A500指数基金、科创板200ETF联接基金等宽基指数基金，亦涵盖港股通汽车产业主题ETF、中证畜牧养殖产业ETF、科创板芯片设计ETF、中证全指红利质量ETF等行业主题指数基金。

谈及对后市的看法，华安基金经理桑翔宇在接受上海证券报记者采访时表示，产业升级与科技迭代的长期趋势具备较强确定性，市场蕴藏丰富的投资机会：一是能够出海具备产业竞争力的产业，包括创新药、IP衍生出海、海外算力；二是内需环境下的细分结构性机会，如黄金珠宝、美妆、宠物、零食和商贸渠道、游戏等；三是产业0—1萌芽阶段、需要等待基本面集中兑现的机会，如国产算力、机器人、固态电池、AI医疗、核聚变等。